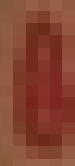




此書乃... 卷之... 目錄...

奇書

人面峰



人面峰... 卷之... 目錄...



中国历代奇书之

# 八面锋

(第二卷) 南宋 永嘉著

这是一部研究中国古代最高统治术的经典奇书。南宋孝宗认为该书“治国方略无所不备，国家政事触之即解”，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，此书仍是历代政治家、实业家案头必备的教科书。《八面锋》其高超的驭权用智之术甚至远播海外，以致该书成为当今日本政、商两界高层必读之书。



图书在版编目(CIP)数据

中国历代奇书/耐咏编. —北京:  
中国文史出版社, 2003.4  
ISBN7-5034-1331-X

I. 中… II. 耐… III. ①政书—中国—古代—选集  
②谋略—中国—古代 IV. D691.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第012954号

书 名: 中国历代奇书·厚黑学 (绣像本)

主 编: 耐 咏

责任编辑: 方 正

装帧设计: 袁 静

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京太平桥大街23号 (100811)

印 刷: 红光印刷厂

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 740×1168 1/16

印 张: 184.5

字 数: 1850千字

印 数: 1-1000套

版 次: 2003年4月第1版

印 次: 2003年4月第1次印刷

书 号: ISBN7-5034-1331-X/K·0908

定 价: 690.00元



为政奇书开山之篇  
益智奇书扛鼎之作

# 中国历代奇书

三編耐咏 中国文史出版社

知微远犹 洞彻八海 权奇灵变 制胜千里  
灵活变通 善施法术 精奇诡绝 高瞻远瞩

◎ 人物志

◎ 长短要术

◎ 冰鉴

◎ 处世金针

◎ 观人学

◎ 素书

◎ 鬼谷子

◎ 八面锋

◎ 智囊

◎ 厚黑学



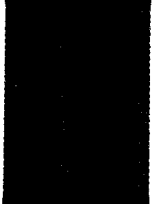


# 八面锋

《八面锋》一书除被历代封建统治者所推崇外，其高超的取权之术更是远播海外，以至此书直至今日仍被日本政、商两界奉为「天书」，是内閣人员及大公司高层必读之书。



中國  
代  
奇  
書



# 目 录

导读·····

## 卷 一

至言若迂有益于国·····	(一)
兴大利者不计小害·····	(二)
阴去其弊则怨不生·····	(三)
工于所察遗于所玩·····	(五)
示人以法不若以意·····	(六)
法令之行当自近始·····	(七)
·····	(九)



南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。







大体立则不恤小弊……………(一〇)

卷二

以势处事以术辅势……………(一五)

不以小利伤国大体……………(一七)

使人之畏不若使愧……………(二〇)

为治勿使人窥其迹……………(二二)

处利害外则所言公……………(二四)

卷三

兼才则随所遇而能……………(二八)

不习不能不久不精……………(二九)

法以治民不贵乎扰……………(三〇)

令有不便则亦可收……………(三五)

将有所夺必有所予……………(三六)

用法公平则人无怨……………(三八)

法举其略吏制其详……………(三九)

卷 四

天下之名生于不足……………(四二)

爱民当思所以防民……………(四六)

法不虑其终者必坏……………(四八)

人主好要则百事详……………(五〇)

不为而后可以有为……………(五五)

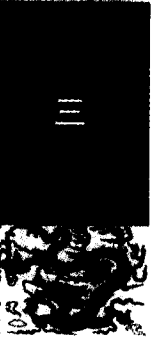
卷 五

用人之法当察其内……………(五七)

绳下严则人不敢尽……………(五九)



南宋孝宗认为该书「绘图方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。





四



小有所屈大有所伸……………(六二)

易成之效亦易以败……………(六五)

### 卷 六

事要其终知人用心……………(七〇)

议论不一理未尝异……………(七一)

法废则人得肆其情……………(七二)

任用不可使人取必……………(七五)

逆耳之言不可不听……………(七七)

为治不可以图美名……………(七八)

去夫积弊当以其渐……………(八〇)

### 卷 七

不可以疑心听人言……………(八四)



民心难以小惠劫之……………(八六)

人主当固结人心……………(八七)

物以顺至当以逆观……………(八八)

谏因其明处乃能人……………(九〇)

救弊毋为目前之计……………(九一)

天下之事不能两全……………(九二)

利在一时害在万世……………(九五)

致治非难保治为难……………(九七)

卷八

用重刑者惧人之玩……………(九九)

法无善恶在人所用……………(一〇一)

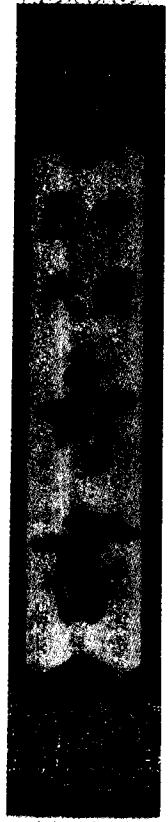
行事虽同心术则异……………(一〇二)

才与法合不患其密……………(一〇五)



八面锋

南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。



不以或然而废常然……………(一〇六)

事有出于法度之外……………(一〇七)

善念无力则为恶胜……………(一〇八)

不以小节伤国纪纲……………(一〇九)

士量力而趋于其事……………(一一一)

不可为而为之则凶……………(一一二)

卷九

刚强生于柔弱之余……………(一一四)

吏爱民则民亦爱吏……………(一一七)

公私两便则为良法……………(一一九)

治世之灾皆为祥瑞……………(一二〇)

用人不可以仓卒责成……………(一二一)

法本便民反以害民……………(一二二)

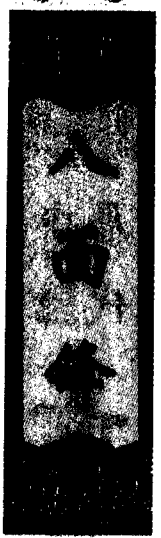
良法多以权贵而沮……………(一一三)  
 良法不得其人则弊……………(一一四)  
 善兴利者惟去其害……………(一一五)

卷十

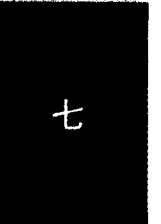
泛取者乃精取之法……………(一二九)  
 法令不信则吏民惑……………(一三〇)  
 下之令生于自慢……………(一三一)  
 守法度所以系民心……………(一三三)  
 立事不必执事之名……………(一三五)  
 书生太高公卿太卑……………(一三八)

卷十一

无事时当预求人才……………(一四〇)



南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面峰》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。







中國  
歷代  
奇書



- 用人要当自有所见……………(一四四)
- 使人速得为善之利……………(一四五)
- 不可以成败论人物……………(一四七)
- 民心以先人者为主……………(一四八)
- 事不足挠为不足忧……………(一五〇)
- 人情不可使无所顾……………(一五一)
- 为治当权利害轻重……………(一五二)
- 理在人心随寓而见……………(一五五)

卷十二

- 人之才有幸有不幸……………(一五七)
- 圣人以无私而成其私……………(一五八)
- 先其大者则小者服……………(一五九)
- 天下之弊起于相仍……………(一六〇)

不可以一节而弃士……………(一六三)

宰相得人则百官正……………(一六五)

因事而纳君子于善道……………(一六六)

事变常出于所不忧……………(一六八)

为天下者使后可继……………(一七〇)

卷十三

善治者无赫赫之功……………(一七四)

天下之弊自上启之……………(一七六)

人君求治不可太锐……………(一七八)

从事其小而忘其大……………(一八〇)

为治当先立其在我……………(一八二)

为治不可以有所惩……………(一八六)



八面锋

南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。



## 人主当固结人心

昔楚子伐萧，师人多寒，王巡三军，拊而勉之，三军之士，皆如挾纊。德宗在奉天，帝遣人谍贼，寒而请袴。求不能得，悯默而遣之。士亦竟为之用。夫二君子于艰难之中，而用人不能以实惠及之，而徒空言悦之；人亦不能得其实惠，而感悦其空言。此其故何也？人之情，得百金之惠于其已敌，而不以为重，而王公大人下一语接之，则茫然以为己荣。盖凡出于意之所不期而分之所不及者，为能动人。彼其军旅之贱，而得拊劳之勤，固已不啻纯绵之温；而奔走之卒，领吾君悯默之意，亦已逾于五袴之赐。人主之于天下，又焉用汲汲于财，而后可以用为哉？艰难多事之时，一言足以感动人心而固结之。况天下无事之际，苟能爱养存恤，抚之以德，发之以政，辅之以仁，则天下之所以感吾君者，宜如何也？故其国非山河之固而不



《八面锋》一书除被历代封建统治者所推崇外，其高超的  
取权之术更是远播海外，以至此书直至今日仍被日本政、商  
两界奉为「天书」，是内阁人员及大公司高层必读之书。

