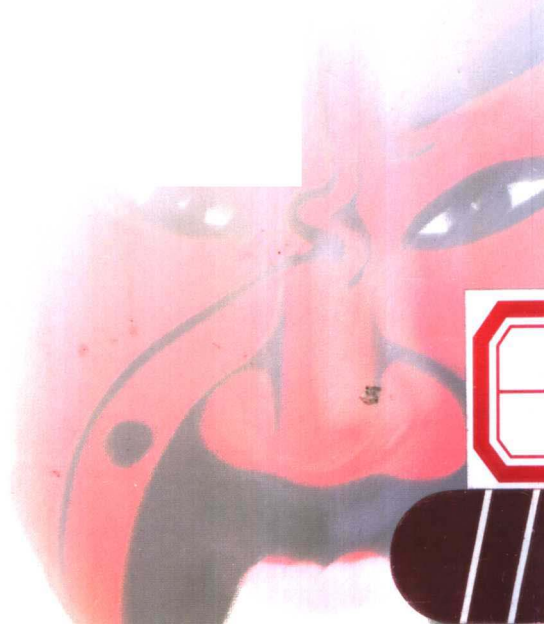


經世奇謀

詭計
領導
與
心術
交通

才不在高，有聰則明；學不在深，有計則靈。
 這個世界，唯我獨尊。
 前有吹鼓手，後有馬屁精；
 談笑有金主，往來有小兵。
 可以搞特權，結幫親。
 無批評之刺耳，有頌揚之雷鳴，
 青雲直上天，隨風顯精神。
 眾生日：有錢就行！

王祥／編著



經世奇謀-詭計領導與心術交通 / 王祥編著 . -
- 初版 . -- 臺北縣三重市：四知堂書坊, 2002
〔民91〕

面： 公分--（經典智庫；2）

ISBN 986-7904-00-1（平裝）

1. 謀略學 2. 成功法

177

91004982

經典智庫 2

經世奇謀——詭計領導與心術交通

定價：230元

作 者 王 祥
負 責 人 黃宣誠
執行編輯 普林特斯資訊有限公司
封面設計 普林特斯資訊有限公司
出 版 四知堂書坊
台北縣三重市六張街 202 號 1 樓
Tel: (02)8981-8288
Fax: (02)8981-8298

總 經 銷 旭昇圖書有限公司
台北縣中和市中山路 2 段 352 號 2 樓
Tel: (02)2245-1480
Fax: (02)2245-1479

I S B N 986-7904-00-1
印 刷 弘喬印刷事業有限公司
版 次 2002 年 4 月初版一刷

（本書如有破損、缺頁或裝訂錯誤，請寄回更換）

© Print in Taiwan

經世奇謀

詭計領導與心術交通

才不在高，有聰則明；學不在深，有計則靈。
這個世界，唯我獨尊。
前有吹鼓手，後有馬屁精；
談笑有金主，往來有小兵。
可以搞特權，結幫親。
無批評之刺耳，有頌揚之雷鳴，
青雲直上天，隨風顯精神。
眾生日：有錢就行！

王祥／編著



前言

九

第一篇 機關處世的智慧

一五

一、曹操和李抱真

一七

二、嗜便復仇與喝冀升官

一九

三、大有大用、小有小用、奧妙無窮

二二

四、厚黑的境界與靈活運用

三二

第二篇 權謀政治的身段

三三

一、做官學

三五

●做官學——哭

三五

●做官學——變

四五

●做官學——繃

四九



二、升官學

●做官學——冲
●做官學——無

●升官學——色
●升官學——捧
●升官學——恐
●升官學——中
●升官學——技
●升官學——等
●升官學——告
●升官學——賣
●升官學——恭
●升官學——凶
●升官學——貢
●升官學——送
●升官學——裙

五七
六〇
六二
六三
七三
七六
八一
八三
八九
九三
九五
一〇〇
一〇三
一〇七
一一〇
一二三

第三篇 談笑用兵的計謀

一二三

一、幫助是為了整治

一二五

二、收拾擋路的石頭

一三〇

三、自己制造禍害，然後嫁禍於人

一三四

四、借刀殺人

一三八

五、挑起對手之間的矛盾，然後一一擊破

一四一

六、正面進攻，不如暗中下手

一四五

第四篇 叱咤風雲的手段

一五一

壹、「厚而無形，黑而無色」的曾國藩

一五三

一、厚而無形

一五五

二、黑而無色

一五六

三、曾國藩的秘訣

一五八

貳、堪為天才的「厚黑」之王——王莽

一六一

一、以厚而成名

一六一

二、清除障礙，官升大司馬

一六四

三、逼殺親子，大義滅親

一六五

四、重新崛起，執掌朝政

一六七

參、黑道高手——杜月笙

一六九

一、拍女人馬屁，嶄露頭角

一七〇

二、用計搶奪「大達公司」

一七二

三、甘當蔣介石的「夜壺」

一七三

肆、殺人魔王——李世群

一七六

一、從共產黨到漢奸

一七六

二、建立特務組織

一七八

三、李世群與戴笠大戰上海灘

一七九

四、可恥的下場

一八五

伍、超級太藍——李蓮英

一八七

一、割臂獻媚

一八七

二、故耍威風，讓慈禧當好人

一八八

三、藏奸於內，露善於外

一九〇

陸、竊國大盜——袁世凱

一九四

一、反復無常的小人

一九四

二、從告密發跡

一九七

三、一箭雙雕，竊取大權

一九八

四、背叛革命，殘害志士

一九九

五、起病六君子，送命二陳湯

二〇一

第五篇 詭計領導的策略

二〇五

一、魅力統御學

二〇九

二、故殺寵臣的統御學

二一六

三、最大的危險來自最信任的人

二二一

四、用斷絕後路的方法拉籠人

二二六

五、斬草除根，不用則殺的厚黑學

二三二

六、用恩寵和牽制的手法統御屬下

二三六

七、閹錫山的厚黑統御學

二四一

八、雍正皇帝的特務統御學

二四五

前言

晚清名將胡林翼說過：「要有菩薩心腸，要有屠夫手段」這句話常被一些高級將領作為座右銘，常記在心而官運亨通。

撲滅太平天國運動的曾國藩殺人如麻，從不手軟，自稱「勿以殺人多為悔」。曾國藩不僅是蔣介石最佩服的人士之一，而且被很多人稱為「立德、立功、立言」的楷模。

曾經被定為毛澤東的接班人，登上一人之下，億萬人之上的林彪說過：「不說瞎話辦不成大事。」而林彪也令多少人傾倒。

曾經當過共產黨，後來投降國民黨，再次叛國投靠日本人。這個汪精衛特務組織「七十六號」特工總部的負責人李世群說過：「你說我是漢奸也好，流氓也好，反正我現在有的是錢。」李士群厚得何其坦白。

五千年文明史，中國有數不清的厚黑之「士」。

論其厚者有：

忍受胯下之辱終封王拜將的韓信。

甘為奴什願嘗糞便終於復國報仇的勾踐。

呼太監為父而終於升官發財的王佑。

論其黑者有：

殺兄弑弟而終於登上皇位的李世民。

殺父逼母毫無人性的隋煬帝楊廣。

手段毒辣人面獸心的慈禧太后。

厚黑俱備者有：

兩面三刀看風使舵的袁世凱。

以厚起家面目敦厚心腸實黑的黎元洪。

工於計謀的蔣介石。

中華歷史源遠流長，此類人物舉不勝舉。

概括地說來，厚黑人物都有下面這些特點：

一、巧於辭令，善於獻媚

自古以來，厚黑人物從沒有一個是笨蛋，他們多數才華橫溢，既使目不識丁，也狡詐無比，工於計謀。他們共同的一大特點就是巧於辭令，長於獻媚，善拍善捧，將受拍者拍得暈暈糊糊，以致得意忘形，拍馬者趨機獲得好處。

唐玄宗時，起兵反叛的安祿山，出身軍伍，但他也極善拍馬奉承之術。他見楊貴妃和唐玄宗時，故意只拜楊貴妃，不拜唐玄宗，當唐玄宗問他什麼這樣做時，他故作誠實地說：「胡兒只知有母，不知有父。」逼得楊貴妃非常開心，自此稱他為「胡兒」。

安祿山的肚子很大，一次唐玄宗問他：「你這肚子裡裝的是什麼？」安祿山立即跪下答道：「一肚子赤膽忠心。」唐玄宗聽了非常高興。

堂堂封疆大吏，三鎮節度使，竟然還讓楊貴妃用錦緞作了個大襠褲，把他裹起來，讓宮女們抬著在庭院裡轉來轉去，甘作楊貴妃的「乖兒子」。面皮何其厚。

不要說唐玄宗這樣的皇帝，就連不愛聽奉承之詞，納諫如流的開國帝王李世民也會被拍得暈暈糊糊，忘了朝綱。

有一次，唐太宗在一棵樹下停下來，說：「這棵樹真好看。」宇文士及接著就一個勁地讚美這棵樹如何如何好。

太宗正色說：「魏徵曾經勸我疏遠那些善以巧言獻媚的人，我一直搞不清誰是巧於獻媚的人，常常懷疑是你，但又拿不準，今天才證明果然是你。」

這下子，情況危急了，弄不好官兒是當不成了，但宇文士及自有辦法。他說：「朝廷大臣時常進諫，您常常低下頭悶悶不樂。我有幸跟隨在皇上身邊，若不表示一點順從，您既使貴為天子，又有什麼樂趣呢？」唐太宗一想也是，就消了氣，宇文士及的官照樣當，連魏徵也拿他沒辦法。

二、心黑手辣，蛇蝎心腸

厚黑者沒有一個是心慈手軟的，「無毒不丈夫」是他們的信條。像項羽那樣有婦人之心的人終歸於失敗。

號稱東北王的張作霖可謂心狠手毒，一次他想仗著自己人多，消滅另一股土匪杜立三，誰知反被杜立三擊敗，被逼得走投無路，只好請出一名與土匪有聯繫的知名人物講情，苦苦求饒。杜立三心一軟，放他一馬。後來杜立三被騙到新民府，栽

在張作霖手下，當天晚上張作霖就把他槍斃了。

人稱「狗肉將軍」的張宗昌，賭博輸了本，將老婆押上，結果連老婆也輸了，後來到俄軍當兵，發現隊長卡斯特羅的夫人正是自己的老婆志萍，好在志萍終歸是婦人，還念叨什麼「一日夫妻百日恩」之類的東西，沒有殺他，他才得以逃命，後來張宗昌顯赫以後，收編了一個師的俄軍，發現卡斯特羅和志萍也在裡邊，他可沒有婦人之心，毫不留情地將二人殺了。

厚黑者心腸之狠，無論用什麼善行也感動不了他們，對這樣的人千萬不可手軟，一旦放虎歸山，後患無窮，最好的辦法是，也黑起心腸，將其置於死地。

三、陷害忠良，排擠人才

厚黑者從不考慮國家利益，集體利益，他考慮的是個人利益，為了保住自己的地位，他們都要陷害忠良，首先打擊的就是能與自己平起平坐的人，將對手一個一個消滅掉，同時對於那些嶄露才華，能力超群，可能超過自己，取代自己的人也堅決打擊，毫不留情，只有這樣，他們的地位才能鞏固。唐玄宗時，奸相李林甫，當了十九年宰相，靠的就是這個手法。

諸如笑裡藏刀，口密腹劍，陽奉陰違，兩面三刀，嫁禍於人等都是厚黑者的共同特點。

在剝削階級社會，很多人的信條就是損人利己，損公肥私，因此為厚黑者創造了適宜繁殖的土壤，不少人也的確靠「厚黑」術爬上了歷史的政治舞台，有的還取得了不同程度的「成功」幹了一番轟轟烈烈的事業。

民國人士個風評《厚黑學》說：「宗吾此書，真不啻聚千古大奸大詐於一堂，而一一議定其罪，吾人熟讀此書，即知厚黑中人，比比皆是，庶幾出而應世，不為若輩所愚。」

李宗吾由於受時代的限制，未能將清末民初的大奸大詐聚於一堂。因此有必要將厚黑者常用的手法暴露出來，供人們識別、批判。使人們眼睛明亮，提高警惕，將身邊的厚黑者揭露出來，使他們的陰謀不能得逞。本書選輯此等近現代厚黑的代表人物，別作一篇，以昭示天下，引人思索。



第一篇

機關處世的智慧

經世奇謀