

◆ 冷峻会

STRENGTHENING ANJIAN

「隋唐宋元卷」

智典

ZHIDIAN 智典

千年的智慧 百人的故事

谋略文化与中国

企业管理出版社



智 典

【隋唐宋元卷】

冷成金 编著

企业管理出版社

图书在版编目(CIP)数据

智典/冷成金编著. —北京:企业管理出版社,
2001.12

ISBN 7-80147-648-4

I. 智... II. 冷... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093404 号

书 名: 智典

作 者: 冷成金

责任编辑: 刘景山

标准书号: ISBN 7-80147-648-4/F·646

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编 100044

网 址: <http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408

电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 北京市兴怀印刷厂

经 销: 新华书店

规 格: 850 毫米×1168 毫米 32 开本 60.75 印张 1206 千字

版 次: 2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 10000 套

定 价: 98.00 元(全四册)

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

智慧的根源是文化

(代前言)

近年来,智慧谋略一类的书十分走俏,但遍观此类书籍,似乎总是脱不了一种嫌疑,那就是海奸诤诈。

据说,中国人的劣根性之一是善于“窝里斗”,如果今天再去有意无意地读这些权谋教科书,人人都想成为智多星,神算子,人人都想效法奸雄曹操,枭雄刘备,那结果可能会弄得天下大乱,个人也必定会身败名裂。实际上,智谋的根源是文化,智慧原是文化的一种表现方式,如果智谋仅仅是一种方法,一种技术,那么,帝王之学人人可讲,只要照本宣科,岂不是人人都可以君临天下?而纵观历史,没有一个人是仅靠权谋的“技术”就可以成功的。

对于中国传统政治,批评者总是这样说:上焉者王霸杂之,下焉者不堪闻问。意思是说在传统社会,即使是好的政治也仅是王道与霸道相混杂,真正的王道政治从来没有实现过,至于坏的政治,那就连说也不用说了。其实,这样的评价已经够高的了,儒家的“王道”政治本来就不可能完全实现,至于法家的“霸道”政治,那也是在现实中不可缺少的。

实际上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家,中国的智慧和政治虽然常

常呈现出纷纭复杂的状态,其实是万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,对中国的智慧就会有深刻的把握。

儒家的智慧是极为深刻的,这种深刻就在于儒家智谋是一种非智谋的大智谋,它的运谋的方法不是谋智,即不是像法家或兵家那样用强硬而直接的智慧迫使对方服从,而是谋圣,即从征服人心着手,使人主动地提高自己的道德修养,以一种审美的态度来为王道理想献身。

如果用今天的现实来阐释当年儒家的智谋的话,那就是儒家并不首先向人们宣扬法律的尊严和权威,不要求人们被迫执行,而是非常注重做“政治思想工作”,首先为人们描绘一幅美好的蓝图,并百折不挠地到处宣传这种理想,直到人们心悦诚服,把儒家的价值观念内化到自己的灵魂之中。由于儒家的王道理想是最富有人情味、最温情脉脉的,所以他也就最富有感动人的力量。即使有人明智地认识到自己是在被别人所谋,被一种观念在谋,也是心甘情愿的。但这已经不是儒家谋略的高明,更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈,在这里,它已经上升到了人性、人道的范畴,这说明人家的智谋在其最深处是符合人性和人道的基本原则的。这就是儒家智谋的合理性之所在,也是其成为真正的大智谋的根本原因。

儒家把个人的修养看成是实现王道理想的基本出发点。所以,在修、齐、治、平四项当中,修是放在第一位的。以修身为中心,逐渐向更大的社会范围衍射,从理论上讲,衍射的幅度——也就是一个人所取得的现实功业的大小——完全是由个人的修养水平所决定的。儒家为人描绘了一幅无比诱人的蓝图;没有等级的差别,没有门第的限制,没有权力的干扰,总之,只要肯加强自己的修养,世界上没有做不到的事情。的确,儒家学说为人

的发展在理论上提供了无限广阔的田地和美好的发展前景。这就是儒家智谋作为一种无与伦比的大智谋为中华民族所钟爱的内在原因。

道家的智慧是极为聪明的，黄老道术最突出的特点就是以心智王天下。在黄老的论述中，我们可以十分清楚地看到，它处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的愚蠢的鄙夷。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受冥冥之中的道支配，道是绝对的，永恒的，是不可改变和衰湮的，只可以体味、尊重和顺应。那么如何体味和遵循道呢？那就是顺应自然，无为而无不为，所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是这个意思。如果不能体察道，就不能“知常”，施之现实就容易招致祸害。

法家之法与今天的意义上的法律是有本质的区别的。法家之法作为人君王牧天下的手段，法、术、势都是建立在非正义、非公正、非道德的基础上的。在法家那里，没有平等和正义可言，“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威摄，“术”的实质是权术阴谋。这些法律都是直接为维护封建王权服务的，法之为法，就在于它“公之于官府，著之于宪令”，而不在于是否符合道义，更不管是否符合人民的权益。而今天的法律，是由平民通过斗争争取过来，它的目的在于保护人民的权益，限制特权的存在和发展，并进而培养全民的奉公守法的精神。总之，法家之法与现代之法的本质区别就在于平等与不平等。

其实，在具体的使用过程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想所占的比重不一样而已。

历史上的任何智慧谋略,都是以上述的思想为基础的,有了这样的文化底蕴,便是大谋、正谋,否则,只能沦入没有根底的阴谋诡计。鲁迅早就说过:“捣鬼有术也有效,然而成大事者,古今未有。”面对这二者之间的天渊之别,我们不可不深思而慎取!

目 录

第一编 帝王气象

在传统社会，帝王很多，但很少有帝王气象，何也？因为所有王朝几乎都是下了龙种生了跳蚤，否则，就不会你方唱罢我登场，就不会有那样多的短命王朝。然而，什么是帝王气象，恐怕说也说不清楚，只有靠自己慢慢地体味。

帝王气象 / 3

秦皇汉武，唐宗宋祖，得谋臣者得天下 / 9

机会只给有准备的人 / 13

如何评价帝王将相？ / 17

李世民的人才策略 / 25

中国唯一的女皇 / 32

自律与自责 / 51

用则满目俊才，弃则满地糟糠 / 55

- 贤妻皇后 / 62
大谋谋圣 / 68
结心得死士 / 73
忠臣与良臣 / 76
无为而治的典范 / 88
抓住机会，顺水推舟 / 91
赵匡胤的发迹术 / 101
诸葛一生唯谨慎，吕端大事不糊涂 / 111
种树之道与居官之理 / 115
知人与用人 / 118
天时、地利、人和与开国帝王 / 122

第二编 战胜人性的弱点

人，本来应该是高贵的，但正因为是人，或者正因为是现实中的人，所以有了这样那样的弱点，因此，人性的弱点不是与生俱来的，而是现实赋予的。由此看来，人性的弱点是可以战胜的。战胜人性的弱点，就是战胜自己，战胜现实。而要做到这一点，就必须首先认识历史、认识现实、认识自我。

- 女人的野心 / 137
红拂女风尘识英雄 / 149
勇气大于智慧 / 152

战胜人性的弱点 / 157
君臣相得 / 162
良母教子 / 166
女德 / 171
功成身退，天地之道 / 174
讽谏 / 177
女人塑造了男人？ / 180
忠谨之道 / 185
诚谏 / 193
中国古代的“舆论监督” / 197
“土神”与“洋神” / 200
由明君到昏君 / 204
政治与阴谋 / 210
星象与占卜 / 219
人情与政治 / 229
一言定生死 / 232
政坛上的文化巨人 / 236
忠正之忠 / 252
智大莫过知人 / 254
大“忠”与小“忠” / 263
选贤任能与事必躬亲 / 267
人格与官位 / 271
以宽待人 / 279
巧谏 / 282
外宁必有内忧 / 286

以“捣鬼”成大事 / 288

富弼不卑不亢 / 295

南宋第一勇将 / 298

玩欲火而自焚 / 306

第三编 历史以成败论英雄

历史是谁创造的，我们似乎想不清楚，但我们却希望历史不以成败论英雄。然而，实际情况却与此相反，历史恰恰以成败论英雄，成则为王，败则为寇的观念早已“深入人心”；“不以成败论英雄”的愿望往往只是一种道德理想。

以成败论英雄 / 319

内圣即可外王？ / 335

“惟女子与小人难养也” / 337

古人的出名术 / 341

对捍将须用奇计 / 343

当官可以挡罪 / 347

《周易》与预测 / 349

黑暗时代的“青天” / 353

“以色事君者，色老见疏” / 361

唐朝的宦官 / 364

不可废长立幼？ / 386

- 妇人之仁不可持国 / 390
- 官场“长乐老” / 392
- 治乱世要缓急相济 / 402
- “不屈不挠”的宰相 / 405
- 刚正仁孝的名相 / 408
- 当尔天涯沦落时 / 414
- 历史的巧合 / 419
- 忠臣与奸臣 / 426
- 如何与奸臣相处 / 440
- 体制与人才 / 443
- 古人判案 / 457
- 艺术家与政治家 / 470

智典

第一编

帝王气象

什么是帝王气象？一两句话恐怕说不清楚，但认真归纳起来，也不外乎这样几条：一是要有远大的志向和坚韧的毅力，不要为一时一地的得失所迷惑；二是要有卓越的见识，即超出别人的政治远见；三是要有识人之明和用人之术；四是要有容人之量和纳贤之德。

正所谓得人才者得天下，如果真正做到“亲贤臣，远小人”，那也就真正具备了所谓的帝王气象！

孔子讲“君子不器”，如果从上述的角度来理解，君子不是像器皿一样起具体作用的人，而是不善于做具体的事情但善于管理人的人。这也许是古人对于领导者最经典的理解和定义。一味地宽、信、仁、慈，对那些战争年代过来的将领是无法约束的，正所谓此一时，彼一时，如果没有法度，那些居功自傲的功臣就会贪得无厌，就会肆无忌惮，其结果也就可想而知了。好在李世民毕竟是明君，没有像刘邦那样杀尽功臣。

帝王气象

【引言】

什么是帝王气象？一两句话恐怕说不清楚，但认真归纳起来，也不外乎这样几条：一是要有远大的志向和坚韧的毅力，不要为一时一地的得失所迷惑；二是要有卓越的见识，即超出别人的政治远见；三是要有识人之明和用人之术；四是要有容人之量和纳贤之德。

如果我们把这四个方面分为两种不同类型的问题的话，前三个方面属于人的思想、能力、水平的问题，而后一个方面却是属于人的胸怀、修养的问题。也就是说，前三个方面是硬的问题，达不到就是达不到，第四个方面则是软的问题，人人皆可做到，但真正做到的人却又少之又少。其实，纵观历史，能够做到前三个方面的并不少，但能够做到最后一个方面的人却不多，如果能够在前三个方面的基础上做到第四个方面，恐怕也就具备了帝王气象了。

第四个方面之所以难于做到，其根本原因在于难以战胜人性的弱点，难以战胜自己。如果一个人克服了人性的弱点，战胜了自己，祛除了私欲、贪欲，克服了个人的好恶和偏见，那还有什么事做不成呢？

【事典】

汉高祖刘邦的才低德薄是世人皆知的，但刘邦有一样别人无可比拟的长处，那就是善于使用人才，善于容纳人才。关于刘邦任用萧何、张良、韩信三杰的事已经为人所熟悉，这里只讲一个封一个与自己有怨的普通将领来稳定人心的故事。

汉朝建立之初，刘邦还没有来得及封赏那些在战争年代立下赫赫战功的功臣，大家也摸不准刘邦是什么态度，所以人心惶惶。有一天，刘邦看见许多将领东一堆西一伙地聚集在那里窃窃私语，不知道在说什么，刘邦便问身边的萧何说：“他们在那里干什么呢？”萧何说：“他们不知道陛下是否会封赏他们，所以在那里商量对策啊！”

刘邦听了，大吃一惊，因为这个问题如果弄不好就会使将领们情绪不稳，怀有异心，甚至谋反。其时，天下刚刚平定，如果朝廷之内人心不稳那就麻烦了。刘邦急忙问萧何：“那应该怎么办呢？”萧何说：“其实这很好办，陛下一时没有想好应该怎样封这些功劳很大的将领，您可以先封一个或几个功劳不大的将领，他们就会心安了。”

刘邦听了他的这一番话，觉得十分有道理，就先封了一个叫雍齿的无名之将，这个将领不仅毫无出众之处，甚至还与刘邦有怨。那些功臣见刘邦有这样的胸怀，知道不会亏待自己，不仅那些与刘邦交好的将领放下怀疑，就是那些素来与刘邦不睦的将领也放心了，因此，他们都十分高兴地说：“连雍齿这样的将领都封了，我们还担心什么呢？”于是，人心大定。



(唐太宗像)

唐太宗历来被认为是“真命天子”，何也？大概是因为他有高远的志向，有任人唯贤而又海纳百川的胸怀，更有明察是非的见识、多谋善断的性格和知错善改的气度。