

YI DAN GUAN NIAN CHU LE WEN TI
BU GUAN NI DUO ME YOU ZHI SHI DUO ME YOU NENG LI
DUO ME YOU PIN DE DOU SHI QU LE YI YI

观念 决定命运

张守富◎著

一旦观念出了问题，不管你多么有知识
多么有能力、多么有品德，都失去了意义

观念，是一切人生财富的心理根源！

GuanNianJueDing
MING YUN

YI DAN GUAN NIAN CHU LE WEN TI

BU GUAN NI DUO ME YOU ZHI SHI DUO ME YOU NENG LI

DUO ME YOU PIN DE DOU SHI QU LE YI YI

观念 决定命运

一旦观念出了问题，不管你多么有知识
多么有能力、多么有品德，都失去了意义

张守富◎著

观念，是一切人生财富的心理根源！

GuanNianJueDing
MING YUN

图书在版编目(CIP)数据

观念决定命运 / 张守富著. —北京: 中共中央党校出版社,
2006.4

ISBN 7-5035-3414-1

I. 观… II. 张… III. 成功心理学—通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006)第 012908 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805816 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

北京大运河印刷有限责任公司印刷

2006 年 4 月 1 版 2006 年 4 月第 1 次印刷

开本: 720 毫米 × 1020 毫米 1/16 印张: 13

字数: 180 千字

定价: 26.80 元

前言

我们知道，一千个人就会有一千种命运。有的人大富大贵，有的则只能数着米下锅，有的人活得非常充实幸福，有的人却碌碌无为……许多人都会有这样的疑问，为什么同样的人，命运却有如此大的区别呢？思考的结果是，有人把命运的好坏归结于家庭出身，有人认为自身的客观条件决定命运。但我通过几十年的观察和思考发现，观念才是决定一个人命运的最根本因素。有什么样的观念，就会有什么样的出路。巴顿曾经说过：“一个人若无超越环境的观念，就绝对做不出什么大事。”还有一个成功人士也说过：“换一种观念，会换一种心情；多一个思路，会多一个出路。”

观念决定命运，财富源于方法。这是每个人都认可的名言。人与人的差别，从根本上说首先是观念上的差别。中国有句俗话叫“一念之差，失之千里”，说的就是观念上的细小差异会给实际工作带来很大的影响。我们从小就会被教导这不能做，那不能做，久而久之就形成了一种固定的观念，这些观念也就是人们常说的常理——“不要班门弄斧”、“肥水不流外人田”等等。殊不知，就是这些所谓的“常理”，经常会成为阻碍人们改变命运的绊脚石。就拿“不要班门弄斧”这条常理来说。也许你不在班门前弄斧就可以避免出丑，避免被耻笑，但你同时也失去了表现自我、提升自我的机会。所以说，

我们必须从改变观念开始，才能使自己人生际遇乃至整个命运随之改变。

但是，观念的改变不能任意为之，改得不好很有可能给人生造成毁灭性的打击。观念的改变要讲究方法，讲究思路。思路对，就会柳暗花明；思路错，就会山重水覆。而编写本书的目的，就是要给读者一个改变观念的方法。这个方法就是要坚持科学的思维方法论，凡事换角度，凡事逆向思维一番，也许这样一换，对事物的本质原貌就会看的更清晰、准确，从而正确地把握事物，进而产生正确的思路和行为。我在书中结合个人多年的观察和思考，着重引导读者打破陈旧思路，引发更新、更有价值的观念，从而突破现实的阻碍，扭转人生的平凡际遇，开辟新的奋斗方向，获得人生价值的提升。

如果本书能帮助读者发现自己的某些盲点，修正自己某些偏颇或错误的观念，在你的人生道路人上有所助益，那么我将感到由衷的高兴。

张守富于上海

2006年3月

目 录

前言	1
----------	---

第一章 思路决定出路

1. 没赢不等于输了	2
2. 取巧不等于投机，走捷径是大智慧	4
3. 从“心”出发	6
4. 输一时往往赢一世	8
5. 有所得就有所失	11
6. 成功的人生就是一个冒险的历程	14
7. 不可忽视走错的路	17
8. 重复别人的遗憾是最大的遗憾	20
9. 不“做”等于零	22
10. 吃苦就是吃补	24
11. 脚比路长	27
12. 人到中年并未休	30
13. 人才也有“保质期”	32
14. 凭什么说“车到山前必有路”	35
15. 让工作成为一种需要	37

16.时间也可以决定成败	40
17.难得“健忘”	42
18.人生必经的一种境界	44
19.换个角度比幸福	47
20.人只有一条路可走	49
21.过失，“过”则必“失”	51
22.“小聪明”是大愚蠢	53
23.“只赚一毛钱”的理念	55

第二章 常理绝非真理

1.巧妇能为无米之炊	58
2.种瓜也能得豆	61
3.有所不为才能有所为	63
4.老虎的屁股也摸得	65
5.弄斧应到班门	67
6.老马未必识途	69
7.有“智”者事竟成	71
8.失败的历程也是成功的历程	75
9.“逆来”别“顺受”	77
10.“出格”才有出路	79
11.走的人多了便没有了路	81
12.留得青山在，也会没柴烧	84

第三章 态度决定高度

1.同自己决斗，赢自己一把	88
---------------------	----

2. 自省才有转机	90
3. 成功是前进的阶梯，亦是后退的滑梯	92
4. 经营自己的长处就能走向成功	94
5. “低不就”则“高不成”	96
6. 适合自己的才是最好的	100
7. 不想当将军的士兵也是好士兵	103
8. 留只眼睛看自己	106
9. 遇事先求己	108
10. “命”随己“运”	111
11. 撕掉别人为你乱贴的标签	113
12. 人在江湖，身也由己	116
13. 你的生命宽度有多少	119
14. 人生要有畏惧之心	122
15. “情绪”比暴君更能杀人	124
16. 有本色才有发展	127

第四章 人脉缘自观念

1. 会做事才会做人	130
2. “理直”更要“气和”	133
3. 多积“小善”亦辉煌	135
4. 无事也登三宝殿	137
5. 有理更要保全别人的面子	139
6. 让自尊有点“弹性”	142
7. 学会妥协是人生的重要一课	144
8. 愚亦有智	146
9. 任何时候都要有一颗谨慎的心	148
10. 相信任何人与不相信任何人都同样错误	150

11.最受欢迎的人是“听众”	153
12.不要把恭维当成评语	156
13.“忠言”也可以不“逆耳”	158

第五章 想法产生办法

1.人才有用不好用，庸才好用没有用	162
2.“相马”不如“赛马”	165
3.人才的价值在利用	168
4.善于发现身边的人才	170
5.管理需要刚柔并济	173
6.经验不等于能力	176
7.诚信任何时候都不能少	179
8.心有多大，市场就有多大	182
9.同行不是“外人”而是朋友	185
10.好创意比埋头苦干更重要	188
11.合则两利，拼则两伤	191
12.做大不如做久	194
13.与狼共舞先把自己变成“狼”	197

第一章 思路决定出路

觀念

NOTION
Determines Fortune
决定命运

1. 没赢不等于输了

事业路长，一时之胜不足喜
生活多彩，一事之败未可悲

过去，人们通常的观念是“非黑即白”，换言之便是不是赢，便是输。但其实在我们的生活中，并不都是如此。比如说我经常看球赛、棋赛，发现不赢不一定就是输了，因为平局的时候也不少。联想到事业、生活，我们又会发现，在人生道路上输赢的相对性更强，许多时候，需要一个观念去指导，那就是“没赢不等于输了”。

有这样一个耐人寻味的故事：一位父亲去地铁站接参加一场演讲比赛、却没有进入决赛的儿子回家。见面时，父亲问儿子的第一句话是：“你是输了？还是没有赢？”儿子不解地说：“这有什么区别呢？”父亲没有回答，只是问儿子，下周举行的另一场比赛，他是否还打算参加。儿子十分坚决地说：“参加！”于是父亲说：“那么你今天是没有赢，而不是输了。”儿子好像也明白了父亲的话，在以后的日子里，他更加努力地学习，充实自己。最后，不仅在演讲方面，连音乐、文学等领域都有了很深的造诣。

因为每当他遇到挑战，需要面对失利的时候，他对自己说：没赢不等于输了！

在漫长的一生里，我们会面对很多失败。在面对失败时，人们采取的态度有很大不同。有的人选择进取，他们肯定自己以前的努力，总结以前的不足，并孜孜不倦地追求最后的胜利。而不少的人却选择了退却。他们会想：完了，我输了，我被打败了。于是他们一蹶不振，再也没有勇气爬起来继续战斗。这下他们才真是输了，不是输在战场上，而是输在心理上。于是，这两类人就走上了完全不同的人生道路……

如果将人生比作一场战争，那么人生的某个阶段便是一场战役，经历的某个事件只是一场战斗。一场战斗的失利并不代表整个战役的失败，只要斗志不垮，士气还在，仍有取胜的机会。历史上不乏这样的战例：某支部队被敌人杀得七零八落，损伤过半，但他们却趁敌人为胜利狂欢之际，偷营劫寨，并最终取得胜利。事实上，在每一次较大的战役中，胜利的一方不可能赢得每次战斗的胜利。如果因为一次战斗失利而放弃整个战役，那是极愚蠢的事。

同样的道理，没有一个人能事事顺利。成功者与常人不同的是，能清醒地认识到近期目标与终极目标之间的关系，他们最终追求的则是达到人生的终极目标。因此，他们对暂时的得失持一种超然的态度：胜不足喜，败不足悲。

2. 取巧不等于投机，走捷径是大智慧

虽然行动执着曾感动上天，但是方法欠佳难说服世人

愚公移山，是我国古代一个著名的寓言。说的是古代有一个名叫愚公的人，因家门前有太行、王屋两座大山阻碍交通，出入都须绕道而行，于是他发动全家的力量，决心要把二山移走，此事感动了上天，便派人把二山移走了。

这个决心要把二山移走的愚公，似乎是一个典型的有志者事竟成的例子，而他独创的“愚公”精神也渗透了社会的各行各业。但是在几千年之后的今天，只要我们用心去思考一下，就自然会为愚公长叹。

愚公之愚，在于有勇无谋，不识变通。他一碰到二山问题，不多加考虑，就决心要把二山移走。愚公他虽然有坚韧顽强、百折不挠的精神，但他缺少了灵活性，不思变通。倘若他当初选择的是搬家而不是移山，那他只需把家搬迁，易地而居，二山问题即可迎刃而解，又何劳子劳孙，让后代都为愚公之愚付出如此沉重的代价，糟蹋了他们的一生。愚公！汝心之固，固不可彻，曾不若三岁小孩；子孙之难，无穷匮也。

其实，从古至今，也不知有多少人像愚公一样，做事不考虑比较利益

和长远发展，只是牢记先辈教训：“只要你们一步一个脚印地走下去，必然会摘取成功的桂冠。”可是很不幸，很多人踏踏实实地做了一辈子学问，还是原地踏步。是他们没有愚公移山的精神吗？显然不是。相反他们是太像愚公了，永远在一点点地消除阻碍，而不会考虑用其他办法迅速达到目的。

也许有人会反驳，你这不是在教他们贪图“捷径”吗？我说，是的，如果有捷径，为什么不走呢？生活中我们就愿意抄近路，节约时间和精力。两点一线，省了多少事。很多人认为那是生活，在科学的道路上可不能走捷径，但事实上，寻找捷径的人更容易成功。有不少科学家积极去寻求一种最省力的方法，尽量把复杂艰苦的劳动转化为简单劳动，到处搜寻借鉴其他人的最新成果，自己大胆尝试，尽量减少无效劳动，从而大大加快了成功的进程。

卢瑟福的原子核结构同经典的电子磁理论发生矛盾时，年轻的玻尔大胆地提出了他的假设，避开矛盾，从另一个崭新的角度提出了新的原子理论。他不像前人一味地去寻找产生矛盾的原因，而是另辟蹊径，独创新说，直至这种充满科学的智慧与勇气的“假说”最终被证实为真理。他才是我们学习的楷模。

在实际中，成功之门似乎毫不留情，谁先到就给谁开门，不因为你比别人多付了百倍的辛劳就对你偏爱。尽管很多人鄙视捷径，鄙视挖空心思找窍门的人，但我想靠着自己的智慧，能够迅速走向成功就行了，没有任何可以脸红的地方。

拿破仑曾说过这样的话：世上有四种人，聪明人、愚蠢人、勤快人、懒惰人；聪明而勤快的人、聪明而懒惰的人，甚至愚蠢而懒惰的人都可用，惟有那些愚蠢而勤快的人不可用。因为愚蠢通常会使他们走错方向，而方向错了，他们的勤快岂不是会造成更大的麻烦？

如今，在这个适者生存的时代，那些愚公式的人更容易被淘汰。所以当我们遇到问题时，应考虑“移山”好还是“搬家”好，换个思路或许是更好的选择。

3. 从“心”出发

人生之路始于念，成败得失在乎心

有一位昆虫学家和他的商人朋友一起在公园里散步、聊天。忽然，他停住了脚步，好像听到了什么。“怎么啦？”他的商人朋友问他。昆虫学家惊喜地叫了起来：“听到了吗？一只蟋蟀在鸣叫，而且绝对是一只上品的大蟋蟀。”商人朋友很费劲地侧着耳朵听了好久，无可奈何地回答：“我什么也没听到！”“你等着。”昆虫学家一边说，一边向附近的树林小跑了过去。不久，他便找到一只大个头的蟋蟀，回来告诉他的朋友：“看见没有？一只白牙紫金大翅蟋蟀，这可是一只大将级的蟋蟀哟！怎么样，我没有听错吧？”“是的，您没有听错。”商人莫名其妙地问昆虫学家：“您不仅听出了蟋蟀的鸣叫，而且听出了蟋蟀的品种——可您是怎么听出来的呢？”昆虫学家回答：“个头大的蟋蟀叫声缓慢，有时几个小时就叫两声。小蟋蟀叫声频率快，叫得也勤。黑色、紫色、红色、黄色等各种颜色的蟋蟀叫声都各不相同，比如黄蟋蟀的鸣叫声里就带有金属声。所有鸣叫声只有极其细微、甚至语言难以形容的差别，你必须用心才能分辨得出来。”

他们一边说，一边离开了公园，走在马路边热闹的人行道上。忽然，

商人停住了脚步，弯腰拾起一枚掉在地上的硬币。而昆虫学家依然大踏步地向前走着，丝毫没有听见硬币落地之声。

这个故事说明了一个道理：你的心在哪里，你的成功就在哪里，你的财富就在哪里。昆虫学家的心在虫子们那里，所以他听得见蟋蟀的鸣叫；商人的心在钱那里，所以他听得见硬币的响声。

传说古代的朝鲜有一个医生，他的医术非常高明，但是，在当时还是有很多针灸和汤药无法治愈的疾病。比方说外伤，或是难产，更严重的骨头断裂等等，针灸和汤药的效果都十分微小。

这位大夫不停地思考，还有什么办法可以治疗这些急性病症呢？

有一天，他无意中发现做海产生意的渔民，为了使鱼保持新鲜，用针刺鱼的穴位，使鱼麻痹，就好像睡着一般。这样，就算路途稍远一点，鱼也能像刚出海时那样新鲜。他由此受到了启发。人之所以不能采取像牛那样把肚子剖开来取出小牛的生产方式，是因为人忍受不了疼痛，而且也不能克服失血过多的困难。但是，如果能在人的穴位上针灸，使人产生麻痹的感觉，便不会再感觉到疼痛，血液也不会流失过多了。

茅塞顿开的大夫经过长久的研究，终于摸索出了可以麻醉人肢体的针灸办法，掌握了当时前所未有的麻醉技术，为朝鲜国后代的外科医术奠定了坚实的基础。

成功者在打拼的路上所需要的所有知识和技能，并非都来自于天才和刻意学习，而是因为他们的心时时刻刻都在关注与自己事业有关的信息，他们都有一双善于发现的眼睛，他们对任何事都充满好奇，身边发生的任何事，他们都能与工作联系起来。

为什么有的人会在焦急的时候说梦话，是关心所致；为什么有的人会为一个梦想废寝忘食，还是心思在那。这样我们就不难明白，为什么有的人能够摘取人生巅峰上的皇冠，有的人能够取得世人瞩目的成就，而有的人一生虽然也忙忙碌碌，但却一事无成，还是心思不在那里，三心二意罢了。

人生之路始于“心”。只要从“心”出发，用“心”做事，成功就会向你靠近。

4. 输一时往往赢一世

知输才会赢，输赢相距咫尺
善败方常胜，胜败贯穿一生

“有时你以为输了，其实你赢了。”这是电影《美梦成真》里极为经典的一句话。人生就是这样，总在输赢之间徘徊。所不同的是，有人赢不骄、输不馁，愈战愈勇，举重若轻；有人谈“输”色变，未“输”先衰，如霜打的茄子抬不起头。

当然，在人生的棋局上，人人都希望赢，但不同的人对赢的看法也是“横看成岭侧成峰，远近高低各不同”。有人把“威赫赫爵禄高登，光灿灿胸悬金印”视为荣耀；有人把“金樽美酒斗十千，玉盘珍馐值万钱”看作潇洒；有的人人生目标是“了却君王天下事，赢得生前身后名”；有人却认为吃亏是福，平平淡淡才是真。其实输和赢，只是看问题的角度而已，并没有明显的界限。要是你不相信，就比较一下拿破仑和海伦·凯勒吧。拿破仑拥有一切人们追求的外在条件——尊荣、地位、财富，可是他却说：“我这一生，从没有过一天快乐的日子。”那海伦·凯勒呢？她遭遇了所有人都