



Henry Ford

亨利·福特 著
梓浪莫丽芸 译

MY
LIFE

迄今所有的管理经典名著中，本书被列为50种必读之一

我的生活与工作

AND
WORK

当他来到人世时，这个世界还是马车的时代。当他离开人世时，这个世界已经成了汽车世界。——美国《纽约时报》

2005年7月，《福布斯》杂志公布了有史以来最有影响力的20位企业家，亨利·福特名列榜首。





Henry Ford

亨利·福特 著
梓 浪 莫丽芸 译



MY
LIFE

迄今所有的管理经典名著中，本书被列为50种必读之一

我的生活与工作

AND
WORK

当他来到人世时，这个世界还是马车的时代。当他离开人世时，这个世界已经成了汽车世界。——美国《纽约时报》

2005年7月，《福布斯》杂志公布了有史以来最有影响力的20位企业家，亨利·福特名列榜首。



北京邮电大学出版社
www.buptpress.com

图书在版编目 (CIP) 数据

我的生活与工作/(美)亨利·福特著;梓浪,莫丽芸译.—北京:北京邮电大学出版社,2005

ISBN 7-5635-0711-6

I.我… II.①亨…②梓…③莫… III.福特,H.(1863~1947)-自传
IV.K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 115729 号

书 名: 我的生活与工作

作 者: (美)亨利·福特

责任编辑: 莫丽芸

出 版 者: 北京邮电大学出版社(北京市海淀区西土城路 10 号) 邮编:100876

发行部电话:(010)62282185 62283578(传真)

电子信箱: publish@bupt.edu.cn

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京市昌平北七家印刷厂

开 本: 787×1 092 mm 1/16

印 张: 16.5

字 数: 167 千字

版 次: 2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 7-5635-0711-6/G·211

定价:27.60 元

·如有印装质量问题请与北京邮电大学出版社发行部联系·

内容简介

这是一位笑看风云、功成名就的“企业家”的心路历程——

从最原始的“汽油马车”，到开辟私家轿车新纪元的T型车，直至今天的福特“嘉年华”；从密歇根州的农民，到美国汽车工业的“元始天尊”，直至成为美国汽车界第一个亿万富翁；从讨厌农活、喜欢发明的孩子，到一个个奇妙想法的出现，直至“FORD”品牌的诞生；

这是一位特立独行、洁身于金钱世界中的“管理者”的内心独白——

在大工业时代，仍然坚持自由经济，坚决批判垄断、殖民剥削和投机主义的“最后的武士”；在赤裸裸的大商业时代，仍然坚持底线工作、低利润经营和高效率服务的“傻瓜”；在工作已经麻木不堪、生活已经被物质和享乐腐蚀掉的年代，仍然坚持用心工作、快乐生活的“老顽童”；

这是一个爱憎分明、无私付出却又拒绝赞美的“梦想家”的真实写照——

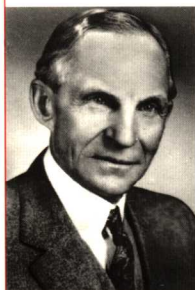
他建立的职业学校，为数以千万贫困的孩子提供了实践性学习和真正工作的机会；他建立的医院，真正体现了“服务至上，人人平等，尽职尽责，病人为先”的宗旨；他修建的铁路，不仅改变了美国铁路系统的糟糕状况，而且为美国产业的健康发展树立了标杆；他的梦想，早已成为了现实。他的人生，是无数人学习的榜样。他的理念，有的早已得到了时间的证明，有的还等待着我们去继续实现……

他是亨利·福特。

有史以来最有影响力的企业家。

Henry Ford

亨利·福特 简历:



1863年7月30日，出生于美国密歇根州迪尔本。

1903年6月16日，成立福特汽车公司。

1908年，生产出世界上第一辆T型车，彻底改变了美国人的生活方式。

1913年，开发出了世界第一条流水线，成为20世纪大规模生产的基础。

1914年，首次向工人支付8小时5美元的工资，改变美国工人的工作方式。

——以上三件事被称为20世纪商业史上惊天动地的事情。

1915年，美国总统威尔逊接见福特，盛赞福特汽车公司。

1921年，美国总统哈定接见福特，盛赞“你为美国创造了一家最了不起的公司。”

1929年，美国总统胡佛参加福特博物馆落成典礼。

1946年，“汽车金色50年”因为福特对汽车工业的贡献而授予他荣誉奖；《纽约时报》评论说：福特不仅是福特汽车公司的创始人，同时也带动了整个汽车行业的发展。

1947年4月7日，亨利·福特去世。他葬礼的那一天，美国所有的汽车生产线停工一分钟，以纪念这位“汽车界的哥白尼”。

1999年，《财富》杂志将福特评为“20世纪最伟大的企业家”，以表彰他和福特汽车公司对人类发展所做出的贡献。

2005年《福布斯》杂志公布了有史以来最有影响力的20位企业家，亨利·福特名列榜首。



北京保利嘉图业文化有限公司

地址 (Add): 北京市海淀区大慧寺5号

通信 (Mail): 北京8172信箱(100081)

电话 (Tel): 010-62176689/62180931

传真 (Fax): 010-62180933

邮箱(E-mail): ckocoo@263.net

如需了解详情，请访问“中国智库”网站

<http://www.ckocoo.com>

封面设计





《你的油箱有多满？ 史迪文/著，19.80元
——积极工作与达成目标的动力策略》

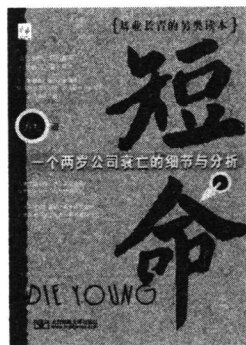
为什么我们选择了工作，却经常丧失热情？
为什么我们确立了目标，却始终无法达成？

我们每个人身上都有一只看不到也摸不着的油箱，它实实在在地与我们相依相伴。这个油箱，是我们积极工作和达成目标的唯一动力来源。如果你想成功，你准备为成功付出，那么，你应该随时随地，每时每刻地问一问这个问题：你的油箱有多满？

《短命——一个两岁公司衰亡的细节与分析》

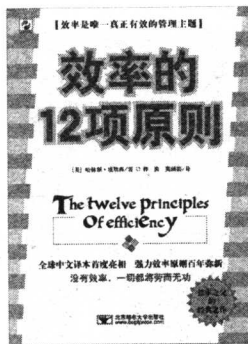
方刚/著，29.60元

这是一个只活了两岁的短命公司的衰败传奇。本书的最大价值在于它的鲜活与真实。案例是真实的。这家公司从组建到偃旗息鼓，前后不到两年时间。个个细节发人深省。课堂教学是真实的。昔日的管理者，今日成了大学教师，整个事件被演化成案例搬上了讲台。学生剖析是真实的。一百多名学生对事件进行了鞭辟入里地分析。不仅蕴含深刻的管理之道，而且许多观点和结论令人震撼。本书以各种动物的名称指代当事人的真实姓名，使阅读更加轻松自然，体例、情景和节奏的安排也是别出心裁，耐人品读。

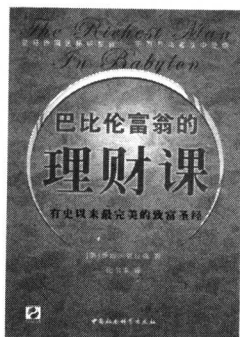


《效率的12项原则》

哈灵顿·埃默森/著 梓浪 莫丽芸/译，28.60元



这是一本管理思想史上里程碑式的名著。作者埃默森被公认为效率研究的鼻祖和传播效率主义的先驱者，他创立了一套企业管理中应遵循的科学法则。即《效率的12项原则》。这些原则相辅相成，形成了建立管理体系和提升效率的基础。历经百年的实践验证，仍然彰显出不朽的光辉。



《巴比伦富翁的理财课——有史以来最完美的致富圣经》

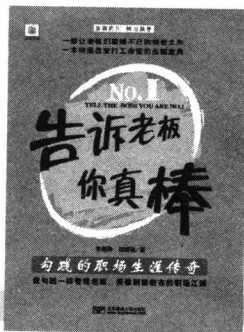
(美)克拉森 著/比尔李 译, 26.80 元

对任何陷入捉襟见肘之苦的人们而言, 本书无异于一服良药猛剂, 因为它享有“理财洞察指南”之称。事实上, 这也是本书的宗旨: 为雄心勃勃渴望致富的人们提供理财的洞察力, 帮助他们赚取金钱、保存金钱及利用金钱赚取更多的财富。

《告诉老板你真棒——勾践的职场生涯传奇》

李海刚 郑瑞强/著, 28.00 元

本书以史为鉴, 借历史人物勾践为你现身说法, 传授其精妙的职场生存之道, 以及“管理老板”夫差的三十六计, 深入阐述“管理老板”的技巧和方法, 语言风趣幽默, 情节起伏跌宕, 使你尽快树立管理老板的全新观念, 掌握实战技巧, 从而纵横职场, 无往不利。



《世界上最会说话的人》

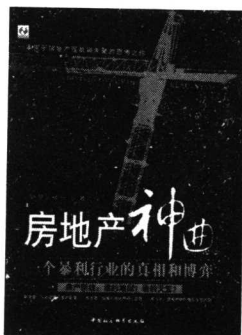
史迪文/著, 26.80 元

揭示 11 种一流话语高手的核心诀窍, 玩转人脉、财路和官运的高效利器。一本能让你的工作与生活左右逢源的佳作, 一部标本兼修的“口才教科书”。

《房地产神曲——一个暴利行业的真相和博弈》

吴昊 雍江/著, 35.00 元

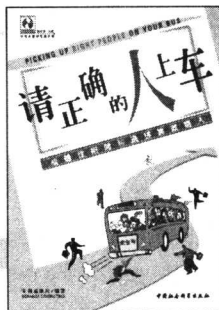
本书将理论与实践融为一体, 通过大量实例研究和精妙论述, 揭示房地产行业中, 政府、开发商和购房者作为三种主要角色, 资本、资源和客户作为三种主要力量, 他们相互制约, 使出浑身解数参与博弈。本书也能为行业相关人士指点迷津, 明示方向。



《请正确的人上车——战略性招聘和选拔高效能人》

宝利嘉顾问/著,29.80元

全新的招聘用人理念。任何成功企业都必须不断地请正确的人上车,不正确的人自然下车,这也是畅销书《基业长青》的一个主要立足点。书中告诉你一整套如何去做的模式和方式。



宝利嘉顾问/著,28.00元

《好工作都去哪儿去了——颠覆性的求职观念和策略技巧》

好工作到处都是,但仅凭“寻找”是无缘成功的,书中界定了“好工作”的全新理念,结合自身“寻找”好工作的实用策略和技巧,并配有精彩插图,是千千万万求职者的必读宝典。

《中国力量——以楼忠福和广厦为坐标》

龙镇洋 周建顺/著,36.00元

《中国力量》不仅是关于企业和企业家的传记,而且大胆地梳理了共和国的历史和改革争议,从一个企业和企业家的成长透视一个国家的力量,从一个国家的变革解读一个企业和企业家的命运。对郎咸平等引发的争论作出了实证式答案,类似于《交锋》和《变化》,更被誉为企业版的“往事并不如烟”。



《长大的鞋子——转型时期的中国企业标杆选择》

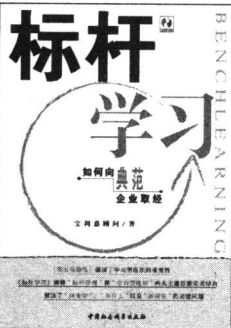
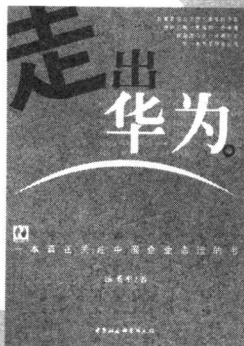
孙黎 曹声容/著,29.80元

《长大的鞋子》从人穿鞋子需要不断更新合脚的鞋子这一简单的观察入手,点出了公司成长过程中其战略管理系统也要不断吐故纳新的深奥道理。本书能够帮助中国企业在一个新的竞争环境中发展组织架构、培育运营技能、建立绩效文化,从而全面迎接新业务模式和新市场风险所带来的挑战,成为中国乃至全球一流的标杆企业。

《走出华为——一本真正关注企业命运的书》

汤圣平/著, 36.00元

迄今为止解析中国企业里程碑式的佳作。不讹传, 不捏造, 不谄媚, 不猎奇。一个亲历华为的资深人士告诉您一个真实的华为。任何企业都无法回避成长过程的冲突、矛盾和悖论, 任何试图成为伟大企业的组织更无法回避命运的考验和敲打, 华为的管理实践是所有中国企业弥足珍贵的财富和经典案例。



《标杆学习——如何向典范企业取经》

宝利嘉顾问/著, 28.00元

本书创新性地将“标杆管理”和“学习型组织”两大主流思想完美结合, 书中所倡导的“标杆学习”策略为企业提供了一条高效的学习捷径。通过向典范企业学习取经, 企业不仅可以做到学有方向, 学有内容, 而且更能做到学有结果, 学有所成, 从而为组织学习和绩效改善找到最佳解决方案。

《战略执行——平衡计分卡的设计和实战》

宝利嘉顾问/著, 29.80元

本书详细介绍了平衡计分卡的设计和实战过程, 旨在提供一套完整且有效的管理架构, 以促进企业战略的执行。书中还阐述了多种具体执行工具, 如“战略地图”、“战略反馈”等, 使管理者能明确而清晰的沟通战略, 并将之展开、执行、衡量与修正, 最终创造出企业的持续竞争优势。



需要邮购以上图书的读者, 请汇款至:

北京 8172 信箱 (海淀区大慧寺路 5 号) 宝利嘉收, 邮编 100081

汇款以图书定价为准, 免邮寄费。

如需了解详情, 请访问中国思库网 (www.ckocoo.com)

读者服务咨询热线: 010-62176689

投稿邮箱: ydl@ckocoo.com

谨以此书献给

享受工作乐趣并追求生活品质的每一位现代人

福特的理念、人格和成长永远值得我们景仰



传播全球化智慧的汉译精品

F 前言

FORDWORD

本书的理念是什么？

对于我们这个国家的发展而言，我们不过是才刚刚开始——迄今为止所有令我们津津乐道、引以为豪的进步，都还只是一些皮毛而已。当然，已经取得的进步足以令人振奋，但与未来我们即将拥有的一切相比较时，今天的一切就显得那么微不足道。当我们得知这个国家用于工业化建设的电力总和还少于耕地的用电时，就可以知道我们前面还有多少机会。今天，世界上那么多国家都在摩拳擦掌、奋勇争先，而从过去已经取得的成就可以看出，这是一个可以大有作为的时代。

每当提到不断增长的电力、机器和工厂时，人们会联想到一幅金属般冰冷的画面：巨大的工厂吞噬着树木、鲜花、鸟类和绿地的生存空间，而我们可能终将置身于一个由金属机器和血肉机器所组成的世界之中——对这种论断，我不敢苟同。我认为，除非我们对机器及其使用了解得更多，除非我们能够更好地了解机器在我们生活中的作用，否则，我们不可能有闲暇去欣赏树木、鸟儿、鲜花和绿草。

我想，认为生活与生活手段之间存在对立这种想法，让我们自己人为地驱散了很多生活的乐趣。我们浪费了如此多的时间和精力，以至于没有



多少可用于享受生活。电力、机器、金钱与商品这些东西，只有成为令我们生活自由的手段时，才是有用的。它们说到底只是手段罢了。比如，我不认为那些以我的名字命名的机器仅仅只是一堆机器而已——如果真是如此，我宁可另辟蹊径。我把它们当作是源于一种商业理论的具体例证，而且我希望这远远不止是一种商业理论，而是对能把这个世界变得更适合生活而起作用的理论。福特汽车公司的商业成功与众不同，这一事实之所以重要是因为它以人人皆知的方式证明：上述理论直到今天仍然是正确的。基于这一考虑，我完全可以以一个未被击败者的身份，对现行的工业体系、金钱组织乃至整个社会进行批判。

如果为着一己私利考虑，我不会要求改变现行的一切组织方式。如果我只想赚钱的话，那么现在的体系再好不过了——它能够给我提供很多的钱。然而，我首先考虑的却是服务。目前的体系并没有给人们提供最好的服务，因为它助长每一种形式的浪费——它使很多人不能从服务中得到全部的回报。所以，它是没有发展前途的。这就需要对之好好进行规划和调整。

我并不想与那些对新观念冷嘲热讽的人进行争辩。但是，对新观念保持怀疑态度，并且坚持每种新观念都要得以阐明，这比盲目地跟在所有的新观念后面随波逐流要好。怀疑主义——如果我们以此来指谨慎的话——是文明的平衡轮。目前世界上所面临的棘手问题，大多数都是因为在接受新观念之前没有进行审慎考察，良莠不分。一种观念不会因为它是旧的就必然是好的，也不会因为它是新的就必然是坏的。如果一种旧的观念在起作用，那么所有的事例都会侧重于表现它的优越之处。但观念毕竟只是观念。每个人都可以提出一个观念，关键在于如何把它应用到实践中去。

我目前最大的兴趣就是冥思苦想着，怎样才能证明我们用于指导实践的理论是可以在最大的范围内适用的——它们并不只是关于汽车和拖拉机



的特殊理论，而是有着普遍的自然规律性的东西。我很确定它就是一种自然法则。我要彻底证明这一点，以使它不是作为一个新的理念，而是作为一种自然本性被人接受。

我们理所应当要去做的事情就是工作——就是认识到财富和幸福只有通过诚实劳动才能够获得。人类的问题大多数都源于对这一自然法则的逃避。除了完全接受这一法则，我没有更好的建议。我们必须工作，这一点是不容置疑的。所有已取得的成就，都是我们坚持不懈地努力工作的结果。既然我们必须工作，那么最好把工作干得漂亮一点。工作干得棒，感觉才会好，我想这应该是个常识。



年轻时的亨利·福特

我不是一个改革家。我认为这个世界上有改革企图的人实在是太多了，我们给予他们的关注也太多了。目前有两种热衷于改革的人，说穿了即是两种制造麻烦的人。第一种是自称为改革家的人，他们总是想方设法地要把一切事物破坏，只是借口衬衫领子上的纽扣与扣眼不吻合，他们便粗暴地要将整个衬衫撕碎，而从来不去想可以把扣眼弄大。无论何时他们都不明白自己在做些什么，所以，他们的改革主张总是和事实相悖。在事实面前，一个改革者无法使他的狂热始终保持在白炽状态，所以，他一定是不顾事实，一意孤行的。

另外，还有另一类改革家。他们从不自称为改革家，却与那些激进的改革家一样特立独行。激进者没有经验，也不想拥有经验；而这种改革家虽然拥有很多经验，但经验从未使他们受益。他们渴望回到从前，不是因为那是最好的，而是因为那是他们所熟悉的。



第一种人为了要创造一个更好的世界，而试图把现在的这个世界砸烂；另一种人则紧紧抓住这个如此“美好”的世界不放，希望它能够“永葆青春”——直到腐烂发霉变质。这两种人其实都是一样的——他们从不睁开眼睛看世界，只会闭上眼睛说瞎话。他们完全有可能把这个世界砸烂，却根本不可能建立一个新世界。阻止这个世界向前发展是可能的，但无法阻止这个世界因此而导致的停滞，甚至腐烂。不要以为把一切都颠倒过来，每个人就都会得到一日三餐；或者，等到一切都腐烂了，就可以不劳而获。这是非常愚蠢的。真正的问题在于，激进者和反动派都脱离了真实，脱离了最基本的原则。

我们必须警惕的一点是，决不能把反动的倒退误以为是对常识的恢复。我们经历了把一切都说得天花乱坠，把未来描绘成理想天堂的时代。我们什么都没有得到。那只是一场空谈，而非启程。正如我们津津乐道于美好的事物，而回到家里，却发现炉火已经熄灭。在摆脱这样时代的过程中，反动派们惯于以允诺“美好往昔”而得益，而那些其实往往只是些陈规陋习罢了。因为他们完全不去幻想，所以人们往往误以为他们是一群实干家，把他们的重新掌权吹嘘为恢复常态。

农业、工业和交通是最基本的社会功能。是它们把世界联结在一起，没有它们，社会群体生活就不可能实现。种植、制造和运输既像人类自身的需要一样古老，又具备任何事物都能具备的现代特征。它们是物质生活的基础，当它们停止时，社会生活也就停止了。在目前的体制下，这个世界多少有一些混乱，但只要把社会的基础牢牢稳住，我们就有希望把一切做好。最可怕的是那些自以为能够改变社会基础的幻想，想要篡改社会进程命运的角色。社会得以运作的基础是进行种植、制造和运输这些行业的人和方式。只要农业、工业和交通继续存在，这个世界就能经受住任何经济或社会的改变。我们对工作的执著就是对世界的支撑。

当然，我们还有很多工作要做。商业也只是一种工作。投机是很久以



前就有的，但它不是商业，只是一种或多或少的贪污。但你不要指望法律的手段能根除它，因为法律能做的太少。法律做不了任何建设性的事情，它只是一个警察，仅此而已。因此，指望我们的各州政府或者华盛顿去处理那些并不是制定法律就能解决的问题，完全是浪费时间。如果我们还指望着通过立法来减少贫困或铲除特权，结果只会看到不断蔓延的贫困和泛滥的特权。我们已经受够了华盛顿，受够了那些立法者，他们总是试图让法律去干一些它不可能完成的工作——虽然，在这方面，这个国家还不如其他国家那么过分。

如果你使整个国家都以为华盛顿是天堂，在那云层后面居住着全知全能者，那么你就是号召这个国家进入在将来必定会自吞苦果的依赖状态。我们的援助决不是来源于华盛顿，而是来源于我们自己。当然，我们的援助可以指向作为分配中心的华盛顿，在那里我们的努力汇集起来，便成为普遍的福利。我们可以帮助政府，但政府不能帮助我们。

“企业中少一些官僚作风，政府中多一些商业考虑”，这一口号是很好的，它并不是只针对企业或政府，而是针对所有的普通公民。商业并不是美国得以成立的原因，《独立宣言》并不是一份公司章程，《美国宪法》也不是一份商业企划书。美利坚合众国的一切，诸如它的土地、人民、政府和商业，都是使人民能好好生活的手段。政府只是人民的公仆，此外别的什么都不是。当人民成为政府的附庸时，报复法则就开始生效了，因为这样的关系是违背自然、违背道德也违背人性的。我们无法离开商业而生活；我们也无法离开政府而生活。商业和政府作为仆人被我们所需要，就像水和谷物一样。然而当它们成为主人时，便破坏了自然的法则。

国家的福利应着眼于作为个体的我们，这应该是它的立足之点，也才最安全。政府可以许下空头诺言但不会兑现，他们会以一种道貌岸然的方式玩弄货币游戏，正如他们在欧洲所做的那样（全世界的银行家都是一丘之貉，在这个过程中他们有利可图）。然而，我们每个人心里都很清楚，



惟有实干才能兑现一切允诺。

任何一个像我们的人民这样头脑清醒的人是不太可能把经济生活的基础毁掉的。大多数人都明白他们不能不劳而获，大多数人都能感觉到金钱不等于财富——虽然他们可能自己都没有意识到这种感觉的存在。对于不劳而获的理论，普通人都会本能地反对，虽然他找不到反对的理由，但他知道这样的理论是错的，这就足够了。现行的秩序虽然往往很拙劣很愚蠢，在很多方面都不完善，但它有着无可比拟的优势，那就是它在运行。毋庸置疑，我们的秩序终将会变成另一种秩序，这种全新的秩序也能够运行，但其原因不是因为它是什，而是因为人们给它注入了些什么。

那么，我们的制度就算是站住脚了吧？可它是错误的吗？——当然，它是错误的，在成千上万个方面上都错了！它是拙劣的吗？——当然，它是拙劣的。所有理由都表明它应该被打倒。但是，它并没有被打倒，因为它与特定的经济和道德基础相一致。

这种经济的基础是劳动。劳动是人类的天性，它使得地球成为人类可以生存的家园。正是由于人类的劳动才使得收获得以实现。我们的经济基础就是：我们每个人都在使用自己无法创造的大自然的原料去劳动，这些原料是大自然提供给我们的无价财富。

这种道德的基础是人类在劳动中享有的人权。它有着各种各样的表达形式，有时候它被称之为“财产权”，有时候它被附上这样的命令：“禁止偷盗。”因为他人拥有财产权，这使盗窃成为一种犯罪。当一个人挣得一个面包的同时，他也拥有了那块面包的享有权。如果有人偷了它，既是偷了他的面包，更是侵犯了神圣的人权。

没有生产就没有收获。但有人说假如我们从事生产，也只是因为有资本家存在的缘故。事实上，一些人由于提供了更好的生产方式，才成了我们所谓的资本家。这些资本家是社会的基础，他们自己其实没有拥有什么，完全是为了别人的利益而进行财产的管理。那些由于金融业务而成为