

2Z100000
2Z200000

全国二级建造师执业资格考试

(综合考试)

应试指南

贾宏俊 主编

44



人民交通出版社

China Communications Press

全国二级建造师执业资格考试

(综合考试)

应试指南

贾宏俊 主编

人民交通出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

全国二级建造师执业资格考试 (综合考试) 应试指南/
贾宏俊主编. —北京: 人民交通出版社, 2005.3

ISBN 7-114-05483-1

I. 全… II. 贾… III. 建造师-资格考核-自学
参考资料 IV. TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 019311 号

书 名: 全国二级建造师执业资格考试 (综合考试) 应试指南

著 者: 贾宏俊

责任编辑: 吴有铭 (wym64298973@126.com)

出版发行: 人民交通出版社

地 址: (100011) 北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号

网 址: <http://www.ccpres.com.cn>

销售电话: (010) 85285838, 85285995

总 经 销: 北京中交盛世书刊有限公司

经 销: 各地新华书店、交通书店、建筑书店

印 刷: 北京牛山世兴印刷厂

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 18.5

字 数: 451 千

版 次: 2005 年 4 月第 1 版

印 次: 2005 年 4 月第 1 版 第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-114-05483-1

定 价: 38.00 元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

■致读者：

➤ 本套辅导用书是以最新《二级建造师执业资格考试大纲》、《全国二级建造师执业资格考试用书》为依据编写而成。

➤ 本套辅导用书专为报考二级建造师的考生量身打造，针对性强。

➤ 本套辅导用书对《全国二级建造师执业资格考试用书》内容进行了精心归纳，有助于考生短期内快速掌握考试内容。同时，根据《二级建造师执业资格考试大纲》要求，有针对性地给出大量的例题解析与模拟题，供考生练习使用。每个科目都有3~5套模拟试卷，供考生检测复习效果。

➤ 本套辅导用书的主编皆为国内重点院校的知名专家。参编人员以一级建造师培训老师为主。他们对建造师考试有较深的理解与把握，有效地保障了图书内容质量。

➤ 本套辅导用书作者提供在线答疑。针对每种图书都有一个读者答疑信箱。本册的信箱为：jzszn@126.com。

➤ 本着对读者负责的精神，我社将及时公布本套辅导用书的勘误信息；同时，我社有选择地将一些典型的读者答疑问题汇集公布，以资读者参考。敬请读者关注以下网站：www.ccpres.com.cn 或 www.buildbook.com.cn。

➤ 本套辅导用书版权所有，严禁任何形式的侵权行为，违者必究。

➤ 出版社咨询电话：010-85285927；邮箱：wym64298973@126.com。

人民交通出版社

二〇〇五年三月一日

全国二级建造师执业资格考试应试指南

编写委员会成员

- | | | |
|--------|---------------|-----|
| 主任委员: | 山东科技大学 | 贾宏俊 |
| 副主任委员: | 北京中恒拓管理科学研究中心 | 鲁俊 |
| | 中国建筑第八工程局 | 杨勤 |
| | 山东农业大学 | 徐学东 |
| 委员: | (以姓氏笔划为序) | |
| | 山东科技大学 | 贾宏俊 |
| | 北京中恒拓管理科学研究中心 | 鲁俊 |
| | 中铁三局集团有限公司 | 易铁军 |
| | 中铁三局集团有限公司 | 张佰玲 |
| | 中国建筑第八工程局 | 杨勤 |
| | 北京城建集团 | 赵光明 |
| | 山东建工集团 | 段辉文 |
| | 山东建工集团 | 任志平 |
| | 济南城建集团公司 | 许宝星 |
| | 济南城建集团公司 | 王传凯 |
| | 济南一建集团公司 | 王德武 |
| | 济南一建集团公司 | 吴志国 |
| | 兖州煤业集团公司 | 张英民 |
| | 兖州矿业集团公司 | 陈俊焰 |
| | 深圳市建设局培训中心 | 潘丰贵 |
| | 深圳市建设局培训中心 | 宁廷群 |
| | 济南三箭置业集团公司 | 焦勃 |
| | 济南市建设银行 | 刘爽 |

本书编委会

主 编：贾宏俊

副 主 编：初明祥 徐学东 鲁 俊

参 编 人 员：(以姓氏笔划为序)

于锦伟 王以功 王秀菊 韦安勇

毕宣可 吴新华 任志平 范成方

翟所业 李万江 杨 勤 吴志国

张佰玲 王传凯 焦 勃 陈俊焰

梁艳红 张 毅 温凤荣 王 扬

前 言

随着建筑业管理制度的不断完善和建筑市场的日趋规范,为了全面实现技术管理人才的执业化,建设部在成熟实施监理、造价、房地产估价等执业资格的基础上,从2004年决定在全国范围内对从事建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度,并于2004年5月颁布和发行了建造师一级考试大纲和考试用书,于2004年10月颁布和发行了建造师二级考试大纲和考试用书,2005年组织建造师一级和二级的考试工作。

建造师是以专业技术为依托,以工程项目管理为主的执业注册人员。建造师受聘后,可以担任建设工程总承包或施工管理的项目经理,可从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。为了提高项目经理素质,保证工程质量,建设部规定,我国大中型项目的建筑业企业项目经理必须由取得建造师注册资格的人员担任,尤其是2005年建筑业入世对接后,将对项目经理的执业工作提出更高要求,其中建造师执业资格将成为项目管理资格的主导方向,其考试工作引起了基本建设行业的高度重视,如果没有足够的执业资格人才,企业在招投标、承包项目、准入市场等方面都将受到制约。因此,这项工作不仅是人才的竞争,更重要的是企业竞争和市场竞争。

为了配合广大应试人员考试复习,使应试人员节省大量的资料查阅和收集时间,同时也便于应试人员准确把握考试大纲,把握《考试用书》的具体要求,提高复习效率,在尽可能短的时间内达到复习效果,我们组织了长期从事工程管理方面的资深专家和教授,以及多年来一直参加相关执业资格考试辅导、教材编写的教师编写了这本考试应试指南。

该书的结构分为四大部分,即考核要求、考点精要、应试建议及典型例题。“考核要求”指出大纲的具体要求,并在理解大纲的前提下,针对教材提出细化的考核要求;“考点精要”针对教材,对可能考核的内容以及专业必需的内容进行总结,根据内容需求进行浓缩或适当扩充,起到提纲理线的作用;“应试建议”根据教材内容提出可能考核的方式、方法,包括关键词、选项重点以及单、多项选择类型,并对内容进行复习重点评价或提示。“典型例题”主要针对考点和主要知识点按标准试题要求形成例题,起到举一反三、触类旁通的效果,题量以能覆盖考点为原则。

建造师执业资格考试,要求应试人员不仅要有扎实的专业理论和实践基础,而且还应具有灵活掌握、巧妙应用所学知识并解决实际问题的能力和水平,同时还要准确把握考试用书,快速适应考试,具备较好的考试心理素质。本书正是从这几方面出发,通过对考试用书中关键知识点的准确把握,从中总结大纲所要求的考试信息,而且为了便于应试人员与考试用书对应复习,本书的内容顺序完全与考试用书一致,极大地方便了考生查阅对照。我们真诚地希望本书能成为考生应试的得力助手,考生通过系统学习在短时间内能达到好的复习效果,提高应试能力。

在本书编写过程中还得到了有关领导和专家的大力支持,在此表示衷心的感谢。由于编写时间仓促,书中肯定有不当之处,请各位同仁批评指正,并希望能将建议和意见及时地反馈给我们,以便在今后的工作中予以改正。

编者

2005年1月

目 录

2Z100000 建设工程施工管理	1
2Z101000 施工管理概论	1
2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用	1
2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	5
2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识	7
2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务	10
2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用	14
2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法	17
2Z101070 了解风险管理的基本概念	20
2Z102000 施工成本控制	23
2Z102010 掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算	23
2Z102020 掌握施工成本管理的任务与措施	26
2Z102030 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	29
2Z102040 掌握施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法	31
2Z102050 掌握工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成	37
2Z102060 掌握建筑安装工程费用的结算方法	40
2Z102070 熟悉工程量清单及其计价	44
2Z102080 熟悉建设工程定额	51
2Z103000 施工进度控制	55
2Z103010 掌握施工进度计划的编制方法	55
2Z103020 掌握施工方进度控制的措施	62
2Z103030 熟悉建设工程项目进度控制的含义、目的和任务	63
2Z103040 熟悉施工方各类进度计划的作用	65
2Z103050 了解建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念	66
2Z104000 施工质量控制	68
2Z104010 掌握施工质量保证体系的建立和运行	68
2Z104020 掌握施工质量的预控方法	70
2Z104030 掌握施工过程质量控制的主要途径和方法	73
2Z104040 掌握施工质量的验收方法	76
2Z104050 掌握施工质量事故的处理方法	79
2Z104060 熟悉施工依据和质量控制概念	81
2Z104070 熟悉工程质量的政府监督	82
2Z104080 了解企业质量管理体系的建立和运行	83

2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	85
2Z105010	掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	85
2Z105020	掌握建设工程施工安全控制的特点、要求和方法	86
2Z105030	掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	91
2Z105040	掌握文明施工和环境保护的要求	96
2Z106000	施工合同管理	100
2Z106010	掌握施工合同的主要内容	100
2Z106020	掌握施工合同的履约管理	106
2Z106030	掌握施工合同索赔管理	108
2Z106040	熟悉施工任务委托的主要模式	111
2Z106050	熟悉按计价方式分类的施工合同类型及选择	113
2Z106060	了解与施工合同相关的其他合同	115
2Z107000	建设工程项目信息管理	117
2Z107010	熟悉建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	117
2Z107020	了解建设工程项目信息的分类和信息编码的方法	118
2Z107030	了解工程管理信息化的内涵和意义	120
2Z200000	建设工程法规及相关知识	122
2Z201000	建设工程法律制度	122
2Z201010	掌握建造师的基本条件、执业范围和执业要求	122
2Z201020	掌握民事法律与工程建设相关的基本知识	125
2Z201030	掌握建筑法关于施工许可的主要内容	134
2Z201040	掌握建筑法关于建筑工程发承包的主要内容	137
2Z201050	掌握建筑法关于建设工程监理的主要内容	139
2Z201060	掌握招标投标法关于招标的主要规定	141
2Z201070	掌握招标投标法关于投标的主要规定	144
2Z201080	掌握招标投标法关于开标、评标和中标的主要规定	148
2Z201090	掌握安全生产法与工程建设相关的内容	154
2Z201100	掌握建设工程安全生产管理条例的主要内容	163
2Z201110	掌握安全生产许可证条例与工程建设相关的内容	171
2Z201120	掌握建设工程质量管理条例的有关内容	173
2Z201130	掌握工程建设标准实施的有关规定	178
2Z201140	熟悉消防法和劳动法与工程建设相关的主要内容	181
2Z201150	熟悉工程建设从业资格制度	188
2Z201160	熟悉建设工程民事责任、行政责任和刑事责任种类	190
2Z201170	了解建设工程法律责任的构成要件	194
2Z201180	了解保险法与工程建设相关的主要内容	195
2Z202000	合同法律基本制度	200
2Z202010	掌握合同效力的法律规定	200

2Z202020 掌握合同履行、违约责任形式及违约的免责规定	203
2Z202030 掌握合同变更、转让和终止的规定	206
2Z202040 掌握施工合同纠纷的处理和防范措施	209
2Z202050 熟悉合同形式及合同的订立	212
2Z202060 了解合同的种类和担保形式	214
模拟试题一(建设工程施工管理)	218
模拟试题二(建设工程施工管理)	228
模拟试题三(建设工程施工管理)	238
模拟试题一(建设工程法规及相关知识)	250
模拟试题二(建设工程法规及相关知识)	259
模拟试题三(建设工程法规及相关知识)	269
参考文献	282

2Z100000 建设工程施工管理

2Z101000 施工管理概论

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

一、考核要求

掌握项目目标控制的动态控制原理——动态控制工作程序、纠偏措施；掌握动态控制原理的应用——施工进度、成本控制的应用。

二、考点精要

(一)项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论

1.项目目标动态控制的工作程序(图 2Z101010-1)

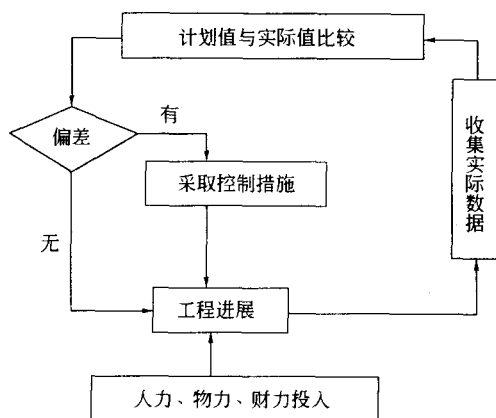


图 2Z101010-1

(1)第一步,项目目标动态控制的准备工作。即项目目标的分解,以确定目标控制的计划值。

(2)第二步,在项目实施过程中(如设计过程中、招投标过程中和施工过程中等)对项目目标进行动态跟踪和控制:

- ①收集项目目标的实际值,如实际投资、成本、实际施工进度和施工的质量状况等;
- ②定期(如每两周或每月)进行项目目标的计划值和实际值的比较;

③比较项目目标的计划值和实际值,如有偏差,则采取纠偏措施进行纠偏。

(3)第三步,进行项目目标的调整(原定的项目目标不合理,或原定的项目目标无法实现时),目标调整后控制过程再回复到上述的第一步。

2. 项目目标动态控制的纠偏措施(图 2Z101010-2)

(1)组织措施。分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题,并采取如调整项目组织结构任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等相应的措施。

(2)管理措施(包括合同措施)。分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题,并采取如调整进度管理的方法和手段、改变施工管理和强化合同管理等相应的措施。

(3)经济措施。分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题,并采取如落实加快工程施工进度所需的资金等相应的措施。

(4)技术措施,分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标实现的问题,并采取如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等相应的措施。

组织论的一个重要结论是:组织是目标能否实现的决定性因素。应充分重视组织措施对项目目标控制的作用。

3. 项目目标动态控制的核心(图 2Z101010-3)

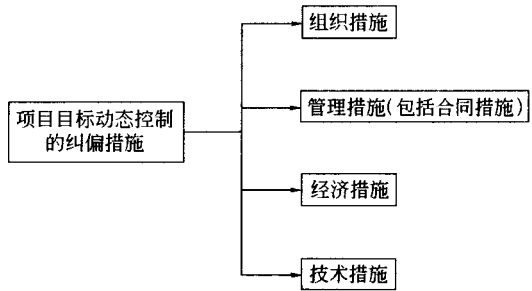


图 2Z101010-2

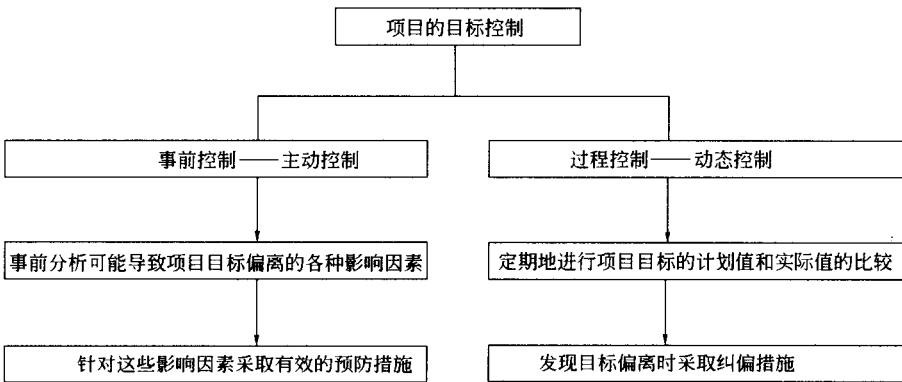


图 2Z101010-3

在项目实施的过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。为避免项目目标偏离的发生,还应重视事前的主动控制,即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素,并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

4. 采用计算机辅助手段

采用计算机辅助手段可高效、及时、准确地生成许多项目目标动态控制所需要的报表(如计划成本与实际成本的比较报表,计划进度与实际进度的比较报表等),有助于项目目标动态控制的数据处理。

(二)运用动态控制原理进行项目目标控制的作用

有利于项目目标的实现,并有利于促进施工管理科学化的进程。

1.运用动态控制原理控制施工进度

(1)施工进度目标的逐层分解

施工进度目标的逐层分解是从施工开始前和在施工过程中,逐步地由宏观到微观,由粗到细编制深度不同的进度计划的过程。对于大型建设工程项目,进行项目施工进度目标的逐层分解,编制施工总进度规划、施工总进度计划、项目各子系统和各子项目施工进度计划等。

(2)在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制

①按照进度控制的要求,收集施工进度实际值。

②定期对施工进度的计划值和实际值进行比较。

进度的控制周期应视项目的规模和特点而定,一般的项目控制周期为一个月,对于重要的项目,控制周期可定为一旬或一周等。

比较施工进度的计划值和实际值时应注意:其对应的工程内容应一致;应是定量的数据比较,比较的成果是进度跟踪和控制报告。

③通过施工进度计划值和实际值的比较,如发现进度的偏差,则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。

(3)如有必要(即发现原定的施工进度目标不合理,或原定的施工进度目标无法实现等),则调整施工进度目标

2.运用动态控制原理控制施工成本

(1)施工成本目标的逐层分解

施工成本目标分解指的是通过编制施工成本规划,分析和论证施工成本目标实现的可能性及对施工成本目标所进行的分解。

(2)在施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制(图 2Z101010-4)

①按照成本控制的要求,收集施工成本的实际值。

②定期对施工成本的计划值和实际值进行比较。

成本的控制周期应视项目的规模和特点而定,一般的项目控制周期为一个月。

施工成本的计划值和实际值的比较包括:

工程合同价与投标价中的相应成本项的比较;工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较;工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较;工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较等;施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较。

施工成本的计划值和实际值也是相对的,成本的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较,比较的成果是成本跟踪和控制报告。

③通过施工成本计划值和实际值的比较,如发现成本的偏差,则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。

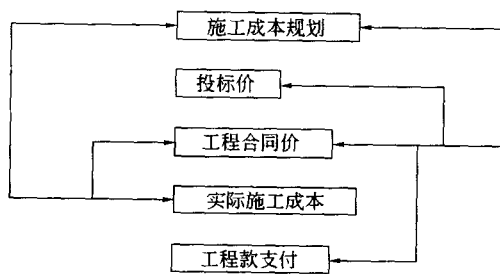


图 2Z101010-4

(3)如有必要(即发现原定的施工成本目标不合理,或原定的施工成本目标无法实现等),则调整施工成本目标

3. 运用动态控制原理控制施工质量

运用动态控制原理控制施工质量的工作步骤,与进度控制和成本控制的工作步骤相类似。质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量,还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。

三、应试建议

重点考核动态控制原理,考核方式以单选题为主。重点掌握目标动态控制原理的工作程序、措施,动态控制原理在施工进度、成本控制中的应用,掌握其工作方法及计划值与实际值的选择对比。关键词包括动态控制、分解、计划值、实际值、偏差、纠偏、调整、成本、进度、措施等。

四、典型例题

【例题 1】 项目管理最基本的方法论是()。

- A. 项目目标的动态控制
- B. 项目目标质量的动态控制
- C. 项目目标进度的动态控制
- D. 项目目标费用的动态控制

答案:A

解析:项目的目标通常定义为费用、进度、质量目标,用以组成项目的整体目标。项目的管理是以目标为对象的管理,是项目的整体目标。

【例题 2】 项目目标动态控制的准备工作是()。

- A. 项目目标的确定
- B. 项目目标的辨识
- C. 项目目标的控制
- D. 项目目标的分解

答案:D

解析:从动态控制工作程序可以得知,要完成目标控制就要明确目标的计划值与实际值。计划值和实际值的确定,依赖于较为明确的项目子目标的确定。较为明确的项目子目标确定的过程实际就是项目整体目标分解的过程。

【例题 3】 项目目标的动态跟踪和控制包括()。

- A. 收集项目目标的实际值
- B. 编制项目目标的计划值
- C. 进行计划值和实际值的比较
- D. 采取纠偏措施进行纠偏
- E. 项目目标的分解

答案:ACD

解析:依据动态控制原理及工作程序可以得知。

2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

一、考核要求

掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任。

二、考点精要

(一) 施工企业项目经理的工作性质

1. 2003年2月27日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》(国发[2003]5号)规定:“取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替,并设立过渡期”。过渡期定为五年,至2008年2月27日止。过渡期内,凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员,经其所在企业聘用后均可担任工程项目施工的项目经理。过渡期满后,大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任;但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由企业自主决定。

2. 在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。项目经理岗位是保证工程项目建设质量、安全、工期的重要岗位。

3. 建筑施工企业项目经理(以下简称项目经理),是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者,是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

4. 建造师是一种专业人士的名称,而项目经理是一个工作岗位的名称。

5. 在国际上,施工企业项目经理的地位和作用,以及其特征如下:

(1) 项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人(领导人),但它并不一定是(多数不是)一个企业法定代表人在工程项目上的代表人,因为一个企业法定代表人在工程项目上的代表人在法律上赋予其的权限范围较大;

(2) 他的任务仅限于支持项目管理工作,其主要任务是项目目标的控制和组织协调;

(3) 在有些文献中明确界定,项目经理不是一个技术岗位,而是一个管理岗位;

(4) 他是一个组织系统中的管理者,至于他是否有人权、财权和物资采购权等管理权限,则由其上级确定。

(二) 施工企业项目经理的任务

1. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中,履行下列职责:

(1) 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策,执行企业的各项管理制度;

(2) 严格财务制度,加强财经管理,正确处理国家、企业与个人的利益关系;

(3) 执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款;

(4) 对工程项目施工进行有效控制,执行有关技术规范和标准,积极推广应用新技术,确保工程质量和工期,实现安全、文明生产,努力提高经济效益。

2. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同,与本企业法定代表人签订项目承包合同,并在企业法定代表人授权范围内,行使以下管理权力:

(1)组织项目管理班子;

(2)以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系,受托签署有关合同;

(3)指挥工程项目建设的生产经营活动,调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素;

(4)选择施工作业队伍;

(5)进行合理的经济分配;

(6)企业法定代表人授予的其他管理权力。

3. 在一般的施工企业中设工程计划、合同管理、工程管理、工程成本、技术管理、物资采购、设备管理、人事管理、财务管理等职能管理部门(各企业所设的职能部门的名称不一,但其主管的工作内容是类似的),项目经理可能在工程管理部,或项目管理部下设的项目经理部主持工作。施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者,他所承担的管理任务不仅依靠所在的项目经理部的管理人员来完成,还依靠整个企业各职能管理部门的指导、协作、配合和支持。项目经理不仅要考虑项目的利益,还应服从企业的整体利益。

4. 项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面,而在项目管理方面的主要任务是:

(1)施工安全管理;

(2)施工成本控制;

(3)施工进度控制;

(4)施工质量控制;

(5)工程合同管理;

(6)工程信息管理;

(7)工程组织与协调等。

(三)施工企业项目经理的责任

1. 项目经理应承担施工安全和质量的责任。

2. 项目经理对施工承担全面管理的责任;工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统,实行项目经理负责制。项目经理在工程项目施工中处于中心地位,对工程项目施工负有全面管理的责任。

3. 在国际上,由于项目经理是施工企业内的一个工作岗位,项目经理的责任则由企业领导根据企业管理的体制和机制,以及根据项目的具体情况而定。企业针对每个项目有十分明确的管理职能分工表,在该表中明确项目经理对哪些任务承担策划、决策、执行、检查等职能,其将承担的则是相应的策划、决策、执行、检查的责任。

4. 项目经理由于主观原因,或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任,企业将追究的主要是其经济责任,但是,如果由于项目经理的违法行为而导致企业的损失,企业也有可能追究其法律责任。

三、应试建议

重点考核项目经理的工作性质、明确项目经理在项目管理方面的主要任务,其项目经理的权利,有关项目经理的责任。

四、典型例题

【例题 1】 我国建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为()年,至()年。

- A. 3, 2006
B. 6, 2009
C. 5, 2008
D. 5, 2007

答案:C

解析:2003年2月27日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》(国发[2003]5号)规定:“取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替,并设立过渡期”。过渡期定为五年,至2008年2月27日止。

【例题 2】 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理由()。

- A. 建设部决定
B. 企业自主决定
C. 行政主管部门决定
D. 项目领导者决定

答案:B

解析:在上述文件中同时规定,过渡期满后,大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任;但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由企业自主决定。

2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识

一、考核要求

掌握施工资源管理的基本知识——资源管理的概念、施工资源管理的类型及目的、资源的分配计划类型、人力资源管理的任务。

二、考点精要

(一)施工资源管理的概念

1. 在项目管理中资源是为完成项目而需要的投入,它包括人力资源(如管理人员和工人)、物资资源(如材料、成品、半成品、设备和设施等)以及财力资源(如资金)。
2. 企业管理中的资源管理是指企业的人事管理(或称其为人力资源管理)、材料管理、设备管理和财务管理等,是把企业作为一个系统,对企业的生产或经营所涉及的资源进行管理。它属于企业管理的范畴。
3. 项目管理中的资源管理的含义: