

为什么美国人惊呼，美国的钞票都在犹太人的口袋里？
为什么犹太商人掌握着全世界的经济命脉？

犹太 10大商人的 经商大智慧

仲 侯 周德田 编著



DoU Tai

犹太人
经商智慧

犹太人之所以能够在商业上取得如此辉煌骄人的业绩，这完全源自于他们独特的金钱观念和经商智慧。

石油工业出版社

犹太 10大商人的 经商大智慧

仲 侯 周德田 编著



JouTai

犹太人之所以能够在商业上取得如此辉煌骄人的业绩，这完全源自于他们独特的金钱观念和经商智慧。

石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

犹太 10 大商人的经商大智慧/仲侯,周德田编著.
北京:石油工业出版社,2005. 12
ISBN 7 - 5021 - 5275 - X

I. 犹…

II. ①仲… ②周…

III. 犹太人 - 商业经营 - 经验

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 126061 号

犹太 10 大商人的经商大智慧

仲 侯 周德田 编 著

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址:www. petropub. com. cn

总 机:(010)64262233 营销部:(010)64240503

经 销:全国新华书店

印 刷:北京晨旭印刷厂

2005 年 12 月第 1 版 2005 年 12 月第 1 次印刷

640 × 960 毫米 开本:1/16 印张:15

字数:230 千字

书号:ISBN 7 - 5021 - 5275 - X/B · 227

定价:23. 80 元

(如出现印装质量问题,我社发行部负责调换)

版权所有,翻印必究

前言

犹太民族是世界上历史最悠久的民族之一，他们的历史可以追溯到五千年以前，同时，犹太民族又是世界民族之林中一个十分特殊的民族。

从罗马帝国时代开始，他们就被迫离开故土，流落天涯，长期饱受着被放逐、迁移和捕杀等噩运的折磨。如果仅从这方面看，这个民族是很不幸的。但犹太民族又是幸运的，因为在深重残酷的苦难面前，他们没有倒下，他们不仅在宗教、语言、文字、传统等方面始终顽强地保持着自己的民族特色和民族凝聚力，而且更为重要的是，苦难使他们练就出了超凡的民族智慧。

正是凭着这种杰出超凡的智慧，犹太人开拓了各种惊天动地的事业，培养出了灿若群星的世界一流的政坛巨子、艺术精英、科学巨匠、商业大鳄和思想大师。尤其近百年来，他们显示出令人惊诧的赚钱能力，迅速登上了世界第一商人的宝座，受到世人的广泛瞩目和敬仰。犹太民族被公认为是世界上最聪明、最神秘、最富有的民族。



PREFACE

有人曾作过这样一个形象的比喻：犹太富翁在家打一个喷嚏，世界上绝大多数银行都要连锁地患上感冒；五个犹太财团坐在一起，便能控制世界的黄金市场。

据世界著名的《财富》杂志调查，在美国人口中，犹太人仅占3%，然而在美国的超级富翁中，犹太商人却占20%左右；在全世界最有钱的富翁中，犹太人竟占了一半左右。

所以说，犹太人掌握着全世界的经济命脉，甚至连高傲的美国人都不得不心悦诚服地说：美国的钞票都在犹太人的口袋中。

犹太人之所以能够在商业上取得如此辉煌骄人的业绩，这完全源自于他们独特的金钱观念和经商智慧。

提起金钱，一般民族的传统观念都会将之与罪恶和腐败联系在一起，而聪明的犹太人却认为，金钱是“温和而光明的”。在其流传千年的智慧经典《塔木德》中，这样的观念比比皆是，“伤害人的东西有三样：烦恼、争吵、空钱包，其中空钱包害人最甚”、“金钱不是罪恶，也不是诅咒，它在造福着人们。”“金钱给人间带来光明，金钱给众生带来温暖”。在多元的金钱观念的指导下，犹太人勇于奋斗，勤于摸索，终于总结出一套成功的赚钱哲学，他们认为：“金钱在人的脑袋里，智慧才是金钱的根源。”正是这种正确、健康而积极的金钱观，加上独



PREFACE

一无二的赚钱智慧,才成就了犹太人今天在商业上令人刮目相看的辉煌奇迹。

经过 20 多年的改革开放,我们中国人的金钱意识也在发生着巨大变化,由鄙视金钱逐渐认识到金钱对人生幸福的积极作用,许多青年已开始将致富当作人生目标。为了帮助他们掌握经商赚钱的核心秘诀,走向美好富裕的人生,我们编写了这本《犹太 10 大商人的经商大智慧》,供大家学习和借鉴犹太民族杰出的赚钱智慧。

本书以 10 大犹太商人的传奇经历为“经”,以犹太人杰出的经商哲学为“纬”,经纬交织,组成了一道绚丽的智慧风景。

入选本书的 10 大犹太商人,分别为:石油皇帝洛克菲勒,华尔街金融巨头摩根,和平使者、红色资本家哈默,壳牌石油大王塞缪尔,报业君主普利策,奥运大师尤伯罗斯,通用大亨斯隆,广告领袖萨奇兄弟,超级银行家罗斯柴尔德,世界传媒之王路透。

这 10 位犹太商人不仅是犹太民族的精英,而且也是世界商人中的精英。在他们的身上,传统的犹太商业智慧不仅被发挥得淋漓尽致,而且在新的时代里被不断发扬光大。所以,他们的经商智慧值得我们认真学习。

本书是对犹太商业哲学深入研究的成果,它以点带面,理论与案例相结合,通俗易懂而又全面深刻地阐述



PREFACE

了犹太商人的赚钱智慧。在读者学习经商智慧的同时，还能激起奋斗的雄心壮志。

如果您想纵横商海，如果您对金钱有着热衷的崇拜，那么请翻开本书，相信它会使您开卷有益，带您推开神秘的财富之门。

看犹太巨商波澜壮阔的传奇人生故事，
学犹太民族点石成金的杰出赚钱智慧！

编著者

2005 年 9 月于北京



CONTENTS



洛克菲勒：凭投机发家①的石油皇帝

创富谋财，抓住机遇是前提，快速行动是关键。若把二者有机结合起来，就等于把财富装进了口袋。约翰·洛克菲勒，把一生的时间都用在“投机”上，都用在比别人更早更多地发现机遇上，因而能够比别人更快地占领财富的制高点。

- ▲ 向老板学习，把工作当成谋富的杠杆/4
- ▲ 择机而动，抓住机遇就是抓住了金钱/6
- ▲ 稳打稳扎，奉行“先行者无厚利”的信条/9
- ▲ 控制！扩张！追求独霸市场/11
- ▲ 坚强有力的同伴是事业成功的基石/15
- ▲ 从竞争对手中吸纳最有生存力的强者/19
- ▲ 乐善好施，把钱用在最需要钱的地方/22



摩根：以不断冒险聚财②的华尔街财阀

过人的胆识成就了摩根的事业，非凡的勇

目 录

气最终让摩根成为了华尔街的主人。这种胆识来自一个不断思考的睿智头脑，这种勇气，就是财富冒险家的挑战精神。

- ▲ 投资不如投机，冒险胜于稳健 /31
- ▲ 不惧挑战，敢和政府较量输赢/36
- ▲ 坐一望二：脚下才有走不完的路/40
- ▲ 独占鳌头：要做就做行业泰斗/46



哈默：在“冷战”中借势淘金^①和平使者

让财富披上和平使者的外衣，彰显了一个犹太商人的过人智慧；在“冷战”中行走于东西方两大阵营而大赚特赚，无疑显示出一个红色资本家的超凡胆识。借势淘金，让我们领略了哈默的谋财智慧。

- ▲ 敢想敢为，敢冒常人不敢冒的风险/57
- ▲ 见鱼即撒网，见利即投资/63
- ▲ 赢得了人才就等于赢得了财富/69
- ▲ 结交政要，以商促政的和平使者/76



塞缪尔：以超人的胆识构建壳牌“帝国”

从卖贝壳到贩石油，不只是白色向黑色的转变，也是智慧变黄金的飞跃。塞缪尔以不屈的奋斗，诠释了竞争的自然法则，以顽强的毅力，创造了庞大的石油帝国。

- ▲ 审时度势，勇敢迈出第一步/90
- ▲ 绝不屈服，敢于与强者顽强拼搏/92
- ▲ 产业报国，遭受怀疑仍忠心为国/95



普利策：以知识创富的报界君主

他以自己的行动传承了犹太民族的千年古训：知识比财富更重要。他以辉煌的成功诠释了智慧财富的黄金价值：头脑比资本更宝贵。把新闻传媒变成为大众服务的事业，普利策的贡献是无价的人类遗产。

- ▲ 不怕没财富，就怕没知识/104
- ▲ 拥有自己的事业才能实现人生价值/107
- ▲ 面向大众，以真情赢得读者/111
- ▲ 不放过任何一个树立形象的机会/116
- ▲ 拥有一流人才，在竞争中立于不败之地/119

▲ 超越自我，及时自省/123

▲ 一生勤劳，人生价值在奋斗中体现/130



尤伯罗斯：把奥运变成摇钱树⑥的金手指

在精明过人的犹太商人眼中，冒险之旅即是发现财富之旅，他人不愿做的事情中大多潜藏着创富机会。尤伯罗斯正是发现了这样的机会，凭着他的智慧和胆识，为后来者创造的“洛杉矶模式”，成为一条奥运会聚财捷径。

▲ 行人未行，敢做奥运承办第一人/136

▲ 挑起竞争，坐收渔利/141

▲ 开源节流，节俭办奥运/144



斯隆：以创新再造通用⑦的财富英雄

如果想让百年企业脱胎换骨，想让财富成为活水源源不断，没有别的选择，惟有不断地创新。这种创新不是口号而是行动，不是一时而是永远。斯隆之所以被视为企业拯救者，正是在于他精于创新。

▲ 创科学管理模式，使老树再开新花/151

▲ 技术创新是保证质量的无形财富/154

目 录

▲ 靠人才战略使生产与经销双双腾飞/161

▲ 分散经营，协调控制，奠定汽车霸业/165



萨奇兄弟：标新立异的全球广告领袖

能以小吞大，靠的是推陈出新；能以弱胜强，凭的是出奇制胜。在创富谋财的旅途中，只有与众不同，才能脱颖而出，做大做强。萨奇兄弟以成功的广告事业验证了这一商律。

▲ 与众不同才能脱颖而出/173

▲ 造势扬名，借机提高知名度/176

▲ 兼并再兼并，做大才能做强/179



罗斯柴尔德：让货币与政治融合的超级银行家

财富的取得，门路众多，方式多样。用货币与政治挂钩，造就了庞大的罗氏金融王国。这绝不是罗斯柴尔德的独创，而是所有用头脑生财、以知识赚钱的犹太商人的共同选择。

▲ 子承父业凭的是经商之脑/186

▲ 从苦难中学习，在战争中成长/190

▲ 重整山河，托起复兴大业/197

目 录

▲ 机会即财富，在全球寻找投资“金矿”/203



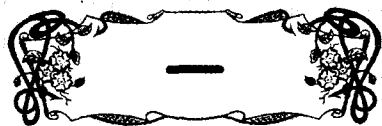
路透：以思考致胜^①的世界传媒之王

能够成为世界三大新闻传媒之一，是路透社 150 年来始终坚持谋略加实干的结果，也是创始人老路透以思考致胜的结果。财富来自勤奋的思考，传媒事业如此，其他领域的创富何尝不是如此。

▲ 财富来自于勤奋的思考/213

▲ 成功来源于谋略加实干/217

▲ 抢在第一时间，速度决定一切/222



洛克菲勒：凭投机发家 的石油皇帝

创富谋财，抓住机遇是前提，快速行动是关键。若把二者有机结合起来，就等于把财富装进了口袋。约翰·洛克菲勒，把一生的时间都用在“投机”上，都用在比别人更早更多地发现机遇上，因而能够比别人更快地占领财富的制高点。

The wisdom of 10 famous
Jewish merchant

✧ 人物简介



洛克菲勒，1839年7月8日生于美国纽约州，年轻时曾进过几个学校，最后一个商学院。少年时期的洛克菲勒就懂得赚钱和经营之道。他曾把自己攒的50美元贷给了农民，年利息为7.5%，第二年就得到了3.75美元的利息。

洛克菲勒16岁就开始工作，19岁即创立了自己的公司。他有着敏锐的洞察力，早在南北战争前夕，就时刻关注着局势的发展，当他预测到战争即将爆发时，便贷巨款屯积生活日用品，战争爆发后，生活日用品紧缺，他由此发了大财，并在商界崭露头角，为他日后的发展创下了根基。

1863年，洛克菲勒和克拉克组成了“求精石油厂”，1867年，洛克菲勒又与另两位企业家亨利·弗拉格勒和塞缪尔·安德鲁斯组成合伙关系，3年后，更名为俄亥俄美孚石油公司。19世纪70年代，美孚石油公司得到迅速发展并巩固了对美国石油业的控制。

19世纪70年代后期，宾夕法尼亚铁路公司进入炼油行业，洛克菲勒设计、打垮了这一当时美国最大的公司，然后又买下了该公司的炼油设备。到80年代，为保证美孚公司有源源不断的原油供应，洛克菲勒买下了几个地区性的销售公司。这时，他的公司已经有“章鱼”之称，在石油业中到处都有它的势力。它的产品大约已占炼油厂产品的90%，并且垄断着诸如煤油、润滑油、石蜡及各种溶剂的价格。

19世纪80年代中期，洛克菲勒购买了俄亥俄石油公

The wisdom of 10 famous Jewish merchant

司，并建立了几个新的公司，使美国大陆的中部地区成了美孚石油公司地盘中的主要地区。

洛克菲勒既是一个大资本家，也是一个大慈善家。1901年，他出资创办了洛克菲勒医学研究所。该所致力于医疗和公共卫生知识的推广教育工作，为改善世界上落后地区的医疗卫生状况作出了成绩。洛克菲勒还大力支持教育事业。1903年，他又出资成立了慈善组织——普通教育委员会。1913年，成立了洛克菲勒基金会，他捐出了5000万美元的证券作为洛克菲勒基金的最初基金。洛克菲勒一生一共捐出了5亿多美元用于推动慈善事业。

从20世纪头一个10年开始，洛克菲勒就逐步退出商坛，以后过着悠然自得的生活，1937年5月23日病逝，享年98岁。

洛克菲勒：凭投机发家的石油皇帝

▲ 向老板学习，把工作当成谋富的杠杆



模仿老板的行事风格是员工自身获取进步的捷径。一些后起之秀正是研究了老板的行为，掌握了一名管理者应该具备的知识和经验，才使自己得到了提升，在行业中脱颖而出，洛克菲勒在向老板学习这一点上表现得十分出色。



1855年，洛克菲勒16岁了，他决定放弃高二的学业，到商海中闯荡。他的父亲威廉·洛克菲勒支持儿子的行动。如今，每年9月26日这一天，离纽约曼哈顿岛市区不远的杨佳镇上，在洛克菲勒家族的大楼上都会升起一面旗帜，这是为纪念洛克菲勒16岁从这里初出茅庐而举行的纪念活动。也正是在当年的这一天，洛克菲勒做出了决定整个家族及子孙后代命运的决策。

当时在俄亥俄州，除非资本家或特权阶级的子弟，能上大学的普通人寥寥无几，洛克菲勒只进了学程3个月的商业专科学校。在这3个月的速成教育中，他认真学习了会计及银行学的基础知识，之后就去寻找工作。他敲过银行经理的门，找过从小就不喜欢的铁路公司，最后找到一家叫休威·泰德的公司，这是一家兼营货运的中间介绍商，他的工作是会计助理。

那时的少年洛克菲勒已经深悟仪表在社交中的作用，他穿着得体的牛仔裤，背心上挂着一根时髦的金表链，头戴一顶流行的丝织高

