

做大做强人生局面的成事韬略

长一智 经三事

● 遇事 处事 后续事稳妥处理事情的智慧
● 公事 私事 朋友事协调各种利益的智慧
● 好事 坏事 平常事调整不同心态的智慧
● 忙事 闲事 无聊事合理分配时间的智慧

傅之 编著

人生绝不是闭门造车，光靠自己单干，永远都是停滞不前的重复，因此要不断的反思过去的种种经历，从经验和教训中总结出取得成功的智慧。俗话说：一经一事，长小智；经三事，长大智！就是这个道理。

经三事
长一智

傅之 编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

经三事长一智 / 傅之编著. ——北京: 中国华侨出版社, 2005.11

ISBN 7-80222-013-0

I. 经... II. 傅... III. 个人 - 修养 - 通俗读物

IV. B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 130461 号

● 经三事长一智

编 著 / 傅 之

责任编辑 / 张海元

装帧设计 / 迷谷设计室

经 销 / 新华书店

开 本 / 787×1092 毫米 1/16 开

印 张 / 17.75 字 数 / 200 千

印 刷 / 北京兴达印刷有限公司

版 次 / 2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

印 数 / 8000 册

书 号 / ISBN 7-80222-013-0/G·24

定 价 / 28.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

目 录

第一章 遇事、处事、后续事——处理事情的智慧

遇事：有勇有谋	3
冷静思考，积极应对	3
故事：“三气周瑜”之“勇”与“谋”	11
总结：成大事者遇事的基本态度	16
 处事：方圆自在	 24
处事当方圆自在	24
故事：胡雪岩方圆处事术	33
总结：优秀人士的处事观	35
 后续事：当忌“功亏一篑”	 41
为人处事当善始善终	41
故事：曾国藩圆满一生的学问	49
总结：成功人士的三个习惯	53
 经三事长一智：处理事情的智慧	 59
总结：遇事处事当求修己安人	59
故事：松下幸之助的安人之道	68

第二章 公事、私事、朋友事——处理关系的智慧

公事：克己奉公，忠诚敬业	75
遵循正直和公义之道	75
故事：诸葛亮鞠躬尽瘁的一生	82
总结：成大事者的公义态度	86
 私事：奋发向上，积极进取	 93
你的处境由自己决定	93
故事：李嘉诚积极进取的一生	100
总结：幸福人生之道	105
 朋友事：有情有义，尽己所能	 115
友谊是人生的一笔财富	115
故事：关云长义气干云的一生	123
总结：交友处事的技巧	125
 经三事长一智：处理各种关系的智慧	 135
总结：循大义，图作为	135
故事：曾宪梓苦尽甘来的事业	145

第三章 好事、坏事、平常事——调整心态的智慧

好事：戒骄戒躁	153
不要被胜利冲昏头脑	153
故事：荣誉面前的居里夫人	161
总结：好事面前的 5 个禁忌	163
 坏事：知“耻”而后勇	 170
做个挑战者	170
故事：吉田松阴的拼搏精神	178
总结：战胜困难四步曲	182
 平常事：拥抱平常心	 191
生活当安详自在	191
故事：白居易闲淡处世	199
总结：人生在世强求不得	203
 经三事长一智：调整心态的智慧	 209
总结：心态决定命运	209
故事：陶渊明的起伏一生	214

第四章 忙事、闲事、无聊事——分配时间的智慧

忙事：学会减压	225
劳逸结合，张弛有度	225
故事：繁忙的中国企业家	232
总结：轻松生活的奥秘	235
闲事：闲中吃紧	242
居安思危，抱持紧迫感	242
故事：康熙“刻苦学习，勤于政事”	249
总结：清闲时光要过好	252
无聊事：能免则免	257
人生要有追求目标和价值	257
故事：皇帝不务正业致王朝衰落	260
总结：人生苦短，自当珍惜	264
经三事长一智：分配时间的智慧	269
总结：时间管理之道	269
故事：华为的时间培训	272

第一章

遇事、处事、后续事——处理事情的智慧

遇事：有勇有谋

人生百事，形形色色，其首要的原则是遇事三思后行且临危不乱。将才者，当有勇有谋，谋勇并重，做到处之泰然，随机应变。

处事：方圆自在

天为圆，地为方。方圆自在者，不损物，不伤人，是以万物以聚，人物齐之，则无事不立。

后续事：当忌“功亏一篑”

做人做事，理应善始善终、善做善成，切忌虎头蛇尾，半途而废。

经三事长一智：处理事情的智慧

“修、齐、治、平”是人生
的大道，其意在于修己安人。
安人者，必得人心，得人力，
循此道，万物即开化。

遇事：有勇有谋

人生百事，形形色色，其首要的原则是遇事三思后行且临危不乱。将才者，当有勇有谋，谋勇并重，做到处之泰然，随机应变。

冷静思考，积极应对

有很多前人先哲的训诫可以告诉我们遇到事情的正确态度和方法，比如，孔子说“三思而后行”，教导我们遇到事情首先要缜密地思考，要想清楚，而不是贸然行事。孙子说，“知己知彼，百战百胜”，还有一句叫“运筹帷幄”，这些原是军事思想，但也是我们在生活中遇到事情时的一条指导原则，说得更透彻一点就是，遇到事情时，我们要了解事情的真相，包括事情本身的状态——这是知彼；也要了解自己对事情的把握能力——这是知己，两者最终要实现的就是“运筹帷幄”，“百战百胜”。中国先人的智慧不可谓不多，关键在于我们去领悟、去发现深藏其中的道理。

我们在赞赏一个人的时候常说一句话叫“有勇有谋”，认为“有勇



有谋”是一个将才的素质。三国时的张飞是个勇将，豪气干云，但缺乏谋略，所以他做不了将才，只能做个“一等兵”——有勇无谋就是我们说的“没脑子”，没脑子的人当然做不了大事，成不了气候。再比如胤礽被康熙立为太子。康熙原本打算将胤礽培养成未来的皇帝，但是，当了近四十年太子的胤礽却因为胆小怕事，生性懦弱，从来没有树立自己的威信，结果栽在皇亲国戚的陷阱下，被扣上造反的罪名，圈禁终生。且不说，这个胤礽是否是个谋才，但按照历史学家的说法，“无勇”总是导致他悲惨下场的一个重要原因。

可以看出，在面对事情时我们当推“勇”与“谋”为先，也就是说，我们要做到有勇且谋。“谋”就是“三思而后行”或“知己知彼”、“运筹帷幄”，“勇”就是张飞的“豪气”。总之，我们要做个将才，要将张飞的“勇”和孙子、孔子的“谋”有机结合起来。做到这一点，好事情会处理得更好，坏事情也不会朝更坏的方向发展。

历史上，有一个事件是“有勇且谋”的经典，这个事件就是共和国领袖毛泽东与蒋介石的重庆谈判。历史学家对毛泽东在这次谈判中的表现给予了高度的评价，其中原因在于在当时复杂的政治局势下，毛泽东所表现出的魄力和谋略。

当时的局势是十分复杂的。抗日战争刚结束，人们还沉浸在庆祝胜利的欢乐中，中国上空却又笼罩上一片阴云：蒋介石直接把刀锋指向中国共产党，内战一触即发。

但是，即使已经做好了这种打算，蒋介石还是煞有介事地邀请毛泽东赴重庆谈判。为此，蒋介石连续三次致电毛泽东，邀请毛泽东速到重庆“共定大计”。蒋介石采用此种策略的原因就在于，如果毛泽东拒绝到重庆来，就给共产党安上拒绝谈判、蓄意内战的罪名，把战争的责任推到共产党身上，使自己在政治上处于有利地位。这种如意算盘，套用一句俗话



说就是“司马昭之心，路人皆知”。当时的共产党高层也都是非常清楚的，实际上，蒋介石是算定毛泽东不敢冒险去重庆，当时的政治形势变纪莫测，没有人能保证会发生其他变故。

当然，蒋介石也不排除毛泽东会去重庆，但即使毛泽东来了，按蒋介石的打算，给共产党几个内阁职位，迫使共产党交出解放区，交出军队，这样，他最后仍可以消灭已变成赤手空拳的共产党。为了这些目的，蒋介石一边虚情假意地电邀毛泽东，一方面却在调兵遣将，为内战做准备。

但是，真实情况是，毛泽东通过多方面深入地分析，为了争取和平，最终还是决定冒险去重庆谈判，通过谈判中的激烈交锋，最终签定了——一个《双十协定》，从而挫败了蒋介石的阴谋并赢得了广大人民的赞扬。

谋略和勇气是并重的。在遇到事情时，我们会因为缺乏谋略而让事情发展成灾难性的结果，同样，假如我们缺乏勇气，很多原本可以发展的机会就会白白流失。世界上任何一个成大事的人都是有勇有谋的人。这对我们来说无疑是一种借鉴。那么，我们如何做到有勇有谋？

◆遇事要沉着冷静

有一句话说，人的愚蠢无知让人失去很多；人的急躁偏激让人失去更多。所以我们遇到事情要的不是急躁偏激，而是沉着冷静。

有这样一个事情，某日，一个工人躺在仓库中睡觉，恰巧被来此检查工作的老板看到了。做老板的当然痛恨员工上班时间睡觉。看到这种情景，这位老板火冒三丈。他生气地叫醒了这位工人，问他：你一个月的薪水是多少？

这位工人此时睡得迷迷糊糊的，也不知道发生了什么事，就顺口告诉老板，两千块。

老板也顾不得问清情况，马上叫仓库管理员给他结了两千块钱，把这位员工打发走了。这位工人走了后，老板心中还是有一股怒火，就问仓库管理员是谁介绍这位工人来做事的。管理员老老实实在地回答说，他是其他公司的工人，是来送货的。

这位老板听后，不由得目瞪口呆。

冲动的情绪其实是最无用的情绪，也是最具破坏性的情绪。一个人在遇到事情时，由于冲动而不冷静，往往会做出使自己后悔不已的事情来。这个道理其实大家都明白，只有遇到事情的时候不容易控制自己的情绪。

人的一生应该由理智主导，要由沉着冷静的思考来取代盲目冲动的情绪。冲动偏激会蒙蔽人的智慧。智者之智，正在于他们能够克服冲动，冷静地思考事情的来龙去脉，而不是让情绪所左右。假如我们在遇到较强的情绪刺激时能调动理智，强迫自己冷静下来，尽量使自己不陷入冲动鲁莽、简单轻率的被动局面，事情就会朝着顺利的方向发展，生活就能少一些不必要的纠纷，少一些悔恨。

◆弄清事情的真相

很多事情并非像你想像中的那样困难，同样，很多事情也不会像你看起来那样理所当然——困难的事情有时候很容易解决，简单的事情有时候处理起来会非常复杂——这不是个别现象，这是事物发展所呈现的普遍特征。所以，当你以简单的一分为二的眼光看待事物时，错误往往不可避免。

孔子提出要做到“毋意，毋必，毋固，毋我”，也就是说要求学者不主观臆断，不绝对肯定，不固执，不自以为是。想想看，有多少人遇到事情能够做到这一点？我们常常听说的不是“我想把事情弄清楚了再说”这样的话，而是“我认为就是这样”、“我没有说错啊，它肯定是这样的”。这



种说法只会混淆视听,不是面对问题的正确态度,也不会对问题的最终处理起到任何积极作用。孔子同时也说:“知之为知之,不知为不知,是知也!”这句话什么意思?简单地说就是:知道就是知道,不知道就是不知道,能够做到这一点的人就是有智慧的人。遇事处事当然需要智慧,但按孔子的说法,智慧的第一个要素就是正视现实,而非自以为是。

晋朝有一个叫满奋的尚书令,虽然人长得高大魁梧,但却十分怕冷。每遇到刮风下雨,他总是尽可能的多穿衣服。他们家每天都是第一个生起炉子取暖。

有一年秋天,晋武帝召满奋进宫议事,可还没有说几句话,皇帝就发现衣着臃肿的满奋双眉紧锁,脸色发青,于是问道:“你是不是身体有什么不舒服?”

满奋哆哆嗦嗦地说:“今天刮风,天气太冷了。”

晋武帝看见窗外的树枝被风吹得东摇西晃的,确实是个大风天。可尽管这样,屋子里还是感觉不到寒气的。于是笑着对满奋说:“有房子挡着,风吹不进来的。”

满奋解释说:“不是身上觉得冷,而是心里冷啊。就好像南方的牛怕热,看见月亮会以为是太阳,于是就开始大口大口的喘气。”

晋武帝听到满奋这样说也就不再责怪他,又和他聊了几句就草草结束了。

人的判断有时候会出现你意味不到的失误,上面的故事中,满奋看到树枝摇晃误以为起风,于是感到寒冷;牛看到月亮以为是烈日高照,于是大口喘气,这两者乍看起来让人不可思议,但却是事实,在生活无处不在。人们都说,人有潜意识,而潜意识有时候正是支配我们行为的重要力

量。我们知道古代有望梅止渴的典故，这也从一个侧面印证了潜意识的影响力。

人应当是有理智的，不可任由潜意识的支配，否则即与一般动物无异。而要理智的面对问题，我们首先就要弄清事物的真相。客观地说，弄清事物的真相几乎是我们遇到事情必不可少的一步。当年，苏轼写《石钟山记》，重点在辨明石钟山得名的由来。作者身临其境进行实地考察，最后找出山名石钟的根据。苏轼从这一具体问题的探究中得到启发，指出对任何事物作判断，都要有实事求是的精神，这个精神首先是要自己有深入调查的习惯，而不是主观臆断。这是一个具有普遍意义的道理，是我们遇事的基本态度。

◆分析事物“之所以如此”的根本原因

如上所述，遇到事情需要弄清事情的真相，要问问事情究竟发展到什么地步了，现在是什么情况，这是第一步。第二步是，我们要分析事物“之所以如此”的原因，遇到事情要尝试着问问自己：

为什么会出现这样的事情？

事情的原因是表面上看起来的那样吗？

更深层的原因是什么？

.....

遇到事情应该有刨根问底的精神。而在我们的意识形态里，这种精神是非常少的。比如，小孩子好奇心很重，什么事情都喜欢刨根问底，但大人的回话往往是“小孩子不要问这么多”。这是很多人都有过的经历，这种事情在潜意识里面打击了我们弄清事物真相的积极性。这无论对我们遇到事情的态度还是处理问题的方法都是不利的。

现在有人在反思，为什么牛顿能够从一个向下掉的苹果发现了万有



引力定律?苹果天天在我们身边掉,为什么我们没有发现?原因就出在牛顿有刨根问底的习惯,有从普通的事情中探究来龙去脉的精神,而我们很多人却没有。

世间万物,皆有因果。不要以为某些事情就如同自己想像的那样简单。在管理学上,有一个著名的定律叫“蝴蝶效应”,这个定律的意思很多人都很熟悉。而提出这个定律的原本是美国一个名叫洛伦芝的气象学家。他在一篇论文中阐述了这样一个观点:一只很小的处于亚马逊流域的蝴蝶,看起来与千里之外的密西西比河毫无关系,但是,就是这样一只蝴蝶扇动一下翅膀却很可能引起气流变化,而气流最终会逐渐累积。最终的结果就是,密西西比河流域由于巨大的气流而出现同样巨大的风暴。这个提法确实有些夸张,但却有力地反映了生活中常见的现象。想想看,我们还知道有一个多米诺骨牌效应:一张牌倒下,很可能引发整体上的崩溃。这种情况在经济界很常见。

真实的情况是,所有改变历史进程的大事件都是由看似不起眼的小事件引发的。所有重大的事情也往往是由一些表面上看来毫无关系、非常微小的事情引起的。从这个角度出发,我们遇事时首先要认真分析出现事情的真正原因。要找到事情之所以如此的根源,“对症下药”,否则我们就很难找到有效处理事情、解决问题的钥匙。

◆相信智慧,积极思考

人是有智慧的动物。遇事需要我们面对事情的勇气,更需要我们有从千丝万缕的原因中找到解决问题办法的智慧。所以,遇到事情,我们要冷静、要弄清事物的本来面目,要找到原因,最终,我们要通过积极思考找到对策。

经常出现的情况是,很多人经常失败,不在于他们缺乏能力,缺乏勇



气,而是他们缺乏思考或者是消极思考。这种情况下,我们遇到问题,我们相信的不是智慧,而是按照市井话说的“蛮干”。

有这样一个故事:

从前有一个乡下人,又贫穷又愚痴,但是他自己并不觉得没有智慧是非常苦的事情,只知道贫穷才是真正的苦,没有钱难以度日,一心想发财。因此,他决心到海里去取珍宝。后来这人在海里真的寻到很多珍宝。他把珍宝卖了之后,立刻成为了富翁。

回家以后,他遇到一位过去认识但很久没有见面的朋友,他们在闲谈当中,这个乡下人自己说:“我向来贫穷,这事瞒不了你,如今我得了宝物,发了横财,我富贵了,我可以享受优越的生活,不必像以前那样过苦日子了。可是这种生活上的改变要马上习惯也不那么容易。就说我的母亲吧,不肯让我挥霍浪费金钱,我就没有办法了。现在我想离开我的母亲,另外分居,自己生活;假如我的妻子不同意我这样做的话,我就和她离婚,另娶一个富贵人家的女子。”

朋友说:“这些事我都不管,我只知道你一向贫穷没有智慧,你现在有了钱不贫穷了,可是依然没有智慧;没有智慧,那么你的一生就得不到幸福,得不到幸福,拥有再多的金钱又有有什么用呢?近来城中有人买智慧,你只要出千百两银子,就会得到智慧了。”

那人听了这话后,就走到城市中寻找智慧。到了那里,他逢人便问:“哪里有卖智慧的?”走不多远,他遇上了一个卖智慧的人。乡下人就付出 1000 两银子,向他求取怎样得到智慧的方法。此人告诉他说:“你如果遇到疑难、困惑、不解的事情时,且不要急于处理,随便行动,可先向前行七步,然后再退后七步。这样进退三次,那智慧便就来了。”乡下人听了将信将疑。