

经典珍藏版

Ta Mu De Zhi Dian

塔木德智典

江远山 编著



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

经典珍藏版

Ta Mu De Zhi Di

塔木德智典

江远山 编著



图书在版编目(CIP)数据

塔木德智典 / 江远山编著. - 哈尔滨:哈尔滨出版社,
2006.3

ISBN 7 - 80699 - 616 - 8

I . 塔... II . 江... III . 犹太人 - 人生哲学 - 通俗
读物 IV . B825 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 144111 号

责任编辑:王洪启 杨广斌

装帧设计:飞鸟工作室

塔木德智典

江远山 编著

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市动力区文政街 6 号

邮政编码:150040 电话:0451 - 82159787

E - mail : hrbcb5 @ yeah. net

网址:www. hrbcb5. com

全国新华书店经销

黑龙江新华印刷二厂印刷

开本 787 × 1092 毫米 1/16 印张 17.25 字数 295 千字

2006 年 3 月第 1 版 2006 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 7 - 80699 - 616 - 8/B · 84

定价:28.00 元

版权所有,侵权必究。举报电话:0451 - 82129292

本社常年法律顾问:黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

塔木德

智典



CONTENTS

一、财富智慧

- 钱没有高低贵贱之分 / 3
- 女人和嘴巴是两大财源 / 5
- 抓住信息赚大钱 / 8
- 珍惜时间 / 10
- 在逆境中崛起 / 12
- 诚信是经商的法宝 / 14
- 知识就是财富 / 16
- 学校与犹太民族同在 / 18
- 生意无禁区 / 20
- 把钱用活 / 22
- 每次都是初交 / 24
- “厚利适销”获大利 / 25
- 精通多门语言好处多 / 27
- 做个学识渊博的人 / 30
- “即使是一美元也要赚” / 31
- 犹太人的精明 / 33
- 不放过每一个机会 / 36
- 高额定价法 / 38
- 善于借助别人的力量 / 39

目 录

- 合法避税 / 41
- 钱是一面窥视人格的镜子 / 43
- 借钱发展事业 / 44
- 巧用“名人效应”赚钱 / 46
- 珍惜每一笔财富 / 48
- 把契约看做商品 / 49
- 储蓄难以致富 / 50
- 手段要干净 / 51
- 把运气变成机会 / 53
- 有了教育就会有发展 / 56
- 制定清晰的目标 / 57
- 尽力做些分外的工作 / 58
- 心态决定个人命运 / 60
- 做事不要太匆忙 / 61
- 不可挪用本钱 / 62
- 犹太人的交易规则 / 63
- 把握流行趋势 / 64
- 用钱难于赚钱 / 65
- 不可陷入负债 / 67
- 用信心和恒心赚钱 / 68
- 机会来源于沟通 / 70

善于自我反省 / 72	尊重父母 / 122
不断创新就能致富 / 73	巧妙表露虚荣心 / 123
有人缘就有财源 / 75	永远保持希望 / 124
耐心倾听别人说话 / 77	学会分享 / 125
把帮助别人当成习惯 / 79	先为自己,再为别人 / 126
抓住时机,大胆去干 / 80	苦难让犹太民族更加坚强 / 128
从失败中吸取经验教训 / 82	“摩西十戒” / 130
信心能让自己成功 / 84	先知是犹太人的精神支柱 / 131
最管用的说服本领是真诚和友善 / 85	教育要从学童抓起 / 132
好脾气能带来财富 / 88	善于取长补短 / 134
谈判前要作好充分准备 / 90	说理教育 / 136
投其所好赢大利 / 92	培养孩子坚强的品性 / 139
双赢互利 / 93	善于和孩子进行交流 / 140

二、生活智慧

幽默是良药 / 97
积极地看待一切 / 99
不在餐桌上谈工作 / 102
学会享受 / 103
选择合适的配偶 / 105
钻法律的漏洞 / 106
热爱自己的工作 / 108
爱护自己的妻子 / 110
权威不可滥用 / 111
好妻子使男人成功 / 112
尊重女性 / 113
善于变通 / 115
成功的法宝——自强不息 / 117
把家庭写进一个民族 / 118
孩子是未来的希望 / 120
严守秘密 / 121

尊重父母 / 122
巧妙表露虚荣心 / 123
永远保持希望 / 124
学会分享 / 125
先为自己,再为别人 / 126
苦难让犹太民族更加坚强 / 128
“摩西十戒” / 130
先知是犹太人的精神支柱 / 131
教育要从学童抓起 / 132
善于取长补短 / 134
说理教育 / 136
培养孩子坚强的品性 / 139
善于和孩子进行交流 / 140
惩罚要注意方法 / 142
学习需要怀疑 / 144
不要让嫉妒占据心灵 / 145
饮酒要适度 / 145
培养孩子的感恩意识 / 146
多吃有益食品 / 148
饮食要有节制 / 149
爱惜大自然 / 150
享受可口的食物 / 151
美妙的休息日——安息日 / 152
犹太人的健康准则 / 153

三、处世智慧

机会来自于苦干 / 157
勤做小事 / 158
一生做好一件事 / 160
决不拖延 / 161
永远不要找借口 / 162

只有 100% 才算合格 / 164	结巴播音员 / 207
做一个懂得感恩的人 / 166	不同待遇 / 207
只有自己是最值得信任的 / 168	犯错 / 208
生存的法宝——团结互助 / 170	一个会议 / 208
坦率直爽的处世之道 / 171	算你走运 / 209
勤勉的人能够获得成功 / 172	借与不借 / 209
金钱可以增加安全感 / 174	我来付钱 / 210
犹太人的精神领袖——拉比 / 176	不同称呼 / 211
尊敬教师 / 178	相对性 / 211
善于合作共事 / 180	上帝的代理人 / 211
微笑是无价之宝 / 181	有益的事 / 212
学会赞扬他人 / 182	布道的影响 / 212
长舌讨人厌 / 184	问题的实质 / 213
学会忍耐 / 185	戒指的价值 / 213
适当示弱好处多 / 187	打喷嚏的孩子 / 214
对人保持一颗宽容的心 / 190	不许祈祷 / 214
学会付出 / 192	朋友的内裤 / 215
交往要把握一个度 / 196	程度问题 / 215
巧妙的批评技巧 / 198	马戏团的把戏 / 215
	浪费的保护 / 216
	相互介绍 / 216
寻找另一个地球 / 203	妻子的葬礼 / 217
逐层分析 / 203	晕倒的人 / 217
异教徒的脑袋 / 204	糟透了 / 217
熟与不熟 / 204	莫克的回答 / 217
目标 / 205	笨仆人 / 218
冷水浴与犯罪 / 205	首席圣人的鞋子 / 218
奇迹 / 205	是公是母 / 219
你是对的 / 206	九个月 / 223
如此建议 / 207	遗传了母亲 / 223
纳税人的答案 / 207	哪一个重要 / 224
	溺水者 / 224
	我是谁 / 224

四、幽默智慧

寻找华沙 / 224	无神论者 / 242
卖燕麦的商人 / 227	要是母牛不产奶 / 243
绞死谁 / 227	健忘 / 243
哲学争论 / 228	忏悔 / 243
处理井土 / 228	三个叉 / 244
自找烦恼 / 229	祈祷和交易 / 244
新募捐箱 / 229	不懂的不幸 / 245
打赌 / 229	糊口 / 245
从哪儿长 / 230	学者 / 245
侮辱 / 230	远离虚假 / 246
丢三落四 / 231	怀孕的是哪一位 / 246
盲人的眼光 / 231	7 乘以 8 等于 64 / 247
哲学的病 / 231	怀孕 / 247
守规矩 / 232	健康的傻瓜 / 248
申请的原因 / 232	家庭问题 / 248
要生的时候 / 233	无关紧要 / 249
第一人 / 233	代理人 / 249
新女婿 / 233	法官 / 249
聪明的长老 / 234	床 / 250
不完全对 / 235	慈善活动 / 250
神气 / 236	别让上帝知道 / 250
穷人的拥有 / 236	历史久远 / 250
出了什么事呢 / 236	招牌 / 251
不如他们说的好 / 237	推测 / 251
苹果的搭配 / 238	烧掉的证据 / 251
生气的理由 / 238	叫唤的驴子 / 251
我是什么动物 / 239	夸张 / 252
快乐的妻子 / 239	训练成果 / 252
买母鸡 / 240	出汗 / 253
爱面条 / 240	下地狱前的争执 / 253
什么也没看见 / 241	节省的方法 / 253
我要告诉你的 / 241	谁去数了呢 / 254
回敬的原因 / 242	死亡的标志 / 254

错误的选择 / 254	医生的疗法 / 261
一个小时的发现 / 255	烤鸭与烤鹅 / 262
谁的钱 / 255	如此服务 / 262
生活 / 255	夸张的媒人 / 263
叫花子的发现 / 255	如此说媒 / 263
纽扣 / 256	真相大白 / 264
分清对象 / 256	活法 / 264
真的悲伤 / 257	缺点 / 265
赊账 / 257	只是有时候 / 265
富翁的远见 / 257	都是犹太人 / 265
爱喝酒的老师 / 258	速写 / 265
穷学生的感恩词 / 258	真实看法 / 266
商人的高招 / 258	模仿邻居 / 266
减少损失 / 259	吹嘘的信徒 / 266
好客的叔叔 / 259	
新问题 / 260	
时运不济 / 260	
比较 / 260	
标本 / 261	

塔木德智典

一、财富智慧







钱没有高低贵贱之分

钱是货币，是一个人拥有的物质财富的多少的标志，就其自身而言，是不分贵贱的。在犹太人的赚钱观念中，他们从来就不把蹬三轮、扛麻袋看成是低贱的事，也不认为做老板、经理就高人一等，钱不管在谁身上都一样是钱，它们不会到了另一个人的口袋中就不是钱了。

因此他们在赚钱的时候，不会把钱分为高贵的或低贱的，即使他们目前所从事的职业不好，也不会觉得自己低人一等；无论从事什么职业，心态都会表现得非常平和。

对于钱，犹太人有自己的看法，他们认为“金钱无姓氏，更无履历表”。他们相信，通过自己的辛勤劳动赚来的钱，是心安理得的。因此，他们会想尽一切办法，尽量赚取更多的钱，不管这些钱是知识分子脑力劳动得来的，还是农夫出卖了产品得来的，都是收之无愧，泰然处之。

会赚钱的犹太人有很多，以放债发迹的亚伦就是典型的一例。这位移居英国的犹太人从打工开始，用他积攒的一点钱做些小生意。由于他的努力，生意不断扩大，这时，他的资金周转不过来，只得向银行借款。在实践中，他发现向别人借钱要付出很高的代价，往往与商业经营获得的利润相差无几。他想，自己辛苦劳动赚来的钱大部分要交给银行，而且风险比银行还大，不如自己也去从事放债业务。

几年后，他开始了放债业务。他一边抽出部分资本贷给急需用钱的人，一边维持小生意经营。另外，他又从银行贷来利率相对较低的钱，以较高的利率转贷给别人，从中赚取差额利润。有些人急等着用钱，宁愿以月息20%借贷，这样，等于100元放贷1年，就可以得到240元的回报，这比做生意要划算得多。亚伦就是看准了这一点，才使得自己的财富不断增加。亚伦63岁去世时，留下了一笔巨大的财产。

犹太人一向把金钱当做世俗的上帝，他们认为：在这个世界上，除了上帝之外，就只有金钱最值得人尊敬和重视了。

在《塔木德》中，有许多关于金钱的格言：

“《圣经》放射光明，金钱散发温暖。”

“身体依心而生存，心则依靠钱包而生存。”

“用钱去敲门，没有不开的。”

“钱会给予我们向神购买礼物的机会。”

“钱不是罪恶，也不是诅咒，它在祝福着人们。”

犹太人在追逐金钱，聚集财富方面的成功，使其在世界民族之林中占据一席之地。因为在商业社会中，人的成功标志，人的价值实现，在很大程度上是依靠自己在财富方面的成功。

犹太人在经商的过程中，始终坚守着一点，他们对顾客不带一丝成见，而且总是平等对待。在犹太人看来，因为成见而破坏了可以赚钱的生意，是很不值得的。

犹太人居住在世界各个地方，虽然他们拥有不同的国籍，但是他们都自视为同胞，而且他们之间经常保持密切的联系。犹太人在经商过程中的宝贵经验是：贸易之中无成见；要想赚钱，就得打破既有的成见。对交易的对象，犹太人也是不加区分的。只要能达成生意协议，能从对方的手中赚到钱，就是能够做的。犹太人观念中，除了犹太人之外，其他人都被称为外国人。为了赚钱，无论是哪个国家的人，都是他们的交易的对象。他们绝对不会轻易放弃一桩能赚钱的生意，所以对交易对象的宗教信仰、肤色、社会性质是不会加以区分的。

犹太人聪明地认识到：要赚钱，就不能有太多的顾虑，不能被原来的传统观念和习惯束缚；要敢于接受新观念，打破旧传统——大家都知道，金钱是没有国籍的，所以，赚钱不应该划分国籍，不应该把自己局限在一个很小的圈子里。这也是犹太人的成功所在。

犹太人认为金钱是没有性质的，所谓的性质是人自己主观强加给金钱的。如果说坏人得到了金钱，金钱就变成罪恶的了，那么让善良的人把它赚回来就可以是善的了。犹太人认为，主观区分钱的性质是件荒唐的事，那样做不但束缚思想而且又浪费时间。

由于犹太人对金钱不问出处，这样保证了他们的思想不受世俗观念的拘束，是完全自由的。在他们的眼里，什么钱都可以赚，什么生意都可以做，即使“捡垃圾的也可以赚钱”。

商人的职责就是赚钱，此外其他的一切东西，都不过是用来赚钱的工具和手段而已，因此根本不必考虑太多的东西。犹太商人哈同出租房屋和地皮时，租户不但要提前交付一定的租金，还要交纳数额巨大的小租。所谓小租就



是一次性的起租费，由哈同创设的这种收小租做法，日后成为世界上流行的计租方式。比如，哈同租给纽约公司一间店面，从订立合同之日起就收取了第一个月的租金 900 美元和 6500 美元的小租。而实际租期则从半年后才开始。这样，哈同提前 6 个月得到了 7400 美元，这些钱可以用来投资别的生意。

正因为犹太人不区分金钱的性质，所以，犹太人在赚钱的时候，对于所借助的东西，是不存在一点感情的，只要没有触犯法律，并且有利可图，就可以拿来用，根本没有必要考虑太多。

犹太人做生意的目的就是为了赚钱，获得最大的利益。哈默就是突出的代表。在前苏联刚刚成立时，世界上的商人都不敢到这里来，只有他有胆有识，与前苏联做生意，在前苏联赚了很多钱。他也由此起步，成了 20 世纪世界历史上最富传奇色彩的商人。

女人和嘴巴是两大财源

金钱的实际拥有者是女人。有一种说法：一个女人和一个男人吃饭，两人都付钱，说明他们是朋友；男人付钱，说明他们还处在热恋之中；女人付钱，说明他们是夫妻。可是无论他们是什么关系，金钱总是围绕着女人转，这是人类永远通行的社会规则。

这个世界的中心虽然是男人，但男人的中心却是女人。

男人总是围绕着女人转，千方百计地讨女人的欢心。男人一旦结了婚，女人就成了男人永久的资金保险库，男人说女人是家里的“财政部长”。男人很感慨：女人这一辈子就是大把大把地花男人赚来的钱，男人就是在不停地大把大把赚钱。

男人们很委屈，我们不管什么东西，只要能用就行，从不挑剔，可是女人呢，为了让自己更加漂亮，简直是不顾一切：她们挥挥自己的手，男人辛苦半天挣来的钱就会被她们花去。商人们也这样总结：男人的任务是赚钱，要想再从他们身上赚到钱是很难的；而女人的任务是花钱，赚她们的钱就容易多了。男人喜欢把自己的女人打扮得漂漂亮亮，女人说，自己变漂亮了男人的脸上才会有光。男人有赚钱的权利，女人有花钱的权利。

一个有经济头脑的商人，如果瞄准了女人，就一定能够赚取很多的钱，反之，如果经商者拼命“瞄准男人”，想席卷男人的钱，这笔生意则注定不会成功。因为男人是赚钱的人，能赚钱并不意味着持有钱、拥有钱、消费金钱的权

限还在于“女人”。

因此，犹太人告诉我们，做“女人”的生意，绝对没错。

看看满大街经营的各种商品吧，漂亮的戒指、钻石，各式各样的女式服装，女人的别针、项链、耳环……多半是和女人有关的，而这些东西的价格一般都比较高。所以，商人只要运用聪明的头脑，让女人为你心甘情愿地解囊，那么，大沓大沓的钞票就会流水一般自动流进你的口袋。

犹太商人施特劳斯是一个运用“女性生意经”的好手，他靠这种独特的经商法则使他的“梅西”公司成了世界最有名的高级百货公司。

施特劳斯从当童工开始，后来当了小商店的店员，他在打工生涯中注意到，女性顾客占绝大多数，即使有男士陪着女性来购物，决定购买权也都在女性。

施特劳斯根据自己的观察和分析，认为做生意盯着女性市场前景更光明。当他积累了一点资本的时候，就开了一家以经营女性时装、手袋、化妆品为主的小商店“梅西”。经过几年经营后，果然获得了丰厚的利润。他继续沿着这个方向，加大力度，扩大规模，使公司的营业额迅速增长。施特劳斯总结了自己的经营经验，接着开展钻石、金银首饰等名贵产品的经营。他在纽约的“梅西”百货公司，总共6层展销铺面，展卖钻石、金银首饰的占一层，展卖化妆品的占一层，展卖时装的占两层，其他两层是展卖综合的各类商品。可见，女性商品在“梅西”公司占了绝大多数。经过30多年的经营，施特劳斯把“梅西”公司办成了世界最有名的高级百货公司，这与他选择女性市场是分不开的。

另外，让我们再看看钻石市场。人们都知道，世界最主要的钻石原料产地在南非，而世界最大的钻石产品加工市场却在以色列。以色列并不盛产钻石，却成为世界最大的钻石加工地，这不能不引起人们的深思。道理出在以色列的犹太商人慧眼独到，他们知道，经过加工的钻石就会变得更加漂亮，更加名贵，能博取世界女性的欢心与仰慕。而当今世界大多数国家的民族和地区，虽然是男性掌权掌家，但为了讨得妻子和女友的欢心，他们甘愿让女人随意花钱。正是看准了这一点，以色列的犹太商人才会不惜投资大办钻石加工工业，从南非等地进口原料。

以色列钻石交易有限公司经过40多年的经营，不断发展壮大，从国内经营到跨国经营，今天已成为世界最大、最著名的钻石加工企业，年经营额40多亿美元。



赚女人的钱容易，关键就是要抓住女人的心理。

有人说，女性有很强的触摸欲。在购物时，这种欲望表现得更为强烈。以购买衣料为例，如果她不亲手摸一下，是绝不可能下定决心购买的。如果说买衣料等跟身体触觉有关的东西当然要先用手摸一摸，但衣服之外的每一样东西，她也要用手先鉴定一番，这就让人不可理解了。不管怎么说，女人就是喜欢触摸，如果东西没有经过触摸，她是绝对不会放心购买的。

即使是给孩子买吃的东西，她们也会用手捏一捏，而不会用嘴去品尝的，她们通过触摸来鉴定产品的优劣。反之，不管包装袋的外观设计得多么精美，如果包装袋不透明，销路往往会很一般，主妇们总是不敢去进行新的尝试。明白了这点原因之后，那些销售量不佳的商品，可以借此检讨自己的产品是否包装得过于周全了？要是存在这种情况的话，建议你将产品的一部分露出来。

犹太商人发迹的另一个财源，就是人类的嘴巴。可以说，嘴巴是消耗金钱的“无底洞”，地球上当今有 60 多亿个“无底洞”，其市场潜力非常的大。

精明的犹太人发现：小到一美元一个的面包，大到千元、万元的餐饮，无不经过几个小时之后，变成了废物排泄而出。想想卖出去的东西，通常当天就会被消费掉，这种东西除了食品以外，还能有别的东西吗？人们的生存总是需要连续不断吸收能量、消耗能量才可以支撑，而只有食品能提供人体所需要的能量，人要继续活下去，就要不断地消费食品。为此，犹太商人设法经营凡是能够经过嘴巴的商品，如粮店、食品店、药店、肉店、水果店、蔬菜店、餐厅、咖啡馆、酒吧、俱乐部等等，举不胜举。

食品有一个最大的优点，那就是它能够获得长久的利益，因为口腹之欲是人要生存的最起码条件。人的胃口是一个永远也填不满的黑洞，更没有一样消费品能像食品这样，需要天天消费，让人一点也不能马虎。所以，犹太人认为做食品生意一定赚钱。正是把握了这一商机，许多犹太人在长期的漂泊中站稳了脚跟。于是解决人类生存问题的食品生意一直非常红火，长久不衰。

犹太人辛普洛特是当今世界上 100 位最有钱的富翁之一，他靠经营土豆发了财，被誉为“土豆大王”。

“二战”爆发不久，辛普洛特获知了美国部队在前方作战需要大量的脱水蔬菜。他认为这是一个非常好的赚钱机会，于是毫不犹豫地买下了当时全美最大的一家蔬菜脱水工厂。他将这家工厂买下以后，专门加工脱水土豆供应

军队。从这以后，辛普洛特找到了发财的金钥匙，走上了拾金敛财的道路。

20世纪50年代初期，一位化学师研制出了冻炸土豆条的方法。当时有很多人对这种产品并不重视，但辛普洛特同样认准了这种新产品很有潜力，即使冒点风险也值得，于是，高薪聘请了那位化学师，生产了大量的冻炸土豆条。果然不出所料，冻炸土豆条上市后深受消费者的欢迎，他也因此赚了很多钱。

再后来，辛普洛特发现炸土豆条并没有把土豆的潜力完全地挖掘出来。因为，经过炸土豆条的精选工序——分类、去皮、切条和去掉斑点，每个土豆得到利用的部分大约只有一半，剩余的一般都会被扔进垃圾堆里。辛普洛特想，要是能够将土豆的剩余部分再加以利用，不是更好吗？没过多久，他想出了一个很好的办法，将这些土豆的剩余部分掺入谷物用来做牲口饲料。

这样辛普洛特构筑了一个“庞大的土豆帝国”，他每年销售15亿磅经过加工的土豆，其中卖给麦当劳快餐店做炸土豆条的土豆就有一半。他从土豆的综合利用中，每年取得数亿美元的高额利润。现在辛普洛特的资产到底有多少，谁也不知道。

古话说“民以食为天”，因此，我们可以从嘴巴上下工夫，做嘴巴的生意。犹太人认为，饮食业是永不枯竭的金钱来源，他们很早就认识了这一点，并能够抓住机会，使得数不尽的金钱乖乖地钻进了他们的口袋。

抓住信息赚大钱

当今社会是信息社会，关注信息就是关注金钱，一个重视信息的商人必定会取得成功。信息在这个时代成为一种不可忽视的力量。如果在商海中搏击，更要学会收集信息，掌握各方面的知识。当面临抉择的最后时刻，与其如赌徒般仅靠瞬息间的意念作出轻率的判断，倒不如及早掌握信息，以资料为依据，发挥正确的推理判断能力。

信息，从来是一个不甘落后的词语。战场上用兵打仗，要了解敌人的情报信息；商人在激烈的市场竞争中决策计划时，也要以情报信息为基石。

犹太人认为信息对于经商的成败具有决定性的作用，因此他们很早就开始运用自己掌握的信息赚钱了。在《塔木德》中有这样一句富有哲理的话：“即使是风，只要用鼻子嗅嗅它的味道，你就可以知道它的来历。”所以，犹太富豪们一直都很重视信息的作用。



菲普力·亚默尔是亚默尔肉类加工公司的老板，他每天都有看报纸的习惯，虽然有忙不完的生意，但他每天早上到了办公室，就会看秘书给他送来的当天的各种报刊。

1875年初春的一个上午，他和往常一样坐在办公室里看报纸，一条不显眼的不过百字的消息引起了他的注意：瘟疫在墨西哥出现。

亚默尔顿时眼前一亮：如果瘟疫出现在墨西哥，就会很快传到加州、得州，而北美肉类的主要供应基地是加州和得州，一旦这里发生瘟疫，全国的肉类供应就会立即紧张起来，肉的价格也会迅猛增涨。

他马上让人去墨西哥进行实地调查。几天后，调查人员回电报，证实了这一消息的准确性。

亚默尔心里有了底，他放下电报，马上着手筹措资金大量收购加州和得州的生猪和肉牛，运到离加州和得州较远的东部饲养。两三个星期后，西部的几个州就出现了瘟疫。联邦政府立即下令严禁从这几个州外运食品。北美市场一下子肉类奇缺、价格暴涨。

亚默尔认为时机已经成熟，马上将囤积在东部的生猪和肉牛高价出售。仅仅三个月时间，他就获得了900万美元的利润。

由于亚默尔长期看报纸，重视信息，所以他的成功是必然的。他手下有几位专门为他负责收集信息的人员，他们都有很高的文化水平，拥有丰富的管理经验。他们每天把全美、英国、日本等世界几十份主要报纸收集到一起，看完后，再将每份报纸的重要资料一一分类，并且对这些信息作出评价，最后才由秘书送到办公室来。

如果他认为哪条信息有价值，就会把他们召集在一起，对这些信息进行研究。这样，他在生意经营中由于信息准确而屡屡成功。

伯纳德·巴鲁克是美国著名的实业家、政治家和哲人，在30岁出头的时候就成为了百万富翁。1916年，威尔逊总统任命他为“国防委员会”顾问，以及“原材料、矿物和金属管理委员会”主席。以后又担任“军火工业委员会主席”。1946年，巴鲁克担任了美国驻联合国原子能委员会的代表，并提出过一个著名的“巴鲁克计划”，即建立一个国际权威机构，以控制原子能的使用和检查所有的原子能设施。无论生前死后，巴鲁克都受到普遍的尊重。

在刚刚创业的时候，巴鲁克也是非常艰难的。但就是犹太人所具有的那种对信息的敏感，使他一夜之间发了大财。

1898年7月的一天晚上，28岁的巴鲁克正和父母一起待在家里。忽然，