

奇書

長短要木

長短要木

奇書

...

中国历代奇书之

长短要术

(第二卷) 唐 赵蕤著

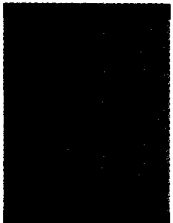
历代封建统治者都崇尚王霸之道，而得到王霸之术，又不能不熟读《长短要术》。本书为中国古代的为官要典，与《资治通鉴》齐名。如果说《资治通鉴》是从正面阐扬治国安邦之道的典范之作，那么《长短要术》则是从反面总结王霸之道的经典奇书。故本书深受历代政治家青睐，但由于其多纵横诡秘之术，封建统治者往往只用不说，秘而不宣。



长短要术



本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
 人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《黄治通鉴》齐
 名。但历代政治家往往只说不说，秘而不宣。





中國
歷代
奇書



紫虛觀

目 录

序……………(一)

导 读……………(一)

卷 一

大体第一……………(一)

任长第二……………(四)

品目第三……………(七)

量才第四……………(一〇)

知人第五……………(一七)



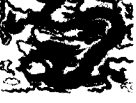
长 短 要 术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
歷代
奇書



察相第六 (三一)

论士第七 (五一)

政体第八 (六〇)

卷二

君德第九 (七〇)

臣行第十 (一〇〇)

德表十一 (一一八)

理乱十二 (一二一)

卷三

反经十三 (一二九)

是非十四 (一四〇)

适变十五 (一六二)

正论十六……………(一七六)

卷四

霸图十七……………(一九六)

卷五

七雄略十八……………(二六九)

卷六

三国权十九……………(三一五)

卷七

惧诚二十……………(三六八)

时宜二十一……………(四一一)



长经要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。

三





中國
代國
奇書



卷八

釣情二二……………(四一九)
 詭信二三……………(四二四)
 忠疑二四……………(四二九)
 用无用二五……………(四三二)
 恩生怨二六……………(四三三)
 詭順二七……………(四三四)
 難必二八……………(四四一)
 運命二九……………(四四二)
 大私三十……………(四五二)
 敗功三一……………(四五五)
 昏智三二……………(四五八)
 卑政三三……………(四五八)

善亡三四……………(四六二)

诡俗三五……………(四六三)

息辩三六……………(四六四)

量过三七……………(四六六)

势运三八……………(四六七)

傲礼三九……………(四七一)

定名四十……………(四七二)

卷九

出军四一……………(四七八)

练士四二……………(四八〇)

结营四三……………(四八七)

道德四四……………(四八八)

禁令四五……………(四八九)



长经要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
代
奇書



教战四六	(四九一)
天时四七	(四九三)
地形四八	(四九六)
水火四九	(五〇一)
五间五十	(五〇四)
将体五一	(五〇八)
料敌五二	(五一三)
势略五三	(五一五)
攻心五四	(五一七)
伐交五五	(五一八)
格形五六	(五一九)
蛇势五七	(五二〇)
先胜五八	(五二二)
围师五九	(五二四)



长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
 人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
 名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。



变通六十……………(五二七)

利害六一……………(五二八)

奇兵六二……………(五三一)

掩发六三……………(五三二)

还师六四……………(五三四)

诸葛亮以马谡败于街亭，杀之。后蒋琬谓亮曰：「昔楚杀得臣，然后文公喜可知也。天下未定，而戮智计之士，岂不惜哉？」亮流涕曰：「孙武所以能制胜者，用法明也。是以杨干乱法，魏绛戮之。四海分裂，兵交方始，若复废法，何用讨贼耶？」

刁凿齿曰：「诸葛亮之不能兼上国也。岂不宜哉？夫晋人视林父之后济，故废法而收功。楚成暗得臣之益己，故杀之以重败。今蜀僻陋一方，才少上国，而杀其俊杰，退收弩下之用，明法胜才，不师三败之道，将以成业，不亦难乎？」

「晋侯使荀桓子与楚战于郟，桓子败归而请死，晋侯欲许之，士贞子曰：『不可。城濮之役，晋师三日馆谷，文公犹有忧色。左右曰：『有喜而忧如有忧而喜乎？』』公曰：『得臣犹在，忧未歇也。困兽犹斗，况国相乎！』及楚杀子玉，公喜而后可知曰：『是晋再克而楚再败也。』楚是以再世不竞，今天或者大警晋也，而又杀林父，以重楚胜，其无乃不竞乎？林父之事君也，进思尽忠，退思补过，社稷之保也。君若之何杀之？夫其败也，若日月之蚀，何损于明？」晋侯使之复其位也。」

汉代以周勃功夫。霍光何如？

对曰：「勃本高帝大臣，众所所向，居太尉位，拥兵百万，既有陈平、王陵之力，又有朱虚诸王之援。酈寄游说，以谄诸吕，因众之心，易以济事。若霍光者，以仓卒之际，受寄托之任，辅弼幼主，天下

长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。



中国奇书



晏然。遭燕王旦之乱，诛除凶逆，以靖王室。废昌邑，立孝宣，任汉家之重，隆中兴之祚，参声伊周，为汉贤相。推验事效，优劣明矣。」

「袁盎问汉文帝曰：『陛下以绛侯周勃何如人也？』上曰：『社稷臣也。』盎曰：『可谓功臣，非社稷

臣。社稷臣者，主在与在，主亡与亡。方吕后时，刘氏不绝如带，绛侯为太尉，主兵柄不能正。吕氏崩，大臣相与诛诸吕，太尉主兵适会其成功。所谓功臣，非社稷臣也。』

后汉陈蕃上疏荐徐稚、袁闳、韦著三人。帝

问蕃曰：『三人谁为先后？』蕃曰：『闳生公族，闻道渐训。著长于三辅，礼义之俗，所谓不扶自直，不镂自雕。至于稚者，爰自江南卑薄之域，而角立杰出，宜当为先。』

或曰：『谢安石为相，可与何人为比？』

虞南曰：『昔顾雍封侯之日，而家人不知，



前代称其持重，莫以为偶。夫以东晋衰微，疆场日骇，况永固「符坚字也」六夷英主，亲率百万。符融俊才名相，执锐先驱，厉虎狼之爪牙，骋长蛇之锋镞，先筑宾馆，以待晋君。强弱而论，鸿毛太山，不足为喻。文靖深拒桓冲之援，不喜谢玄之书，则胜败之数，固已存于胸中矣。夫斯人也，岂以区区万户之封，动其方寸者欤？若论其度量，近古已来，未见其匹。」

隋炀帝在东宫，尝谓贺若弼曰：「杨素、韩擒虎、史万岁三人，俱称良将，其间优劣何如？」对曰：「杨素是猛将，非谋将」；「议曰：胆气果敢，猛将也；渊而有谋，谋将也」；韩擒虎是斗将，非领将「议曰：奋捷矫悍，斗将也；御军齐肃，领将也」；史万岁是骑将，非大将「议曰：领一偏师，所向无敌，骑将也；包罗英雄，使群才各当其用，大将也」。太子曰：「善」。

故自「六正」至于「问将」，皆人臣得失之郊也。古语曰：「禹以夏王，桀以夏亡；汤以殷王，纣以殷亡。」阖庐以吴战胜，无敌于天下，而夫差以见擒于越；穆公以秦显名尊号，而二世以劫于望夷。其所以君王者同，而功迹不等者，所任异也。是以成王处襁褓而朝诸侯，周公用事也；赵武灵王年五十而饿死于沙丘，任李兑也。故魏有公子无忌，削地复得；赵任藺相如，秦兵不敢出；楚有申包胥，而昭王反位；齐有田单，而襄王得国。因斯而谈，夫有国者，不能陶冶世俗，甄综人物，论邪正之得失，撮霸王之余议，有能立功成名者，未之前闻。

长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。



中國
歷代
奇書



「故知量能授官，至理之德也。」

德表十一

孔子曰：『性相近也，习相远也。』言嗜欲之本同，而迁染之途异也。夫刻意则行不肆，牵物则其志注。是以圣人导人理性，裁抑流宕，慎其所与，节其所偏。故《传》曰：『审好恶，理情性，而王道毕矣。』治性之道，必审己之所有余，而强其所不足。盖聪明疏通者，戒于太察；寡闻少见者，戒于壅蔽；勇猛刚强者，戒于太暴；仁爱温良者，戒于无断；湛静安舒者，戒于后时；广心浩大者，戒于遗忘。

《人物志》曰『厉直刚毅，材在矫正，失在激讦「强毅之人，恨刚不知，不戒其强之唐突，而以顺为挠，厉其亢，是故可与立法，难与人微也」；柔顺安恕，美在宽容，失在少决「柔顺之人，缓心宽断，不戒其事之不摄，而以亢为别，安其缓，是故可与循常，难与权疑也」；雄悍杰健，任在胆烈，失在少忌「雄悍之人，气奋英决，不戒其勇之毁跌，而以顺为恒，竭其势，是故可与涉难，难与居屈也」；精良畏慎，善在恭谨，失在多疑「精慎之人，畏患多忌，不戒其懦于为义，而以勇为狎，增其疑，是故可与保全，难与立



节也」；强楷坚劲，用在桢杆，失在专固「凌楷之人，秉意劲持，不戒其情之固护，而以辨为虚，强其专，是故可与持正，难与附众也」；论辩理绎，能在释结，失在流宕「博辨之人，谕理贍给，不戒其词之浮滥，而以楷为系，遂其流。是故可与泛序，难与立约也」；普博周洽，崇在覆裕，失在溷浊「弘普之人，意爱周洽，不戒其交之混杂，而以介为狷，广其浊，是故可与抚众，难与厉俗也」；清介廉洁，节在俭固，失在拘局「狷介之人，眩清激浊，不戒其道之隘狭，而以普为秽，益其拘。是故可与守节，难与变通也」；休动磊砢，业在攀跻，失在疏越「休动之人，志慕超越，不戒其意之太狠，而以静为滞，果其锐，是故可与进取，难与持后也」；沉静机密，精在玄微，失在迟懦「沉静之人，道思回复，不戒其静之迟后，而以动为疏，美其懦，是故可与深思，难与捷速也」；朴素径尽，质在中诚，失在不微「朴素之人，中疑实确，不戒其质之野直，而以濡为诞，露其诚。是故可与立信，难与消息也」；多智韬精，权在濡略，失在依违「韬濡之人，原度取容，不戒其术之离正，而以尽为愚，贵其虚，是故可以赞善，难与矫违也。」

此拘亢之材，非中庸之德也。

文子曰：「凡人之道，心欲小，志欲大，智欲圆，行欲方，能欲多，事欲少。」所谓「心小」者，虑患

长短要术

如果说《资治通鉴》是从正面阐扬治国安邦之道的典范之作，那么《长短要术》则是从反面总结王霸之道的经典奇书。两者正反相承，互为补充，均以为官要典流传于世。