



机械工业战线的英雄集体

**马恒昌小组**

《机械工业战线的英雄集体马恒昌小组》编委会编写

机械工业出版社

机械工业战线的英雄集体

# 马恒昌小组

《机械工业战线的英雄集体》编委会 编写  
马 恒 昌 小 组



机械工业出版社

本书主要内容有三个部分：第一部分为马恒昌小组的成长史；第二部分是介绍马恒昌小组的经验；第三部分是辑录马恒昌小组的管理制度和在工作方法。书中介绍了马恒昌小组怎样搞好思想建设、怎样保证产品质量、怎样开展技术革新、怎样组织劳动竞赛和怎样健全班组管理等，内容比较生动、实际。

本书可供机械工业企业车间干部、班组长、工管员和广大工人学习，并可作为班组长训练班的学习材料。

机械工业战线上的英雄集体

马恒昌小组

机械工业战线的英雄集体  
马恒昌小组 编委会 编写

机械工业出版社出版（北京阜成门外百万庄南街一号）

（北京市书刊出版业营业许可证出字第 117 号）

机械工业出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·新华书店经营

\*

开本 787×1092 1/32 · 印张 4 7/8 · 插页 2 · 字数 105 千字

1979年4月北京第一版·1979年4月北京第一次印刷

印数 00,001—40,000 · 定价 0.57 元

\*

统一书号：15033·4761



一九五七年十二月，在中国工会第八次全国代表大会上，  
毛主席和马恒昌同志亲切握手。



一九七八年八月十三日，中共中央主席华国锋同志、副主席叶剑英同志、邓小平同志、李先念同志、汪东兴同志以及中央其他领导同志接见了全国机械工业学大庆会议的全体代表。图为华主席和马恒昌同志亲切握手。



一九七八年八月二十二日，国务院副总理王震同志、方毅同志、谷牧同志、康世恩同志和一机部领导同志接见马恒昌小组的历任组长以及现任小组工管员时的合影。



一九七八年八月二十二日，在全国机械工业学大庆会议上，第一机械工业部命名马恒昌小组为“三大革命斗争的英雄集体”。



一九七八年八月，马恒昌小组的十三任组长应邀参加  
全国机械工业学大庆会议时合影。



一九七五年十二月，马恒昌同志亲自带领小组的全体  
同志去大庆参观学习。

## 前 言

正当全党全国人民热烈响应党的十一届三中全会的号召，努力实现工作重点的战略转移，意气风发地向四个现代化奋勇前进的时候，我们迎来了全国闻名的先进班组、“三大革命斗争的英雄集体”马恒昌小组建组的三十周年。

一九四九年四月二十八日，马恒昌小组在解放战争的炮火声中诞生了。从这时起，他们就以中国工人阶级的优秀代表的姿态出现在工业战线。从解放战争到抗美援朝，他们克服重重困难，迅速恢复、发展生产，支援前线，表现了我国工人阶级一心为公和不怕苦不怕死的勇敢战斗精神。到了我国开展有计划的大规模经济建设时期，他们更加意气风发，斗志昂扬，生产上取得了优异成绩，在三大革命斗争中逐渐成长为全面发展的英雄集体。在文化大革命中，他们抵制了林彪、“四人帮”的干扰破坏，始终坚守生产岗位，经受住了严峻的考验。新长征开始后，他们又跟着时代的步伐阔步前进。马恒昌小组三十年来的战斗历程，可以说是我国工人阶级建国以来在三大革命斗争中英勇奋斗的一个缩影。一九七八年八月，在全国机械工业学大庆会议期间，第一机械工业部作出了命名马恒昌小组为“三大革命斗争的英雄集体”的决定，表彰了他们的杰出贡献，号召全国机械工业战线广大职工认真开展学大庆、赶马恒昌小组的群众运动，大张旗鼓地宣传马恒昌小组的事迹，扎扎实实地学习他们的先进经验。应该说，马恒昌小组对此是当之无愧的。回顾这段历



史，对于继承中国工人阶级的光荣革命传统，更好地承担起新时期的总任务，是有现实意义的。

三十年来，马恒昌小组坚持以生产为中心做好各项工作，积累了丰富的经验。他们一直坚持无产阶级政治挂帅，理论联系实际，把思想政治工作落实到生产上；他们勤学苦练，群策群力大搞技术革新，坚持不懈地开展劳动竞赛，不断压缩工时定额，提高劳动生产率，创优质，夺高产，年年、季季完成或超额完成生产计划；他们从不骄傲自满，虚心学习先进经验，不断创造新纪录。

这些，正是马恒昌小组经验的可贵之处。机械工业战线的基层班组，如果都能够象马恒昌小组那样始终以生产为中心做好各项工作，就一定会加快向现代化进军的步伐。

班组是企业各项工作的落脚点，是高速度向四个现代化进军的前沿阵地，是广大职工从事生产活动的场所。马恒昌小组在班组建设上，既能充分发扬民主，依靠全组同志实行民主管理，又建立起一套行之有效的规章制度，从而把小组建设成为战斗的、严格的、团结友爱、不断前进的集体。这也是他们在林彪、“四人帮”疯狂破坏和分裂工人阶级队伍的岁月里，始终能够团结一致的基本原因。在新的长征中，我们要做前人所未曾做过的事业，面临的任务是十分艰巨的。我们一定要加强班组建设，使每个班组都能象马恒昌小组那样，成为团结、战斗的坚强集体。

现在，当全国各条战线向四个现代化大举进军的时候，马恒昌小组又走在前面，他们已经制订了规划，在全组掀起了学习文化技术知识和大搞技术革新的热潮。可以预期，他们在新的长征中，一定会对祖国的社会主义现代化建设作出新的贡献。

我们编写这本书，是为了广泛宣传马恒昌小组的先进事迹和他们的经验，推动机械工业战线学大庆、赶马恒昌小组的活动深入发展，以便加强班组建设，创建更多的马恒昌小组式的班组，为加速向四个现代化进军打好基础。我们相信，广大读者必将受到这个英雄集体的先进事迹的启发和鼓舞，和他们一道，在新长征的道路上，奋勇前进，夺取新的胜利。

由于时间仓促，本书在材料的收集和整理方面，都存在不足之处，希广大读者予以指正。

# 目 录

## 前言

第一部分 马恒昌小组三十年来的光辉历程.....	1
一、起步 .....	2
二、成长 .....	22
三、考验 .....	39
四、新长征 .....	60
第二部分 马恒昌小组的经验.....	72
一、怎样搞好思想建设 .....	73
二、怎样保证产品质量 .....	85
三、怎样开展技术革新 .....	92
四、怎样组织劳动竞赛 .....	96
五、怎样健全班组管理 .....	102
六、现任组长马江林同志谈怎样当好班组长 .....	108
七、小组工人管理员谈怎样做好工管员的工作 .....	118
第三部分 马恒昌小组的管理制度和工作的方法 .....	137
一、管理制度 .....	137
二、工作的方法 .....	143
附录 .....	146
一、马恒昌小组历年获得的荣誉称号 .....	146
二、马恒昌小组十三任组长名单 .....	148

## 第一部分 马恒昌小组三十年来 的光辉历程

三十年来，马恒昌小组在党的培育下，英勇战斗在三大革命斗争的第一线，经受住了阶级斗争、路线斗争的考验，**忍受住了困难和挫折的考验，经受住了胜利和荣誉的考验，始终不渝地沿着毛主席的革命路线前进。**

在长期的考验和斗争中，马恒昌小组对自己高标准、严要求，发扬了党的优良传统和工人阶级的革命精神。建组初期，他们在敌机轰炸下坚持生产，支援前线，马恒昌老师付献出百分表支援工厂尽快恢复生产，表现了中国工人阶级不怕苦、不怕死和一心为公的精神；工厂在抗美援朝时北迁，他们积极响应党的号召，党指向哪里就战斗在哪里，表现了中国工人阶级的高度组织纪律性；北迁时，人拉肩扛把机器从火车站搬到工厂，抓紧安装，投入生产，没有条件创造条件也要上，表现了中国工人阶级的艰苦奋斗精神；他们倡议开展爱国主义劳动竞赛，增加生产，支援抗美援朝战争，在全国工业战线形成一马当先，万马奔腾的局面，表现了中国工人阶级的首创精神；还有一把刀杆用十五年的勤俭节约精神；不迟到早退一分钟的严守纪律精神；充分发扬民主，一人有事大家帮的团结互助精神；对错误路线、歪风邪气敢斗敢批的斗争精神；等等。这些，逐步形成了小组的好传统和好风尚。小组组长换了十三任，组员换了十三批，他们通过

传、帮、带，使革命传统代代传，把小组建成了思想红、作风好、干劲大、技术精、能打硬仗的革命化队伍，成为全国机械工业战线的排头兵。

他们对社会主义革命和社会主义建设作出了杰出的贡献。到一九七八年，二十九年他们年年、季季完成或超额完成生产计划，二十九年累计完成四十三年零十个月的工作量；他们坚持“质量第一”的方针，产品质量合格率年年达到和超过国家规定的指标，多年来稳定在百分之九十九点四以上；通过提高质量和增产节约，为国家多积累一百九十多万元资金；他们大搞技术革新和科学试验，二十九年实现技术革新八百四十多项，学习国内外先进经验一百零九项；他们建立、健全了一套行之有效的班组管理制度和办法，为管理好社会主义企业提供了宝贵的经验；他们二十九年为国家培养输送了二百八十三名有社会主义觉悟的、掌握技术本领的工人和干部。

他们用自己的先进事迹和杰出贡献，谱写了一部小组的光辉成长史。

## 一、起 步

（一九四九年～一九五二年）

建组初期，马恒昌小组就创造了一系列英雄业绩，在小组的成长史上迈出了坚实的一步。

### （一）支 前

一九四八年十一月二日，沈阳解放了。在旧社会走投无路，濒临绝境的马恒昌、徐景荣、祝普庆等十名老工人得到了

新生。厂领导对工人们说，工厂是咱们自己的，工人当家作主了。马恒昌同志心想：我进厂二十多年了，张作霖、日本侵略者、国民党统治时的厂长，一个人有好几个小老婆，骑在工人头上，作威作福，把工人当牛马；共产党真的让工人当家作主吗？不几天，上级分配给工厂一车皮高粱米，一个钱不要，分给工人，救济家属。厂领导还亲自带领工人扛米，送到工人家里。布置生产时，厂领导把老马师傅和一些老工人请去，征求他们的意见，采纳了他们的合理化建议。厂领导真是处处把工人当亲兄弟看待呀！在旧社会挣扎二十多年的马恒昌同志，把看到的、听到的和旧社会一比，心里亮堂了，感到工人真翻身了，共产党真是无产阶级的党，这下可得好好干了。

马恒昌同志所在的沈阳第五机器厂全体职工在党的领导下，迅速恢复生产，担负支援解放战争的紧急军事任务。马恒昌所在小组的工人们经过民主选举，一致推选忠厚、朴实、技术又好的马恒昌同志当他们的组长，九名组员，个个过得硬。大家想过去，看今天，浑身充满力量，出色地完成了一批又一批的军工生产任务。有一次，工厂接受了制造高射炮闭锁机的任务，这是个精密部件，而且任务又非常紧迫。工厂决定把这个任务交给马恒昌领导的车工一组。当党代表王金平同志到小组传达这一决定时，马恒昌同志激动地说：“只要党交给咱的，没二话，一定完成！”全组同志纷纷表决心。老工人徐景荣说：“解放了，我不愁吃，不愁穿了，可咱中国的穷苦人还有那么多受国民党、蒋介石的气呢！咱要一人顶十人，早一天把闭锁机造出来，交给解放军。老马，你就领咱们小组干吧！大家把十八般武艺都拿出来！”

整个小组热火朝天地干起来。但是，国民党反动派却对

4

刚刚解放的沈阳派飞机进行骚扰轰炸，大搞特务活动，恫吓群众，破坏生产。一天夜里，一颗炸弹在第五机器厂附近爆炸了。马恒昌和他的伙伴们，一点不惊慌，继续坚持生产。车间领导让他们迅速进防空洞，以防危险。可是，马恒昌和他的伙伴却说：“他炸他的，我们干我们的，为了支援解放军，车床不停一分钟！”

为了早日赶制出高射炮闭锁机，马恒昌同志有病不休息。有一天他患感冒高烧到三十九度多，领导对他说：“这样干不行，你得回去休息！”他一摇头，回答说：“能站能走就能干，没完成任务我不能回去！”大家一看马师傅不歇工，都说：“老马年纪比我们大，有病不歇工，咱们年轻的更得加油干！”

为了早日赶制出高射炮闭锁机，老工人徐景荣，争分夺秒，连上厕所都小跑，一连几天几夜不休息。领导对他说：“可要注意身体啊！别累趴下。”他笑笑说：“支援解放军，解放全中国，我真恨不得一个人顶十个人干哪！”

就这样，马恒昌和他的伙伴，提前五天，保质保量地完成了高射炮闭锁机的加工任务。

## (二) 捐 献

刚刚解放，工厂要恢复正常生产有不少困难。但是，我们党紧紧依靠工人阶级，激发工人当家做主人的思想，自己动手，恢复生产。车间简陋大家动手修，材料不足修旧利废，工具奇缺大家捐献。

一天下班后，党代表王金平找马恒昌谈心，他说：“老马，这一阵子你们干得真不错呀！对恢复生产，支援解放军可起了不少作用！”马恒昌说：“老王啊，你可别夸我们了，

还是指出我们差劲的地方吧！”党代表给马师傅倒了一碗开水，接着说：“老马，你们小组能不能再带个头？”马恒昌一听叫他们小组带头，劲头更高了，忙追问：“老王，你说吧，有什么难活只管交给我们好了！”老王说：“这回可不是难活，是捐献器材！就是动员工友把自己的工具自愿地献给工厂，好生产出更多的产品，早日打倒蒋介石！”在旧社会象老马师傅这样的穷工人为了糊口养家，就得用自己的血汗钱买一、两件工具，没有工具，怎么挣那几个可怜钱哪！马恒昌听完后，开口就说：“老王啊，这个点子咱俩可想到一块去了，我们这些把心都掏给党的人，拿出工具还能心疼吗？”接着这位少言寡语的老工人向党代表倾吐了心里话：“我今年四十三岁了，解放前我住过张作霖的东三省兵工厂、日本人的工厂、国民党的工厂，都是工人受苦，老板享福，改朝换代没变样，工人照旧饿肚肠。那时我只知道干活，挣碗饭养家。我买了一把百分尺，为了多挣几个钱，恐怕打了饭碗，全家饿肚皮呀！共产党来了，我们工人当家做主人了，工厂是咱自个的了，我把它献给咱工厂！”

当天晚上他坐火车回到家，刚一迈进门槛，就问老伴：“我那把尺呢？”老伴一听就说：“我给你放着呢！回来也不问问别的，张口就是你那个尺，还把我们放在心上不啦？”马师傅一听百分尺还没丢，心里乐滋滋的叫老伴拿出来。他说：“解放了，咱有吃有穿，你们在家我放心。”老伴把一个小包递给他。马恒昌把小包打开，他一边抚摸着百分尺一边对老伴说：“我把它献给咱们工厂！”老伴看了他一眼，半天才说：“这可是咱卖裤子当袄好不容易买的宝贝疙瘩呀，现在要卖，也能换回千把斤高粱米，够咱全家吃几个月的了！”百分尺在当时是精密、珍贵的量具。他和老伴把这把百分尺当



成命根子。马师傅看老伴好象一时有点舍不得，就解释说：“共产党没来那时候，咱吃的是啥？是糠菜团子，是橡子面，哪有高粱米给咱穷工人吃啊！共产党来了，咱得救了，工厂是咱们自己的了，把它献给工厂，让厂子的生产快恢复起来，多生产东西，不比咱全家把它吃掉强多了吗！咱可不能好了疮疤，忘了疼啊！”

马恒昌同志在旧社会受尽了人间苦。他家住在辽宁省辽阳县一个小荒村。还在他很小的时候，父亲给地主赶车，马惊了，活活被压死在车底下。母亲领着三个孩子走投无路。一天妈妈把十岁的马恒昌送到地主家当牛倌。一个小孩子，除了每天给地主干杂活，还得放牛。十冬腊月光着脚踩着大雪上甸子，脚疼得钻心，实在挺不住了，就把脚插进刚拉出的牛屎里暖和暖和。牛屎能挺多大一会，走不远，连雪带尿冻在脚上。走不动了，他只好坐下，用小手捂着冻坏了的脚趾头，呜呜地哭。他实在受不了这非人的折磨，到十六岁，母亲托亲戚在抚顺给他找一个学徒的地方，刚进工厂，他啥也不懂。有一天，一个日本人叫他拿卡尺，他听不懂日本话，拿的不是卡尺，那个日本人大发脾气，拿来卡尺照他脑袋就是一家伙，立时血就从头上冒出来。

老马师傅就是在这样的鬼门关里熬了一年又一年。吃的是猪狗食，干的是牛马活。

有一年，家里实在没吃的了，他拿了个破口袋向财主买点糠，好回去给一家人充饥。可是，财主的心是黑的，恶狠狠地对马恒昌吼起来：“你有钱吗？拿啥买？我有那糠还喂猪呢？”马恒昌当时想，我们穷人连财主的猪狗都不如吗！他想转身回去，可是家里五口人吃啥呀！他又好说歹说，财主卖给他二斗糠，还说：“卖给你糠看你的面子，我用这二斗糠喂