

1 乾

评析：厚积薄发，成就事业，把握限度，守住成果

乾就是天的意思。乾卦中首先提到：龙初期潜伏于深渊之中，而后通过积累，得以龙腾九天。这无疑说明，成就大事者，要忍得住一时落寞，再配合勤勉坚定的实干，就会有收获成果的一天。然而飞龙在天，最终仍不免有跌落尘埃之险，可知世间之真理，无常盛亦无常衰。否极泰来而盛极必衰。然而如何才能保得常福而少祸，无亢龙之悔呢？千百年来，人们无不在思考这一问题。道理说起来很简单，常保富贵，一生吉祥就在于事事把好一个“度”。但就这一个“度”字，难倒多少英雄！什么叫度？喜不可忘形，悲不可丧志，不急功近利，不消沉无为，在积累中循序渐进，万事依计划而行。这样才算得上是把好“度”字。

能做到隐忍而待机而动已经很难，而想要事事信手拈来，处之泰然，何其难矣！我国古代一些创业者，潜伏以积蓄，把握时机一飞冲天，这本已是人中之龙，然而他们中的很多人在大功告成之际终究迷失了方向，忽视了隐患，结果功亏一篑，亢龙有悔。我辈今人应时时不忘，以史为鉴，虽然盈虚有数，行事中难免有天意弄人，但心怀高远者，不妨谨记乾卦中龙的精神，勉力一试。天将降大任于斯人也！敢于挑战难度，才是一名合格领导的第一步。何况成败的最关键还在于自己！切记：顺境中也应怀有警惕心，居安思危！

事例：更始帝养虎成患，刘光武中兴汉室

西汉末年，王莽篡位夺权，建立了“新朝”。但他的统治失去了人心，致使四方英雄纷纷揭竿而起。好不容易平静了几百年的中国大地又陷入战火中。其间刘縯、刘秀兄弟与刘玄同是汉室宗亲，他们怀着复兴汉朝的大志加入了绿林起义军。后，绿林军拥立刘玄为帝，称更始皇帝。刘秀素怀大志，他一面战斗，一面通过自己的实绩招揽部下，扩充自己的实力。特别是昆阳大战中他以不足一万军队打败了四十余万的新莽军，创下军事上一次奇迹，使新莽政权很快被消灭。这次大战为他博得了极大的威望，将土

都愿为他效力。刘秀却不动声色，继续埋头奋斗。

昆阳大战不久，刘玄恐惧刘縯兄弟势力扩大，竟找借口杀了刘縯。在这个时候，刘秀表现出了过人之处，他深知自己实力还不足以为兄长报仇，明白学会隐忍、伺机而动才可成功的道理，强压悲愤，找刘玄赔罪，表面上对哥哥的死不当回事，也不戴孝。对刘玄惟命是从，从不邀功，而夜里却流泪发誓报仇。终于，刘玄放松了警惕，后来还命刘秀北上攻城略地。刘秀终于等到飞龙在天之机，他在黄河以北站稳脚跟，与刘玄决裂，数年内灭掉铜马、青犢等义军，在众将的拥护下称帝。

刘秀称帝后并没有像刘玄那样放肆妄为，贪图享受，而是一鼓作气，南征北讨，灭掉其他割据势力，最终统一天下，重新恢复了汉朝。

2 坤

评析：看清局势，审时度势，小心行舟，以柔克刚

坤的字义是地。坤卦的道理和乾是一致的，意也在说明世间胜衰之理。上九上六之数净是强弩之末，正是盛极之顶不免兴尽悲来，万事成空。坤与乾本就是一正一反，一阴一阳。坤的道理在于劝人莫要争一时之快，所谓“小心驶得万年船”，争锋者常率先成为被攻击的目标，而笑到最后的才称得上是笑得最好的。尤其对于一个团队的领导来说这一点更加重要。领导要有身先士卒的勇气和魄力，但这一切首先要基于对形势准确的判断。否则领导的勇猛不仅不能带领集体走向成功，反而会让事业彻底垮下来。到时领导再如何引咎都已经晚了。因此，从坤卦中我们更能看到以柔克刚才不失为上上之道。为将者应多一分刚猛，

为帅者该添一分阴柔。掌握全局时宁要谨慎，不可冲动。

事例：晋文公退避三舍，成得臣兵败城濮

春秋时期，晋文公重耳向来有称霸中原的宏愿，他回国即位以后，渐渐把晋国治理得强盛起来，并在王室衰微时助其平叛。后楚国大将成得臣率领楚、陈、蔡、郑、许五国兵马攻宋，晋文公深知与楚一战在所难免，要当上中原霸主，就得打败楚国。于是他就亲自率军去救宋国，并率先打下了楚国附属国曹和卫。

楚成王早知重耳为人阴柔，是大忍而多谋之人，立刻下令叫成得臣退兵。可成得臣自恃武勇过人公然抗命，他派人通知恢复卫、曹。晋文公听名将先轸之计，暗地与曹卫订约恢复二国，并使其与楚断交。成得臣大怒，立即下令全军出击攻晋。

晋文公闻报立刻命令后撤。晋军中一些将士不解，谋士狐偃解释：“主公在楚王面前答应过：要是两国交战，晋国情愿退避三舍。今天后撤，是为了实现这个诺言。”晋军撤了九十里，到了城濮，才停下来。楚国众将见晋军后撤，不想再进攻。但成得臣下令继续追击，还号称要一举灭晋。

晋楚对垒，成得臣十分傲慢。晋文公却始终谦恭有理，还说起昔日得楚恩惠，从来不敢忘记，既然成得臣不肯容

让，才不得不战。成得臣有勇无谋，不但在情理上成了理亏的一方，又不听人劝，骄傲自大，果然正中晋军的埋伏。晋军的精锐四面猛冲过来，把成得臣的左右翼军队扫平，楚军全面溃败。成得臣无颜回国，自杀谢罪。晋文公就此成了中原的霸主。

3



评析：创业艰辛，忍耐单调，相时而动，稳中求胜

屯的意思是草木出生时的样子，所谓“仓廩实而知礼节”，奋斗初期可谓创业艰难百战多，要有足够殷实的基础作后盾，才可以应付一场场攻坚战。人生一世考验不断，无人能永远一帆风顺。如贸然出击，如六二六三之数，不免白费心力。正如军事上说“不打无准备之仗”。做人要学会相时而动，特别作为胸怀大志的人，应该一面苦干实干，一面见机行事，随时调整策略以顺应潮流。如果真的能在平淡与单调中一往无前，在轻视与嘲弄中依旧不易志，在奋发图强中眼观六路，那守得云开见月明之日就不远了，只看能不能耐得住苦与寂。

事例：秦王政雄图霸业，老王翦伺机制敌

战国末年，秦王政励精图治，铲除内患，开始着手统一天下的大业。公元前 230 年，秦将内史腾灭韩，公元前 228 年，老将王翦反间计除赵名将李牧，继而灭赵，公元前 225 年，王贲灭了魏国。接着，秦王政准备攻打老冤家楚国。他召集将领们议论，青年将领李信认为不过二十万即可灭楚，老将王翦却认为楚国是个大国，非六十万大军不可。秦王政以为王翦老矣，遂命李信带二十万人马攻楚，不出王翦所料，李信遇楚大将项燕抵抗，兵士死伤无数，都尉也死了七个，兵败而归。

秦王政立刻亲自跑到王翦家认错，请他出来带兵，王翦坚持非六十万人不可。嬴政当即给了王翦六十万人马。王翦大军浩浩荡荡向楚国进攻，但他接手的是个不好打的仗。楚国项燕新胜，也出动全国兵力抵抗，士气正盛。王翦到了前线，重新布置起战斗规划，他要兵士修筑壁垒，朝夕锻炼，甚至游戏，士兵士气日益高昂。但项燕一再挑战，他却从不理睬；另一方面，他暗地了解楚国情报，善待楚国人民，收买民心，收效甚广。

就这样过了一年，项燕虽眼见王翦终日埋头苦干，但从不出战，也就放松了警惕。没想到就在项燕不防备的时候，

王翦看准时机，率秦军突然发起攻势，六十万人马像排山倒海直扑过来。楚国的将士哪里抵抗得了，各自逃命，项燕战死。秦军一直打到寿春，俘虏了楚王负刍，灭楚。

此后秦国以摧枯拉朽之势灭掉燕代齐，最终结束了数百年的乱世，建立了大一统的秦王朝。王翦堪称居功志伟。

4



评析：因材施教，各司其职，各得其所，切忌互扰

蒙卦的道理在于阐明为师求学，教学相长的意义，师生间的互动是进步的巧径。做学问必须做到心无旁骛，不可妄动。而作为老师，应该尽心尽力地因材施教，因势利导，这才是教与学的正确态度。这个道理同样适用于做事业。做事业是需要一个团体间相互配合的，集体中的每一个分子都应该首先做好自己分内的事，可以互相促进，但不能相互干扰，更不能不懂装懂，外行人指导内行。提高能力是一个持久的过程，是容不得浮躁，不求甚解的。古时有“将在外，君命有所不受”之说，也就是在说明这个道理。其实好的老师就相当于好的领导，不必事必躬亲，最重要的是要学会使用手下的人才，使得扬长避短，各得其所，

这样集体的力量就在无形中增强了，集体从外部看来，像一座堡垒，四面都牢不可破，少有破绽。这其实就是一种团队意识，也是领导者必须有的素质。

事例：孔仲尼因材施教，众贤才各逞一方

“因材施教”是孔子教学思想的核心精髓，孔子作为我国历史上最优秀的教育家，教学思想非常先进。《论语》所载，他在授课时，对于不同性格的学生，同样是问一个问题，而回答却不同，颇似名医治病，寻求根本而非只看到表面症状的相同。

相传孔子弟子三千，七十二贤，孔子之所以能桃李满天下，正在于他把教育当作一种学问，不断揣摩总结不同的性格，再根据人们性格的不同进行相应的教导。所以我们可以发现孔子的弟子在总体素质相仿的同时各有专长，甚至很多都出仕高官，建树超过孔子。据记载，孔子的弟子在德行方面特别好的有颜渊、闵子骞、冉伯牛、仲弓等，言论上有宰我、子贡，政事方面有冉有、季路，文学方面有子游、子夏。这些都是可以独当一面得人才。

孔子在教育思想方面留给后世无尽的财富，而他的管理理念也应该被领导者们所继承。

5



评析：学会等待，雷打不动，持之以恒，大局为重

需卦的启示是学会等待。等待是一件痛苦的事，然而不愿等待，一味急功近利无疑只是莽夫所为。这个道理在很多卦中都有所反映，作为一个集团的领导是不能意气用事的，必须始终保持清醒的头脑，持之以恒的精神和毅力。

“需”之言无他，惟“忍”也。等待中自然少不了挑衅谩骂，少不了利诱威吓，但时机不到，决不能轻易暴露目标。为了全局的利益，不能因小失大。等待也许是漫长的，但如果能怀着希望和理想去等待，这个过程相信会是幸福的。当然，忍耐是痛苦的，难度很大。这就是为什么古往今来不少英雄，大多却成了反例。

事例：楚汉争成皋决胜，汉中王计赚曹咎

公元 204 年，楚汉之争已经白热化。项羽虽在对刘邦的战场上始终占据攻势，但彭越造反，从后方进攻，连下数城，项羽局势尴尬，腹背受敌。项羽深知彭越长于用兵，决定亲赴后方进攻彭越。他把成皋前线交给了大将曹咎，命他不要出击，坚守即可，后防一旦解决，大军会立刻回援。

但是项羽遇到了困难，战斗陷入僵持，他迟迟不能回师援助。曹咎起初对于汉军的挑战不予理睬，但刘邦深知曹咎行伍中人，虽勇猛过人但脾气暴烈，于是改挑战为挑衅。汉军叫骂不停，曹咎终于不能忍受，他弃城出战，而汉军立刻诈败逃走。曹咎错误地认为汉军不堪一击，下令渡汜水继续进攻，结果在水上中了埋伏，几乎全军覆没，他悔恨莫及，自杀而亡。汉军趁胜夺下成皋。项羽的粮食基地丧失，楚强汉弱的局面也正因为这一战发牛改变。

6 讼

评析：学会自控，有容乃大，莫逞口舌，实力说话

讼即争吵，争讼。争吵在生活中是不可避免的。但每个人心中都应该有面镜子，到底值不值要心里有数。与亲友争吵，虽胜而伤情，于人于己都毫无益处，恐怕日后还要后悔。因此，人们首先应明确别为一时激动和自己最亲近的人争执，更不要用家人泄愤。与外人争吵，胜则心骄，败则气颓，但终不免气满胸臆，头脑涨闷。一时心热或不堪忍受难免带来严重的后果。因此，与他人的争吵也是应该避免的。争吵总是一时激动的结果，也是一种素质不高的表现。对问题适度的探讨是可以的，但一个有思想，有抱负的人一定要学会喜怒不形于色。即使在很气愤的时候仍然要保持冷静，逞一时口舌之快不是有本事，有宽广的

胸怀才是种能力。一味的激怒别人就算是言之不虚，在气度上也已输了一筹。特别是对手面对唇枪舌剑仍然稳如泰山时，就算真理在挑衅方，他也显得缺乏涵养了。社会需要礼仪。在一定意义上礼就是法，难道是非曲直非要用嘴才争得清楚吗？切记：有本事用实力说话，嘴不是用来吵架的。

事例：曹孟德假手除敌，祢正平为“嘴”伤身

东汉末年，群雄割据，皇帝名存实亡，朝政先后被何进、董卓、李傕把持。曹操文武兼备，深有韬略，他一面扩充自己的实力，一面采用“挟天子以令诸侯”的战略思想，消灭李傕、郭汜等董卓余党，迎接天子到自己的根据地许昌。曹操素怀野心，渐渐飞扬跋扈，一手遮天。汉末有一名士祢衡，字正平，才华横溢，尤擅舌辨，他对曹操心存不满，多次当堂痛骂。曹操每每强压怒火，不予计较。一日，曹操堂宴，令祢衡击鼓，欲以此羞辱警告。不料祢衡竟当众裸体击鼓，众皆大怒以为污秽，祢衡却自称以清白之体示人，何污之有？曹操知其名士，恐杀之令名声受损，于是令其去刘表处，欲借刘表之手杀之。送行时诸官不发一言，祢衡哭道“皆死人也。”

刘表不思进取，才能平庸。祢衡果然又大加辱骂，刘表

忍无可忍，调其赴江夏辅佐大将黄祖，黄祖只是一介武夫，哪受得了祢衡的气？一天又被羞辱，竟下令将祢衡斩首。一代名士最终身首异处。

祢衡有才华，他鄙视曹操、刘表、黄祖有他的道理。但是他一味只会在口舌上占便宜，最终只能显得自己很渺小，也与名士的身份不符。世人都说曹操有涵养，但对称衡的死连起码的同情都没有，这其实也是他自找的。

7 师

评析：敢于用人，果断放权，唯才是举，提防小人

矛盾是普遍存在的，如果发展到了不可调和的地步，那就只有战场上见真章了。师卦就是指军队作战。战争在古代是很频繁的，当代国际形势以和为主，但小规模战争仍旧频频。不过战争有个共同点，就是主帅对战局起着重大影响。其实官场商场都与战场无异。这也决定了领导对整个团队的支配作用。但是在面对具体问题时，并不是要看领导个人专业能力如何，而是看他会不会用人。前面提到过，好的领导会让部下扬长避短。而师卦表达的却是好领导要学会有针对性的放权。首先任人唯贤，其次用人不疑，最后针对具体情况，给予被任命者足够的信任。想成大事者必先学会用人。选举人才之道博大精深，不可不学。