

精英的人生历练 未来香港的走势展望



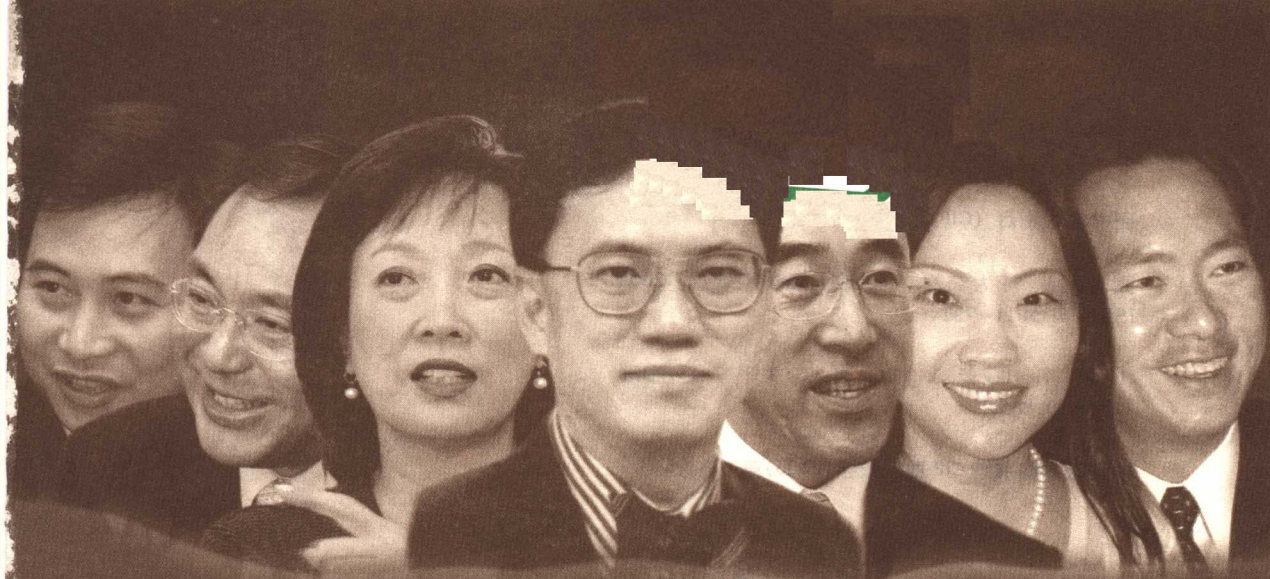
领袖香港

新华社香港分社
高级记者

李大宏 / 著



新华出版社



领袖香港

新华社香港分社
高级记者 李大宏 / 著



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

领袖香港 / 李大宏著. —北京: 新华出版社, 2005. 9
ISBN 7-5011-7224-2

I. 领... II. 李... III. 名人—生平事迹—香港
IV. K820.865.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 108365 号

领袖香港



李大宏 著

- | | |
|------|--|
| 策 划 | 罗海岩 |
| 责任编辑 | 翟福军 |
| 封面设计 | 肖 东 |
| 版式设计 | 羽 佳 |
| 出版发行 | 新华出版社 |
| 社 址 | 北京市石景山区京原路 8 号 (100043) |
| 网 址 | www.xinhupub.com |
| 经 销 | 新华书店 |
| 印 刷 | 北京画中画印刷有限公司 |
| 开 本 | 720mm × 960mm 1/16 |
| 印 张 | 18 |
| 字 数 | 210 千字 |
| 版 次 | 2005 年 9 月第 1 版 |
| 印 次 | 2005 年 9 月第 1 次印刷 |
| 书 号 | ISBN 7-5011-7224-2 |
| 定 价 | 33.00 元 |

版权所有, 侵权必究

辉映香江的星光



不少内地人士将香港形容为一本非常深奥的书,不易读懂读通,这话不无道理。不过,如果多了解一些香港成功人士的故事,倒不失为进入香港这本深奥之书的一条可行途径。回望来港工作十多年的经历,结交香港各界的朋友,可以说是我工作和生活中不可或缺的重要部分。许多成功人士的创业历程,不仅是我脑海中不断累积的生动难忘的记忆,更是我了解并加深认识香港的一把钥匙。

翻开《领袖香港》这本书,16位事业有成的社会精英差不多都是熟人,其中多位还是相识多年的老朋友。他们每一位都有一个香港的故事。新任行政长官曾荫权,无疑是他们的杰出代表。他出生于寻常百姓家,由一个平凡的学生、为生活而奔波的推销员,一次又一次奋斗,一步一步攀登,终于达致香港特区最高领导人的巅峰。这一成功的经历,实际上折射出了香港由一个寂寂无闻的小渔村,演变成举世知名国际大都会的成功故事。这里所体现的,正是一种刻苦耐劳、勤奋拼搏、开拓进取、灵活应变、自强不息的香港精神。多少老一代的香港人,身无分文,白手起家,发挥聪明才智,历尽千辛万苦,创造了今天的辉煌业绩,构成了香港最迷人、最容易引人激动的历史画卷。从这里,我们既



序

可以看见香港精英人士的成就之“果”，又能够感受到他们达致成功的途径之“因”。

香港一直是一个华人社会，虽然直接受到西方文明的影响，但作为主流的，始终是华夏文化。正像香港的繁荣离不开国家的发展一样，香港精神，也是源于中华文化传统的母体，是中华文化精神宝库中的璀璨明珠，其一脉相承的，何尝不是“艰难困苦，玉汝于成”一类的古训。

昨天的奋斗，是今天的历史。香港的历史中，融入了代代传承的励治精神，这是香港长盛不衰的力量之源，也是香港继往开来的精神财富。今天的香港，面临着经济转型和重新创业的严峻挑战，许多人并没有感到气馁和失望，一个重要的原因，就在于他们期待并相信，香港的年轻一代会继承和发扬香港精神，再次演绎“一国两制”下香港新的成功故事，铸造更大的辉煌！

我和本书作者李大宏十几年前就熟悉，他给我的印象一直是勤奋踏实的。他到港工作的两年多时间里，深入到香港社会的方方面面，采写了大量有价值、有影响的报道。书中他与16位香港政商界名人的对话以及他对这些人物的刻画，反映了他对香港社会独到的观察、深入的思考和扎实的积累。看到年轻一辈新闻工作者的成长和进步，作为一个已奋斗四十个年头的传媒人，我感到由衷的欣慰。

是为序。

张国良

2005年8月于香港

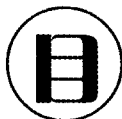
（作者为全国政协委员、香港文汇报董事长兼社长）

001 ■ 曾荫权——香港特区行政长官 01

访：用心务实为香港

传：任重道远曾荫权

曾荫权以游泳渡海的技巧，说明达到目标须顺应潮流，不可急功近利。他说，有经验的选手从尖沙咀游到中环，不会只看着中环为终点，而是视乎水流，向湾仔或西环方向进发，“如果不顺着水流方向前进，最终可能会被冲到不知什么地方，不能抵达终点……”



033 ■ 唐英年——香港特区财政司司长 02

访：理财要“以民为本”

传：脚踏实地唐英年

唐英年在香港经历非典疫情的洗劫之后，接替梁锦松成为特区政府第三任财政司司长。临危受命，他以“脚踏实地”四个字表达自己的信念。他经历了香港经济从低谷到复苏的全过程，香港人的脸上也挂上了“唐司长式”的笑容。



053 ■ 李国章——香港特区教育统筹局局长 03

访：求学不是求分数

传：真情坦诚李国章

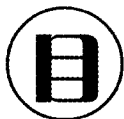
贵为香港教育行政最高主管的李国章坦言：最怕老师罚。因为当年他在课堂上总忍不住与同学交谈，结果经常挨罚，有时候甚至被轮流罚。“当年觉得读书很辛苦很枯燥，还要默书考试，觉得人生无乐趣……”

073 ■ 何志平——香港特区民政事务局局长 04

访：为政不在多言

传：无怨无悔何志平

何志平从步入特区政府民政事务局局长办公室那天起，已预计到未来的日子将波澜起伏，绝不可能再有自己过去在眼科医生诊所那样的平静舒适。他强调自己的职责是“为小市民解决小问题”。



05 马时亨——香港特区财经事务及库务局局长

095

访：把握内地机遇 香港更上层楼

传：逆境自强马时亨

马时亨出任财经事务及库务局局长不到一个月，就碰上了香港有名的“仙股事件”，成为首位问责制下在镜头前“鞠躬谢罪”的局长，其民望一度跌至三司十一局的倒数第一，创下特区政府官员支持度的最低记录。“出师不利”，使他更加勤勉努力，如今他已成为民望最高的问责高官之一，金融界对他多有褒扬。

06 梁振英——香港特区行政会议成员

109

访：时间能证明一切

传：孝子慈父梁振英

梁振英34岁当香港基本法咨询委员会的秘书长，42岁任香港特区筹备委员会副主任，45岁就当上了特区行政会议召集人。

面对外界持续不断的关于他将成为未来特首的传言和猜测，他以孙中山的名言：“要做大事，不要做大官”作答，强调自己只想恰如其分地当好行政会议成员的角色。

07 陈智思——香港特区行政会议成员

129

访：凡事不能看表面利益

传：刚柔兼具陈智思

最年轻的立法会议员、最年轻的行政会议成员，这就是陈智思。

董建华辞去行政长官后，陈智思在报章和其通讯刊物中撰文赞扬他对基层的关怀，对社会福利的承担，表达对董建华的感念。陈智思因此被媒体称为政坛“稀有动物”。

08 王菟鸣——香港青年协会总干事

147

访：没有爱便没有教育

传：青年义工王菟鸣

王菟鸣以飞机航行为例说明谦卑的重要性：“飞机要向上飞并不难，但要平安着陆却不是一件易事。在社会上做事，总要不停地向上爬，但如果身在高处而没有谦卑的心，便很容易小看他人，拒绝别人的意见，那一定很危险。懂得降落，才是一个杰出领袖应有的功夫。”

163

冯国经——香港大珠三角商务委员会主席

09

访：全球化竞争是供应链的比拼

传：雄才大略冯国经

冯国经一点没有哈佛教授和跨国企业老板的架子。他亲自阅读客户的传真，与客户在日常营运中保持密切的私人联系。他喜欢和人直接交谈，不喜欢e-mail。他认为，人与人的沟通很重要，“我最讨厌有人坐在隔壁房间，竟然发e-mail，不走过去当面谈。”



177

黄英豪——香港青年法律工作者协会会长

10

访：用行动实现目标

传：眼向前看黄英豪

“获奖当然开心，但要尽快忘记，因这只是对过去的一个认可，并不等于将来。我们应向前看，不能常常缅怀过去。”这是黄英豪当选“世界十大杰出青年”时，对本书作者讲的一句话。

“向前看”，是黄英豪面对荣誉的态度，是他对待人和事的基本准则。



193

许智明——香港国际投资总商会会长

11

访：动力来自梦想

传：心系贫弱许智明

许智明将实现自我的人生分为“事业”和“心业”两大层次，认为“心业”有成才是无愧于社会、无愧于人民的人。

他先后捐资4亿港元支助国际社会发展和内地扶贫事业。他的义举，得到了国际社会和国家的高度赞扬和肯定。

207

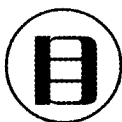
蒋丽莉——香港总商会常务副主席

12

访：香港的今天是“拼”出来的

传：柔美刚强蒋丽莉

“2002年我的基金初创时，很多人都笑我，说我年纪轻轻就搞一个基金，把自己的财富全捐进去。我对他们说，如果不在年轻的时候创立这个基金，我的奋斗心也许很快会懒掉的。赚钱不容易，但要花得有意义，这比赚钱更困难。”



13 林天福——香港贸易发展局总裁 223

访：做一个好的香港“推销员”

传：“三心二意”林天福

林天福接任香港贸易发展局总裁时，曾经创下了两项记录：他是贸发局历来最年轻的总裁，只有45岁；他是第一个由贸发局内部晋升的总裁。

在他看来，贸发局向外推广的产品就是“香港”，而作为一个推销员对自己推广的产品一定要充满热诚。

14 叶剑波——香港地区中国和平统一促进会副会长 239

访：所有成功都无巧可取

传：海域胸怀叶剑波

当一个人在不知不觉中，将社会责任变成一种习惯时，这个人便有了分量。叶剑波就是这样的人。

在香港，除了每年例行公布他两家上市公司的业绩外，叶剑波的名字大多时候是与他支持或发起的社会活动一起出现的。

15 曾智雄——香港青年联会主席 255

访：社会工作是一种培训

传：智慧勇敢曾智雄

香港年轻人最大的希望是赚到钱、开靓车、享受生活，当然包括我自己在内。最初完全没有想到会参与社会工作，但随着自己的成长和对内地认识的加深，深感祖国的强大对香港发展的重要性，于是希望能以自己的亲身经历，帮助年轻人认识祖国，开阔视野。曾智雄如是说。

16 李君豪——香港证券商协会副主席 267

访：做人是否成功最后一天才知道

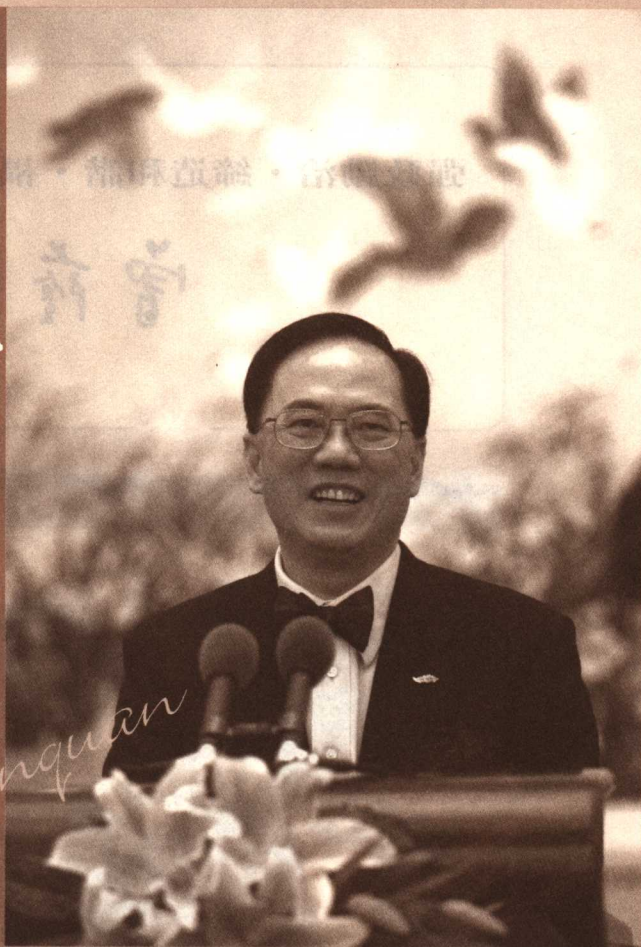
传：奋斗人生李君豪

李君豪多年来参与发展香港金融服务业，除了被推选为香港交易及结算有限公司非执行董事外，并获委任为证券及期货事务上诉审裁处委员、证券及期货事务监察委员会学术评审咨询委员会委员、香港证券商协会副主席等，深得业内人士的认同和赞扬。

曾荫权

香港特别行政区长官

Leng Yinquan



曾荫权以游泳渡海的技巧，说明达到目标须顺应潮流，不可急功近利。他说，有经验的选手从尖沙咀游到中环，不会只看着中环为终点，而是视乎水流，向湾仔或西环方向进发，“如果不顺着水流方向前进，最终可能会被冲到不知什么地方，不能抵达终点……”

強政勵治・締造和諧・福為民開

曾蔭權



2005年6月28日，曾蔭權在香港特區政府總部接受本書作者專訪後合影。
這是他就任行政長官後首次接受媒體採訪。

专 访

用心务实为香港

问 您获得中央政府的任命之时，最想说的话是什么？

答 首先要感谢各位选委和香港市民的信任，感谢中央政府的支持！我深知责任重大，在本届余下的两年任期内，我会做好行政长官的工作，不会辜负中央政府的重托。

能够当选行政长官，我感到自豪。我来自香港一个寻常百姓家，与香港大多数的子弟一样，我曾经是香港一个平凡的学生、为生活而奔波的推销员，后来又成为市民的公仆。如果不是香港回归祖国，实现了“港人治港”、高度自治，如果没有中央政府和香港市民的鞭策和信任，我不可能在特区担当核心的职位。

命运对我十分眷顾，我由推销行当转职到政府，由推销药品到弘扬一套管治理念，其中我与大多数香港人的成长经过一样，遇到过挫折，遭受过嘲讽和怀疑，但我坚持我的良知和原则，经历了40年来香港的风雨。

40年前，香港由渔村逐步演变为商港，当年我不过是一个孤单的推销员，但今天我有机会在另一个层面服务香港市民，我深信我以后不会再孤单，因为我是香港人的子弟，因为我服务的祖国，今天拥有强盛的实力和信守契约的诚意。我相信国家将会一如既往地

我深信我以后不会再孤单，因为我是香港人的子弟，因为我服务的祖国，今天拥有强盛的实力和信守契约的诚意。



領袖香港



曾荫权展现亲民作风。

支持香港，我也希望香港为国家的繁荣富强，贡献中华民族的一份才智和心力。

问 这是您第一次参加选举，是您毕生最重大的决定，也是您个人事业上的另一个转折点。您可否谈谈此次参选的感受？

答 三个星期紧密的竞选过程，是我一生前所未有的经历，我感受殊深。在竞选过程中，除了选委们对我真挚的支持外，我在各地区与街坊父老恳切交谈，切身体会到选举牵动的期盼和市民的鼓励。选举过后，我还在思索多次亲身接触市民的经历，从中总结经验与教训。

我面对选举委员会委员的质询，回答每一句话，都战战兢兢，皆因片言只语，都会化成选举承诺，必须在未来两年落实。

曾荫权

香港特别行政区行政长官

我到社区和市民实地接触，又是另一番感受。二十多年前，我曾当过沙田政务专员，体验地区工作。记得当年我在沙田发起过龙舟竞渡的地区节日活动，今年，在我的人生面临转变的时候，又正值端午佳节。我看见香港这艘龙舟，一直力争上游，有时是潜龙待发，有时是飞龙在天，我有幸一直是龙舟上的无数健儿之一，并且期待与香港市民一起继续努力。

香港这艘龙舟，一直力争上游，我有幸一直是龙舟上的无数健儿之一，并且期待与香港市民一起继续努力。

以前我以行政长官候选人的身份到社区接触社会不同人士，抱着“近乡情更怯，不敢问来人”的心情，走入社区。老百姓热情地跑出来和我握手，主动和我谈话，一声“我支持你”，对我实是温情点滴，尽心头。走在社区，仿佛回到家中，回到风雨同舟的旧时岁月。

我深知当行政长官的前路艰难，如果没有香港各阶层市民和中央政府的支持，我将会一无所有；如果没有市民来提点，我将会迷失方向。

我记得在淘大花园访问时，有个十多岁的年轻人跟我打招呼，想跑过来和我握手，但我身旁的摄影师举机拍照时，她就害羞地跑开了。后来这个年轻人写信给我，说她其实很支持我，抱怨自己胆怯，还说希望日后再有机会见到我。

就在和她的瞬间接触中，我深觉人间有情，我深信在广大市民的支持下，我不会孤独。我和这个年轻人萍水相逢，我相信她不单是支持我个人，而是支持特区政府，支持我们的公务员，支持一个共同的希望，就是一个美好的明天。

问 您在这个过程中，还有哪些新的发现？

答 在短暂的社区访问中，我发觉不同行业的香港市民，在自己的小天地中努力拼搏，对生活并不抱怨，对前景满怀乐观。我访



領袖香港

一个强有力的政府，必须是一个谦逊的政府，要听取市民意见，“缔造和谐”，不可以自以为是，盲目施为。

问社福机构时，发觉很多人受助后，自己也变成义工，回过头帮助其他不幸的或需帮助的人。香港人永不言败，香港人在漫长的人生路上互相扶持提携，正好反映我们拼搏而且互助的香港精神。

在竞选的时候，我也有幸和各个行业的代表见面，走访了不少在前线默默耕耘的工作者，他们都是不同阶层、不同年龄、不同职业的社会中坚分子，向我倾诉他们面对的局限与困难，令我决心支持他们在各行各业的努力。

我和各阶层的市民接触，他们都传出一种声音，希望政府用心聆听，了解诉求，果敢行动，保护市民普遍信守的价值，协助他们处理日常生活的难题。我和各阶层的市民接触，他们都投射出一种香港人的形象——务实、理性、富同情心。

对我来说，他们是“美丽的香港人”，并不要求政府解决所有问题，只要求政府创造环境，协助他们解决难题。这种“美丽的香港人”精神，值得发扬。

学而后知不足。我和各界市民接触越多，越明白自己的局限、明白自己的不足。我静心省思，获益良多，更觉特区政府的责任重大，一定要缔造良好的社会经济环境，让市民安居乐业。

我十分感谢在今次选举能得到绝大多数选委的支持，得到大多数市民的认同，但我深明自己仍有很多不足之处，今后我会用谦卑的心，以实际行动，去巩固既有的支持，去争取凝聚不同看法的市民，去维护香港的整体利益。

问 您怎样实现“强政励治，缔造和谐，福为民办”的承诺？

答 要搞好香港，不能单靠政府，也不能不靠政府，一定要由特区政府带头做好。过去有不少批评，说特区政府的管治能力不足。

曾荫权

香港特别行政区长官

对此，我在竞选中承诺，一定会建构一个强有力、高效率的政府。

我将推动特区政府决策明快、强力稳健的管治风格。

我将推动特区政府务实施政。

我将率领特区政府高效执行决策。

我将推动特区政府惟才是用。

我深信这个强有力的新政府，没有私心，只有一个信念：“强政励治”，为市民的利益施政。一个强有力的政府，也必须是一个谦逊的

政府，要听取市民意见，“缔造和谐”，不可以自以为是，盲目施为。

我们需要有良好的领导，看到市民的诉求，为市民谋安居乐业的福祉，时刻不忘香港只有一个“福为民开”的目标，分秒把社会彦达精英之士的勉励和创见，记挂心头。



我们需要建立强健的行政

机制，全面地、系统地、有效地吸纳民意，让市民能更多参与决策过程，剔除不受市民欢迎的政策建议，加插市民关心的议题。

我们需要有监察机制，制衡政府。

问 在发展经济，推动经济转型方面，有何具体措施？

答 发展经济是市民的根本诉求，也是我施政的首要任务。

只有依靠经济持续发展，才能处理一切其他社会民生问题，不能依赖政府直接出资，去解决所有失业和贫穷问题，政府资助的金

我们不缺百年大计，只欠明晰的视野和有效的执行。我们不缺宏大远景，只欠惠民的政绩。



領袖香港

全世界24小时“财经时间”中，三个不同时区分别就是纽约、伦敦和香港。

国际资本要进入中国，香港要成为最佳桥梁。中国企业要冲出国际，香港要成为最佳跳板。

钱源于税收，如果经济跟不上，政府收入不增加，就只能透过不断征税来补贴支出，结果只是恶性循环。所以政府要全力发展经济，才是改善市民生活根本之道，才是处理一切其他问题的根本前提。

香港是个独特的城市，她足以与纽约、伦敦相媲美。在全世界24小时“财经时间”中，三个不同时区分别就是纽约、伦敦和香港。而香港区别于纽约、伦敦的一大优势是，香港周边环境经济差别很大，特别是有蓬勃发展的中国内地，这令香港有更大的潜力服务周边。由于亚洲金融风暴以及非典等导致的经济逆境，使市民产生怨气，信心减弱。但是，香港的优势还在，有成熟的经济体系，健全的法制，更有香港人的拼搏精神。我要做的就是，恢复民众信心，发挥香港的经济优势。

香港经济要持续增长，关键是强化香港作为国际金融、贸易、旅游、物流、信息等中心地位，强化香港在国家发展过程中的关键角色。国际资本要进入中国，我们要成为最佳桥梁，中国企业要冲出国际，我们要成为最佳跳板。

我们要坚持“大市场，小政府”的基本纲领，实行“市场主导，政府促进”的方针，保持一个廉洁的政府，维持一个公平的营商环境，坚持低税制度，让世界各地的投资者都喜欢在香港投资。

我们要发展本地的自由市场，政府不但要尽量避免干预市场运作，还要为灵活回应市场动向，为自由市场创造条件，我们要审视每个行业反竞争的行为，采取措施确保自由市场有效运作。

我们要增强作为国家与国际经济体系的桥梁，提供优质、高增值、富创意的服务和产业，并以此为主要经济发展策略。

我们要缔造有利的营商环境，大力吸引外来投资，大力吸引内地和外地公司来港发展。

