

森林 郭智永 / 解译

千古一帝

奋六世之余烈

振长策而御宇内

秦王扫六合，虎视何雄哉。
挥剑决浮云，诸侯尽西来。
收兵铸金人，函谷正东开。

——唐李白

秦始皇

始皇出世，李斯相之，天崩地坼，挣得了一个天下。始皇帝，
自是千古一帝也。——李贽



掌控权谋

千古一帝

森林 郭智永 / 解译

秦始皇

始皇出世，李斯相之，天崩地坼，挣得了一个天下。始皇帝，
自是千古一帝也。——李贽

掌控权谋 统一中国的

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

秦始皇统一中国的掌控权谋/ 森 林等解译—北京:中国
华侨出版社, 2006.1

(点化历史人物丛书/杨明兆主编)

ISBN 7-80222-062-9

I . 秦… II . 森… III . ①中国—古代史—研究—

秦代②秦始皇(前 259—前 210)—谋略

IV . K233.07②K827=33

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第159142号

秦始皇统一中国的掌控权谋(插图本)

丛书主编 杨明兆

丛书策划 玉 林

解 译 森 林 郭智永

责任编辑 李晓娟

版式设计 刘晓丽

经 销 新华书店

开 本 640×960毫米 1/16 印张18

印 刷 北京银祥福利印刷厂

版 次 2006年4月第1版 2006年4月第1次印刷

书 号 ISBN7-80222-062-9/G·51

定 价 26.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼 邮编 100029

编辑部 (010) 64443979 64443056

发行部 (010) 64443051 传真:(010)64439708



大事年表



公元前 259 年 赢政出生。

公元前 249 年 秦庄襄王元年，立赢政为太子。

公元前 246 年 秦王政元年，取晋阳，修郑国渠。

公元前 244 年 蒙骜击韩，取十三城。

公元前 243 年 蝗灾，百姓纳粟一石，拜爵一级。

公元前 242 年 蒙骜取魏酸枣二十城。置东郡。

公元前 241 年 五国共击秦。

公元前 240 年 蒙骜死。

日元销 238 年 嬻毐叛乱。

公元前 237 年 吕不韦罢相，太后归咸阳。

公元前 236 年 吕不韦迁往河南。

公元前 235 年 吕不韦卒。

公元前 233 年 韩非来秦，韩王称臣。

公元前 234 年 内史腾灭韩，取其地，置颍川郡。

公元前 238 年 王翦拔赵，虏赵王迁。

公元前 227 年 荆轲刺秦王。

公元前 225 年 王贲灭魏，俘魏王假。

公元前 224 年 王翦、蒙武破楚军，杀楚将项燕。

公元前 233 年 王翦蒙武破楚，获楚王负刍。

秦始皇

大事年表

- 公元前 222 年 王贲攻燕，俘虏燕王喜，又获代王嘉。
- 公元前 221 年 王贲击齐，获齐王建。初并天下，立为皇帝。
- 公元前 220 年 收天下兵铸金人十二，立于咸阳。分天下为三十六郡。
- 公元前 219 年 起造阿房宫，修驰道，东巡琊邪。
- 公元前 214 年 攻取百越，置桂林、南海、象郡。蒙恬将兵三十万击匈奴，筑长城。
- 公元前 212 年 修九原直道。
- 公元前 210 年 东巡，崩于沙丘。

前 言

为什么要写秦始皇？

秦始皇是中国最著名的皇帝，这应该是不言而喻的。但是，对于我们来讲，秦始皇仍是一个熟悉的陌生人。他的是是非非，历来众说纷纭。有人说他是“千古一帝”，有人说他是“绝代暴君”；有人说他功大于过，有人说他过于功；有人说他是刚正之强人，又有人说他是变态的狂徒……秦始皇，一个说不完的话题！

是秦始皇第一次真正统一了中国，奠定了中国疆域的基础；是秦始皇彻底结束了自古以来四分五裂的割据格局，创建了统一的国家制度、文化传统，建立了大一统的中央集权国家；是秦始皇统一了文字，使汉字成为了联系中华民族的纽带；是秦始皇车同轨……

在中国这块古老的土地上，长期征战不绝，“流遍了郊原血”。春秋五霸虎争，战国七雄龙斗，各行其事，各自为政，势均力敌。一个个都像乌眼鸡，恨不得你吃掉我，我吃掉你！但是半斤对八两，你奈何不了我，我也奈何不了你。秦、齐、楚、燕、赵、魏、韩，东南面临滔滔大海，西北背靠茫茫大漠，挺拔的高山，地理环境不同，风俗文化各异，南国春暖花开，北边冰天雪地……天下各国，各有各的传统，各有各的体制，各有各的历史和文化；它们都“宁为鸡口，不为牛后”，都在称王，都想称帝……

要统一这样一些国家，谈何容易？

这是一个需要伟人的时代，也是产生伟人的时代。秦始皇顺应历史的呼唤，横扫六合，并吞八荒，摧毁了旧世界的一切，统一了中国，使得中国无论分裂多久，最终都走向统一。

秦始皇



如果没有秦始皇，中国要到什么时候才统一？中国是不是还得混战下去？中国会不会发展成若干国家？

欧洲跟中国的面积差不多，但是由于没有产生秦始皇这样的伟人，最终形成了许多国家。他们目前正在致力于欧洲经济共同体的事业，可见统一对于一个国家和地区的重要意义！

历史车轮已经进入了信息时代，“地球村”逐渐形成，秦始皇的封建时代虽然已经一去不复返，但是秦始皇的丰功伟绩，必将永不磨灭。秦人千余年生活在西北，非夷非夏，亦夷亦夏，他们善于取长补短，秦始皇集其大成，成为一位用战争消灭战争的实践家，建立了中华帝国。

中国需要统一，统一能够给人民和国家带来许许多多的便利：减少和消除战争，缓解和应付饥荒，增加和促进交流……一句话：“和为贵”！

统一牵涉到国家利益，民族兴盛；统一是为了和平，为了发展……秦始皇所创造的统一文化，在今天，乃至将来，都依然会发挥效用，都将给人们提供有益的启示。

正因为如此，我们要再写秦始皇这个熟悉的陌生人！

秦始皇靠什么统一天下，成为中国统一之父？本书就力求回答这些问题。但愿读者能够从中获得一些有益的启示。

目 录

第一章

奋六世之余烈 振长策而御宇内

太史公曰：秦之先伯翳，尝有勋于唐虞之际，受土赐姓。及殷夏之间微散。至周之衰，秦兴，邑于西垂。自穆公以来，稍蚕食诸侯，竟成始皇。

——司马迁《史记·秦始皇本纪》

秦始皇

第一节 由盛而衰：秦人百折不回的坚韧 2

秦之先，帝颛顼之苗裔孙曰女修。女修织，玄鸟陨卵，女修吞之，生子大业。大业取少典之子，曰女华。女华生大费，与禹平水土。已成，帝锡玄圭。禹受曰：“非予能成，亦大费为辅。”帝舜曰：“咨尔费，赞禹功，其赐尔皂游。尔后嗣将大出。”乃妻之姚姓之玉女。大费拜受，佐舜调驯鸟兽，鸟兽多驯服，是为柏翳。舜赐姓嬴氏。

——《史记·秦本纪》

- | | |
|---------------------------|----|
| 1.跟着大禹治水，获得一面旗帜 | 3 |
| 2.助纣为虐跌入低谷，虎口余生苦苦挣扎 | 4 |
| 3.西逐三百年，咬着牙过日子 | 6 |
| 4.只要绝技在身，就能东山再起 | 10 |

第二节 由衰而盛：秦人深谋远虑的蓄势 12

襄公元年，以女弟缪嬴为丰王妻。襄公二年，戎围犬丘，世父击之，为戎人所虏。岁余，复归世父。七年春，周幽王因

襄姒废太子，立襄姒子为適，数欺诸侯，诸侯叛之。西戎犬戎与申侯伐周，杀幽王酓山下。而秦襄公将兵救周，战甚力，有功。周避犬戎难，东徙雒邑，襄公以兵送周平王。平王封襄公为诸侯，赐之岐以西之地。

——《史记·秦本纪》

1. 善于把握时机的政治家秦襄公 13
2. 广纳天下英才的春秋霸主秦穆公 17
3. 移风易俗变法强秦的改革家秦孝公 25
4. 远交近攻散六国合纵的战略家秦惠王 30
5. 打通三川入周举鼎的冒险家秦武王 34
6. 使秦成帝业的王中王秦昭王 41

第三节 登峰造极：秦人统一天下的勇气 55

秦始皇帝者，秦庄襄王子也。庄襄王为秦质子于赵，见吕不韦姬，悦而取之，生始皇。以秦昭王四十八年正月生于邯郸。及生，名为政，姓赵氏。年十三岁，庄襄王死，政代立为秦王。当是之时，秦地已并巴、蜀、汉中，越宛有郢，置南郡矣；北收上郡以东，有河东、太原、上党郡；东至荥阳，灭二周，置三川郡。吕不韦为相，封十万户，号曰文信侯。招致宾客游士，欲以并天下。李斯为舍人。蒙骜、王翦、□公等为将军。王年少，初即位，委国事大臣。

——《史记·秦始皇本纪》

1. 吕不韦弃商从政居奇货 56
2. 秦始皇，谁的儿子 63
3. 丑小鸭还是白天鹅 68
4. 一往无前，造就千古一帝 74



秦始皇

目 录

第二章

秦皇扫六合 虎视何雄哉

(秦始皇)奋六世之余烈,振长策而御宇内,吞二周而亡诸侯,履至尊而制六合,执敲扑而鞭笞天下,威振四海。南取百越之地,以为桂林、象郡;百越之君,俯首系颈,委命下吏。

——贾谊《过秦论》

第一节 俟机出手,用霹雳手段独揽大权 86

九年,彗星见,或竟天。攻魏垣、蒲阳。四月,上宿雍。己酉,王冠,带剑。长信侯毐作乱而觉,矫王御玺及太后玺以发县卒及卫卒、官骑、戎翟君公、舍人,将欲攻蕲年宫为乱。王知之,令相国、昌平君、昌文君发卒攻毐。战咸阳,斩首数百。皆拜爵,及宦者皆在战中,亦拜爵一级。毐等败走。即令国中:有生得毐,赐钱百万;杀之,五十万。尽得毐等。卫尉竭、内史肆、佐弋竭、中大夫令齐等人皆枭首。车裂以徇,灭其宗。及其舍人,轻者为鬼薪。及夺爵迁蜀四千馀家,家房陵。四月寒冻,有死者。杨端和攻衍氏。彗星见西方,又见北方,从斗以南八十日。十年,相国吕不韦坐嫪毐免。

——《史记·秦始皇本纪》

1. 静观吕氏主政,学习帝王本领 87
2. 质疑《吕氏春秋》,独取禁权理论 91
3. 放长线一朝收网,施权威独揽朝纲 95



秦始皇

掌控权谋
中国的

第二节 亡韩灭赵，吹响统一进军号 102

十三年，桓齡攻赵平阳，杀赵将扈辄，斩首十万。王之河南。正月，彗星见东方。十月，桓齡攻赵。十四年，攻赵军于平阳，取宜安，破之，杀其将军。桓齡定平阳、武城。韩非使秦，秦用李斯谋，留非，非死云阳。韩王请为臣。

.....

十八年，大兴兵攻赵，王翦将上地，下井陉，端和将河内，羌瘣伐赵，端和围邯郸城。十九年，王翦、羌瘣尽定取赵地东阳，得赵王。引兵欲攻燕，屯中山。秦王之邯郸，诸尝与王生赵时母家有仇怨，皆坑之。秦王还，从太原、上郡归。始皇帝母太后崩。赵公子嘉率其宗数百人之代，自立为代王，东与燕合兵，军上谷。大饥。

——《史记·秦始皇本纪》

- | | |
|----------------------------|-----|
| 1. 伐暴乱而建仁义，用战争消灭战争 | 103 |
| 2. 不拘一格用人才，文臣武将纳入麾下 | 107 |
| 3. 从弱处开刀，首先夺取“天下之咽喉” | 113 |
| 4. 大兴间谍战，推行连横战略 | 114 |

第三节 历史的车轮不能停止，未僵的敌人不可容忍 128

二十年，燕太子丹患秦兵至国，恐，使荆轲刺秦王。秦王觉之，体解轲以徇，而使王翦、辛胜攻燕。燕、代发兵击秦军，秦军破燕易水之西。二十一年，王贲攻蓟。乃益发卒诣王翦军，遂破燕太子军，取燕蓟城，得太子丹之首。燕王东收辽东而王之。

.....

二十六年，齐王建与其相后胜发兵守其西界，不通秦。秦使将军王贲从燕南攻齐，得齐王建。

——《史记·秦始皇本纪》

- | | |
|----------------------|-----|
| 1. 唯才是举，成就少年甘罗 | 129 |
|----------------------|-----|



秦始皇

目 录

- | | |
|-------------------------|-----|
| 2. 生死较量,造就千古荆轲 | 134 |
| 3. 追穷寇,卧榻之侧岂容他人酣睡 | 141 |

第四节 敢于承担用人之过,关键时刻大胆放权 ... 144

大索,逐客,李斯上书说,乃止逐客令。李斯因说秦王,请先取韩以恐他国,于是使斯下韩。韩王患之,与韩非谋弱秦。

大梁人尉缭来,说秦王曰:“以秦之强,诸侯譬如郡县之君,臣但恐诸侯合从,翕而出不意,此乃智伯、夫差、湣王之所以亡也。愿大王毋爱财物,賂其豪臣,以乱其谋,不过亡三十万金,则诸侯可尽。”秦王从其计,见尉缭亢礼,衣服饮食与缭同。缭曰:“秦王为人,蜂准,长目,摵鸟膺,豺声,少恩而虎狼心,居约易出人下,得志亦轻食人。我布衣,然见我常身自下我。诚使秦王得志于天下,天下皆为虏矣。不可与久游。”乃亡去。秦王觉,固止,以为秦国尉,卒用其计策,而李斯用事。

——《史记·秦始皇本纪》

- | | |
|--------------------------|-----|
| 1. 确定目标,随时拨正前进的方向盘 | 145 |
| 2. 用人不疑,关键时刻敢于授大权 | 148 |
| 3. 一气呵成,收官之战更须谨慎 | 153 |



秦始皇

掌控权谋
统一中国的

第三章

收兵铸金人 函谷正东开

(秦始皇)使蒙恬北筑长城而守藩篱，却匈奴七百余里；胡人不敢南下而牧马，士不敢弯弓而报怨。

——贾谊《过秦论》

第一节 奠定中华版图，功盖三皇五帝 158

秦王初并天下，令丞相、御史曰：“异日韩王纳地效玺，请为藩臣，已而倍约，与赵、魏合从畔秦，故兴兵诛之，虏其王。寡人以为善，庶几息兵革。赵王使其相李牧来约盟，故归其质子。已而倍盟，反我太原，故兴兵诛之，得其王。赵公子嘉乃自立为代王，故举兵击灭之。魏王始约服入秦，已而与韩、赵谋袭秦，秦兵吏诛，遂破之。荆王献青阳以西，已而畔约，击我南郡，故发兵诛，得其王，遂定其荆地。燕王昏乱，其太子丹乃阴令荆轲为贼，兵吏诛，灭其国。齐王用后胜计，绝秦使，欲为乱，兵吏诛，虏其王，平齐地。寡人以眇眇之身，兴兵诛暴乱，赖宗庙之灵，六王咸伏其辜，天下大定。今名号不更，无以称成功，传后世。其议帝号。”

——《史记·秦始皇本纪》

1. 奠基中华大厦，铸就统一模式 159
2. 雄风扫六国，自号秦始皇 164
3. 书同文，一法度，车同轨 169

秦始皇

目 录

4. 禁口易、禁心难, 焚书坑儒并不能统一思想 175
5. 刀枪入库, 天下郡县, 一统国家 189

第二节 大兴土木, 营造家园 192

秦每破诸侯, 写放其宫室, 作之咸阳北阪上, 南临渭, 自雍门以东至泾、渭, 殿屋复道周阁相属。所得诸侯美人钟鼓, 以充入之。

二十七年, 始皇巡陇西、北地, 出鸡头山, 过回中。焉作信宫渭南, 已, 更命信宫为极庙, 象天极。自极庙道通郦山, 作甘泉前殿。筑甬道, 自咸阳属之。是岁, 赐爵一级。治驰道。

——《史记·秦始皇本纪》

1. 造宫修路, 构造帝国统治网络 193
2. 万里长城连接中华民族, 千古丰碑弘扬中华文化 ... 197
3. 巡视天下推行统一大政, 刻石颂功树立帝国威风 ... 204

第三节 长生梦不醒, 万世帝业隳 215

二十八年, 始皇东行郡县, 上邹峰山。立石, 与鲁诸儒生议, 刻石颂秦德, 议封禅望祭山川之事。乃遂上泰山, 立石, 封, 祠祀。下, 风雨暴至, 休于树下, 因封其树为五大夫。禅梁父。刻所立石.....

于是乃并勃海以东, 过黄、腄, 穷成山, 登之罘, 立石颂秦德焉而去。

南登瑯琊, 大乐之, 留三月。乃徙黔首三万户瑯琊台下, 复十二岁。作瑯琊台, 立石刻, 颂秦德, 明得意。

——《史记·秦始皇本纪》

1. 贬低三皇五帝, 幻想长生不老 216
2. 幻想不灭, 沙丘饮恨 223

第四节 用小人后院起火, 王朝短命教训深刻 ... 229

至平原津而病。始皇恶言死, 群臣莫敢言死事。上病益



秦始皇

掌控权谋
统一中国的

甚，乃为玺书赐公子扶苏曰：“与丧会咸阳而葬。”书已封，在中车府令赵高行符玺事所，未授使者。七月丙寅，始皇崩于沙丘平台。丞相斯为上崩在外，恐诸公子及天下有变，乃秘之，不发丧……

行从直道至咸阳，发丧。太子胡亥袭位，为二世皇帝。九月，葬始皇郦山。

——《史记·秦始皇本纪》

- | | |
|-----------------------------|-----|
| 1.后继应有人，小人不可用 | 230 |
| 2.要忠诚但不能愚弱，政治家应有超人的胆识 | 235 |
| 3.叛逆引发无穷后患，贪愚不能继承大业 | 240 |

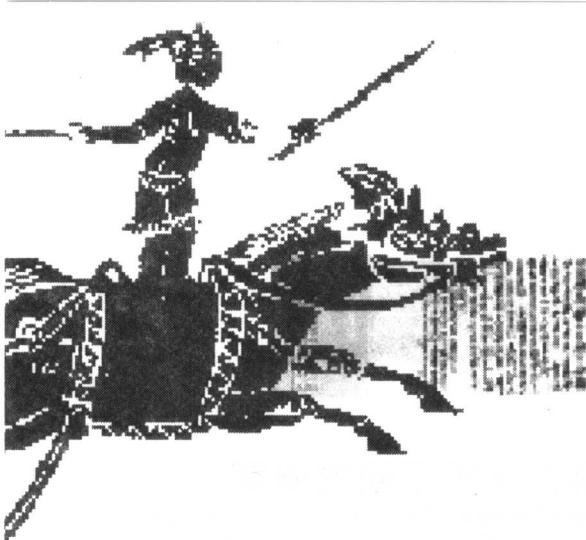
尾声

金棺并未葬寒灰 秦始皇陵有玄机

秦皇扫六合，虎视何雄哉？挥剑决浮云，诸侯尽西来。
明断自天启，大略駕群才。收兵铸金人，函谷正东开。
銘功会稽岭，騁望酈邪台。刑徒七十万，起土骊山隈。
尚采不死藥，茫然使心哀。连弩射海魚，長鯨正崔嵬。
額鼻象五岳，揚波噴雲雷。聚龍蔽青天，何由睹蓬萊。
徐市載秦女，樓船几時回。但見三泉下，金棺葬寒灰。

——李白

- | | |
|----------------|-----|
| 雄伟壮观始皇陵 | 257 |
| 始皇陵地宫之谜 | 271 |
| ●秦始皇大事年表 | 277 |



第一〇章

秦始皇

奋六世之余烈

振长策而御宇内

太史公曰：秦之先伯翳，尝有勋于唐虞之际，受土赐姓。及殷夏之间微散。至周之衰，秦兴，邑于西垂。自穆公以来，稍蚕食诸侯，竟成始皇。

——《史记·秦始皇本纪》





秦始皇

掌控权谋
统中国的



第一节

由盛而衰：秦人百折不回的坚韧

秦之先，帝颛顼之苗裔孙曰女修。女修织，玄鸟陨卵，女修吞之，生子大业。大业取少典之子，曰女华。女华生大费，与禹平水土。已成，帝锡玄圭。禹受曰：“非予能成，亦大费为辅。”帝舜曰：“咨尔费，赞禹功，其赐尔皂游。尔后嗣将大出。”乃妻之姚姓之玉女。大费拜受，佐舜调驯鸟兽，鸟兽多驯服，是为柏翳。舜赐姓嬴氏。

——《史记·秦本纪》