



中·国·孩·子·成·长·必·读

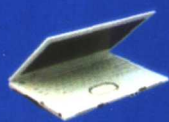


中外名人 励志故事

ZHONGWAI MINGREN LIZHI GUSHI

240篇

企·业·篇



连环画出版社

ZHONGWAI MINGREN LIZHI GUSHI

中外名人励志故事

李宗艳 | 编写

企业篇



连环画出版社

图书在版编目(CIP)数据

中外名人励志故事. 企业篇/李宗艳编. —北京: 连环画出版社, 2005.5

(中国孩子成长必读)

ISBN 7-5056-0678-6

I.中... II.李... III.汉语拼音-儿童读物

IV.H125.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 053039 号

中国孩子成长必读—中外名人励志故事·企业篇

编 写 李宗艳

责任编辑 朱 薇

特约编辑 米海鹏

连环画出版社出版发行

(邮编 100735 北京北总布胡同 32 号)

三河市天利华印刷装订有限公司印刷 新华书店经销

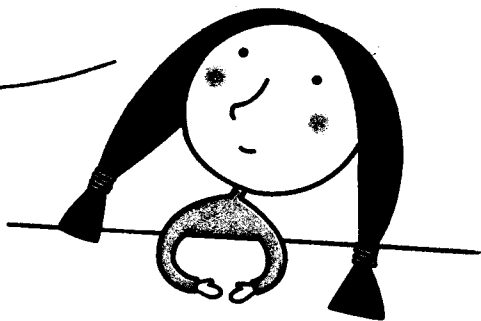
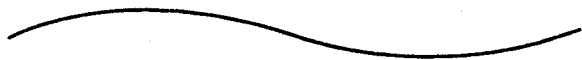
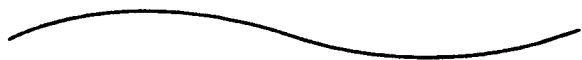
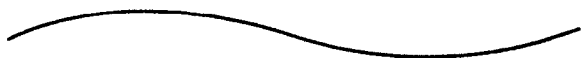
开本:880 毫米×1230 毫米 1/32 印张 4

2006 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7-5056-0678-6

印数:1-7000 定价:8.00 元

我长大了想成为……



目 录

ZHONGWAI MINGREN LIZHI GUSHI

中国

● 张 馨	1
● 陈嘉庚	6
● 王永庆	11
● 霍英东	16
● 李嘉诚	21
● 曾宪梓	26
● 柳传志	31
● 张瑞敏	36

外 国

- 卡内基 41
- 摩根 46
- 洛克菲勒 51
- 坎德勒 56
- 福特 61
- 沃森 66
- 希尔顿 71
- 松下幸之助 76
- 哈默 81
- 休斯 86
- 郑周永 91
- 盛田昭夫 96
- 皮尔·卡丹 101
- 菲奥瑞纳 106
- 比尔·盖茨 111
- 乔布斯 116

dà shēng shā chǎng 大生纱厂

de zī jīn wēi jī 的资金危机

状元实业家张謇生于江苏省南通市一个普通农民家庭。40多岁时高中状元，正当仕途之路在面前铺开时，他作出惊人的选择：弃官从商，回家乡南通创办实业。继大生纱厂成功兴办后，又兴办通海垦牧公司、资生铁冶厂等一系列相关企业，成为东南“实业巨子”。

nián chūn tiān zhāng jiǎn yǔ huā bù
1896年春天，张謇与花布

shāng rén shěn xiè jūn chén wéi yōng liú guì xīn shàng
商人沈燮均、陈维镛、刘桂馨，上

hǎi yáng háng mǎi bàn guō mào zhī pān hè qín yǐ jí shàng
海洋行买办郭茂芝、潘鹤琴，以及上

hǎi shēn shāng fán shí xūn děng rén chéng lì le zuì chū de dǒng
海绅商樊时熏等人成立了最初的董

shì huì yòu jīng xiàn chǎng kān chá xuǎn dìng le nán tōng
事会。又经现场勘察，选定了南通

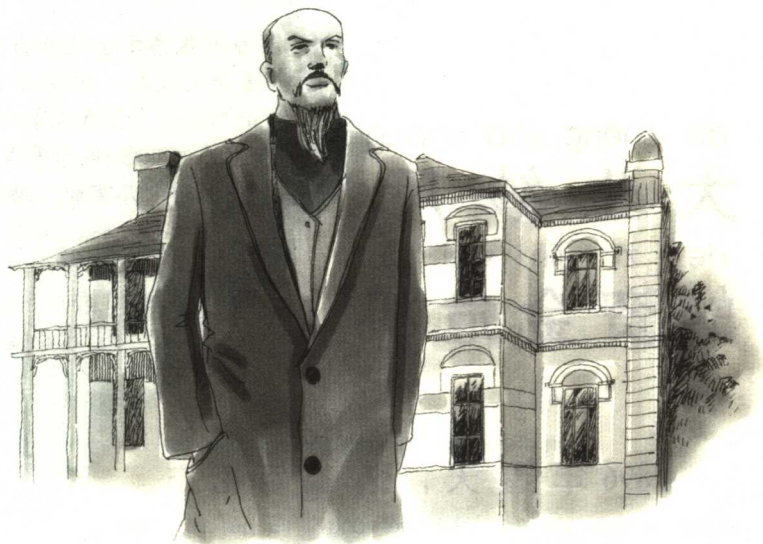
chéng běi lǐ de táng jiā jiān zuò wéi chǎng zhǐ suǒ zài dì
城北15里的唐家间作为厂址所在地，

bìng qiè què dìng chǎng míng wéi dà shēng shā chǎng
并且确定厂名为“大生纱厂”。

dà shēng shā chǎng de qí hào yì dǎ chū lái dà jiā
大生纱厂的旗号一打出来，大家

jiàn lǐng tóu bàn chǎng de shì ge zhuàng yuán jì jué de xīn
见领头办厂的是个状元，既觉得新

xiān yě gǎn dào xīn lǐ tā shì suǒ yǐ tóu gǔ de rén xiāng
鲜，也感到心里踏实，所以投股的人相



dāng yǒng yuè tè bié shì táng jiā jiān yí dài de nóng mín
当 踊 跃。特 别 是 唐 家 间 一 带 的 农 民，
tīng shuō tǔ dì kě yǐ rù gǔ biàn fēn fēn yǐ tǔ dì zhé
听 说 土 地 可 以 入 股，便 纷 纷 以 土 地 折
gǔ shěng xià le chǎng fāng bù shǎo gòu dì kuǎn zhāng jiǎn
股，省 下 了 厂 方 不 少 购 地 款。张 謇
yòu zhàng zhe shú rén péng you duō qīn zì xiě xìn dào chù wèi
又 仗 着 熟 人 朋 友 多，亲 自 写 信 到 处 为
gōng chǎng zuò xuān chuán yě zhāo lái bù shǎo gǔ dōng
工 厂 作 宣 传，也 招 来 不 少 股 东。

zhè yàng suàn xià lái jiàn chǎng suǒ xū yào de zī jīn
这 样 算 下 来，建 厂 所 需 要 的 资 金
gāi gòu le kě shì gòu mǎi jī qì suǒ xū yào de zī jīn
该 够 了，可 是，购 买 机 器 所 需 要 的 资 金，
què wán quán méi yǒu zhuó luò zhāng jiǎn zhǐ dé qù zhǎo liǎng
却 完 全 没 有 着 落。张 謇 只 得 去 找 两

天之生人也，与草木无异。若遗留一二有用事业，与草木同生，却不与草木同腐。

hú zǒng dū zhāng zhī dòng zhāng zhī
湖 总 督 张 之 洞 。 张 之

dòng jī jī zhī chí zhāng jiǎn wèi le zài hú
洞 积 极 支 持 张 謇 。 为 了 在 湖

běi bàn shā chǎng zhāng zhī dòng yǐ jīng xiàng guó wài gòu le
北 办 纱 厂 ， 张 之 洞 已 经 向 国 外 购 了

yí tào jī qì zhè shí tā biàn jué dìng rú guǒ nán tōng de
一 套 机 器 ， 这 时 他 便 决 定 ， 如 果 南 通 的

dà shēng shā chǎng chǎng fáng xiān wán gōng jiù bǎ zhè tào
大 生 纱 厂 厂 房 先 完 工 ， 就 把 这 套

jī qì xiān ràng gěi dà shēng shā chǎng yòng
机 器 先 让 给 大 生 纱 厂 用 。

nián yuè rì dà shēng shā chǎng zhèng shì
1899 年 4 月 14 日 ， 大 生 纱 厂 正 式

kāi gōng fǎng chu le dì yī lǚ mián shā tīng zhe zhèn ěr
开 工 ， 纺 出 了 第 一 缕 棉 纱 。 听 着 震 耳

yù lóng de jī qì shēng shēn wéi zǒng jīng lǐ de zhāng jiǎn
欲 聋 的 机 器 声 ， 身 为 总 经 理 的 张 謇

jī dòng de rè lèi yíng kuàng
激 动 得 热 泪 盈 眶 。

kě shì shéi yě méi yǒu xiǎng dào dà shēng shā chǎng
可 是 ， 谁 也 没 有 想 到 ， 大 生 纱 厂

de jī qì zhǐ xiǎng le bàn ge yuè jiù tū rán tíng le xià lái
的 机 器 只 响 了 半 个 月 ， 就 突 然 停 了 下 来 。

zhāng jiǎn jí máng chá wèn cái zhī dào shì mǎi mián huā de zī
张 謇 急 忙 查 问 ， 才 知 道 是 买 棉 花 的 资

jīn yòng wán le chǎng lǐ bù dé bù tíng gōng dài liào guǎn
金 用 完 了 ， 厂 里 不 得 不 停 工 待 料 。 管

zī jīn de dǒng shì qián jǐ tiān yǐ jīng xiàng zhāng jiǎn fǎn yǐng
资 金 的 董 事 前 几 天 已 经 向 张 謇 反 映



guo zī jīn bú gòu zhōu zhuǎn de wèn tí zhāng jiǎn yīn wéi
过资金不够周 转 的问题，张 謇 因为
zhèng máng zhe bàn shā chǎng de fù shǔ xué táng xī wàng zǎo
正 忙着办纱 厂的附属学堂，希望早
rì péi yǎng chū néng zhǎng wò yáng jī qì de gōng rén suǒ yǐ
日培养 出 能 掌握 洋 机器的工人，所以
bǎ zhè shì gěi wàng le tā yì fāng miàn ràng chǎng lǐ bǎ
把这事给忘了。他一方面 让 厂里把
fáng chu de shā mài le xiān mǎi xiē mián huā lái wéi chí shēng
纺出的纱卖了，先买些棉花来维持生
chǎn tóng shí yòu jué dìng zài cì dào shàng hǎi qù jiè kuǎn
产，同时又决定再次到 上海去借款，
zuò wéi gōng chǎng de zhōu zhuǎn jīn
作为工 厂的周 转 金。

zhāng jiǎn zhè yí cì dào shàng hǎi yì lián bēn zǒu le
张 謇 这一次到 上海，一连奔走了
liǎng ge yuè què lián yì fēn qián yě méi jiè dào tā fā diàn
两个月，却连一分钱也没借到。他发电
bào xiàng lǎo gǔ dōng qiú yuán tóng yàng méi yǒu huí yīn hòu
报 向 老 股 东 求 援，同 样 没有回音。后
lái shàng hǎi de péng you gěi tā chū zhǔ yì shuō kě yǐ xiān
来 上 海 的 朋 友 给 他 出 主 意，说 可 以 先
bǎ gōng chǎng zū gěi bié rén jǐ nián hòu zài shōu huí zhè
把 工 厂 租 给 别 人，几 年 后 再 收 回，这
yàng gōng chǎng hái shì zì jǐ de dé dào de zū jīn yòu kě
样 工 厂 还 是 自 己 的，得 到 的 租 金 又 可
yǐ zuò wéi liú dòng zī jīn zhāng jiǎn bù dé yǐ jiē shòu le
以 作 为 流 动 资 金。张 謇 不 得 已 接 受 了
zhè ge bàn fǎ kě shì jiē lián lái le jǐ ge yǒu qián de dà
这 个 办 法。可 是 接 连 来 了 几 个 有 钱 的 大

shāng rén dōu pīn mìng bǎ zū jīn wǎng xià yā bìng qiě gōng
商 人，都 拼 命 把 租 金 往 下 压，并 且 公

rán biǎo shì zhǐ yào zhāng jiǎn dā yīng tā men kě yǐ gěi
然 表 示，只 要 张 謇 答 应，他 们 可 以 给

zhāng jiǎn gè rén dà dà de hǎo chū zhāng jiǎn tīng le dà nù
张 謇 个 人 大 大 的 好 处。张 謇 听 了 大 怒，

qiáng yìng de huí dá nǐ men bǎ wǒ dàng chéng shén me rén
强 硬 地 回 答：“你 们 把 我 当 成 什 么 人

le nán dào wǒ yě shì huò wù kě yǐ huā qián shōu mǎi ma
了？难 道 我 也 是 货 物，可 以 花 钱 收 买 吗？

hng nǐ men yě tài xiǎo kàn wǒ zhāng jiǎn le
哼，你 们 也 太 小 看 我 张 謇 了！”

zhāng jiǎn huí dào le nán tōng kào zhe mài shā mǎi mián
张 謇 回 到 了 南 通，靠 着 卖 纱 买 棉

de bàn fǎ kǔ kǔ chēng zhe chǎng lǐ de shēng chǎn hǎo
的 办 法，苦 苦 撑 着 厂 里 的 生 产。好

zài nà jǐ ge yuè lǐ mián shā de xíng qíng kàn hǎo shòu
在 那 几 个 月 里，棉 纱 的 行 情 看 好，售

jià lián zhǎng le jǐ cì shā chǎng de zī jīn bù duàn zēng
价 连 涨 了 几 次。纱 厂 的 资 金 不 断 增

jiā bù dàn bǎo zhèng le gōng chǎng de zhèng cháng shēng
加，不 但 保 证 了 工 厂 的 正 常 生

提问时间

大生纱厂开办之初，面临的
最大问题是什么？

chǎn ér qiě hái lüè yǒu
产，而且还略有

yíng yú dà shēng shā
盈余。大 生 纱

chǎng zhōng yú dù guo le
厂 终 于 度 过 了

zhè yí cì zī jīn wēi jī
这 一 次 资 金 危 机。

陈嘉庚出生于中国福建同安（今属厦门），曾前往新加坡帮助父亲经营产业。在父亲破产后，他白手起家，重新创业。他以菠萝罐头起家，同时经营米业。一战爆发后，他经营航海业成功，后又涉足橡胶业，统领东南亚橡胶市场，被誉为“橡胶大王”。

xiàng jiāo dà
橡 胶 大
wáng de fú chén
王的浮沉

nián chén jiā gēng jiāng tā de shēng
1919年，陈嘉庚将他的生

yì jiāo gěi dì dì chén jìng xián hòu jiù qǐ chéng huí
意交给弟弟陈敬贤后，就启程回

guó xīng bàn jiào yù shì yè le chén jiā gēng quán shēn xīn tóu
国兴办教育事业了。陈嘉庚全身心投

rù jiā xiāng de bàn xué huó dòng zhōng duì xīn jiā pō de
入家乡的办学活动中，对新加坡的

shēng yì zhǐ shì ǒu ěr guò wèn yí xià tā zhè yí huí qu
生意只是偶尔过问一下。他这一回去，

jiù shì nián zhī jiǔ zài zhè nián dāng zhōng tā de qǐ yè
就是3年之久。在这3年当中，他的企业

zài jī liè de shāng zhàn zhōng bìng méi yǒu duō shǎo fā zhǎn
在激烈的商战中，并没有多少发展。

chén jiā gēng huí lái hòu kàn dào zhè yàng de qíng jǐng dà wéi
陈嘉庚回来后看到这样的情景，大为

zhèn jīng tā cǐ fān huí xīn jiā pō yuán běn dǎ suàn jiāng qǐ
震惊。他此番回新加坡，原本打算将企

yè de bù fēn yíng lì dài huí zǔ guó tóu zī bàn xué dàn qǐ
业的部分赢利带回祖国投资办学。但企

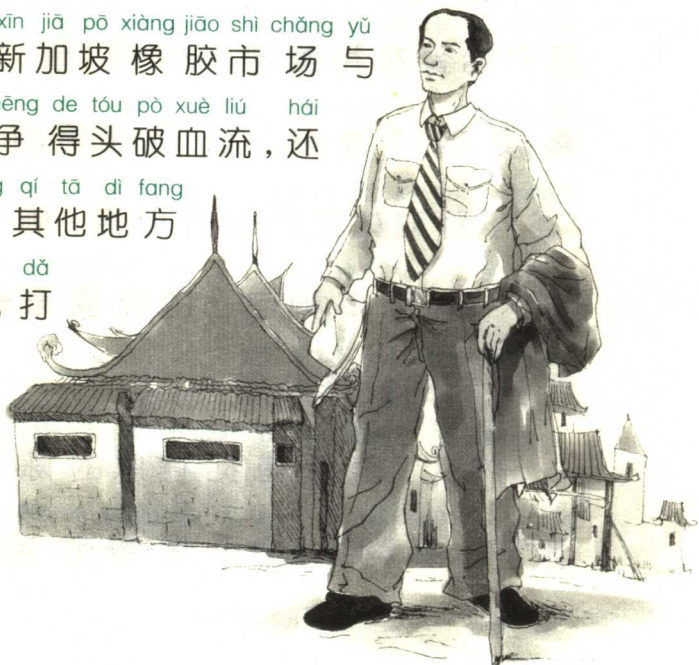
yè de xiàn zhuàng shǐ tā wú fǎ lì jí shí shī zì jǐ de jì
业的现状使他无法立即实施自己的计
huà zài zhè zhǒng qíng kuàng xià tā bù dé bù gǎi biàn chū
划。在这种情况下，他不得不改变初
zhōng zhǔn bèi zàn shí liú xià quán lì yǐ fù tóu rù shāng
衷，准备暂时留下，全力以赴，投入商
zhàn chóng zhèn qí gǔ
战，重振旗鼓。

dāng shí xīn jiā pō de xiàng jiāo yè kě wèi jìng zhēng
当时，新加坡的橡胶业可谓竞争
jī liè yuán lái yóu chén jiā gēng dú jiā yǔ měi guó xiàng jiāo
激烈，原来由陈嘉庚独家与美国橡胶
shāng rén jiāo yì de jiāo bù shēng yì xiàn zài yǐ jīng chū xiàn
商人交易的胶布生意，现在已经出现
le qún xióng zhēng bà de jú miàn yǒu shù jiā xiàng jiāo gōng
了群雄争霸的局面：有数家橡胶公
sī kāi shǐ zhí jiē hé měi guó rén zuò shēng yì chā rù chén
司开始直接和美国人做生意，插入陈
jiā gēng de qiān yì gōng sī kāi tuò de měi guó shì
嘉庚的“谦益”公司开拓的美国市
chǎng miàn duì rú cǐ yán jùn de xíng shì chén jiā gēng bù
场。面对如此严峻的形势，陈嘉庚不
dé bù chóng xīn shěn shì zì jǐ de jīng yíng cè lüè kāi shǐ
得不重新审视自己的经营策略，开始
xún zhǎo xīn de tóu zī jī huì
寻找新的投资机会。

bù jiǔ shàn yú bǔ zhuō xìn xī de chén jiā gēng dé
不久，善于捕捉信息的陈嘉庚得
dào le yī tiáo xiāo xī yóu yú xiàng jiāo shì chǎng jiē lián bù
到了一条消息：由于橡胶市场接连不



jǐng qì mǎ lái xī yà gè bù de xiǎo guī mó de xiàng jiāo
景气，马来西亚各埠的小规模的橡胶
chǎng dà dōu yán zhòng kuī sǔn zhèng chǔ yú tíng gōng huò
厂大都严重亏损，正处于停工或
bàn tíng gōng zhuàng tài xǔ duō gōng chǎng zhǔ yǐ jīng wú
半停工状态，许多工厂主已经无
xīn zài jì xù jīng yíng xià qù tā men fēn fēn xiǎng jiāng shǒu
心再继续经营下去。他们纷纷想将手
zhōng de xiàng jiāo chǎng chū shòu zhèng zài xún zhǎo mǎi
中的橡胶厂出售，正在寻找买
zhǔ tóu nǎo mǐn jié de chén jiā gēng mǎ shàng yì shí dào
主。头脑敏捷的陈嘉庚马上意识到，
zhè zhèng shì yí ge xiàng xīn jiā pō zhī wài de dì fang jìn
这正是一个向新加坡之外的地方进
jūn de qiān zǎi nán féng de hǎo jī huì yǔ qí zài jìng zhēng
军的千载难逢的好机会。与其在竞争
jī liè de xīn jiā pō xiàng jiāo shì chǎng yǔ
激烈的新加坡橡胶市场与
tóng háng zhēng de tóu pò xuè liú hái
同行争得头破血流，还
bù rú xiàng qí tā dì fang
不如向其他地方
zhuǎn yí dǎ
转移。打
dìng zhǔ
定主
yì hòu
意后，
tā qīn zì
他亲自



改进国家社会，
舍教育莫为功。

lái dào le mǎ lái bàn dǎo jìn xíng
来到了马来半岛，进行

shí dì kǎo chá jīng guò rèn zhēn kǎo chá hé
实地考察。经过认真考察和

shèn zhòng pàn duàn zhī hòu tā dāng jī lì duàn jué dìng
慎重判断之后，他当机立断，决定

lì jí shōu gòu jǐ jiā xiàng jiāo chǎng jiù zhè yàng tā zài
立即收购几家橡胶厂。就这样，他在

mǎ lái bàn dǎo yí gòng shōu gòu le jiā xiàng jiāo chǎng
马来半岛一共收购了9家橡胶厂。

shōu gòu gōng zuò wán chéng zhī hòu chén jiā gēng yòu tóu rù
收购工作完成之后，陈嘉庚又投入

zī jīn duì zhè jiā xiàng jiāo chǎng jìn xíng le kuò chōng gǎi
资金对这9家橡胶厂进行了扩充改

zào bìng pèi zhì le xīn de zhuāng bèi jiē zhe tā kuài dāo
造，并配置了新的装备。接着，他快刀

zhǎn luàn má huī fù hé kuò chōng le yǐ jīng tíng chǎn liǎng
斩乱麻，恢复和扩充了已经停产两

nián zhī jiǔ de bīn chéng xiàng jiāo chǎng jiù zhè yàng
年之久的“槟城”橡胶厂。就这样，

zài nián tā jiāng ge xiàng jiāo chǎng quán bù gǎi
在1922年，他将10个橡胶厂全部改

zào wán bì zhèng shì tóu rù shēng chǎn chén jiā gēng de
造完毕，正式投入生产。陈嘉庚的

xiàng jiāo chǎng tóng shí kāi gōng lóng lóng de jī qì shēng
橡胶厂同时开工，隆隆的机器声

fān kāi le tā chuàng yè de xīn yí yè
翻开了他创业的新一页。

chén jiā gēng quán lì jiè rù xiàng jiāo shì yè hòu bǎ
陈嘉庚全力介入橡胶事业后，把



yǎn guāng xiàng xiàng jiāo zhì pǐn de gè gè lǐng yù tuò zhǎn
眼 光 向 橡 胶 制 品 的 各 个 领 域 拓 展 ,
jiā qiáng xiàng jiāo zhì pǐn de gǎi zào qǔ dé le jiāo rén de
加 强 橡 胶 制 品 的 改 造 , 取 得 了 骄 人 的
zhàn jì zài xiàng jiāo zhì pǐn yè zhōng xiǎo shì shēn shǒu jiù
战 绩 。 在 橡 胶 制 品 业 中 小 试 身 手 就
qǔ dé rú cǐ de zhàn guǒ dà dà jī lì le tā chéng shèng
取 得 如 此 的 战 果 , 大 大 激 励 了 他 乘 胜
qián jìn de xìn xīn tā zài jiē zài lì zài xiāng gǎng
前 进 的 信 心 。 他 再 接 再 厉 , 在 香 港 、
shàng hǎi děng duō ge dà chéng shì zēng shè fēn diàn kuò
上 海 等 10 多 个 大 城 市 增 设 分 店 , 扩
dà shēng chǎn jiù zhè yàng tā de xiàng jiāo zhì pǐn dà
大 生 产 。 就 这 样 , 他 的 橡 胶 制 品 打
xiǎng le míng shēng zǒu chū le xīn jiā pō zǒu chū le dōng
响 了 名 声 , 走 出 了 新 加 坡 , 走 出 了 东
nán yà zǒu xiàng le shì jiè chéng wéi xiǎng yù shì jiè de
南 亚 , 走 向 了 世 界 , 成 为 享 誉 世 界 的
míng pái chǎn pǐn tā yě chéng wéi le dì yī ge dǎ pò yīng
名 牌 产 品 。 他 也 成 为 了 第 一 个 打 破 英
guó lǒng duàn xiàng jiāo
国 垄 断 橡 胶
shì chǎng de huá qiáo
市 场 的 华 侨 ,
chéng wéi míng fù qí
成 为 名 副 其
shí de xiàng jiāo dà
实 的 “ 橡 胶 大
wáng
王 ”。

提问时间

陈嘉庚为什么决定去马来西亚发展?

王永庆,1917 年生于台北新店镇。家境
 贫寒,仅读完小学,曾为别人牧牛,当
 小工,以后自己开过米店、碾米厂,
 经营过砖厂,做过木材生意。从
 1954 年起,挺进台湾塑胶业,几
 经努力,成为台湾塑胶大王。

jiǎn chú mǐ 拣除米 lǐ de shā zǐ 里的沙子

zài mǐ diàn xué tú yì nián zhī hòu huí jiā
 在米店学徒一年之后回家

tàn qīn de wáng yǒng qīng yǒu le zì jǐ kāi diàn de
 探亲的王永庆,有了自己开店的

xiǎng fǎ bìng qiě xiàng qīn qī péng you jiè lái le 200 kuài
 想法,并且向亲戚朋友借来了200块

qián jiē guò zhè chén diān diān de jiè kuǎn wáng yǒng qīng
 钱。接过这沉甸甸的借款,王永庆

àn xià jué xīn yí dìng yào bǎ mǐ diàn kāi hǎo
 暗下决心:一定要把米店开好。

tā xiān zài jiā yì zū le yì jiā pián yì de mén miàn
 他先在嘉义租了一家便宜的门面,

rán hòu bǎ shèng xià de qián quán bù yòng lái jìn huò méi yǒu
 然后把剩下的钱全部用来进货。没有

qián gù gōng rén tā jiù bǎ zì jǐ de liǎng ge wèi chéng
 钱雇工人,他就把自己的两个未成

nián de dì dì jiào lái bāng tā dǎ lǐ shēng yì
 年的弟弟叫来,帮他打理生意。

zài jiā yì zhè piàn bù dà de dì fāng yǒu jǐ shí jiā
 在嘉义这片不大的地方,有几十家