

# “四五八” 粮食增产经验彙编

第二集

中华人民共和国农業部粮食作物生产局編

科学普及出版社

338  
9

# “四、五、八” 糧食增產經驗彙編

## 第二集

中华人民共和国农业部粮食作物生产局编

科学普及出版社

1958年·北京

書號：609

**“四五、八”糧食增產經驗彙編（第二集）**

編 者： 中 华 人 民 共 和 国

農業部糧食作物生產局

出版者： 科 學 普 及 出 版 社

(北京市西直門外都茶園)

北京市書刊出版票務票許可證出字第091號

發行者： 新 华 書 店

印刷者： 北 京 五 三 五 工 厂

---

开本：850×1168 1/32 印張：4  $\frac{3}{4}$

1953年5月第1版 字數：116,000

1953年5月第1次印刷 印數：111,485

統一書號：16051·47

定價：(7)5角1分

## 大力提高粮食的产量和其他农作物的产量

从一九五六年开始，在十二年内，粮食每亩平均年产量，在黄河、秦岭、白龙江、黄河（青海境内）以北地区，由一九五五年的一百五十多斤增加到四百斤；黄河以南、淮河以北地区，由一九五五年的二百零八斤增加到五百斤；淮河、秦岭、白龙江以南地区，由一九五五年的四百斤增加到八百斤。其中的沙荒地区、土地瘠薄地区、常年旱涝地区、高寒山区、无霜期很短地区、地广人稀地区、大面积垦荒地区，可以按照情况，另外规定增产指标。

摘自“1956年到1967年全国农業發展綱要（修正草案）”第二条

## 編 者 的 話

为了交流大面积的丰产經驗，組織农业生产大躍進，我們將1957年已經提前實現了“四、五、八”生产指标各县、市的增产經驗，編印成冊，供各地參考。第一集已于今年2月出版。这是第二集，書里一共收集了18篇經驗介紹的文章。

由于彙編時間倉促，对各县的宝贵經驗收集得还不够完全，內容也难免有不妥之处，希望讀者提出意見，以便再版时修正。

中华人民共和国農業部糧食作物生产局

1958年3月

## 目 次

### 澄海县粮食单位产量躍居全国

第一位的經驗總結 ..... 中共广东省澄海县委 (3)  
广东省澄海县人民委员会

### 潮安县連續四年获得“粮食千斤丰产县”

的經驗 ..... 中共广东省潮安县委 (10)

揭陽县——“粮食千斤县”繼續获得增產 ..... 中共广东省揭陽县委 (17)

新繁县 1957 年粮食亩产 1,022 斤的經驗 ..... 中共四川省新繁县委 (26)

饒平县是如何提前达到 800 斤指标的 ..... 中共广东省饒平县委 (35)

新都县超额完成 800 斤指标的几点体会 ..... 中共四川省新都县委 (43)

海澄县提前达到 800 斤的經驗 ..... 中共福建省海澄县委 (46)  
福建省海澄县人民委员会

大悟县粮食生产躍进的經驗 ..... 中共湖北省大悟县委 (52)

溫嶺县实现亩产粮食 800 斤的經驗總結 ..... 浙江省溫嶺县农業局 (59)

新洲县是怎样获得粮食亩产 800 斤的 ..... 湖北省新洲县农業局 (75)

广济县領導作風大改變，全县粮棉获丰收 ..... 励敬勵 (82)

關於遵化县提前实现粮食亩产 400 斤，全部农業社赶上或

超过富裕中农的生产水平的報告 ..... 中共河北省唐山地方委员会 (91)

關於“八年增产、兩年躍进”的几点体会 ..... 中共河南省孟县县委 (105)

張掖县 1957 年亩产 463 斤的經驗 ..... 甘肃省張掖县人民委员会 (113)

臨澤县 1957 年粮食亩产 400 斤的經驗 ..... 中共甘肃省臨澤县委 (123)

榮城县 1957 年亩产 413.7 斤的經驗 ..... 中共河北省榮城县委 (130)

霸城县 1957 年提前实现 400 斤指标

的經驗 ..... 河北省霸城县人民委员会 (135)

乐亭县是怎样实现粮食亩产 416 斤的 ..... 中共河北省乐亭县委 (142)

# 澄海县粮食單位产量躍居全国 第一位的經驗總結

中共广东省澄海县委

广东省澄海县人民委员会

我县位于韓江下游出口处，地处海滨。全县有 104,999 戶，504,997 人。耕地面积 400,620 亩，計有水田 171,318 亩，旱地 123,857 亩，沙田 105,445 亩。是个人多地少县分，又屬沿海平原地区。經濟收入以農業为主；外匯、漁業、織綢等手工業为輔。在党的领导下，1955 年秋季实现了農業合作化，入社农戶占总农戶 95.67%（其中初級社戶數占 45%）。1957 年全部轉為高級社，入社农戶达 97.15%。

几年来，我县依靠合作化的力量来进行農業生产，取得了巨大成績。从 1955 年以来，連續保持三年“千斤县”的光荣称号。1957 年全县在粮食战线上，又打了一个大胜仗：平均每亩粮食产量达到 1,259.3 斤（甘薯、麦类、玉米等杂粮均折算为稻谷），躍居为全国粮食單位产量最高的县分。粮食單位产量比第一个五年計劃开始前 1952 年亩产 728.92 斤增产 530.38 斤（增加 72.7%）；总产量达到 3,303,611 担，比 1952 年 2,237,719 担增加 41.7%。由于粮食增产，我县已由历史缺粮四月的情况，改变为粮食自足，而且略有余。人民的实际用粮也比过去提高了；连杂粮在内，已由 1953 年平均每人每年 564 斤增到 626 斤。各農業社同时有可能留下适当的副業糧。在以發展粮食作物为基础上，又貫徹因地制宜、积极發展多种經濟、全面發展生产的方針。因此保证 85% 以上的農業社和社員增加了收入，約有 60% 左右的社，接近、赶上或超过当地富裕中农的生产水平及收入水平，进一步保证合作化阵地的巩固。

粮食單位产量冠于全国，是在党的领导下进行艰苦奋斗、战胜

一切困难、排除自然灾害并采取若干重要的增产措施而获得的。現在把我們的一些經驗分述如下：

**(一) 全面兴修水利，杜絕水、旱、潮灾害，保証生产的稳定和向前發展。**

解放前，我县沒有足以抵抗自然灾害的农田設备，全县水利長期失修，历史性的水、旱、潮患頗繁，“春旱”“夏澇”“秋潮”“冬涸”相繼侵襲，有“十日不雨，赤地千里；一朝暴雨，良田变海池”和“十年三收”的慘景。因此，全面修好水利、渡過“水利关”，是保証農業生产的提高和向前發展的首要关键。

韓江下游水網密布，把全县土地划成很多片片：西北面地勢高，水利不好，而积水不能排出；东南面地勢低，因靠海而缺淡水灌溉。要解决兩方面排水和灌水問題，必須打通中間的障碍，把西北面的积水排出来灌溉东南面的农田，变水害为水利。因此确定“排灌相結合”和“注重低田，照顧高地，先解决排水，后解决灌溉，多用人力，少用財力，長期准备，短期兴修”的方針；并必須全面规划，統一建設，把小片联成大片，上游筑灌漑涵，下游濱海处建排水閘，中間設小型节水閘，使旱时有水灌，多雨时能排除澇水，形成完整的排灌系統。为了抗御洪水和海潮的襲击，对江河必須进行堵口切流，截弯取直，縮短堤防線；对堤防必須加高培厚，增强抗御洪潮能力。在全面兴修过程中，我們都按这些方法进行工作。

正确貫徹“民办公助，合理負擔”的方針和充分發动群众依靠群众，是完成全面水利工程的保証，因此，每宗水利工程都事前进行測量設計，选定渠道，確定負担，然后交群众討論，講明工程效益，用查、訴、算、比的方法来組織群众，及时打击敌人的破坏活动。在进行中，又采取以点帶面的方法，加强技术指导，檢驗評比，开展竞赛。在投資上，掌握“多花人工，少用金錢，利用旧料，节约开支”的原則，如旧鐵代鋼筋，陶瓷代碎石，貝灰代水泥。全县由于正确掌握这些原則，几年來水利工程費投資 952 万元中，国家投資只占 10.2%，其余都是农民自己筹取的，同时节约費用 373 万元。每年都有百万群众，投入改造水利条件的斗争。解放以来，群众在水利

建設中共投放 871 万多个工日，建涵閘 3,616 座，水庫 2 座，平塘 118 个。新挖渠道 8,825 处，达 67,482 公尺長；修理渠道 613,151 公尺。培修堤防線 1,621,595 公尺，截灣取直縮短堤防線 98 公里。全部工程达 1,830 万多土方和 161 万石方，使全县水利面貌根本改变。灌溉面积占总耕地面积 96.3%，其中有 80.5% 的水，沙田可以自流灌溉。抗旱能力在 60 天以上的土地，占耕地总面积 85.6%。排水面积占 98%。在一般的年景，水沙田已确保水旱無憂，旱地全部有水可灌溉。

在渡過“水利关”的基础上，又进一步改善排灌系統，加强护养，充分發揮水利效能，逐步做到計劃用水和合理用水。全县有 25 个护养組和 412 个护养員；按土地的特点，貫徹水田“淺水勤灌”和沙田（因土壤咸質）“淺灌勤換”的方法，逐步引水深入旱地，进一步提高水利效能。

## （二）改良土壤，实行輪耕間作，增加复种指数，变一季稻为双季稻，变双季稻为三熟。

改良土壤主要是集中在“落后田”，按各种土地的不同特点采取不同的方法：

第一种是 10 万亩沙田，水利設备差，历受咸潮威胁，土壤咸性，洼地含酸，地面高低不平，耕作条件很差。1955 年以前，多是一年种一季水稻，正常年景每亩产粮 150—200 斤。在兴修水利的同时，全面貫徹“犁冬晒白，引淡洗咸”，放洪积泥，平整土地，整理排灌系統，逐步做到排灌分工，加施土杂肥，加沙松土，减少咸性及改变土壤。仅 1956—1957 二年便改了 79,000 亩，由一熟变为兩熟，因此 1957 年亩产达 725.8 斤，总产量达 686,106 担，为 1952 年的 4 倍。

第二种是水田中的“落后田”，这些低产田主要是重粘土質或含沙較多的沙質土、排水不良的低洼地、反鹹冷底田和瘦瘠田等。对这些田采取粘土田加沙、沙質田加土、疏通小型排灌溝、增施塘泥有机土杂肥等办法，改良土壤。1957 年改良低产田为中等田 13,630 亩。冠山社改良后由亩产 1,000 斤增到 1,100 斤。

第三种是沙質土的旱地，改良办法主要是加土，把水利引入旱地区。1957年共改良4,543亩。

水旱地的改良除提高每季作物單位产量外，最重要的是使二者互相輪耕，既能使水田种旱地作物，又能把旱地改种水稻，逐步地消灭历史上水旱地絕對分工的狀態。1957年全县旱地改种水稻的10,707亩，水田輪种旱地作物24,649亩（播种面积）。輪种的结果，大大地增加收成。1957年，全县出現亩产超过3,000斤的45亩高产田，有3,086亩粮食丰产田亩产2,000—3,000斤，还有亩产1,400斤以上的丰产田23,870亩。冠山社有1.82亩地，每亩高达5,230斤，这些高额产量与推行輪种有很大关系。水田輪种的办法是：在連种几年水稻以后改种甘薯，这样亩产比不輪种的高出二、三千斤，同时起着改良土壤作用，使第二年的水稻亩产最低能增加30多斤。隆都乡西洋社新厝前4亩水田，实现一年三熟：冬种春收作物每亩产甘薯1,400斤折350斤谷，早稻每亩收谷573斤，晚熟輪种甘薯，每亩收9,000斤，折谷2,250斤。加起来共3,173斤，而1956年沒有輪种，每亩只收1,800斤。

种植冬季作物，变水旱地二季为三熟，是提高單位面积产量的一項極重要措施。我县地少人多，一年三熟在解决人口增長、社的增产增收和副業飼料的需要上，具有严重的意義。事實証明，在高产的地区單靠原有的播种面积增产是有限度的。因此必須扩大复种面积，为粮食生产开辟广阔門路。苏南乡德鄰社实现三熟以后，單冬种作物比早稻的收入还增加17%。1957年全县冬种面积达101,338亩，占水旱地面积的34%，其中粮食作物面积51,777亩，平均每亩收204.5斤，总产量达105,894担。这样做对單位面积产量的提高起着很大作用。

提高土地利用率的另一个办法，是在旱地作物中推广間种及套种。如甘蔗間种黃豆；花生間种狗尾粟、玉米；地瓜間种小麦；秋种花生套种甘薯；甘薯套种豆类。1957年全县間种折实面积5,780亩，亩产达170斤，增产9,829担。風窖社有耕地面积2,100亩，間种面积达600多亩，全年收入7,173元。其中有209亩旱地改种水

稻，收割前套种“稻底地瓜”（在水稻收获前套种的甘薯），收刈后再在甘薯中间种豌豆，甘薯收后又种上甘蔗，甘蔗中间再间种黄豆，仅仅从1957年7月至1958年2月8个月时间，共种上五种作物，因此土地利用率达到289%。北中社1,991亩旱地间种玉米达1,110亩，产玉米达2,000担，收入8,000多元。全县复种面积已从1952年172%提高到1957年220%左右。

### （三）增积肥料，提高施肥效能是保证粮食增产的重要途径。

生产规模越扩大，需肥量就越多，肥料不够就不能保证增产。“肥料就是粮食”的道理就在这里。我在商品肥料缺乏的情况下，采取突击性积肥与经常性采集土杂肥两者结合的方法。每年秋收后，组织全县性的积肥高潮。在经常的日子里，农乐社向社员定期收購农家肥，按质论价，现款收購；按不同地区积各种的肥（靠海积海肥，近山积绿肥，平原地区积杂粪），并贯彻积、制、种、利等多样的积肥方法，做到“家家有堆肥，户户有厕所”，“牛有棚，猪有圈”。为了更大量积集土杂肥料，1957年各农乐社又大力发展养猪。全县养猪达15万多头，比1956年99,829头增加50.43%，因此给农乐社提供大量的肥料。这年连各种杂肥在内，积肥达8,400万担，平均每亩地210担，克服肥料不足困难。这样，即提高单位面积产量，同时又降低农乐成本。

### （四）贯彻以小科密植为中心的全面技术改革。

全县推广以小科密植为中心的一系列技术改革，是保证单位面积产量提高的重要一环。整个生产过程中还推广优良品种、黄泥洗种、福尔马林消毒、早播疏播、提早办田、深耕细作、施足基肥、细施频施、开小型水利、掌握合理排灌、加强各个时期对虫害的斗争等增产技术措施。1955年，我县批判了执行技术工作中所出现的“重水田轻旱地；重稻谷轻杂粮”的技术指导的偏向以后，1957年对旱地的技术工作有所加强，如甘薯原来每亩只栽种1,000多株，目前普遍提高到2,000株以上，加上推广薯块选种提高栽培技术……等技术措施，每亩甘薯由1957年1,800斤提高到2,000斤以上。大小麦又推行早播、匀播、条播的方法，收到很好效果。在经常

生产貫徹全面技术工作中，各乡社保持有一套技术队伍，在各种生产沒有到来的时候，先提出技术要求，逐層进行傳授。几年来，我县同时貫徹“就地总结，就地推广，重点試驗，逐步推广”的方針。采取的方法是：檢查評比，交流技术經驗，总结各种粮食的丰产經驗，傳播推广，典型示范，战地練兵傳授技术；召开劳模会和积极分子会議，奖励丰产模范表揚先进人物。还有，采用多样的貫徹方法，使每个时期的技术工作为群众所掌握，也是增产的重要保証。全县17万亩水稻，由于技术工作基本能从各地的具体情况出发，1957年水稻單位产量由1952年每亩918.6斤提高到1,063.5斤，总产量由1952年1,834,990担增至2,401,949担。

#### （五）党委抓生产，依靠群众，克服一切困难，是圓滿完成各项农業生产任务的基本保証。

在领导生产中，县、乡、支部各级党委都把生产工作看成党的首要任务。党委書記亲自领导生产，党委会把生产运动列入党委会會議的經常日程，先研究有关生产和社会改革方面的有关問題后，才討論其他工作。每有突击中心运动，从县到乡到社都分成二套人力，保証生产领导不中断，非时间上的限制或特別紧要的任务，一般仍是以生产为中心，誰都不能把它移开来。各部門的工作，都必須为生产服务来进行工作。

对生产的具体领导，首先是紧紧掌握农業生产有关的方針政策（如粮食征、購、銷政策，收購預購的价格政策），处理社与国家、社与社員、社与單干戶之間所表現的矛盾。1957年，我县由于正确貫徹“以粮食作物为主、因地制宜、发展多种經營、全面發展生产”的方針，因此圓滿完成上级分配任务，同时又保証多数农業社和社員增产增收，使广大农民坚信共产党所引导的合作化道路。其次，貫徹党在农村的組織路綫及阶级路綫，加强党员、干部和群众的政治思想教育，解决党员及干部在领导农業生产中的各种右傾思想、資本主义思想及本位主义思想，保持干部一股革命干勁来领导农業生产，保証每个时期全县生产运动及各项工作的順利完成。第三，在生产的紧急关头，领导亲自出馬，临場指揮，组织群众战胜一

切自然灾害和困难。如 1957 年 6 月上旬，山洪暴漲，韓江水位达 15.11 公尺，为 30 年来最大的一次洪峰。經過發动群众，坚持 10 夜的防守，使全县主要的堤防都安然無恙。第四，在經常指導生产运动中采取了抓全面情况、建立重点、以点帶面及加强落后的办法。針對运动出現的問題及时召开战地會議，通过檢查总结布置，組織乡与乡、社与社的丰产竞赛运动。第五，干部深入生产，以生产领导生产。此外，对有关键性的問題，事前作必要的調查研究。这些对农业生产运动，都起着很大作用。

# 潮安县連續四年获得“粮食 千斤丰产县”的經驗

中共广东省潮安县委員会

第一个五年計劃最后一年——1957年，是潮安县連續获得“粮食千斤县”的第四个年头。全县41万1千亩粮食耕地，平均每亩年产量，从1954年第一次获得粮食千斤县的1,081斤躍升到1,233斤，比1956年每亩增产68斤即5.8%，总产量4,303,152担，完成了国家交給的第一个五年計劃生产任务。

解放前(1949年)我县粮食亩产才512斤，解放后逐年增产，到1954年亩产就达千斤以上。逐年增产数字如下表：

| 年 度  | 1949 | 1952 | 1953 | 1954  | 1955  | 1956  | 1957  | 1957为<br>1949年 | 1957为<br>1952年 |
|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|----------------|----------------|
| 粮食亩产 | 512  | 703  | 871  | 1,081 | 1,131 | 1,165 | 1,233 | 241%           | 176%           |

潮安县人多地少，手工业較發達，經濟作物比重很大。这里的粮食过去長期依靠外調，例如解放前每年調入約72万担，解放后1953年以前每年仍調入約15至20万担。几年来，全县人口平均每年又增加2万人左右。但是由于連年丰收，已由缺粮县变成了余粮县，比如1957年，全县就外調粮食248,857担。

我們能够获得8年連續丰收，其中4年連續亩产千斤，特別是1957年，所以能够在1956年高产的基础上获得更高产，根本原因是党中央、广东省委的正确領導和汕头地委的直接指導，以及广大农民在農業合作化基础上积极劳动的結果。在具体做法上，我們始終坚定不移地抓住如下几个方面：

第一，經常加强党对農業生产的具體領導。

几年来，我們坚定不移地执行广东省委、汕头地委指示的以發

展農業生產為重點，特別是優先發展糧食作物的方針。不論任何時候，縣委領導力量都放在發展農業生產方面。1957年，在縣委委員和候補委員29人中，除了6人分工專管財貿、工礦、政法、學校等部門沒有經常下鄉外，其餘23人（占90%）都經常深入農村，領導生產運動，具體幫助各鄉社解決生產上的問題。其中有8個縣委和候補委員，還分別直接擔任7個鄉黨委第一書記。自1956年撤區并鄉以來，縣委下放了縣、區干部313人，加強農村基層的領導，并在鄉抽調125名脫產黨員干部當農業社支部書記。縣委和其他干部在組織生產中，學習了官本位參加生產領導生產的方法，和群眾一起生活，一起勞動，用自己的實際行動去帶動群眾。很多生產上的問題，不經過鄉以上的領導機關討論，立即就在生產過程或在農業社里解決了，很多增產經驗，也很快被發現並立即推廣出去，生產運動蓬勃的開展起來，黨群關係也進一步密切了。農民親熱的歡迎我們的干部說：“土改隊同志又來了！”

幾年來，我們糧食增產是在不斷而有效地批判和克服了右傾保守思想的基礎上獲得的。每當更高的增產指標提出和進行技術改革的時候，就會碰到各種形形色色的右傾保守思想的抵觸，於是，縣委就向右傾思想展開批判鬥爭，勝利了，就把生產向前推進一步。1957年備耕、春耕時，部分干部存在嚴重的右傾保守思想，對縣委提出要在高產基礎上再增產的要求缺乏信心，勁頭不大，認為“增產已經到頂”因此，備耕生產進展遲緩。在貫徹了毛主席關於千方百計爭取農業大丰收指示後，認真批判了右傾保守思想，鼓足了勁頭，生產運動就猛烈地開展起來。由於夏收前在宣傳貫徹正確處理人民內部矛盾、開展民主整社、擴大社內民主生活、改善干部作風、改善黨在農村工作、推動生產和鞏固社的同時，對中央和毛主席的指示領會不全面，對敵我界線和是非界線劃不清，存在嚴重的右傾思想，因而農村不法地主、富農、殘余反革命分子和其他壞分子和城市右派分子相呼應。乘機進行破壞活動，而富裕中農的資本主义思想也有所抬头，并積極擴大其影響。在這種情況下，干部和農民普遍思想混亂。對農村形勢認識不足，干部束手束腳，怕犯

錯誤，對敵人破壞和惡風邪氣置若罔聞，放任自流；有的甚至滋長個人主義，鬧待遇、鬧情緒、消極怠工、辭職不干。楓溪鎮農業社組長以上干部 1,017 人中，就有 144 人（占 14.14%）提出辭職不干。農村社會主義空氣的薄弱，直接影響力爭農業大丰收運動的開展。縣委根據以上情況和地委的指示，在全縣範圍內開展一個大規模的社會主義宣傳教育運動，反對右傾思想，回擊不法地主、富農、反革命分子、壞分子的破壞活動；批判了富裕中農的資本主义思想，鞏固了農業社會主義陣地，進一步開展力爭大丰收運動，取得了糧食的丰收。但是部分地區對右傾思想克服不够徹底，使生產遭受嚴重損失，比如劉囉鄉就是由於以鄉黨委第一書記薛兩德同志為首，黨委會存在嚴重的右傾思想，使 1957 年水稻減產 140 萬斤，每畝減少 101 斤。我們深刻的体会到，1957 年若不是存在右傾思想，糧食生產一定能夠獲得更大的丰收。這是一個嚴重的教訓。

**第二，依靠合作社，鞏固合作社，不斷提高合作社的經營管理水平，使農業大丰收運動有秩序地進行。**

潮安縣的生產運動是堅持以合作化為中心的（1955 年合作化前以互助合作為中心），依靠合作化的偉大生命力獲得連續丰收。1953 年全縣試辦 27 個初級合作社，組織起來的農民占全縣農戶 30% 左右，1954 年全縣糧食就獲得千斤以上，畠產比 1953 年增產 27.8%，這一年，這 27 個社二季水稻畠產量達 1,073 斤多，比全縣 951.5 斤增產 11.81%，出現 21 個雙季水稻千斤社。1954 年冬到 1955 年夏，合作社發展到 298 個，參加合作社農戶占全縣總農戶 9.7%。1955 年雖然遭受到百年不遇的奇旱，在這 298 個社的 292 個有水稻的社中，有 85% 比 1954 年增產，292 個社平均每畠比全縣增產 68.86 斤，即 6.3%。因為有了這 298 個農業社做旗幟，在雙季水稻上才出現 7 個千斤區和 113 個千斤鄉，這樣就使全縣成為了“千斤縣”。

1955 年冬天到 1956 年夏天，全縣出現二次合作化高潮，實現了社會主義農業合作化。兩年來，潮安縣的生產就是依靠這占總農戶 98% 的集體農民進行的。無數事例告訴我們：單純從技術方面

或者生产本身去考虑增产问题是不够的，必须办好合作社，依靠合作社来发展生产。因此，我们几年来有计划的由点到面，从低级到高级逐步在合作社中推行三包制，逐步提高合作社的经营管理水平，使合作社逐步巩固，有力地保证了农业生产的开展。1957年全县521个合作社，有86%（447个）推行三包这一先进的管理制度，而且一般都执行得很好。春耕开始，黄徽毛主席千方百计力争农业大丰收的指示之后，全体农民鼓起了劲头，挖潜力，找门路，很多增产指标在反对右倾保守思想后提高了。这时，各个农社都抓紧修改定额三包制度，使社经营管理赶上去，推进生产发展。后来又结合民主整社，普遍实行财务民主管理制度和实行社队分权。全县先后建立财务制度的占89%。由于执行大三包和其他管理制度的结果，进一步加强了生产责任制，刺激了社员生产积极性，提高了劳动效率，保证了生产质量，从而也保证了生产指标的实现。据449个社检查，有90%的社完成了原包产量95%以上。归湖乡仙洋社实行三包后，早稻插秧时，社员为了及时插好秧，连续在5个晚上加班拔秧，101个从来没有参加农业生产的老人和妇女也参加生产，结果不单将11天的工作提前在9天完成，而且质量也好。验收结果，有98%的面积符合社委提出的规格，比1956年没有执行三包制时大大提高了质量。为了争取超额提成奖励，社员还把准备留作自己用的土杂肥卖給社，使社的土杂肥比1956年增施20%，因而增产11.3%。

为了更高度发挥农民劳动热情，以合作社为阵地，在三包基础上开展社会主义劳动竞赛，也对生产起了推动作用。我们组织运动竞赛，自从1953年开始一直坚持到现在，并且不断总结提高。1953年开展劳动竞赛的时候，是通过各种生产会议进行挑战应战，虽然也发挥了推动生产作用，但是由于组织工作不容易做好，往往流于有始无终，作用不够显著；1954年又学习了工厂的“流动红旗”的办法，有的地方还加上一些实物奖励，叫做“红旗带稻谷（或地瓜）”；1955年又根据群众的要求，采用按生产计划超额奖励的办法。以后合作社实行三包制，便在三包制的基础上，实行提成奖励，