

政書

第三輯



集成

陳生璽輯

中州古籍出版社

陳生璽輯

政書集成

黃孝通



第三輯

中州古籍出版社

总目

第一辑

新语	(一)
新书	(五一)
申鉴	(二八九)
中论	(三四九)
政论	(五四一)
体论	(五五七)
世要论	(五九九)
万机论	(六三三)
典语	(六四七)
傅子	(六六三)

第二辑

袁子政书	(八六五)
------	-------	-------

中说	(一)
----	-------	-----

帝范	(一六九)
----	-------	-------

贞观政要	(二七七)
------	-------	-------

第三辑

长短经	(一)
-----	-------	-----

帝学	(八〇九)
----	-------	-------

东宫备览	(一〇一七)
------	-------	--------

州县提纲	(一一一五)
------	-------	--------

作邑自箴	(一二二九)
------	-------	--------

第四輯

廉吏傳 (一)

官箴 (二四一)

百官箴 (二六三)

昼帘緒論 (四四九)

朱文公政訓 (五二五)

西山政訓 (五四七)

折獄龜鑑 (五六一)

仕學規範 (八四七)

第五輯

為政忠告 (一)

滄世龜鑑 (一五七)

為政善報事類 (二四一)

從政錄 (三九三)

全史吏鑑 (四〇三)

第六輯

牧鑒 (一)

實政錄 (一四三)

第七輯

資政要覽 (一)

庭訓格言 (二三七)

日知荅說 (三九七)

政學錄 (六九三)

居官必覽 (一二五三)

第八輯

從政遺規 (一)

在官法戒錄 (二八三)

君鑒錄 (五二三)

臣鑒錄 (六七七)

士鑒錄 (七八九)

女鉴录 (八八三)

图民录 (九四一)

第九辑

牧令书辑要 (一)

第十辑

宦海指南 (一)

刘簾舫先生吏治三书

..... (五九七)

人幕须知 (八五一)

保甲书 (一一八三)

欽定四庫全書

長短經卷一

唐 趙蕤 撰

大體一

任長二

品目三

量才四

知人五

察相六

論士七

政體八

大體第一

臣聞老子曰以政理國以竒用兵以無事取天下荀卿曰人主者以官人為能者也匹夫者以自能為能者也傅子曰士大夫分職而聽諸侯之君分土而守三公總

方而議則天子拱已而正矣何以明其然耶當堯之時
舜為司徒契為司馬禹為司空后稷為田官夔為樂正
倕為工師伯夷為秩宗皋陶為理官益掌驅禽堯不能
為一馬奚以為君而九子者為臣其故何也堯知九賦
之事使九子各授其事皆勝其任以成九功堯遂乘成
功以王天下漢高帝曰夫運籌策於幃幄之中決勝於
千里之外吾不如子房鎮國家撫百姓給餉餽不絕糧
道吾不如蕭何連百萬之軍戰必勝攻必取吾不如韓

信三人者皆人傑也吾能用之此吾所以有天下也

物人

志曰夫一官之任以一味協五味一國之政以無味和五味故臣以自任為能君以能用人為能臣以能言為能君以能聽為能臣以能行為能君以能賞罰為能所以不同故能君衆能也故曰知人者王

道也知事者臣道也無形者物之君也無端者事之本也鼓不預五音而為五音主有道者不為五官之事而

為理事之主君守其道官知其事有自來矣先王知其

如此也故用非其有如已有之通乎君道者也

議曰淮南子云

巧匠為宮室為圓必以規為方必以矩為平直必以準繩功已就矣而不知規矩準繩而賞巧匠宮室已成不

知巧匠而皆曰某君某王之宮室也孫卿曰夫人主欲得善射中微則莫若使羿欲得善御致遠則莫若使王良微得調一天下則莫若聰明君子矣其用智甚簡其為事不勞而功名甚大此能用非其有如已有者也

人主不通主道者則不然自為之則不能任賢不能任

賢則賢者惡之此功名之所以傷國家之所以危申議曰

云君知其道也臣知其事也十言十當百言百當者人臣之事也非人君之道也尸子云人臣者以進賢為功

也君者以用賢為功也賈誼云臣聞聖主言問其臣而不自造事故使人臣得必盡其愚忠惟陛下財幸由是

言之夫君不能司契委任而妬賢惡能取敗之道也湯武一日而盡有夏商之財

以其地封而天下莫敢不悅服以其財賞而天下皆競

勸通乎用非其有也

議曰孫卿云脩禮者王為政者強取人者安聚斂者亡故王者富人

霸者富士僅存之國富大夫亡國富筐篋寔府庫是謂上溢下漏又曰天子不言多少諸侯不言利害大夫不言得失昔者周厲王好利近榮公芮良夫諫曰王室其將卑乎榮公好專利而不知大難夫利百物之所生也天地之所載也而或專之其害多矣天地百物皆將取焉何可專也所怨甚多而不備大難以是教王其能久乎後厲王果敗魏文侯御康災素服避正殿羣臣皆哭公子成父趨入賀曰臣聞天子藏於四海諸侯藏於境內非其所藏不有火災必有人患幸無人患不亦善乎孔子曰百姓足君孰與不足周諺有言曰囊漏儲中由此言之夫聖王以其地封以其財賞不與人爭利乃能通於主道是用非其有者也故稱設官分職君之體也委任責成君之體也好謀無倦君之體也

寬以得衆君之體也含垢藏疾君之體也君有君人之體其臣畏而愛之此帝王所以成業也

任長第二

臣聞料才數能治世之要自非聖人誰能兼茲百行備貫衆理乎故舜合羣司隨才授位漢述功臣三傑異稱

况非此儔而可備責耶夫剛畧之人不能理微故論其大體則弘畧而高遠歷纖理微

則宕往而疏越亢厲之人不能迴挽其論法直則括據而公正說變通則否戾而不入寬恕之人不能速捷論

仁義則弘詳而長雅趨時務則遲緩而不及好奇之人橫逸而求異造權諂則侷儻而瑰壯案清道則詭常而

慨迂又曰王化之政宜於統大以之理小則迂策術之政宜於理難以之理平則無奇矯亢之政宜於治侈以之治弊則殘公刻之政宜於糾姦以之治邊則失其衆威猛之政宜於討亂以之治善則暴使徇之政宜於治富以之治貧則民勞而昔伊尹之興土工也強脊者使下因此已上皆偏材也

之負土眇者使之推偃者使之塗各有所宜而人性齊矣管仲曰升降揖讓進退閑習臣不如隰朋請立以為大行闢土聚粟盡地之利臣不如甯戚請立以為司田平原廣牧車不結轍士不旋踵鼓之而三軍之士視死如歸臣不如王子城父請立以為大司馬決獄折中不

殺不辜不誣不罪臣不如賓胥無請立以為大理犯君
顏色進諫必忠不避死亡不撓富貴臣不如東郭牙請
立以為大諫君若欲治國強兵則五子者存焉若欲霸
王則夷吾在此黃石公曰使智使勇使貪使愚智者樂
立其功勇者好行其志貪者決取其利愚者不愛其死
因其至情而用之此軍之微權也淮南子曰天下之物
莫凶於奚毒也附子然而良醫索而藏之有所用也麋之
上山也大章不能跋及其下也牧豎能追之才有修短

也胡人便於馬越人便於舟異形殊類易事則悖矣魏武詔曰進取之士未必能有行有行之士未必能進取陳平豈篤行蘇秦豈守信耶而陳平定漢業蘇秦濟弱燕任其長也由此觀之使韓信下韓仲舒當戎于公馳說陸賈聽訟必無曩時之勲而顯今日之名也故任長

之道不可不察

議曰魏桓範云帝王用人度世授才爭奪之時書策為先分定之後忠義為首

故晉文行舅犯之計而賞雍季之言高祖用陳平之智而託後於周勃古語云守文之代德高者位尊倉卒之時功多者賞厚諸葛亮曰老子長於養性不可以臨危難商鞅長於理法不可以從教化蘇張長於馳辭不可

以結盟誓白起長於攻取不可以廣衆子胥長於圍敵
 不可以謀身尾生長於守信不可以應變王嘉長於遇
 明君不可以事暗主許子將長於明臧
 否不可以養人物此任長之術者也

品目第三

夫天下重器王者大統莫不勞聰明於品材獲安逸於
 任使故孔子曰人有五儀有庸人有士人有君子有聖
 有賢審此五者則治道畢矣所謂庸人者心不存慎終
 之規口不吐訓格之言法格不擇賢以託身不力行以自
 定見小闇大而不知所務從物如流而不知所執此則

庸人也所謂士人者心有所定計有所守雖不能盡道

術之本必有率也

率猶述也

雖不能徧百善之美必有處也

是故智不務多務審其所知言不務多務審其所謂

所謂

言之要也

行不務多務審其所由智既知之言既得之

得其要也

行既由之則若性命形骸之不可易也富貴不足以益

貧賤不足以損此則士人也所謂君子者言必忠信而

心不忌

忌怨害也

仁義在身而色不伐思慮通明而辭不專

篤行信道自強不息油然若將可越而終不可及者此

君子也

油然不進之貌也越過也孫卿曰夫君子能為可貴不能使人必貴已能為可信不能使人必

信已能為可用不能使人必用已故君子恥不脩不恥見汙恥不信不恥不見信恥不能不恥不見用不誘

於譽不怨於誹非道而行端然正已謂之君子也

所謂賢者德不踰閑閑法行

中規繩言足法於天下而不傷其身

言滿天下無口過也

道足化

於百姓而不傷於本

本亦身也

富則天下無苑財苑積施則天

下不病貧此則賢者也所謂聖者德合天地變通無方

窮萬事之終始協庶品之自然敷其大道而遂成情性

明並日月化行若神下民不知其德覩者不識其隣此