

胡志慧 主编

踏入社会，弱肉强食，  
血肉淋漓的学习和考试  
才真正开始！

人性的真相  
处世的妙诀  
制胜的玄机



新版

# 老狐狸经

Read Me & you' LL Become Powerful

骗子在某种程度上，可以称得上是人类最伟大的心理学。

但是在一般的社会当中，那些成功的“骗子”并不被人称为“骗子”，他们可能化身为朋友、上司、企业家、总统。

“他们说”——这三个字里，有一半是谎言。



老狐狸

延边大学出版社



骗子在某种程度上，可以称得上是人类最伟大的心理学。

但是在一般的社会当中，那些成功的“骗子”并不被人称为“骗子”，他们可能化身为朋友、上司、企业家、总统。

**“他们说”**  
这三个字里，有一半是谎言。

ISBN 7-5634-1619-6



9 787563 416196 >

ISBN 7-5634-1619-6  
G · 415 定价: 19.80元

# 新版老狐狸经

Read Me & you' LL Become Powerful



延边大学出版社

责任编辑:刘 兰

封面设计:彭志远

## 新版老狐狸经

胡志慧 主编

---

延边大学出版社出版发行

(吉林省延吉市公园路 105 号)

河北省三河市实验小学印刷厂

---

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:12 字数:250 千字 印数:1-5000 册

2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

---

ISBN 7-5634-1619-6/G·415

定价:19.80 元

## 前 言

凡是诡诈，都是以利己为前提。它与诚实似乎是背道而驰的，但有时它们又是相辅相成、相伴相随的，正所谓“假做真时真亦假，无为有处有还无”。无论是过去还是现在，都有那么一些人，表面上诚实谦恭，骨子里都是欺世盗名，在他们身上每个毛孔都流沿着欺诈。这一类人皆是道德水准极差的人，而生活中，却每每见他们扬眉于欢场酒楼，其原因就是因为他们敢于欺诈，善于欺诈。欺诈是他们的通行证。

不过话说回来，正派人物也并非全无欺诈。正如古代大军事家孙武所说：“兵者诡道也”、“兵不厌诈”，它只与战争和竞争有关，而与人的道德水准无必然关系。从这个角度看，我们发现，其实，各种欺诈撇开道德的标准后，就是一种智慧。这智慧如同一把无形的刀子，深深隐藏在每个人的脑子里，用时便会亮闪闪地伸出刀尖。政治家利用它掉阖纵横；军事家利用它运筹帷幄；生意人靠它发财致富。善于使用此术的，能使治世变乱，乱世变治，穷变富，贱成贵，颓局可以扭转，晴天能起风雪。因为它能应付各种正常手段所不能应付的局面，能常常让人生“柳暗花明又一村”。

上至庙堂，下至市井，诈术可以说无处不适，无往不通。人

## 新版老狐狸经

---

生就是战斗，战斗必有权谋，所有的权谋都离不开诈术，每个人每一天都站在自己的战斗序列中，每一件事都在明争暗斗之中，稍一疏忽便会被人挤倒。所以，在人生的舞台上，你要识破人性的真相，掌握处世的妙诀，把握致胜的玄机。所以，面对严峻的生存竞争，还是放下不切实际的美丽幻想，按照人性丛林法则，拿起武器，准备战斗吧！

编者

一九九九年六月

# 目 录

## 卷上：人性的真相 (1)

### 一、真伪篇 (3)

中国人的含含糊糊  
中国人的半推半就  
中国人的圆通立场  
中国人的深藏不露  
中国人的骗来骗去  
中国人的既不反对也不赞成  
中国人的推御责任

### 二、善恶篇 (32)

人人皆有奴性  
人人好逸恶劳  
欺善怕恶，人之常情  
人们不是道德家  
当心有舌如剑

平庸的领导妒贤能  
江山易改，本性难移  
友情诚可贵，成功价更高  
自古英雄皆寂寞

### 三、利害篇

(51)

关于“世态炎凉”  
人心之贪，永无厌足  
人心不足，得寸进尺  
亲人也可能宰你一刀  
不杂利害的友情是脆弱的  
豪门为何多辛酸  
输赢之间论人性  
人也可以被眷养

### 四、情理篇

(69)

人们的自我不可冒犯  
人们怎样对待批评  
被赞美是人们的最大需要  
不知不觉的得罪  
一点点关心，人们就感激不尽  
一种微妙的人性现象  
人情是不能忘记的



卷中：处世的妙诀 (96)

一、方圆篇 (98)

勿仇小人，勿媚君子  
给人面子，你也有面子  
别忽视别人的存在  
多个冤家多堵墙  
有力量才有权力  
老粗兵法  
做好人，但不可做烂好人  
适度武装自己  
对人好也要讲方法  
该说“不”时就说“不”

二、曲直篇 (117)

如何避免制造敌人  
你不可能在争辩中获胜  
以人为师，勿好为人师  
直言伤人也伤己  
人话鬼话都要说  
少说多听常点头  
场面话不可不说  
微笑的力量

记住对方的名字  
做到这一点就能左右逢源  
幽默可助你成功

### 三、投机篇

(154)

感情投资，一本万利  
人际关系储蓄，利益多多  
给人好处，要恰到好处  
贵人靠自己创造  
向冷庙烧香  
怎样对待“落水狗”  
拜访亲朋，不可“无礼”  
有礼与有理  
敬老是取得人生经验的捷径  
别透支人情  
士为知己者死

### 四、恩怨篇

(177)

在共同利益面前  
人情变化，有迹可寻  
不要一下子把心掏出来  
不必知心，贴心就好  
与朋友也要保持距离  
不可与人共富贵  
宁给朋友钱，不借朋友钱

警惕上了朋友的当  
不要与熟人做生意

**五、吹拍篇** (195)

马屁红人的启示  
马屁忌滥，对象第一  
不拍则已，拍则须中  
间接拍马，曲径通幽  
马屁贬拍法  
不妨拍拍属下的马屁

**卷下：制胜的玄机** (207)

**一、谎诈篇** (209)

永远保持清醒  
睡觉也睁一只眼  
生活中离不开谎言  
谎言与人际关系  
谎言有时是智慧的体现  
谎言的道义面孔  
说谎必须讲条件  
要善用拟态和保护色  
诈死与佯败  
当众拥抱你的敌人

遇强示弱，虚虚实实

## 二、阴柔篇

(240)

阴柔妙用，驰骋天下  
平和有效的一招  
弱者之强  
想出头就不要强出头  
对付谩骂的第一高招  
绕个弯子把事办  
绵力相迎的缠身柔术  
柔中寓刚，刚柔并济

## 三、屈伸篇

(261)

谦虚使人进步  
斗气不如斗志  
妥协是艺术的进取  
以退为进，畅行无阻  
欲速不达，不如稳中求进  
该出手时就出手  
抢占机先，下手为强  
不可有“妇人之仁”  
必要时不妨恶一回

## 四、隐忍篇

(285)

善战者不怒

风物常宜放眼量  
人在矮檐下，一定要低头  
好马也吃回头草  
小不忍则乱大谋  
好汉要吃眼前亏  
吃小亏占大便宜  
先当孙子后当爷  
忍耐可以化解一切艰难险阻  
向二流人物学习

## 五、假借篇

(312)

重在分清敌、我、友  
借助派系，壮大自己  
借助援军，帮助自己  
借力出招，还治其身  
借助整个天下的力量

## 六、韬晦篇

(322)

聪明莫被聪明误  
鱼龙不可脱于渊  
重大心事不要说出来  
喜怒不可形于色  
广积粮，缓称王  
韬光养晦，长线投资  
最后的胜利才是真正的胜利

把鸭子养肥再去吃  
糊涂偏能赚大钱

## 七、无为篇

(353)

无可无不可的胸怀  
无为而有为之策  
不争之争，天下无敌  
不败往往是最大的胜利  
有时求胜不如求败  
装聋作哑，可以不战而胜  
不战而胜最高明  
用90岁的心情看世事

卷上：

人  
性  
的  
真  
相

何谓“人性”？

“人性”是与生俱来的一种“意识”，支配着人类在求生存过程中的所有行为，这种“支配”，当事人有时是自觉的，有时不是自觉的。所谓“自觉”，是因为这种“意识”和他所受的教育产生冲突，当事人因此感到矛盾痛苦；所谓“不自觉”，是因为他不认为，也不自觉“这样做”有什么不对，他所做的，根本就是一种“反射动作”，和价值观念没有丝毫关系！

表现在外的“人性”，包含了自私、爱、荣誉等行为，但所有行为都以“自私”为起源、为准绳。所谓“自私”，是指一切以“我”为考虑之先，这是人类求生存的一种本能；从这个观点来看人类的行为，便可以发现：很多匪夷所思、令人大惑不解的事都“合理”了，稀松平常了，而人世间的种种“恶”，人与人之间的不愉快，根本就是“常态”！

我对人性做这样的诠释，没有任何学理做根据，纯粹是个人心得，而不管我的诠释合不合理，我的用心是有特别意义的，也就是，我希望人们能因为对人性的了解，而对人性现象抱持“理解”、“宽容”的态度，有了这样的态度，或许可以过得更自在一些！



## 一、真伪篇

### 中国人的含含糊糊

老狐狸教曰：什么时候把含含糊糊和清清楚楚明白了，也就差不多了。

曾经有一位长辈，叮咛过这么一句话：“在中国社会，什么时候把含含糊糊和清清楚楚弄明白了，也就差不多了。”当时年纪轻，实在摸不着底细，不知道其所交代的意思究竟是什么。

四十岁以后，逐渐领司到“清清楚楚的含含糊糊”和“含含糊糊的清清楚楚”各有其说不出来的奥妙，这才恍然大悟：原来含含糊糊是中国人清清楚楚的一种明朗态度。我们觉得他含含糊糊，事实上他已经表达得清清楚楚。

最基本的思考点，应该是摆脱“二分法”，不要把“含含糊糊”和“清清楚楚”当作两个对立的名词看待。再采取“二合一”的观点，体认“含含糊糊中含有清清楚楚的部分，而清清楚楚之中，同样包含含含糊糊的概念”。这样一来，含含糊糊和清清楚楚相辅相成，自然融合在一起，而不彼此排斥和抗拒。

“近来如何？”

“马马虎虎。”