



高等学校教学用书

矿山企业 生产组织与计划

下册

苏联 阿·依·莫洛佐夫著

煤炭工业出版社



高等学校教

矿山企业生产组织与计划

下 册

苏联 阿·依·莫洛佐夫著

北京矿业学院经济组织与计划教研室译

煤炭工业出版社

1337

矿山企业生产組織与計劃

下 册

北京矿业学院經濟組織与計劃教研組譯

*

煤炭工业出版社出版(社址:北京东长安街煤炭工业部)

北京市書刊出版业营业許可証出字第 084 号

煤炭工业出版社印刷厂排印 新华書店发行

*

开本 850×1168 公厘 $\frac{1}{32}$ 印张14 插頁17 字数320,000

1960年1月北京第1版 1960年1月北京第1次印刷

統一書号:15035-1000 印价:0,001—3,000册 定价:2.45元

目 录

矿山企业的计划工作

第一篇 生产计划工作

第一章 计划工作的基本任务、原则和种类	998
第1节 计划工作的基本任务和原则	998
第2节 矿山企业工作计划的种类和形式	1002
第3节 矿山企业计划工作的基本任务和编制计划的阶段	1006
第4节 矿山企业计划单位的组织机构和职能	1007
第二章 矿山企业的生产能力	1008
第1节 生产能力的概念	1008
第2节 计算矿山企业生产能力时应考虑的因素和条件	1012
第3节 按采矿因素计算生产能力的方法	1014
第4节 按工作机械化计算生产能力的方法	1019
第5节 按照运输系统各环节通过能力计算矿井生产能力 的方法	1025
第6节 按照地面综合工艺设施通过能力计算矿井生产能 力的方法	1031
第7节 按照通风计算矿井生产能力的方法	1032
第8节 按照住宅面积的保证程度检查矿井或露天矿 的生产能力	1036
第9节 矿山企业生产能力状况图	1040
第10节 改善生产能力利用的途径	1043
第三章 编制生产计划时应考虑的主要技术方向	1049
第1节 一般原则	1049
第2节 建议采用的新水平开拓方式和井田准备方式	1050

第3节	开采程序和开采方法	1058
第4节	工作的机械化	1064
第5节	巷道支架和顶板管理	1068
第6节	井下运输	1070
第7节	通风、照明和安全技术	1072
第8节	矿井的工作制度和组织机构	1073
第四章 煤产量计划和采矿工作发展计划的主要矿山		
	技术经济指标	1076
第1节	一般原则	1076
第2节	矿井(露天矿)生产计划的指令指标	1077
第3节	生产计划的计算指标及其确定方法	1085
第五章 地下开采时煤产量计划和采矿工作发展计划		
	的编制方法	1114
第1节	编制煤产量计划和采矿工作发展计划的任务和程序	1114
第2节	实例的条件	1116
第3节	确定各工作面计划期初的预期位置	1119
第4节	采矿工作机械化计划和工作组织计划	1121
第5节	回采工作发展计划的编制和全年各回采工作面 计划产量的计算	1126
第6节	掘进工作发展计划的编制和全年各掘进工作面 计划产量的计算	1148
第7节	过渡到开采下部水平的计划工作	1161
第8节	开采厚煤层时回采工作发展计划的编制方法	1167
第六章 露天开采时煤产量计划和采矿工作发展计划		
	的编制方法	1173
第1节	计划工作的任务、计划的指标和计划的编制程序	1173
第2节	确定各工作面计划期初的预期位置	1175
第3节	机械化计划和工作组织计划	1177
第4节	露天矿产量计划和采掘工作发展计划的编制	1180

第5节	露天矿的剥离计划和剥离工作发展计划的编制	1193
第七章	矿山企业总产值和商品产值的计划工作	1205
第1节	总产值和商品产值的组成	1205
第2节	总产值和商品产值计划的编制方法	1207

第二篇 矿山企业劳动和工资计划工作

第一章	劳动和工资计划的主要任务和内容	1211
第二章	矿山企业劳动生产率的计划工作	1213
第1节	劳动生产率的意义	1213
第2节	矿山企业劳动生产率水平的指标	1214
第3节	提高劳动生产率的途径	1217
第4节	增加矿山企业产量的影响	1218
第5节	增加回采工作面推进速度的影响	1219
第6节	改变各煤层产量比重的影响	1220
第7节	改变准备巷道掘进工作量和劳动量的影响	1221
第8节	改变回采工作和掘进工作产量比重的影响	1222
第9节	改善工时利用的影响	1223
第10节	回采工作机械化的影响	1226
第11节	掘进工作机械化的影响	1227
第12节	缩减辅助工人人数的影响	1228
第13节	缩减计时工人人数的影响	1229
第14节	增加完成和超额完成产量定额的计件工人人数的影响	1230
第三章	劳动生产率计划的编制方法	1231
第1节	劳动生产率提高计划的编制程序	1231
第2节	按报告期劳动生产率计算的工人相对人数的确定	1233
第3节	确定各项矿山技术因素对于劳动生产率 和工人人数的影响	1236
第4节	提高劳动生产率的措施计划	1241

第四章 矿山企业的工资计划工作	1245
第1节 基本原则	1245
第2节 工资总额的组成	1247
第3节 工资总额和平均工资的计划工作	1250
第三篇 矿山企业产品成本计划工作	
第一章 成本的种类和成本计划的内容	1262
第1节 成本的种类	1262
第2节 编制生产成本计划用的原始资料	1264
第3节 成本计划的内容	1264
第二章 生产费的计划工作	1265
第1节 生产费预算及其内容	1265
第2节 生产费预算的编制方法	1266
第三章 成本各项费用要素的计划工作	1273
第1节 一般原则	1273
第2节 “工资”要素费用的计划工作	1273
第3节 社会保险提成费用的计划工作	1273
第4节 材料费的计划工作	1273
第5节 电力费的计划工作	1290
第6节 折旧费的计划工作	1294
第7节 其他现金支出的计划工作	1297
第8节 “燃料”成本要素费用的计划工作	1310
第9节 矿山企业的产品成本计算	1314
第四章 降低成本的计划工作和降低成本的源泉	1315
第1节 成本降低率的计算方法	1315
第2节 提高劳动生产率对于成本的影响	1317
第3节 节约材料对于成本的影响	1319
第4节 折旧费对于成本的影响	1321
第5节 杂费对于成本的影响	1322
第6节 生产量对于成本的影响	1323

第四篇 技术生产财务计划完成情况的分析

第一章 矿井生产计划完成情况的分析	1346
第1节 一般原则	1346
第2节 按最重要的基本指标分析生产计划的完成情况	1346
第3节 煤炭损失的分析	1350
第4节 按照品种分析生产计划的完成情况	1351
第5节 煤炭质量的分析	1352
第6节 节奏工作的分析	1353
第7节 完成生产计划的最重要因素的分析	1358
第8节 矿井固定资产利用情况的分析	1358
第9节 矿井材料技术供应的分析	1370
第10节 矿山技术因素的分析	1372
第二章 劳动计划完成情况的分析	1377
第1节 分析的任务	1377
第2节 矿井工人保证程度的分析	1377
第3节 工作时间利用情况的分析	1380
第4节 矿井劳动生产率的分析	1383
第5节 采区劳动生产率的分析	1385
第6节 各种不同因素对于劳动生产率水平的影响的分析	1387
第7节 社会主义竞赛	1387
第8节 工人的计划配备	1389
第9节 工作的机械化	1390
第10节 设计能力的掌握和采区负荷的增加	1392
第11节 采煤场子的长度和工作面的进度	1395
第12节 工时利用和产量定额完成情况对于劳动生产率 的影响	1397
第13节 回采工作和掘进工作的比例关系	1399
第14节 矿山地质条件对于劳动生产率的影响	1400

第三章 煤炭成本計劃完成情況的分析	1403
第1節 分析的任务	1403
● 第2節 分析成本用的資料	1404
第3節 成本計劃完成情況的分析	1405
第4節 材料費用的分析	1407
第5節 燃料費用的分析	1411
第6節 電力費用的分析	1412
第7節 折舊的分析	1413
第8節 工資的分析	1413
第9節 其他現金支出的分析	1421
第10節 按費用科目分析成本的特点	1423
第11節 生產外費用的分析	1429
第12節 經營不善方面的損失分析	1429
第13節 采區成本的分析	1430
參考書目	1432

生产組織表明通过什么办法、途径和手段才能解决企业在计划期內所提出的任务。

編制计划不能脫离开生产組織水平，否則就会使计划失掉现实性。但这并不是說计划应当向落后的生产技术和生产組織看齐。在編制计划时，我們应当广泛利用先进經驗和所有現代的科学成就，以便改进生产技术，最大限制地利用企业的生产能力，不断地提高劳动生产率和降低产品成本。

以后我們將詳細地研究矿山企业计划工作中最重要的問題。

第一篇 生产计划工作

第一章 计划工作的基本任务、原則和种类

第1节 计划工作的基本任务和原則

社会主义国民經济计划工作的基本任务是：

1. 保证社会主义国民經济的独立性和不依赖于資本主义国家。

2. 在国民經济各部門的发展中不容許有不合比例的現象。

3. 国民經济发展计划要与社会主义制度的兄弟国家配合。

我們的社会主义计划工作是以許多原則为依据的，应用这些原則就能够順利地解决所提出的任务。現在我們就来研究这些原則。

1. 计划的科学依据性

我們的计划所以能成为一种組織力量的原因就在于计划的科学性。馬克思列宁主义关于社会发展的經济規律方面的学說，是社会主义计划工作的基础。国民經济的计划化，是在認

識和利用社会主义社会发展的客观经济规律的作用的基础上实现的。

在所有各环节内，我国的国民经济计划化，是在共产党的领导下实现的。国民经济的计划化是共产党和苏维埃国家经济政策的对象，国民经济政策能否顺利实现，首先决定于这种政策是否能正确反映社会主义客观经济规律的要求。

社会主义经济中，比例的性质是根据社会主义的基本经济规律的要求来规定的，社会主义的基本经济规律决定着生产的目的，为了这一目的而规定出发展国民经济的一定比例，以便有计划地发展国民经济。

在编制国民经济计划时，不仅考虑基本经济规律的要求，而且也考虑其他许多从属的经济规律：国民经济有计划、按比例发展规律，价值规律等的要求。

国民经济有计划、按比例发展规律的要求：

1) 社会应当按计划的程序来领导国民经济。

2) 各个生产部门应当是有计划地联系在一个统一的整体内，各个生产部门的发展应当保持必要的比例，以便最有效地利用一切人力、物力和财力。

有计划的发展国民经济是社会主义经济制度的最重要优越性之一。在社会主义生产方式下，计划化不仅可能，而且也是客观必然的。如果不经常保持社会生产各部门发展中的比例、生产资料生产与消费资料生产之间的比例、工业与农业之间的比例、工业各部门之间的比例、各企业之间的比例的话，庞大的社会主义经济是不能顺利进行的。

完全以社会主义基本经济规律的要求出发和正确反映国民经济有计划发展规律以及其他经济规律要求的计划工作，是不断提高和改进社会主义生产、正确发展和分布生产力、节约使

用劳动資源和物質資源以及配合社会主义陣营各个国家經濟建設的必要条件。

整个国民經济的計划化，决定着国民經济各部門和各企业計划化的必要性。

社会主义矿山企业、企业各区段和各車間的計划工作是国民經济計划工作的繼續和詳細規定，是統一的計划体系的許多环节，而这些单位的計划工作也是建立在整个国民經济計划工作的科学基础之上的。

我們計划工作的科学性，还在于它是考虑到并反映了一切先进的科学和技术成就，并以有科学根据的技术經濟定額作为編制計划的依据。

2. 政治和經濟的統一

共产党是在認識到經濟規律的作用以及这些規律在国家发展的每一历史阶段中的具体体现、并考虑到社会上已經成熟了的物質生活的要求的基础上拟訂出当前的經濟政治任务，并将这些任务以国民經济計划的形式表现出来。在这些計划中反映出全体苏联人民的根本利益。如象在伟大的卫国战争时期內，共产党实现有計划的領導国民經济，使国民經济服从于迅速歼灭敌人这一任务。卫国战争勝利結束以后，在第四个五年計划期內（1946年到1950年），党提出了恢复在战时遭到破坏的地区の經濟、进一步提高工业及农业生产、并在这一基础上提高人民物質文化生活水平的任务。

在第五个五年計划內（1951年—1955年），党又提出了保証国民經济各部門新的巨大高涨和进一步大大提高苏联人民物質文化生活水平的任务。

第六个五年計划（1956年到1960年）的主要任务就是，在优先发展重工业、不断改进技术和提高劳动生产率的基础上，

保証进一步大力提高国民經济各部門，实现农业生产的急速高涨，并在这一基础上大大提高苏联人民的物質福利和文化水平。

这些經济政治任务的完成，保証了我国的独立自主，加强了国防，并且給予社会主义制度各兄弟国家可能的帮助。

3. 民主集中制原則

这一原則的实质就是，在执行上級机关决定方面的統一領導和严格紀律与在当地考虑地方特点以解决問題的独立性互相結合。这一原則能發揮群众的創造积极性。

计划工作中的民主集中制原則是根据国民經济计划工作的本質产生的，而国民經济的计划工作是劳动人民在共产党領導下的創造性的活动。

在计划工作中，民主集中制原則就意味着：

- 1) 由中央机关規定发展国民經济的基本指标；
- 2) 由中央机关批准的各部門和各企业的计划发展任务，这种任务書是必須遵守的和指令性的文件，并且具有法律效力；
- 3) 在根据国家任务編制企业的计划时，最大限度地發揮地方机关和企业集体的主动性。

计划的指令性質决定着企业必須在遵守規定的单位产品成本的条件按照規定的数量、需要的品种和質量来出产产品。

4. 远景计划与短期计划相結合

远景计划是通过短期计划来实现的。短期计划应当与远景计划紧密联系，应当以远景计划为依据，并将远景计划按較短的时间加以具体化。在短期计划中反映出由于經济建設的实践所引起的經济政治任务方面的一切变化。

5. 计划执行情况的检查

检查工作是通过对于计划执行情况的核算和分析的办法实现

的。检查工作能防止产生不成比例的现象，找出足以妨碍完成计划的原因，查明在编制计划时未考虑到的新的潜在力量和利用这些潜在力量。

第2节 矿山企业工作计划的种类和形式

由于计划期间的长短不同，矿山企业的计划分为：远景计划、短期计划和作业计划。

远景计划是长期的计划，它表明矿山企业在较长的生产期限内将如何发展。矿山企业最一般的远景计划，就是决定矿井或露天矿在整个服务期限内的主要发展方向的技术设计。矿井的技术设计规定出工作煤层的数目、井田（露天矿田）的技术边界、工业储量、开拓程序、井田（露天矿田）的准备和开采、采煤方法、通风系统、排水系统、动力供应系统、矿井（露天矿）的生产能力和所有生产过程环节的通过能力。

考虑到矿山企业要存在数十年之久，所以不宜编制矿井整个服务期限内的工作计划。由于采用新的技术和在所有生产过程环节内广泛实行机械化，就会使采煤的工艺技术、生产能力和编制计划用的原始数据发生变化。所以最好是编制出比矿山企业服务期限较短的时期内的远景计划。

在煤炭工业中，企业是编制五年的远景计划。五年的远景计划比技术设计要具体一些，但仍反映企业一般的发展方向。然而在工作地点经常移动和井田（露天矿田）的矿山地质条件变化的情况下，这种计划就不能考虑到井田的全部特点。因此，五年的远景计划只能作为短期计划的基础，是编制矿山企业短期的年度生产经济活动计划的基础。

年度和季度计划又是编制作业计划的基础，即编制区段及车间的月度计划和矿山企业（矿井，露天矿）月度汇总计划的

基础。

目前我們把矿山企业活动的年度计划叫做技术生产财务计划。现在的技术生产财务计划，無論在形式方面或者是在工业企业活动计划的編制方法方面都不是一下子就产生出来的，它是經過了許多发展阶段以后才产生的。

在对企业活动实行经济领导的初期（1917年到1922年），主要是注意于产品的生产计划，最高国民經济會議只为企业规定工业产品产量方面的任务，簡称为生产计划。

从1923年到1924年，在企业內除了規定产品出产量以外，开始通过規定产品成本、利潤和积累的办法来计划企业的财务活动。从这时起，开始由生产计划过渡到生产财务计划，也就是在计划中将产品出产量和品种方面的指标与企业活动的财务指标有机地联系在一起。生产财务计划在很多情况下都是根据报表統計資料来編制的，並沒有足够可靠的計算，这主要是因为沒有包括足以保証完成计划的技术組織措施。

在第一个五年计划期末（1931年到1932年），才以最先进的短期计划形式——技术生产财务计划代替了生产财务计划。在技术生产财务计划內，在很大程度上消除了生产财务计划的許多缺点。在技术生产财务计划內，不仅反映出工业产品的产量和企业活动的财务指标，而且还反映出許多技术经济指标——采煤方法、矿山企业生产过程基本环节中的工作机械化、工作面长度的利用、以及设备、材料、燃料和动力的利用。

技术生产财务计划的各项指标已經不是按照报表統計資料，而是根据技术經濟計算、先进經驗和保証完成并超额完成计划任务的技术組織措施来規定的。

煤炭工业矿山企业的技术生产财务计划包括以下許多部分：

I. 生产计划。

1. 有用矿物的开采计划:

- 1) 回采工作面的循环工作组织;
- 2) 采煤方法和顶板管理方法;
- 3) 掘进工作;
- 4) 主要采煤过程的机械化;
- 5) 自动化机械的远距离操纵;
- 6) 新种类支架的应用;
- 7) 矿山井巷的长度及巷道和道路的修理;
- 8) 运送人员的机械化;
- 9) 固定资产的大修理;
- 10) 劳动和工资计划的指标;
- 11) 采煤成本;
- 12) 自用煤炭的消耗;
- 13) 装煤;
- 14) 主要的财务指标;
- 15) 全年内的主要技术组织措施;
- 16) 回采工作面和掘进工作面各种牌号和品级的有用矿物的

的产量计划;

17) 自用燃料的消耗计划;

18) 商品产值和总产值。

2. 采矿工作机械化计划和设备生产能力的利用计划;

3. 矿山井巷维修计划;

4. 矿内运输计划;

II. 技术组织措施计划。

在这一计划部分内包括一切组织、生产和技术方面的措施(以及发明), 在计划中将各项措施按照它们对于技术生产财

务计划各项指标的影响加以归类，同时并指明：1)措施的执行期限；2)经济效果；3)实现措施需要的费用。

III. 材料技术供应计划

1. 材料、动力、设备、备件和辅助材料需用量计划；
2. 材料经常储备量和保险储备量计划。

IV. 劳动和工资计划。

1. 劳动生产率提高计划；
2. 干部配备计划和各类别工作人员人数的计算；
3. 工资总额的计算；
4. 干部需用量的补充计划：
 - 1) 工作人员的招募计划；
 - 2) 工人培训（技术学习）计划。

V. 产品成本计划。

1. 按生产过程和费用要素的成本计划；
2. 辅助生产的预算；
3. 全矿费的预算；
4. 生产预算；
5. 产品成本降低计划。

VI. 财务计划。

1. 流动资金需用量计划；
2. 信贷计划；
3. 收支平衡表。

在技术生产财务计划内，还单独列有足以表明基本建设的许多计划部分。

技术生产财务计划各部分之间的相互联系，决定着各个计划部分的编制顺序。

生产计划是技术生产财务计划的主导部分，它决定着所有