

新历史智慧丛书

简卷

中国人的处世智慧是举世公认的。还有比“处治世宜方，处乱世宜圆，处叔季之世宜方圆并用”更经典的吗？！本书精选历史上的精彩案例 200 则，借鉴三十六计的体裁，共六篇，每篇六计，六六三十六计，探讨如何护身、保身、养身、惜身、娱身。细嚼每个故事，你必成为处世高手。

吴蔚 / 著

处世 三十六计

中国发展出版社

新历史智慧丛书

新历史智慧丛书

处世 斗 计

吴蔚 / 著

中国发展出版社

图书在版编目(CIP)数据

处世三十六计/吴蔚著. —北京:中国发展出版社, 2005.9

(新历史智慧丛书)

ISBN 7-80087-835-X

I. 处… II. 吴… III. 人际关系学-通俗读物 IV. C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 064950 号

书 名: 处世三十六计

著 者: 吴 蔚

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 7-80087-835-X/Z·141

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 北京铁建印刷厂

开 本: 1/16 640×960mm

印 张: 21.75

字 数: 300 千字

版 次: 2005 年 9 月第 1 版

印 次: 2005 年 9 月第 1 次印刷

定 价: 25.80 元

联系电话: (010)68990692 68990682

网 址: <http://www.developress.com.cn>

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换



杨子(即杨朱)是战国时一位学者。有一天他的邻居家跑丢了一只羊。邻人立刻率领亲戚朋友们去追寻,还来邀请杨朱的仆人一同去。

杨子不太情愿地说:“瞎!跑丢了一只羊,何必这么多人去追寻呢?”

邻人解释说:“你不知道,那里的岔路太多了!”

过了一会儿,邻居带人回来了。杨子问道:“羊找到了吗?”

邻人说:“跑丢了。”

杨子又问:“这么多人怎么会找不到呢?”

邻人答道:“岔路之中又有岔路,我站在岔路口,不知道应该选择哪一条路去找,所以就回来了。”

杨子听了这话,忽然神情忧愁,变了脸色,好长时间不说话,整天没有笑容。

他的门徒都感到奇怪,便向他请教说:“羊是不值钱的畜生,况且不是先生家的,您这样闷闷不乐,究竟是因为什么呢?”

杨子陷在沉思之中,没有回答。门徒们还是摸不着头脑。

人们在生活中,不是也会遇到面临岔路无从选择的情形吗?谁都明白处世之难,谁都渴望处世圆满,我们常常会因各种各样的人际关系不和谐而苦恼和惆怅。

鲁迅曾感叹:“中国是古国,历史长了,花样也多,情形复杂,做人也特别难。”不过,古国、历史长也有好处,留给我们的人生经验也特别多。

中国人的处世智慧是举世公认的,中国人积累了几千年的人生经验,处



世待人之道发展的最为炉火纯青。古人讲：“处治世宜方，处乱世宜圆，处叔季之世宜方圆并用”，就是讲太平盛世的时候，应当严正刚直善恶分明；乱世之时，应当圆滑老练随机应变；世道衰亡的末世，则需要方圆并用，有所选择。一意孤行或只凭满腔热忱，这样撞破南墙也于事无补。

处世智慧是每个人立足方寸的大学问、大智慧。处世智慧是每个人社会生活中必须具备的思维训练。不管你有意识或无意识，不管你主动或被动，不管你喜欢或厌恶，你都被挟裹在纷繁复杂的社会人事之中。处世智慧帮助你见微知著，高瞻远瞩，立足方寸，远思千里，见人所未见，有所突破和前进，在新时代的挑战中，抓住机遇，走向成功。

中国文化中的三大劲流儒、释、道三家对处世的独到见解成为人类精神财富的瑰宝，史料里对声色财气、名利角逐、丑行陋习、浪荡心性等招祸伤身的教诲训诫比比皆是。《处世 36 计》从人的社会角色、处世行止、心性习性等方面，广采博征古代著名的事例、精彩的论证和奇特高妙的处世策略，探讨如何保身、护身、养身、惜身、娱身等智慧和技巧问题，供人品味，供人鉴习，警世喻人，训诫人生。

禅宗的《坛经》说：“一灯能除千年暗，一智能灭万年愚。”把历史智慧变成你自己的智慧，那就在你心中升起了不灭的长明灯。



第一篇 待人接物

- 第 1 计 广结人情 ▶ 3
- 第 2 计 知人知心 ▶ 16
- 第 3 计 左右逢源 ▶ 26
- 第 4 计 诚实信用 ▶ 40
- 第 5 计 宽厚待人 ▶ 51
- 第 6 计 知恩图报 ▶ 60

第二篇 处世之道

- 第 7 计 冷静理智 ▶ 69
- 第 8 计 行不苟合 ▶ 79
- 第 9 计 换位思考 ▶ 86
- 第 10 计 深谋远虑 ▶ 95
- 第 11 计 抛砖引玉 ▶ 106
- 第 12 计 以退为进 ▶ 116

第三篇 涉世之深

- 第 13 计 平和心态 ▶ 129
- 第 14 计 专心致志 ▶ 136
- 第 15 计 把握时机 ▶ 143
- 第 16 计 以逸待劳 ▶ 153
- 第 17 计 坚持不懈 ▶ 162
- 第 18 计 讲究策略 ▶ 170

第四篇 应付对手

- 第 19 计 知己知彼 ▶ 179
- 第 20 计 趁火打劫 ▶ 187
- 第 21 计 欲擒故纵 ▶ 196
- 第 22 计 暗渡陈仓 ▶ 204
- 第 23 计 假痴不癫 ▶ 216
- 第 24 计 控制情绪 ▶ 223

第五篇 战胜自我

- 第 25 计 见利思义 ▶ 233
- 第 26 计 自强不息 ▶ 240
- 第 27 计 防微杜渐 ▶ 247
- 第 28 计 明知故昧 ▶ 253
- 第 29 计 居安思危 ▶ 264
- 第 30 计 认识自我 ▶ 272

第六篇 获取幸福

- 第 31 计 大智若愚 ▶ 287
- 第 32 计 贤而知义 ▶ 303
- 第 33 计 知足不辱 ▶ 308
- 第 34 计 通权达变 ▶ 317
- 第 35 计 百忍成金 ▶ 323
- 第 36 计 豁达人生 ▶ 332

结 束 语 ▶ 340

第一篇 待人接物

人际交往是人类存在的方式。没有人际交往,就没有人类的社会生活,也就没有社会化的人类。个体的人通过与他人交往,获得信息和知识,发展体力和智力,参加生产、学习等社会活动。

一个离群索居的人,不仅体力智力会退化,还会因孤独而导致心理失衡和过早死亡。美国心理学家伦纳德·西默作过抽样调查,发现独居男子的死亡率比喜欢交际的男子的死亡率要高一倍。

由此可见,人际交往是人类的基本需要,每个人都乐于和他人交往,互相交流信息,倾诉感情,切磋学问和技艺。

人际交往的范围、方式和原则,受生产方式和文化传统的影响。中国古代的人际交往方式受小农经济和宗法制度的制约,以家庭血缘关系为基础,进而扩大到邻里、同事、朋友等不同的层次。又由于中国的传统价值观念重群体精神,因而追求和谐稳定的人际关系。

中国人的社会交往中,重人缘,重友谊,重视对他人的关心和责任,注入了更多的感情、道德因素,和西方人重个人,重竞争,重现实物质利益有明显区别。

第一计 ▸ 广结人情

一天,一只老青蛙遇见一只老蜘蛛,便大吐苦水:“我自蝌蚪时代开始,便辛勤劳作,没有一天懈怠过,但仍然是汗流浹背,方能糊口。现我年近黄昏,正在丧失劳动力,等待我的命运只能是饥饿而死。而你,我从来没见过你劳作过,却衣食丰足。就是现在老了,你仍不愁吃喝,自有投网者送来美味佳肴。哎,不是说‘天道酬勤’吗?这世道真不公平啊!你说这是为什么?”

老蜘蛛回答说:“你说我没劳作,这不对。想当年,我刚离家独立,每天饿着体肤,熬着筋骨,日复一日地织我这张网,好不容易生活才有了依靠。就是现在,我还要随时修复经常出现的破洞。你之所以生活艰辛、老而无靠,是因为你是靠四条腿在生活,一旦四条腿跳不动了,生活就失去了依靠。而我是靠一张网在生活,网不会因我年老而衰,所以我虽然年事已高,而生活无忧。如果我也像你一样靠我这几条纤细的腿来生活,我会生活得比你还悲惨百倍。”

青蛙与蜘蛛的对话,应该给我们以启示。我们是要做青蛙,还是要做蜘蛛?

答案不言而喻。但不幸的是,我们的许多人不自觉地成了“青蛙”,所以,生活得很艰辛,至少心灵上很艰辛。

应该怎样来鉴别自己是青蛙还是蜘蛛?方法其实很简单。如果至今你仍然没有一张属于自己的人际关系网络,那你是“青蛙”,如果你已经建立了一个完整的人际关系网,你可能是“蜘蛛”。之所以用“可能”一词,是因为虽然你有一个完善的人际关系网络,但从未



启用它,那你还仅仅是一只会织网的“青蛙”。

|王莽施恩|

俗话说:“在家靠父母,出门靠朋友”,多一个朋友多一条路。要想人爱己,必须先爱人。诸位当时刻存有乐善好施、成人之美的心思,才能为自己多储存些人情的债权。这就如同一个人为防不测,须养成“储蓄”的习惯,这甚至会让各位的子孙后代得到好处,正所谓“前世修来的福分”。

西汉末年,王莽在建立新朝之前,就已经为自己将来做皇帝在各个方面准备了条件。

先是掌握统治阶级。公元前1年,王莽做大司马录尚书时,取得了政治上的最高职权,便大封汉宗室、有汉以来功臣的子孙以及在朝大官,又大封亲信数百人,从而得到了刘、王两姓上层豪强的拥护。又通过士人和太学生,得到了无市籍地主的拥护。曾有吏民48万余人上书朝廷,要求重赏王莽的功德。

然后是取得劳动人民的拥护。王莽的第2个儿子王获杀死奴隶,王莽痛责王获,逼王获自杀。郡国发生旱灾、蝗灾,王莽献出100万钱、30顷田,让官吏豪富230人也献出田宅,请大司农分配给贫民,并派使者捕蝗。全国无灾地区财产不满2万钱、受灾地区不满1万钱的贫民免纳租税。有疫地区,腾出大房子给病人治病,一家死6人以上,给丧葬费用5000钱,4人以上给3000钱,2人以上给2000钱。

王莽又废掉汉皇室的呼池苑,改为安民县,招募贫民迁往此处,沿路饮食及到新县后所需田宅、器具、犁牛、谷种、粮食都由官府供给或借贷。又在长安城中造5个里,有住宅200区,让贫民居住。

王莽的这些措施使他得到了举国上下的拥护。这为日后王莽废弃西汉刘氏皇朝、建立新朝提供了有利条件。

窃符救赵

我们内心都有一些需求,有紧迫的,有不重要的,而我们在急需的时候遇到别人的帮助,则会内心感激不尽,甚至终生不忘。濒临饿死时送一只萝卜和富贵时送一座金山,就内心感受来说,完全不一样。所以要落人情,便应洞察此中三昧。

春秋战国时期,秦国进攻赵国。赵国向魏国和楚国求助。秦昭襄王一听到魏国和楚国打算发兵去救赵国,就亲自跑到邯郸那边去督战。他派人去对魏安僖王说:“邯郸早晚得给秦国打下来。谁要去救,我就先打谁!”

魏安僖王吓得连忙派使者去追晋鄙,叫他在当地安营,别再前进。晋鄙就把魏国的10万兵马驻扎在邺下。

楚国的春申君听说魏国的兵马不再往前进,他也就在武关驻扎了下来。

秦王把两路救兵吓唬住,就叫大将王龁加紧攻打邯郸。赵孝成王急得没有办法,只好再打发使者偷偷地跑到魏国,催魏安僖王快点进兵救赵。

赵国的使者见了魏安僖王,请他催晋鄙进兵。魏安僖王想要进兵,怕得罪秦国;不进兵吧,又怕得罪赵国。他只好不进不退地耗着。

赵国的平原君也派人到邺下去请魏国的大将晋鄙进兵。晋鄙回答平原君说:“魏王叫我驻扎在这儿,我不能自作主张。”

平原君又给魏公子信陵君写了一封信,大意说:“我一向佩服公子,跟您结为亲戚,我觉得很荣幸。如今邯郸万分危急,敝国眼看快要亡了。全城的人眼巴巴地盼着救兵来。贵国的大军竟呆在邺下,说什么也不再往前进。我们在火里,他们倒挺坦然。您姐姐(平原君的夫人是信陵君的姐姐)黑天白日地哭着,劝解我的话我都说尽了。公子也得替您姐姐想一想啊!”

信陵君接到这封信,心里就像有好几百条虫子咬他似的。他再三再四地央告魏安僖王叫晋鄙进兵,魏安僖王始终不答应。信陵君对门客们说:“大王不愿意进兵,怎么办呐?好吧!我自己上赵国去,



要死就跟他们死在一起。”他预备了车马,决计上赵国去跟秦军拼命。有 1000 多个门客也愿意跟着他一块儿去。

他们路过东门,信陵君下了车去跟他最尊敬的朋友侯生辞别。侯生很冷淡地说:“公子保重。我老了,不能跟您一块儿去。请别怪我。”

信陵君向他拱了拱手,丢了魂儿似的看着他,等着他再说几句话。这是最后一次见面了。侯生可没再说什么。信陵君只好走了,还不断地左回头、右回头地瞧着侯生。侯生还是不动声色地站在那儿。

信陵君在路上越想越难受,自言自语地叹息着说:“我拿他当作知心人,他倒眼瞧着我去送死,连一句体贴的话都没有。”他越想越伤心,走了几里地,再也忍不住,就叫门客们站住,自己再去跟侯生说句话。

侯生还在门外站着。他见了信陵君,就笑着说:“我料定公子准得回来!”

信陵君说:“是啊!我想我一定有得罪先生的地方,因此特地回来请先生指教。”

侯生说:“公子收养了几十年的门客,吃饭的有 3000 人,怎么没有一个替您想想办法,反倒让您去跟秦国拼命?你们这么上秦国的兵营里去,正像绵羊去跟狼拼命,不是白白去送死吗?”

信陵君说:“我也知道没有什么用处。可我这么一死,总算是尽我的力量了!”

侯生说:“公子进来坐一会儿,咱们商量商量吧。”

侯生支开了旁人,对信陵君说:“听说咱们大王在宫里最宠爱的是如姬,对不对?”

信陵君连连点头说:“对,对!”

侯生接着说:“当初如姬的父亲被人害死,她请大王给她报仇,大王派人去找那个仇人,找了 3 年也没找着。后来还是公子叫门客去给如姬报的仇,把仇人的脑袋给她送了去。有这么回事没有?”

信陵君说:“有,有!”

侯生说:“如姬为了这件事非常感激公子,她就是替公子死,也是甘心情愿的。因此,只要公子请她把兵符盗出来,咱们拿了兵符去夺取晋鄙的军队,就能跟秦国打了。这比空手去送死不是强得多

吗？”

信陵君听了,好像从梦里醒过来一样。当时拜谢了侯生,叫门客们暂且在城外等着,自己回到家里,托了一个跟他有交情的内侍叫颜恩的,去跟如姬商量。如姬说:“公子的命令我决不推辞。就是赴汤蹈火我也干。”

当天晚上,如姬伺候魏安僖王睡下,到了半夜,乘着他睡得正香的时候,把兵符偷出来,交给了颜恩。颜恩立刻送到了信陵君那儿。信陵君拿着兵符,再上东门去跟侯生辞别。

侯生说:“万一晋鄙验过兵符,不把兵权交出来,怎么办?”

信陵君觉得脊梁上突然浇了一桶冰水,皱着眉头说:“这、这怎么办呐?”

侯生接着说:“我的朋友朱亥,是天下数一数二的大勇士,公子可以请他出点力。要是晋鄙痛痛快快地把兵权交出来,最好。要是他不答应,就叫朱亥杀了他。”

信陵君鼻子一酸,伤心地说:“晋鄙老将忠心耿耿,没做错事。他不答应我,也是应当的呀。我要是杀了他,这怎么不叫我痛心呐?”

侯生说:“死一个人,救了一国的危急,还不值吗?咱们应当从大处着想,婆婆妈妈的怎么行呐?”

侯生和信陵君到了朱亥家里,侯生向他说明了来意,朱亥一口答应了下来。

侯生说:“照理,我也应当一块儿去,可是我老了,跟着你们反倒叫你们多一份麻烦。祝你们马到成功!”

信陵君不敢再耽误,立刻带着朱亥上车走了。

信陵君带着朱亥和 1000 多个门客到了邺下,见了晋鄙,对他说:“大王为了将军在外面辛苦了好几个月,特地派无忌(信陵君名无忌)来接替。”说着,就叫朱亥奉上兵符,请他验过。

晋鄙把兵符接过来,再跟自己带着的那一半兵符一合,果然合成了一个老虎形的信物。虎符完全符合,是真的。可是他想了一想,说:“请公子暂缓几天,我把将士们的名册整理出来,把军队里的事务结束一下,然后才能够清清楚楚地交出来。”

信陵君说:“邯郸十分紧急,我想连夜进兵去救,哪儿能耽误日子呐?”



晋鄙说：“不瞞公子说，这是军机大事，我还得奏明大王，方能照办。再说……”

他的话还没说完，朱亥大喝一声，说：“晋鄙！你不听王命，竟敢反叛！”

晋鄙问他：“你是谁？干什么？”

朱亥从袖子里拿出一个40斤重的大铁锤，冲着晋鄙的脑袋一砸，说：“我是惩办反叛的！”晋鄙的脑袋当时就被打得粉碎。

信陵君拿着兵符对将士们说：“大王有令，叫我接替晋鄙去救邯郸。晋鄙不听命令，已经治死了。你们不用害怕。服从命令，一心一意去杀敌人的，将来都有重赏！”兵营里静悄悄地连个咳嗽的声音都没有，大伙儿就等着进军的命令呢。

信陵君下了一道命令：“父亲和儿子都在军队里的，父亲可以回去；哥哥和弟弟都在军队里的，哥哥可以回去；独子可以回去养活老人，有病的或者身子弱的，也可以回去。”

大概十成里有二成的士兵请求回去。信陵君重新编排队伍，总共有8万精兵。信陵君亲自出马跑到最前面，指挥将士们向秦国的兵营冲杀过去。秦国的将军王龁没想到魏国的军队会突然来攻打，手忙脚乱地上阵抵抗。平原君也开了城门，带着赵国的军队杀出来。两边夹攻，打得秦国的军队就像山崩似的倒了下来。多少年来，秦国从未打过这么一个大败仗。秦昭襄王赶紧下令退兵，已经死伤了一半人马。

信陵君能取得战斗的胜利，最大的功劳是侯生，其次是如姬，而这两个人都是他平时广结人情时换来的。

| 周瑜借粮 |

人们对雪中送炭之人总是怀有特殊的好感。对身处困境中的人仅仅有同情之心是不够的，应给以具体的帮助，使其渡过难关，这种雪中送炭、分忧解难的行为，最易引起对方的感激之情，进而形成友情。

三国争霸之前，周瑜并不得意。他曾在军阀袁术部下为官，被

袁术任命当过一个小小的居巢长——一个小县的县令罢了。

这时候地方上发生了饥荒,年成既坏,兵乱间又损失不少,粮食问题日渐严峻起来。居巢的百姓没有粮食吃,就吃树皮、草根,活活饿死了不少人,军队也饿得失去了战斗力。周瑜作为父母官,看到这种悲惨情形,急得心慌意乱,不知如何是好。

有人献计,说附近有个乐善好施的财主鲁肃,他家素来富裕,想必囤积了不少粮食,不如去向他借。

周瑜带上人马登门拜访鲁肃,刚刚寒暄完,周瑜就直截了当地说:“不瞒老兄,小弟此次造访,是想借点粮食。”

鲁肃一看周瑜丰神俊朗,显而易见是个才子,日后必成大器,他根本不在乎周瑜现在只是个小小的居巢长,哈哈大笑说:“此乃区区小事,我答应就是。”

鲁肃亲自带周瑜去查看粮仓,这时鲁家存有两仓粮食,各3000石,鲁肃痛快地说:“也别提什么借不借的,我把其中一仓送与你好了。”

周瑜及其手下一听他如此慷慨大方,都愣住了:要知道,在饥馑之年,粮食就是生命啊!周瑜被鲁肃的言行深深感动了,两人当下就交上了朋友。

后来周瑜发达了,当上了将军,他牢记鲁肃的恩德,将他推荐给孙权,鲁肃终于得到了干大事业的机会。

人们在一起共事时,大家同舟共济,共同的命运把彼此联在一起,只要采取合作态度,互相支持、互相帮助、互相关照,是最容易产生感情认同的。特别是在困难环境中,彼此相依为命、共度难关、情谊深厚,可能终生难忘,交情将更为牢固。

| 中山亡国 |

也许没有比帮助这一善举更能体现一个人的宽广胸怀和慷慨气度的了。不要小看对一个失意的人说一句暖心的话,对一个将倒的人轻轻扶一把,对一个无望的人赋予一个真挚的信任。也许自己什么都没失去,而对一个需要帮助的人来说,也许就是醒悟,就是



支持,就是宽慰。相反,不肯帮助人,总是太看重自己丝丝缕缕的得失,这样的人目光中不免闪烁着麻木的神色,心中也会不时地泛起一些阴暗的沉渣。别人的困难,他可当作自己得意的资本,别人的失败,他可化作安慰自己的笑料;别人伸出求援的手,他会冷冷地推开;别人痛苦地呻吟,他却无动于衷。至于路遇不平,更是不会拔刀相助,就是见死不救,也许他还会有十足的理由。自私,使这种人吝啬到了连微弱的同情和丝毫的给予都拿不出来。其实,他也在一步步堵死自己所有可能的路,同时也在拒绝所有可能的帮助。

战国时代有个名叫中山的小国。有一次,中山的国君设宴款待国内的名士。当时正巧羊肉羹不够了,无法让在场的人全都喝到。有一个没有喝到羊肉羹的人叫司马子期,此人怀恨在心,到楚国劝楚王攻打中山国。楚国是个强国,攻打中山易如反掌。中山被攻破,国王逃到国外。他逃走时发现有两个人手拿武器跟随他,便问:“你们来干什么?”两个人回答:“从前有一个人曾因获得您赐予的一壶食物而免于饿死,我们就是他的儿子。父亲临死前嘱咐,中山有任何事变,我们必须竭尽全力,甚至不惜以死报效国王。”

中山国君听后,感叹地说:“怨不期深浅,其于伤心。吾以一杯羊羹而失国矣。”意思是给予不在乎数量多少,而在于别人是否需要。施怨不在乎深浅,而在于是否伤了别人的心;我因为一杯羊羹而亡国,却由于一壶食物而得到两位勇士。

这段话道出了人际关系的微妙。

|刘备结纳张松|

占据荆、益两州,作为图天下的根据地,是诸葛亮为刘备制定的“隆中策”的主要内容。在占据荆州后,刘备的眼光就投向了四川,他开始大力收买蜀地士大夫的心,使之为己用。

趁张鲁欲兴兵取川之机,益州别驾张松劝刘璋请曹操兴兵取汉中,说是这可使“张鲁拒敌不暇,不敢复窥西川”,实是欲“引狼入室”,卖主求荣。张松行前,暗画西川地理图本藏在身边。是时,曹操刚破马超,志满意得,又见张松长得丑陋,更加盛气凌人。张松一气