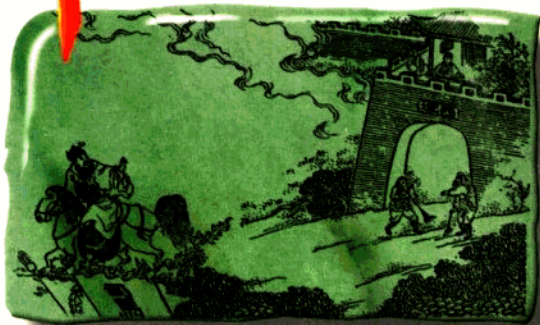


陈正卿 李明权编著

彩图新编

三十六

计



上海辞书出版社



彩图  
新编

三十六计

---

陈正卿 李明权编著

上海辞书  
出版社



(沪)新登字 110 号

**彩图新编三十六计**

上海辞书出版社出版

(上海陕西北路 457 号 邮政编码 200040)

上海辞书出版社发行所发行 上海市印刷七厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 9.375 插页 5 字数 209000

1997 年 8 月第 1 版 1998 年 11 月第 2 次印刷

印数 10001—15000

ISBN 7-5326-0448-9/G·180

定价:18.00 元

**编 文** 陈正卿 李明权

**配 图** 周 春 李华佑 吴 燕

张 恬 周逸飞 袁 斌

江小铎

**责任编辑** 杨宝林 杨柏伟

**装帧设计** 江小铎

# 出版说明

《三十六计》是一本流传甚广的古代兵书。“三十六计走为上计”，这句谚语可谓家喻户晓。当然，古代兵家的军事谋略远不止三十六个。在今天看来，《三十六计》可以作为古人运用适当的策略取得成功的经验的总结，值得介绍给读者。

在现代社会，《三十六计》中的种种谋略，可以在更广的范围内借鉴运用。除军事以外，外交、工业、商业、文化、科技等领域的成功之士，往往都能从《三十六计》中得到某些启示。因此，也可以说，《三十六计》是启发人们思考、帮助人们成功的智谋宝库。

为了帮助读者阅读《三十六计》原文，理解其内涵，我们组织编写本书。书中除为原文加上注释、解说外，还列举中外军事、工商等领域运用三十六计的108则实例，每则实例均配有插图。

在108则实例中，大多数是运用三十六计的正面典型，少数是反面事例。这样处理，既让人们有所教益，也可注意吸取教训。

上海辞书出版社

1996.12

# 目 录

总 说	1
第一套 胜战计	2
第一计 瞒天过海	2
1. 叶澄衷利用油款开钱庄	4
2. 太岳兵团巧计惑敌	6
3. 偷渡苏伊士运河	8
第二计 围魏救赵	10
1. 冯玉祥智解西安之围	12
2. 千里跃进大别山	14
3. 解放军炮击金门	16
第三计 借刀杀人	18
1. 袁世凯解散国会	20
2. 黎元洪计杀张振武	22
3. 希特勒拔掉“眼中钉”	24
第四计 以逸待劳	26
1. 把敌人肥的拖瘦，瘦的拖死	28
2. 收“废品”起家的富豪	30
3. 步兵师巧歼装甲旅	32
第五计 趁火打劫	34
1. 张作霖“借械南伐”	36
2. 黄金荣巧取豪夺“大世界”	38
3. 苏联占领阿富汗	40
第六计 声东击西	42
1. 拿破仑偷袭埃及	44

2. 红军巧破“围剿”	46
3. 彭德怀歼敌羊马河	48
<b>第二套 敌战计</b>	50
<b>第七计 无中生有</b>	50
1. 拼接照片击败政敌	52
2. 黄楚九的“艾罗补脑汁”	54
3. 日军制造“九一八事变”	56
<b>第八计 暗渡陈仓</b>	58
1. 蔡锷巧计脱身	60
2. 陈光甫办旅行社	62
3. 英美联军诺曼底登陆	64
<b>第九计 隔岸观火</b>	66
1. 孙中山智伐桂系军阀	68
2. 冯玉祥回师“首都革命”	70
3. 解放军兵不血刃得长春	72
<b>第十计 笑里藏刀</b>	74
1. 蒋介石假意送锦旗	76
2. “友好”使者突然开炮	78
3. “珍珠港事件”中的日军	80
<b>第十一计 李代桃僵</b>	82
1. 严庆龄拆“大隆”办“泰利”	84
2. 苏联红军血战第聂伯河	86
3. 艾柯卡砍掉重型车工厂	88
<b>第十二计 顺手牵羊</b>	90
1. 美国银行团“借新还旧”	92
2. 曹锟抢劫北京大栅栏	94
3. 人民海军显神威	96

<b>第三套 攻战计</b> .....	98
<b>第十三计 打草惊蛇</b> .....	98
1. “小投资”背后的阴谋.....	100
2. 志愿军智夺高地.....	102
3. 英法联军的诱敌计.....	104
<b>第十四计 借尸还魂</b> .....	106
1. 冼冠生巧借店名.....	108
2. 土肥原挟持溥仪.....	110
3. 吴佩孚捧黎元洪“复任”.....	112
<b>第十五计 调虎离山</b> .....	114
1. 西北野战军智夺蟠龙.....	116
2. 英美联军的“肉馅计划”.....	118
3. 法西斯将领隆美尔中计.....	120
<b>第十六计 欲擒姑纵</b> .....	122
1. 陈光甫“一元开户”.....	124
2. 让敌人钻进“口袋”.....	126
3. 吉田公司“利分三份”.....	128
<b>第十七计 抛砖引玉</b> .....	130
1. 美军破译日军密码.....	132
2. 志愿军巧拔“老虎牙”.....	134
3. 尤伯罗斯办奥运.....	136
<b>第十八计 擒贼擒王</b> .....	138
1. 吕岳泉办保险.....	140
2. 冯玉祥智擒郭坚.....	142
3. 八路军计破贛榆城.....	144
<b>第四套 混战计</b> .....	146
<b>第十九计 釜底抽薪</b> .....	146
1. 徐向前拔“钉子”.....	148
2. 英军传单扰人心.....	150



3. 日军飞机葬身大海·····	152
<b>第二十计 混水摸鱼</b> ·····	154
1. 12天的复辟闹剧·····	156
2. 德军假扮美国兵·····	158
3. 诈骗犯打“时间差”·····	160
<b>第二十一计 金蝉脱壳</b> ·····	162
1. 苏军坦克大转移·····	164
2. 日军溜出基斯卡岛·····	166
3. 罗荣桓指挥大撤退·····	168
<b>第二十二计 关门捉贼</b> ·····	170
1. 吴蕴初杀价买设备·····	172
2. 东北野战军攻克锦州·····	174
3. 解放军天津战役大捷·····	176
<b>第二十三计 远交近攻</b> ·····	178
1. 日本垂涎山东·····	180
2. 德军占领波兰·····	182
3. 包玉刚和李嘉诚互助互惠·····	184
<b>第二十四计 假道伐虢</b> ·····	186
1. “防敌”为名,占地是实·····	188
2. 假演习、真人侵·····	190
3. 硕士生控股大公司·····	192
 <b>第五套 并战计</b> ·····	194
<b>第二十五计 偷梁换柱</b> ·····	194
1. 日本操纵中国“参战军”·····	196
2. “满洲国”的出台·····	198
3. “三井”与“三菱”竞标·····	200
<b>第二十六计 指桑骂槐</b> ·····	202
1. 孙中山炮轰观音山·····	204
2. 陈嘉庚的“电报提案”·····	206

3. 美国对格林纳达的“教训”	208
第二十七计 假痴不癫	210
1. 拿破仑大败俄军	212
2. “宇宙”牌香烟走俏北方	214
3. 广告牌的效应	216
第二十八计 上屋抽梯	218
1. 大英烟草公司“一石两鸟”	220
2. 孟良崮上的歼灭战	222
3. 本田公司的激励招数	224
第二十九计 树上开花	226
1. 亚浦耳灯泡进入少帅府	228
2. 麦当劳文化的特殊效应	230
3. “有了身份”的巴厘克服装	232
第三十计 反客为主	234
1. 叶剑英痛斥顽固派	236
2. 解放军突袭真武山	238
3. 国际钟表市场的不速之客	240
<b>第六套 败战计</b>	242
第三十一计 美人计	242
1. 女间谍川岛芳子	244
2. 丁默邨死里逃生	246
3. 女船王中“美男计”	248
第三十二计 空城计	250
1. 彭德怀智唱“空城计”	252
2. 解放军班长俘敌一个连	254
3. 苏联军港中的奇妙舰艇	256
第三十三计 反间计	258
1. 轰动世界的“费韦尔事件”	260
2. 英军计破德军潜艇	262

3. 国民党军统计除李士群·····	264
<b>第三十四计 苦肉计</b> ·····	<b>266</b>
1. “银楼小开”学生意·····	268
2. 东亚公司偷学德国酿酒术·····	270
3. 英军巧用双重间谍·····	272
<b>第三十五计 连环计</b> ·····	<b>274</b>
1. 严庆祥“棉铁联营”·····	276
2. 福特公司的市场战略·····	278
3. BSM公司的平安之路·····	280
<b>第三十六计 走为上</b> ·····	<b>282</b>
1. 红军四渡赤水·····	284
2. 毛主席安全回延安·····	286
3. 激流勇退的蔡志勇·····	288

# 总 说

六六<sup>①</sup>三十六，数<sup>②</sup>中有术，术中有数。阴阳<sup>③</sup>变<sup>④</sup>理，机在其中。机不可设<sup>⑤</sup>，设则不中<sup>⑥</sup>。

〔注释〕 ① 六六：“六”为老阴，表示诡秘和变化。《周易》指阴爻“--”，六爻成一卦。“六六”的乘积为三十六，表示变化多端。

② 数：规律，客观实际。

③ 阴阳：古代哲学思想中对立统一的两个方面。一般说来，“阴”指柔、暗、虚、奇、后等，而“阳”指刚、明、实、正、先等。“阴阳”可以互相转化。

④ 变：音 xiè。调和。

⑤ 设：预先设置。这里指主观想像。

⑥ 中：音 zhòng。符合。

〔解说〕 谋略蕴藏于客观实际中，实施谋略必须符合事物发展的规律。只有对事物的实际情况有客观的认识，自然会有正确的权变计谋。权变计谋不存在于主观臆想中，主观臆想、生搬硬套必然导致失败。



# 第一套 胜战计

## 第一计 瞒天过海

备<sup>①</sup>周则意怠<sup>②</sup>，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳<sup>③</sup>，太阴<sup>④</sup>。

〔注释〕 ① 备：防备。

② 怠：音 dài。松懈，轻忽。

③ 太阳：又名“老阳”，《周易》以“九”表示，即阳爻“—”。“太阳”为极盛之“阳”，将转变为“阴”。

④ 太阴：又名“老阴”，《周易》以“六”表示，即阴爻“--”。“太阴”为极盛之“阴”，将转变为“阳”。

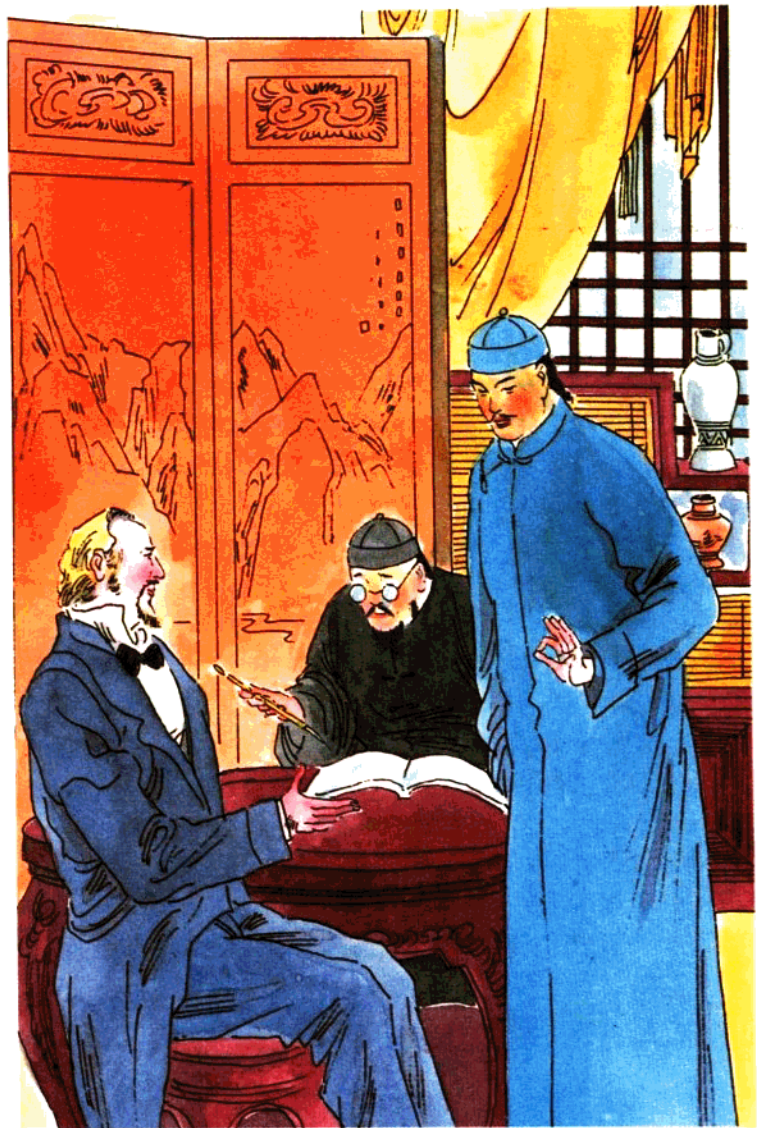
〔解说〕 自以为防备非常严密的时候，就容易麻痹大意；而对于平时熟悉的事物，往往不会去怀疑。诡秘的计谋往往隐蔽在公开的行动中，而不是同公开的形式互相排斥。完全公开的形式中隐蔽着非常机密的内容。

“瞒天过海”的办法，不仅为中外兵家所熟谙，并运用于实践中（参见第 2、3 例）；而且也可在其他领域得到实施，如第 1 例中所介绍的叶澄衷的故事便是一个成功的实例。



## 1. 叶澄衷利用油款开钱庄

清末实业家叶澄衷以推销美孚石油起家，他后来又开办了五金店、火柴厂等。不久，又在上海老城厢开办了叶家钱庄。他的钱庄资本雄厚，贷款户只要有信用，便能顺利得到贷款。开业很久的几家老钱庄顿时生意清淡，感到威胁很大。于是，他们联合起来，一致对付叶家钱庄。然而经过几次较量，叶家钱庄反而越开越大，后来在宁波、杭州、苏州等城市也开起了分号。几家老钱庄托人暗中打听叶家资金雄厚的奥秘，才晓得叶澄衷为华孚推销火油，事先和华孚商定代收的火油款必须有三个月的周转期，他钱庄的资金就来源于这些周转期内的油款。这一行动是非常隐秘的。华孚火油代销款数额巨大，那些老钱庄怎好相比。几家老钱庄主持人得知这一内情，不能不承认叶澄衷“瞒天过海”的经营韬略确实高明。





## 2. 太岳兵团巧计惑敌

1947年冬，解放军太岳兵团在河南伏牛山牵制进攻陕北、山东根据地的敌人。蒋介石调集十多万大军围攻伏牛山。敌强我弱，兵团首长决定先回避主力决战，派出小部队伪装主力和敌人“捉迷藏”。等主力设伏好了，把敌人引进包围圈，再打个歼灭战。按照部署，解放军的一个旅出发了。这个旅的行军和解放军一贯作风不同，队伍里大声喧哗，甚至骑兵的战马尾巴上还拖着根树枝，弄得大路上尘土飞扬。部队休息时，每个连都必须按命令挖一定数量的炉灶，然后草草烧上一把火就走。临走，还扔掉许多旧军鞋和背包，好像是大部队刚开拔。国民党军队到了伏牛山后，正为寻找解放军主力发愁。他们发现这一动向后，立即尾随而来。有些国民党将领对这是否为解放军主力尚且心存疑虑，追击时拖拖沓沓。这时，兵团首长又命令这个旅去进攻镇平县城。攻城时，除了枪炮声外，城四周山坳里军号、喊杀声响成一片，好像真有千军万马。这下国民党军队不再犹疑，立即从各地火速赶来。跟在这个旅后头，不知不觉地钻进了埋伏圈。这时，漫山遍野杀声震天，他们还弄不明白怎么会到处是解放军主力。等他们回过神来，知道中了解放军“瞒天过海”之计，已经做了解放军的俘虏。