

突破自己

实现卓越的5个关键点

HOW TO BREAK THROUGH YOURSELF

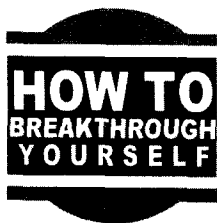


[美] 汤姆·金 Tom King 著
约翰·科特 John Kotter



The Five Keys To Unlocking Your Master Blueprint For Your
Wealth And Success

中国妇女出版社



突破自己

实现卓越的 5 个关键点

汤姆·金 Tom King
[美] 约翰·科特 John Kotter © 著
柳 青◎译

中国妇女出版社

How Can Breakthrough Yourself: The Five Keys To Unlocking
Your Master Blueprint For Wealth And Success

Chinese Translation Copyright © 2005 By China Women Publishing House

Copyright © 2005 By Tom King and John Kotter.

All rights reserved. No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording, or by any information storage and retrieval system, without permission in writing from the publisher.

著作权合同登记号 图字: 01-2005-5067 号

图书在版编目 (CIP) 数据

突破自己: 实现卓越的 5 个关键点 / (美) 金, (美) 科特著; 柳青译.

- 北京: 中国妇女出版社, 2005

ISBN 7-80203-193-1

I. 突… II. ①金… ②科… ③柳… III. 成功心理学 - 通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 102821 号

突破自己: 实现卓越的 5 个关键点

作者: 汤姆·金 约翰·科特 译者: 柳青

责任编辑: 万立正

装帧设计: 点睛工作室

出版: 中国妇女出版社出版发行

地址: 北京东城区史家胡同甲 24 号 邮政编码: 100010

电话: (010) 65133160 (发行部) 65133161 (邮购)

网址: www.womenbooks.com.cn

经销: 全国各地新华书店

印刷: 北京通州皇家印刷厂

开本: 170×230mm 1/16 印张: 12.75 字数: 100 千字

版次: 2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-80203-193-1/G·22

定价: 24.80 元

版权所有 违者必究 (如本书有印装问题, 请与本社发行部联系)

IF YOU DON'T.....

如果你不.....

战争意味着什么？

“是毁灭吗？”

是，但不全是！战争就像一块硬币的两面，它还扮演着伟大的建造者的角色，意味着希望、创造、辉煌乃至重生！

不相信吗？

那就去读一读世界战争史吧！那些在战后崛起的国家的历史，会告诉你：这个家伙说的没错！

我非常喜欢欣赏战争，尽管我不是一个好战分子。因为我坚定地认为，战争能够帮助我们解读人生，尤其能帮助我们解读成就从何而来。其实，只要回顾一下二战中自诺曼底战役开始的反攻，你就会知道战争教会了我们什么。

那可是一连串精彩的突破！

诺曼底战役撕开了阿道夫·希特勒的大西洋防御，伟大的盟军突进了法国，开始跑向法兰西的心脏。接下来的一站是比利时，再下一站就是德国！当盟军的车轮驶过莱茵河，杀向柏林的时候，盟军已经拥抱胜利了！

是的，那场激动人心的战争已经成为了历史，但它所诠释出的一个不带任何偏见且冷酷的逻辑依然活着，而且活得很好，很健康，那

就是：想赢得胜利吗？

好吧！那就去突破，不停地突破，朝着通向胜利的纵深突破；你突破的障碍越多，你前进的路就会越长，你所获得的成就也将越大。

非常鲜明的逻辑！

非常符合成败的逻辑！

不是吗？

我们的人生，不！还有我们精心营造的事业，就如同一场由一个个战役组成的伟大战争，我们可以赢，也可以输掉它。问题在于：我们该怎么干？

坏消息！我们得同自己作战！我们最大的敌人，最善于为我们的未来埋伏种种荆棘与障碍的敌人，不是跑在我们前面的人，而是我们自己！

好消息！我们别无选择！如果我们不想贻误人生，不想将我们的野心变成碎梦，不想让我们的人生过得黯淡无光，不想用苦难、哀叹、呻吟埋葬我们，我们只有突破自己！

这很难吗？

它当然不会像黄油涂在土豆上那么来得顺利。但它的赠品非常丰富！最重要的是：你不能向命运投降，你要大规模地向自己进攻，像一部充满动力的战车那样勇往直前！

破坏就是建设。

那就记住那个鲜明的逻辑，尽情地享受它，执行它！它能给你带来希望与财富！

002 前言：如果你不……

001 【第一篇 新时代 新战略】

005 第一章 做鹰一样的人物！

021 第二章 烧掉你的船！

039 第三章 向自己挑衅！

055 【第二篇 新时代 新思维】

059 第四章 要独特，要不同！

077 第五章 对好说：“NO！”

091 第六章 激情？引爆它！

109 【第三篇 新时代 新概念】

113 第七章 没有敌人，只有你自己！

131 第八章 你的后路在前面！

147 【第四篇 新时代 新战术】

151 第九章 做比鹰飞得更高的鸡！

167 第十章 重点！攻击重点！

185 【第五篇 新时代 新态度】

189 第十一章 失败，再失败，更好的失败！

第一篇

新时代 新战略



你看过电影《空军一号》吗？

那可是一部令人震撼的影片！它表达了民众对总统的普遍情绪：总统得勇敢、坚定、充满智慧，即使他的生命受到威胁，为了美国他依然得选择战斗，而不是去做胆小的老鼠。但导演沃尔夫冈·彼德森似乎并不想将那位“胶片上的总统”制造成彻底的超人。

我记得其中的一个片段：在看橄榄球比赛录像的时候，“总统先生”的女儿艾丽丝，发现一个球员有意犯规竟逃脱了惩罚，她显得难以接受了，她大声喊叫：“他犯规了！”

你知道“总统先生”的回答是什么吗？

“抓到才算！”

天哪！“犯规了”但“抓到才算”！

奇怪吗？

一点儿都不！

我们这个世界绝非温文尔雅！我们活在一个竞争的星球，它不允许你破坏规矩，却也不阻止你残忍无情。这就像那个赚了一船钱的希腊船王阿里斯托特·奥纳西斯说的：“竞争的含义就是彼此全力扼杀对方。但是如果你输掉它，你很可能也就输掉了再玩的机会。”

想哀叹什么吗？

停下来！那没有意义！现实就是现实，它如同熟透了的苹果必定要从树上掉下来一样，没有人能改变它。在我们这个世界和善就像一个伪君子，它总是喜欢姗姗来迟，它只有在利益争夺战结束之后才会出现。

那我们该怎么干？

我的回答是：

玩点儿战略！做力量的崇拜者，用力量面对未来！

玩点儿手法！转化位置，做个斗士，加大攻击性。

这管用吗？

去问问乔治·W·布什总统吧！他收藏着如何击败“杰出、顽强和值得尊敬的对手”约翰·克里先生的答案。当然，去看看《空军一号》也是一个不错的选择，它的主人在把那个恐怖分子的头儿打下飞机时说的那句话很爽、很激动人心，他说：“滚下我的飞机！”

好啦！行动吧，像鹰一样！

To transform a wall into a door
把一堵墙变换成一扇门



第一章

做鹰一样的人物！

I don't worry about the final results, but I just do the best I can do.

我不担心最终的结果，我只担心我能否做到最好。

——罗伯特·诺伊斯，英特尔公司共同创始人

谋反观念，而且要快！

我知道，这是件会让你感到很吃力的活儿，但你必须这么干。

观念是惟一可以围困我们的墙，它可以让我们在浑然不觉中丧失能量。尤其是在被那些看上去很像动人的真理，实为罪魁祸首的观念统治之后，我们离窒息也就不远了。例如那个令我愤怒已久的观念——只要付出足够的努力，任何事情都可以得到解决。

胡扯！假如努力、更努力地工作是成功的秘诀，你，还有我，早就当了两届美国总统了！

不是吗？

读读IBM前CEO小刘易斯·V·葛斯纳的那本自传，你就会明白：付出努力不重要，重要的是付出正确的努力。

在葛斯纳进入IBM之前，你知道IBM的人在干什么嘛？他们在勤奋地让IBM以惊人的速度衰落！用软件业巨头比尔·盖茨的话说就是：IBM将在几年之内倒闭。

不过很庆幸，就在IBM最需要拯救的时候，葛斯纳出现

付出努力不重要

了，他扮演了噩梦的终结者的角色。当然，这决非易事，IBM是一个妄自尊大且封闭的巨人，它不关注市场与客户，只将焦点放在公司内部，以为内部竞争才是公司成功的动力。但在葛斯纳看来，那正是加速公司堕落的关键。他意识到IBM要冲出困境，提升公司的竞争力，只有一条路可走：在公司外部寻找答案，将焦点转移到客户身上。在上任后的几个月里，葛斯纳就像一个传教士，他告诉所有的人：“驱动公司前进的是客户，而不是其他角色和其他事物！”

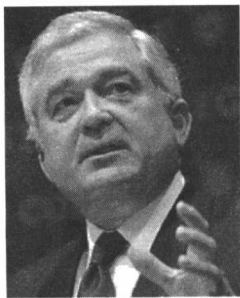
结果怎么样？

他们打开了香槟！“IBM的人都非常愿意改变”，他们玩起了新概念，成为了“以客户为中心”的崇拜者，重新回到了它的黄金时代！而在葛斯纳接手IBM之前，公司正在大出血，亏损高达81亿美元，股价跌破了15美元，当葛斯纳在掌声中下场的时候，IBM的股票上涨了1200%。

难以置信吗？一个小小的观念，拯救了一个庞大的IBM。

不！

观念统治一切！打破观念就是在创造竞争优势，对企业



小路易斯·V·葛斯纳 Louis V. Gerstner, Jr.

IBM 历史上最伟大的船长。这个曾被讥笑为“只有卖饼干经验”的家伙，相信大象也能跳舞。他向那些怀疑他的人展现了绝技——把原本死板的 IBM 变成了一个电子商务巨人和全球最大的软件王国。他最喜爱的名言是：“**观察乌龟吧，它是靠伸出头来才能前进的。**”

来说如此，对个人职业而言也是一样。葛斯纳在掌舵IBM之前，他确信IBM获救的可能性不超过20%，但他同样确信，只要洗脑，IBM只会复活，不会沉没。

启示一：最重要的不是手段，而是态度。

启示二：把眼睛盯住外面。

启示三：要随机应变，更要随需应变。

启示四：不能打破的，就彻底打碎。

启示五：喜新厌旧，激励自己。

关键词：质疑，剔除，灵活，大胆，激动。

现在是新时代，中庸、渐进的方式已经过时了！我们得来点思想暴力，打破旧玩意！

记住：观念就是一切。谁最先打破观念，谁就能最先抢得优势和机会。

不相信吗？那就走着瞧！

你可以飞，但你得长出翅膀！

我很鄙夷那些说“这个世界是一个不公平的世界”的人。

关键词：大胆，激动。

我确信他们是无知的，他们从未真正理解公平的真正含义。

公平表示每个人都有机会变得能力不足，而获胜者永远是更强的一方。这是劳伦斯·彼得斯的观点，也是我的。探究失败者失败的理由，只用一个问号就足够了：他们具备由愿望通向现实的能力吗？

我知道，这样发问有点儿打击人的自尊心，但问题就出在这儿！

我们每个人都应该理解：我们活在一个崇尚力量的世界，它不欢迎纸上谈兵的专家。在这里谁拥有了强大的实力，谁就会成为争斗的胜者，这就像杰克·特劳特在他的书中写到的那样：“问，体重800磅的大猩猩在哪睡觉？答，想在哪儿睡就在哪儿睡。”

想抱怨吗？

别傻了！抱怨是自制的陷阱，它只会阻止你向上攀登的脚步。占有优势的家伙，就像一列出了轨的列车，谁都不能控制它。例如那个发出这种声音的家伙：“我只生产杰作，我的目标是改变世界。”

听起来很狂妄是吗？

的确如此！但这个叫嚷“只生产杰作”的家伙，没有吹牛。从加利福尼亚到内华达，从旧金山到密执安，从柏林到东京再到维也纳，我们都看到他非同凡响的作品。他把反叛精神和要求变革的热切愿望融会到了他的作品里，用超越现代主义的设计改变了世界的容貌，并因此摘得了“普立兹克建筑奖”——世界建筑领域的顶级大奖。他的名字叫托姆·梅恩。我想梅恩现在应该改名了，叫“杰作”！

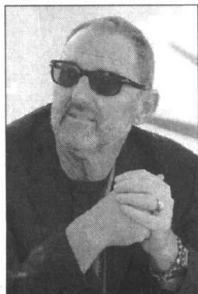
令人愤怒的是，此前已经有人断言，梅恩将永远与此项大奖无缘，他不会成功，因为他太反叛，太忠于自己的信仰了。不过结果打破了该死的预言，梅恩用他最天才的创造和最不懈的努力，证明他是独一无二的！他挑衅了传统，而传统向他低下了高贵的头。

关键所在：**有筹码能兑换成现金**。你或许也能像梅恩一样，一夜之间成为世界的玫瑰，让自己不朽，但你得首先亮出你的力量。没有力量，你将什么都不是！

有例外吗？

托姆·梅恩 Thom Mayne

建筑设计大师。他有“坏男孩”和“愤怒的年轻人”的名声，但他引导了建筑的发展潮流，把自己的事业送到了巅峰。他创造了自己的名言：“**我对冲突感兴趣。**”



没有例外！

这个世界可以让人怀才不遇，却不会让笨蛋得逞。人类遵从的最高法则是：达尔文法则，弱肉强食。这是我们这个不确定的世界惟一可确定的。

残酷是吗？

是的！但要磨掉这个印记也许要等上10亿年！我坚信骑士时代将永不结束。如果你想制造一个让人吃惊的结果，那你就磨快你的剑，拿出你最好的表现。

要点：盯住你的筹码！问你自己拥有多少！

鸽子永远都不会成为天空的主宰，不好战就没有你的地盘！

策略：要像鹰一样，永远展现你的力量，**不断进攻！**

看透自己再上台表演！

我可以肯定，你是你自己的头儿。你可以决定你行进的方向，你可以向左、向右、向前，也可以向后。但就像电影《乞力马扎罗的雪》中的那句对白：“如果你走错了路，你很可能会摔跤。”

要点：盯住你的筹码！