

◆ 欧阳云飞 / 编著

# 道徳經

的

智慧全集

影响中华民族2500年的  
道家开山之作

O · D · M · I · N · H · - · H · C · - · O · C · A · N · L · -

《道德经的智慧全集》——世界智慧哲学宝典之一

当代许多企业家把《道德经》中的一些哲学思想引用到企业管理方面，取得了成功。  
因此，有人主张应把《道德经》当作企业管理的经典来研究。



中国戏剧出版社

道

德

经

的

智

慧

全

集

欧阳云飞

编著



中国戏剧出版社

---

## 图书在版编目(CIP)数据

道德经的智慧全集 / 欧阳云飞编著. - 北京 : 中国戏剧出版社, 2005.9  
ISBN 7-104-02183-3

I . 道 … II . 欧 … III . ①老子 - 译文 ②道家 IV . B223.14

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 097152 号

---

## 道德经的智慧全集

策 划: 万晓咏

责任编辑: 万晓咏

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

社 址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码: 100089

电 话: 010-84042552(发行部)

传 真: 010-84002504(发行部)

电子信箱: fxb@xj.sina.net(发行部)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京楠萍印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 35

字 数: 380 千

版 次: 2005 年 10 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-104-02183-3/C·194

定 价: 42.80 元

版权所有 违者必究

# 前 言

老子，姓李名伯阳，也称李耳，号老聃，因初生时头发皆白，故世称老子。老子曾做过周王朝的史官，他学问博大精深，是一位伟大的思想家、哲学家、科学家、道家学派创始人，居世界十大思想家之首。被誉为“东方巨人”、“中国和世界的第一哲人”。他在中国和世界思想史、文化史、宗教史等方面都有巨大影响。老子开创了哲学本体论，是第一位真正意义上的哲学家。老子创立的道德文化对老子以后的诸子百家产生了深刻的影响，他是公认的“百家之祖”，乃中国古代文化的奠基人，并曾为孔子的老师。《道德经》是老子思想的精髓，强调人与自然和谐，尊重客观自然规律，这是中华传统文化不可缺少的重要部分。他所撰写的《道德经》也就自然地成为人类道德论的开山之作。

《道德经》是一部历朝历代学者已经研究了两千多年的皇皇巨著。其内容涉及哲学、文学、美学、医学、军事学、社会学、伦理学、天文学、养生学，被誉为“万经之王”、“百科全书”。《道德经》不但影响了汉代以来两千年的思想史，而且也受到西方思想家的重视，已成为世界哲学宝典之一。

《道德经》分为上下两篇，上篇起首为“道，可道，非常道；名，可名，非常名”，所以人称《道经》；下篇起首为“上德不德，是以有德；下德不失德，是以无德”，所以人称《德经》。

《道经》讲的是宇宙和自然的规律，也可以称作是人类的自然观和世界观，对于我们人类而言，只有认识这些规律，顺从而不违背这些规律，适应这些规律，利用这些规律，一旦我们人类违背了大自然的规律，那么我们一定会遭到残酷的报应和惩罚，甚至会带来灭顶之灾。

《德经》讲的是人类的人生观和社会观。道出了人事的进退之术，包含了长生久视之道。

当前，世界性的“老子热”、“大道热”，其势汹涌澎湃，这不是出于偶然，而是老子道德文化真理光辉的现实再现。

德国哲人尼采称赞老子《道德经》：“像一个不枯竭的井泉，满载宝藏，放下汲桶，垂手可得。”德国的海德格尔被誉为二十世纪最伟大的哲学家之一。《环球时报》2004年1月16日载文道：“海德格尔更是被认为是最直接地从《道德经》中吸取了思想资源”。该文章还写道：“值得注意的是，西方哲学家阅读老子思想，都是要从中获取能够拯救西方文明危机的良方。而他们的确发现，《道德经》对人与自然关系的和谐理解、为人处世的自然态度、德性培养的修行方法，对弥补西方文明中的精神失落和强权意志等，都具有非常积极的作用”。

今日美国最富代表性的哲学家理查德·罗蒂、法国当代思想大师德里达，都明确表示自己的哲学理念与中国传统思想有异曲同工之妙。一位研究中国古典文化、赴大陆学习的美国学者芭莉娅，在读了《道德经》一书后曾崇拜地感叹道：“老子的智能是人类的智能。”她说，在美国历史上似乎还找不到像老子这样大彻大悟的哲学家。美国学者蒲克明肯定《道德经》是未来大千世界家喻户晓的一部书。而有英国学者指出，市场经济思想的真正鼻祖不应是英国人亚当·斯密，而是提出“无为而治”思想的中国老子，比如“我无为而民自化，……我无事而民自富”等等。

本书在原文的基础上，参考前人注解，对原文中难解的字词作了注释，为原句配上了相应的译文，尤其是加上了精彩的点评，以及穿插古今中外的经典故事，力求通过通俗的语言、生动的故事阐释精譬的道理，使生活在现代的我们更容易理解距我们两千年前老子的思想精髓。

目  
录

# 目 录

## 上篇：道经——哲学篇 / 1

- 第 1 章 玄之又玄，众妙之门 / 2
- 第 2 章 无为之事，不言之教 / 8
- 第 3 章 淡泊名志，宁静致远 / 13
- 第 4 章 挫锐解纷，和光同尘 / 20
- 第 5 章 多言数穷，不如守中 / 27
- 第 6 章 谷神不死，是谓玄牝 / 32
- 第 7 章 天长地久 / 38
- 第 8 章 上善若水 / 48
- 第 9 章 功成身退，天之道 / 47
- 第 10 章 养生修行 / 54
- 第 11 章 有之为利，无之为用 / 59
- 第 12 章 去彼取此清静无为 / 64
- 第 13 章 宠辱不惊，乃真贤士 / 71
- 第 14 章 不见其首，不见其后 / 75
- 第 15 章 微妙玄通，深不可识 / 81
- 第 16 章 虚极静笃 / 88
- 第 17 章 犹其贵言，功成事遂 / 95

道德经的智慧全集

道  
德  
经  
的  
智  
慧  
全  
集

世界智慧哲学宝典之一

- 第 18 章 大道废,有仁义 / 101  
第 19 章 少私寡欲 / 105  
第 20 章 独异于人,贵于食母 / 111  
第 21 章 孔德之容,唯道是从 / 117  
第 22 章 曲则全者,全而归之 / 124  
第 23 章 希言自然 / 131  
第 24 章 企者不立,跨者不行 / 137  
第 25 章 师法自然,可以成“道” / 143  
第 26 章 重为轻根,静为躁君 / 148  
第 27 章 常善救人,常善救物 / 156  
第 28 章 常德乃足 / 161  
第 29 章 去奢去泰 / 168  
第 30 章 善果而已,不以取强 / 174  
第 31 章 不得已而用之,恬淡为上 / 181  
第 32 章 知之不殆 / 186  
第 33 章 知人者智,自知者明 / 190  
第 34 章 终不为大,能成其大 / 197  
第 35 章 执大象,天下往 / 205  
第 36 章 将欲夺之,必固与之 / 211  
第 37 章 道常无为,而无不为 / 216

下篇: 德经——处世篇 / 223

- 第 38 章 上德不德 / 221  
第 39 章 以贱为本,以下为基 / 229  
第 40 章 无生于有,有生于无 / 236  
第 41 章 夫唯道,善贷且成 / 241  
第 42 章 损之而益,益之而损 / 247  
第 43 章 无为之益 / 252

目  
录

道德经的智慧全集

- 第 44 章 知足知止,可以长久 / 258  
第 45 章 大直若屈,大巧若拙 / 264  
第 46 章 知足之足,常足 / 270  
第 47 章 不为而成 / 277  
第 48 章 为学日益,为道日损 / 282  
第 49 章 圣无常心,德善德信 / 288  
第 50 章 出生入死,顺其自然 / 295  
第 51 章 道之尊,德之贵 / 302  
第 52 章 天下有始,为天下母 / 309  
第 53 章 行于大道,唯施是畏 / 314  
第 54 章 善建不拔,善抱不脱 / 321  
第 55 章 物极必反 / 327  
第 56 章 为天下贵 / 334  
第 57 章 无为而治 / 339  
第 58 章 祸兮福倚,福兮祸伏 / 348  
第 59 章 治人事天,莫若啬 / 349  
第 60 章 德交归焉 / 357  
第 61 章 各得其所,大者谦下 / 364  
第 62 章 道者,万物之奥 / 371  
第 63 章 终不为大,能成其大 / 377  
第 64 章 慎终如始,则无败事 / 382  
第 65 章 与物反矣,至于大顺 / 389  
第 66 章 为百谷王,其善下之 / 394  
第 67 章 我有三宝,持而保之 / 401  
第 68 章 不争之德,用人之力 / 409  
第 69 章 哀兵必胜 / 414  
第 70 章 被褐怀玉 / 420  
第 71 章 知不知上,不知知病 / 428  
第 72 章 自知自爱,不自见自贵 / 434  
第 73 章 天网恢恢,疏而不漏 / 439  
第 74 章 民不畏死 / 447

道  
德  
经  
的  
智  
慧  
全  
集

世界智慧哲学宝典之一

- 第 25 章 无以生为者,是贤于贵生 / 451  
第 26 章 强大处下,柔弱处上 / 455  
第 27 章 为而不恃,功成不处 / 462  
第 28 章 弱之胜强,柔之胜刚 / 467  
第 29 章 天道无亲,常与善人 / 478  
第 30 章 小国寡民 / 479  
第 31 章 圣人之道,为而不争 / 485  
附录 / 491

上篇：

道經——哲學篇

# 第1章

## 玄之又玄，众妙之门

### 【引语】

“道”可以说是《道德经》的根本核心。“道”并非固定程式，亦非常形，它是哲学，是对世界的抽象认知，又是对具体事物具体分析的活的思维。老子在这里所谓的“道”就是指宇宙和自然的规律，也可以称作是人类的宇宙观或自然观、世界观。

## 【原文】

道①，可道②，非常道③；  
名④，可名⑤，非常名⑥。  
无，名天地之始；有，名万物之母。  
故常无，欲以观其妙；常有，欲以观其微⑦。  
此两者，同出而异名，同谓之玄⑧。  
玄之又玄，众妙之门⑨。

## 【注解】

①道：名词，指现象界的道（方法、术），如治国之道，处世之道，养生之道等。

②道：动词，说明、叙述、论述之意。

③道：名词，指创生天地（宇宙）的母体，恒常的道。

④名：名词，指现象世界的物、事、象。

⑤名：动词，命名、称呼之意。

⑥名：名词，指恒常的道。

⑦微：边界、终结、结果。

⑧玄：幽昧深远的意思。

⑨门：产育之门。

## 【译文】

“道”，是不可以用言语来说明的，否则，它就一定是失去了“道”的真实涵义了；

“名”，是不可以用文字来表述的，凡是可以用文字来命名的，就一定不是真正的“名”。

“无”，是天地万物的开始，是天地创始的根源；天地产生以后就是“有”，就由天地产生万物并滋养万物。

所以经常从无目的、无拘束、无局限的状态，来观察“道”无名无形的微妙；经常从有目的、有拘束、有局限的状态，来观察“道”有名有形之处的真实。

无名无形、有名有形都来源于道，是“道”的两种不同的形态和境界的同一真理，这两种变化都可以叫做“玄”。

玄妙深处还隐藏着更深层的玄妙，是产生现象世界森罗万象的物、事、象的产育之门。

### 【智慧解析】

老子首次提出“道”这个概念，作为自己的哲学思想体系的核心。

在解释“道”这一范畴时，哲学家们的意见并不完全一致，有的认为它是一种物质性的东西，是构成宇宙万物的元素；有的认为它是一种精神性的东西，同时也是产生宇宙万物的源泉。不过在“道”的解释中，学者们也有共识的地方，即认为它是运动变化的，而非僵化静止的；而且宇宙万物包括自然界、人类社会和人的思维等一切运动，都是遵循“道”的规律而发展变化。总之，在这一章里，老子说“道”产生了天地万物，但它不可以用语言来表述，而是非常深邃奥妙的，并不是可以轻而易举地加以领会，这需要一个从“无”到“有”的循序渐进的过程。

老子所讲的“道”，指的就是宇宙和自然的规律，也可以称作是我们人类的自然观和世界观。对于我们人类而言，只有认识这些规律，顺从而不违背这些规律，适应这些规律，利用这些规律，才能不断发展、壮大自己。

老子介绍了道家学说的哲学性质及其“道、无、有”这一中国古典的哲学体系。老子集中华古人的大智慧，创造并建立起以“道”命名的一套系统的哲学思想，对于今天使用白话文字的后人们，若要读懂它，理解“道”、“无”、“有”的含义是至关重要的。在老子哲学体系中，“道”不仅是其哲学的总称，也是所研究对象的代名词。而“无”和“有”表示了这个客观的世界存在着的两种形态迥异的东西；一种表现为无定形不具象，其代表事物非空间莫属；另一种表现为有定形又具象，其一般归结为物体。这无形和有形的两个世界就像太极图所描绘的一样，你中有我，我中有你，二者的有机结合便构成了一个完整的世界。

这一章可称作全书的导论，读懂它便可掌握打开每一篇的钥匙。老子十分清醒地抓住了一个最普遍最具根本性的问题：世间一切事物的生存、发展和消亡，无不是在时间、空间及环境等外界要素的作用下，按照自己的方式来完成其发展过程的。当然不是老子不承认有个精神世界，老子不但承认而且还特别看重它，只不过老子把精神世界和客观世界分开对待，因为客观世界属于万物，而精神世界只属于人类这一特殊群体。

### 【案例一】

有一位客人去侯子家访问，送了他一只獐子。侯子问：“獐子可以驯化吗？”客人回答他说：“在太平盛世里，野兽都可以成群地出游，你难道不相信吗？为什么獐子不可以驯养呢？”侯子说：“对呀，我试试看吧。”

侯子为獐子造了间房子，开始驯养它。獐子的情绪很不稳定。它一会儿低声呦呦地叫，叫过之后，就静静地呆在那里，一动不动，好像在思念什么；一会儿又嗥嗥地大叫，显得很是悲凉。到了晚上，獐子不愿被囚禁在房子里，常常用头去撞门。如果有人走近去看它，它就惊恐万状地在角落里缩成一团，一动不动地盯着来人。獐子虽然在这些方面表现得与人很相似，但还是难以将它的野性驯化。

仲尼王子听说了这件事，就去对侯子说：“你显然不善于驯养獐子，为什么你不把它交给我驯养呢？”

侯子回答说：“你的院子里面有两条狗，大的像西旅氏的猛狗，小的也是韩之卢的后代，十分勇猛。如果獐子被这两条恶狗吃掉了，那可怎么办呢？”

王子听了哈哈大笑，说道：“你不但不善于驯养獐子，而且也不了解我的两条狗。我将会引着獐子去见那两条狗，然后逐渐让它们在一起吃食，逐渐让它们晚上同住一个地方，逐渐使它们成为好友，而且还要让它们的关系日益亲善。我既然驯养獐子，当然只会使它的生活更安定，怎么会去伤害它呢？”

侯子听了这话，觉得有点道理，但还是嘱咐说：“尽管如此，你还是派小童子看着点，用绳子把獐子拴起来，别让狗太接近它。”

王子听罢沉思了一会没有说话。就这样，獐子就让这位王子带回去了。

过了三天，王子派人过来带话给侯子说：“我已经不让童子看獐子了。

我的那两条狗，看上去也很平静、安宁，不像是想侵犯獐子的样子。”

又过了三天，王子又派人告诉侯子说：“现在我已经把绳子解开了，我的那两条狗，也能与獐子和睦相处，很是亲热。虽然獐子还是存有戒心，但我相信很快就会好起来的。”

又过了三天，王子再次派人送来消息：“獐子已经消除了戒心，与我的两条狗真的是亲密无间了。”

又过了三天，西旅氏狗却趁獐子熟睡的时候，咬住了它的喉咙，韩之卢狗也上去咬住它的两肋，獐子就这样被咬死了。

愚蠢的仲尼王子不顾獐子和狗本是天敌，硬要逼它们相亲相爱，当然会造成可怕的后果。

我们做事不能违背规律蛮干，否则后果是不堪想象的。万物皆有属性，顺其自然，便见世界真谛。

### 【案例二】

建筑师设计了位于绿地四周的办公楼群。竣工后，园林管理部门的人问他人行道该铺在哪里，“把大楼之间的空地全种上草。”建筑师回答。

夏天过后，在楼间的草地上踩出了许多小径，优雅自然，走的人多就宽，走的人少就窄。

秋天，这位建筑师让人沿着这些踩出来的痕迹铺设人行道。这是从未有过的优美设计，和谐自然地满足了行人的需要。

顺其自然，可以使事情变得容易，而且又符合自然规律。

### 【案例三】

从前，有位樵夫生性愚钝，有一天他上山砍柴，不经意间看见一只从未见过的动物。于是，他上前问：“你到底是谁？”

那动物开口说：“我叫‘领悟’。”

樵夫心想：我现在就是缺少“领悟”啊！把它捉回去算了！

这时，“领悟”就说：“你现在想捉我吗？”

樵夫吓了一跳：我心里想的事它都知道！那么，我不妨装出一副满不在意的模样，趁它不注意时赶紧捉住它！

结果“领悟”又对他说：“你现在又想装成不在意的模样来骗我，等我不注意时，将我捉住。”

樵夫的心事都被“领悟”看穿，所以就很生气：真是可恶！为什么它都能知道我在想什么呢？

谁知，这种想法马上又被“领悟”发现。

它又开口：“你因为没有捉住我而生气吧！”

于是，樵夫从内心检讨：我应该把它忘记，专心砍柴。

樵夫想到这里，就挥起斧头，用心地砍柴。

一不小心，斧头掉下来，却意外地压在“领悟”上面，“领悟”立刻被樵夫捉住了。

人们不要去强求不属于自己的东西，要学会顺其自然。违背规律去办事，就会步步艰难，而学会顺应规律，就会得心应手，一路坦途。

## 第2章

# 无为之事，不言之教

### 【引语】

世界上没有绝对或孤立的东西，任何绝对或孤立的观点都是错误的。因此，人类在面对世界时只有跳出自我封闭的小圈子，站到时空和环境的立场上客观地行为做事，才能求得全面和公正；也只有这样，才能解决好自身生存和发展的问题。这就是“无为”。