

记工 著

怎样做个好 老板

用江湖理念管理现代企业



ZenYang
ZuoGeHao
LaoBan

怎样做个好 老板

浙江管理决策学院代企业



Zen Yang
Zuo Ge Hao
Lao Ban



记工著

怎样做个好老板

用江湖理念管理现代企业



内蒙古少年儿童出版社

怎样做个好老板

记工 著

内蒙古少年儿童出版社出版

(通辽市霍林河大街24号)

责任编辑: 张六斤 封面设计: 李力

内蒙古新华印刷厂印刷

内蒙古新华书店发行 各地新华书店经销

开本: 850X1168 毫米 1 / 32 印张: 5

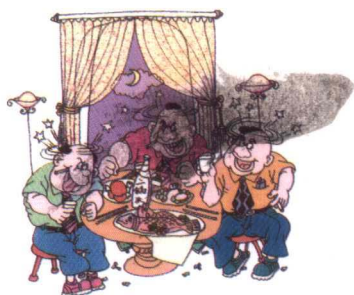
字数: 50 千字 插图: 154 幅

2004 年 4 月第 1 版 2004 年 4 月第 1 次印刷

印数: 1—50000 册

ISBN7-5312-1228-5/G·498 定价: 22.80 元

目 录



一、老板,你知道你是谁吗?	1
二、似是而非的调控	7
三、人家欠我们钱不还怎么办?	21
四、我们欠人家钱还不起怎么办? ...	29
五、怎样让企业迅速崛起	37
六、潇洒快乐每一天	69
七、如何对付黑社会	85
八、国家干部黑我们怎么办?	97
九、留给老板的作业	107

一、老板，你知道你是谁吗？





老板,你知道你是谁吗?

你有钱?

你有权?

你不是国家干部?

各抒己见……

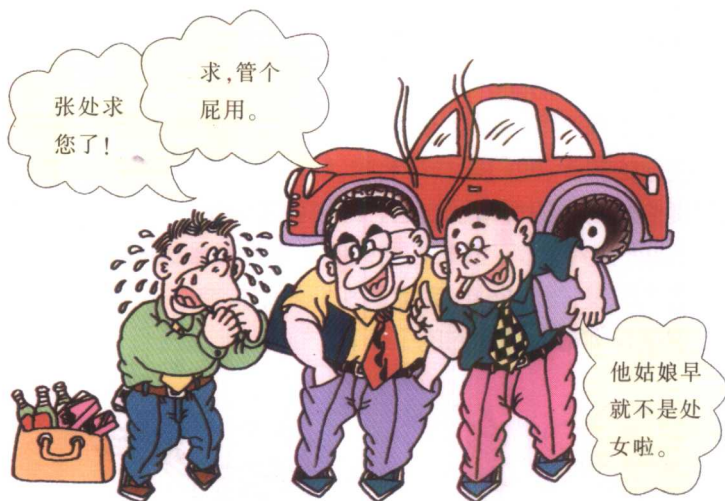
也可能对,也可能不对。

你首先是一个组织指挥者,你把一帮有各种各样毛病的人聚集在你的旗下,他们虽然有毛病,但是也有各种各样的本事。你聚集他们的目的是为了让他们给你创造财富……

把他们的毛病修理掉,把他们的本事开发到极限,并让这帮家伙意气风发,死心塌地,老老实实地为你卖命……

这就是你每天要面对的工作!





可能你曾经偷过税，可能你曾经用不正当手段和人家竞争，也可能你干过不利于人民，不利于党的事情……这些我都没看见，看见了我也是“铁路上的警察，管不着这段”。

我看见你为社会创造财富了，我看见你减轻了国家负担，我看见你养活了一大帮人……

没有人督促你，你却天天只争朝夕……

老板，你累呀！

哥们，你真不容易……



你回到公司本来该放松一下，但是各种事务还是压得你透不过气来……

他们不仅吃你喝你还总想算计你！他们骄傲、不勤奋，不遵守公司的规章制度……

这些都不是他们的错误，老板和员工本来就是相互对立的。没有不称职的兵，只有不称职的将！员工是你雇佣来的，我也不赞同你剥削他们！但是，在法定的工作时间内，你一分钟也不要让他们有喘息的机会！

不仅是这样，你还要他们以一当十，一专多能。





在不大不小的公司里,我们经常看见会计和出纳坐在财务室,牛B哄哄地无所事事……她们每个月的工作有十天就完全可以搞定。

你想精兵简政,不妨从她们开始,

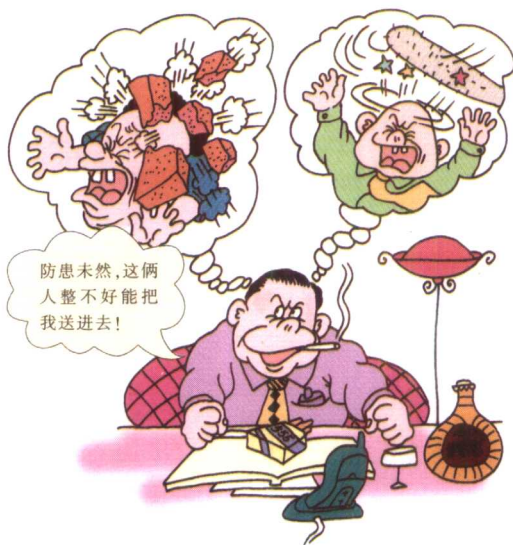
会计必须兼任行政助理,出纳必须兼任经理秘书。企业不是慈善机构,正规的企业是不养半个闲人的。你必须把工作量给他们灌足,他们如果全部动起来,你的事就少了!烦恼也少了……

6

司机必须兼任采购员,而且他已经兼任了你的保镖,自己还不知道哪!



二、似是而非的调控





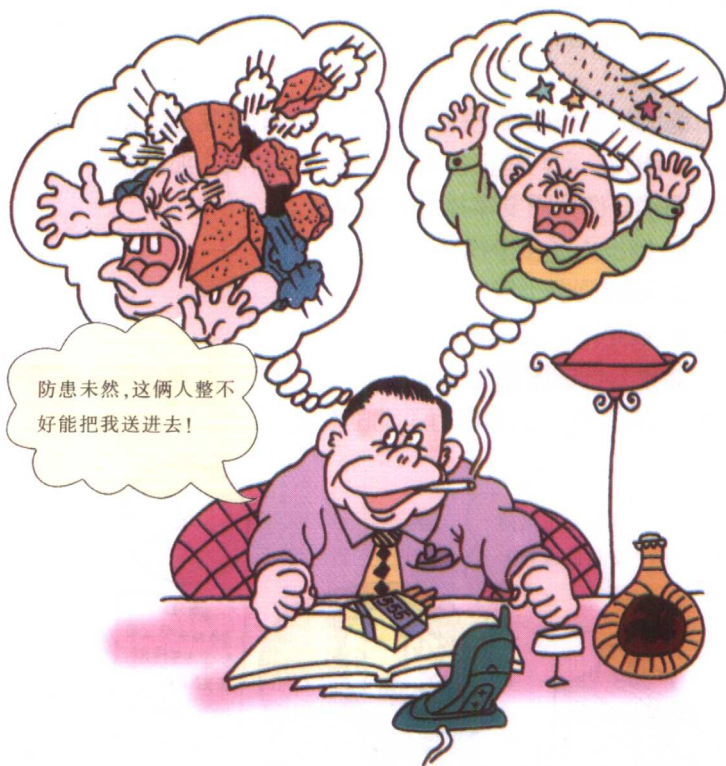
管理公司的事务你不必面面俱到,你是管理具体人的,不是管理具体事务的。请一个称职副总非常重要,如果没有副总,你就管各个部门的主管。你不要越过他们去亲自指挥,如果你必须这样做,公司的工作才能运转,那你就赶紧解雇你所有的部门主管。

聪明的老板必须把权力下放,你的职责就是监督中层干部的工作能力。我们有许多老板不懂财会知识,那些东西也确实非常烦琐。你只需要掌握三点就足矣。

1. 你投入了多少钱?
2. 应收回多少钱?
3. 钱是怎么花出去的?

如果公司的账目比较复杂,你每年要不定期地两次雇请外人审计,并形成为公司雷打不动的制度。





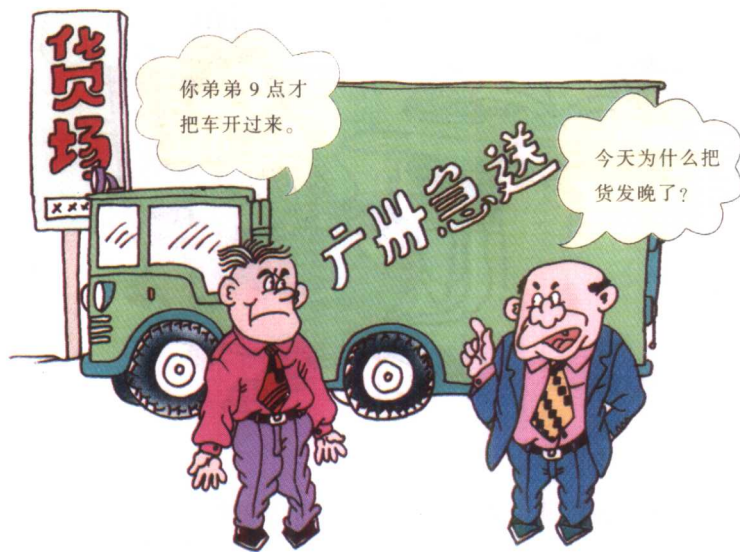
如果你的企业还不是很正规……

会计和出纳是企业里非常关键的人物！你可以高看她们一眼，但是无论她们多么称职，你最多用三年必须把她去了。

我这个建议非常值得你深思……



私营的企业最忌讳家族式的管理,所有的员工既不要粘亲,也不要带故。这些人进入公司往往感觉高人一等,自恃身份特殊为所欲为。不仅对你的指挥权构成威胁,也让部门主管和员工们无所适从。





公司的发展不仅要靠你的管理和制度的制约，还要靠员工之间的互相监督。封建皇帝统治国家的法宝，就是不断地在两派间制造矛盾。一旦矛盾激化他就出面摆平！

或许你的公司不大，或许你公司的情况不是很复杂。但是，你适当地玩玩李向阳的把戏，听听小报告还是挺有意思的……

但你千万注意，如果你挑逗群众斗群众的伎俩被人家识破，那你就没有什么尊严而言了……