

全本菜根谭精华解析

之

十一

应 变 菜 根 谭

纪康保 主编



中国致公出版社

目 录

菜根解味

道不可见，事不可闻	(1)
用贵玄默，动贵不意	(1)
攻贵无备，出贵不意	(1)
善出奇者，广如天地	(2)
兵无常势，因敌取胜	(2)
将欲歛之，必固张之	(2)
无备不虞，不宜出师	(3)
治宜多变，政宜少变	(3)
遵守根本，顺应变化	(3)
兵有大要，知谋则得	(4)
用力贵突，使智贵卒	(4)
智者举事，因祸为福	(4)
失火之家，岂暇告人	(5)
兵谋不测，贵出不意	(5)
军尚随机，期于合宜	(5)
粮食为本，奇正为始	(6)
听命却败，决非良将	(6)
处危自谋，因危为功	(6)
谋藏于心，事见于迹	(7)
其心谋大，其迹示小	(7)
时备不虞，军政之要	(7)

🌀 全本菜根谭精华解析 🌀

事有便宜，不拘常制	(8)
用兵之道，知变为本	(8)
权不预设，变不先图	(8)
善战致人，否则被致	(9)
公正治国，奇兵取胜	(9)
为谋谨慎，乱况削减	(9)
思之再思，又重思之	(10)
举失国危，形过权倒	(10)
上离其道，下失其事	(10)
捷先之道，在知缓急	(11)
先发制人，后发受制	(11)
功者难成，时者易失	(11)
天与弗取，反受其咎	(12)
智者不倍时	(12)
仁不穷约，智不失时	(12)
智不逆天，亦不逆时	(13)
不应事机，是谓不智	(13)
料敌在心，察机在目	(13)
时机易逝，重在迅速	(14)
坐昧先兆，必貽后诛	(14)
见利不失，遭时不疑	(14)
凡修政教，当修适时	(15)
两敌相峙，贵者机会	(15)
行藏因时，不躁不陋	(15)
政令时，则百姓一	(16)
当时则动，物至而应	(16)
事后而虑，则事不举	(16)
举事因时，人事不广	(17)

天不再与，时不久留	(17)
简选精良，兵械锐利	(17)
无益于事，弃之可矣	(18)
全则必缺，极则必反	(18)
用重要轻，世必笑之	(19)
不去小利，大利不得	(19)
小快害义，小慧害道	(19)
千金之货，不争铢两	(20)
举大事者，不拘细谨	(20)
区分轻重，权衡得失	(20)
顾小忘大，后必有害	(21)
欲思其利，必虑其害	(21)
不慕虚名，不招灾祸	(21)
千钧之弩，万石之钟	(22)
小利之谓，大利之贼	(22)
进中有退，存中有亡	(22)
凡人之患，蔽于一曲	(23)
物可为小，不可为大	(23)
细安待大，大安待小	(23)
相似之物，实去甚远	(24)
先知审征，无征难知	(24)
金刚则折，革刚则裂	(24)
天下之事，不可尽知	(25)

古今范例

临危应变解危难	(26)
机智敏捷 破缸救人	(28)
隐语妙用 遇难呈祥	(29)

主动丢脸 自我解嘲	(32)
眉头一皱解尴尬	(34)
书长君子智 孩童巧应变	(35)
卫瑾假病捉钟会	(37)
杨坝智保二臣	(39)
小不忍则乱大谋	(41)
巧言周旋应万变	(42)
居安思危 有备无患	(46)
急中生智 化险为夷	(51)
巧应骗局不失财	(54)
临危不乱 重创日军	(57)
王导借势解财困	(62)
邹忌应对如流	(64)
随机应变 弥患济事	(65)
侧面迂回 转移话题	(66)
不知应变受人骗	(67)
紧急应变保九鼎	(70)
宴会妙语 机智应变	(72)
势移法移好应变	(78)
能屈能伸是好汉	(81)
道士换金	(84)
直截了当强于曲迂委婉	(86)
糊涂逻辑巧应对	(88)
以子之矛，攻子之盾	(90)
水下石与竹上肉	(92)
宋玉随机巧诉奸	(94)
答辩自如 应势而变	(96)
巧借迅雷饰惊慌	(98)

墨守信，则为纡	(101)
鉴古通今善应变	(103)
将计就计巧应急	(105)
知人知己 应变有度	(107)
陈绍临危应变转危局	(109)
无故加之而不怒	(110)
就坡骑驴 借力服人	(114)
纪昀题诗戏考生	(115)
权宜机变，无所不可	(118)
拓跋祯智退敌兵	(120)
请君入瓮 周兴自毙	(121)
自掘陷阱 自蹈覆辙	(124)
李世民镇静退强敌	(127)
幽默应变 生活好轻松	(131)
移花接木 布什巧应变	(134)
唐伯虎伪装解难	(136)
诸葛恪解父羞，冯唐巧言救魏尚	(138)
避重就轻应难题	(140)
运用矛盾 应对免罪	(142)
宋美龄以稳应危机	(145)
假狮王破真象阵	(149)
曹植赋诗全命	(150)
巧用激将法	(153)
点石成金	(155)
有用的糊涂	(157)
才子变言	(159)
艺术家的圆场艺术	(161)
巧用双关语，应变有奇招	(164)

射箭解重围 应急有良策·····	(173)
危难关头生智语·····	(175)
应变禁忌多·····	(177)
随机应变 尴尬难见·····	(183)
真真假假 空城惑敌·····	(185)
处险不惊 空城退敌·····	(189)
金蝉脱壳·····	(191)
假托鬼神意 王世充篡权·····	(193)
重金买谋·····	(196)
功成身退 明哲保身·····	(198)
弦高智退秦师·····	(202)
重拟放罪释犯人·····	(203)
兵居常势，以变取胜·····	(205)
处险不惊 频出奇兵·····	(207)
灵活机动 蒙混过关·····	(212)
孔子巧获失地·····	(214)
鲁肃巧变败张昭·····	(216)
安东尼机智应变·····	(219)
以毒攻毒，反唇相讥·····	(222)
萨克斯智对冷遇·····	(225)
女性生活巧应变·····	(226)
机智勇敢应火灾·····	(233)
旅途危机巧应变·····	(246)
留住底牌巧应变·····	(260)

菜根解味

道不可见，事不可闻

【原文】 道在不可见，事在不可闻，胜在不可知。

【译文】 用兵之道的神妙在于众人都看不见，谋划事情的奥妙在于众人都听不见，出奇制胜的诀窍在于众人都不知道。

用贵玄默，动贵不意

【原文】 用莫大于玄默，动莫大于不意，谋莫善于不识。

【译文】 用兵上最要紧的莫过于神秘无言，行动上最要紧的莫过于出其不意，谋划时最要紧的莫过于使人捉摸不透。

攻贵无备，出贵不意

【原文】 攻其无备，出其不意。

【译文】 在敌人没有准备时发起攻击，行动出于敌人的意料之外。

善出奇者，广如天地

【原文】 善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。

【译文】 善于出奇制胜的人，其战略战术就像天和地一样善于变化，就像奔流不息的江河一样无穷无尽。

兵无常势，因敌取胜

【原文】 兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。

【译文】 军队打仗没有固定不变的战法，水没有固定不变的形态，能根据敌情变换战法而取胜的，叫做用兵如神。

将欲歙之，必固张之

【原文】 将欲歙之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之。

【译文】 将要收敛它，必须暂且扩张它；将要削弱它，必须暂且增强它；将要废弃它，必须暂且兴起它；将要夺取它，必须暂且给予它。说明要达到目的，有时必须采取“欲擒故纵”的策略。

无备不虞，不宜出师

【原文】 不备不虞，不可以师。

【译文】 不预备意外，就不能出师作战。

治宜多变，政宜少变

【原文】 主贵多变，国贵少变。

【译文】 统治者的谋略贵在多变化，国家政局贵在少变动。

遵守根本，顺应变化

【原文】 宗原应变，曲得其宜。

【译文】 既遵守根本原则，又能顺应情况的变化，使各方面都处理得很得当。

兵有大要，知谋则得

【原文】 兵有大要，知谋物之不谋之不禁也，则得之矣。

【译文】 用兵有它的关键，如果懂得攻其无备，出其不意，那就掌握了用兵的关键了。

用力贵突，使智贵卒

【原文】 力贵突，智贵卒。得之同则速为上，胜之同则湿为下。

【译文】 用力贵在突发，用智贵在敏捷。同样获得一物，速度快的为优；同样战胜对手，拖延久的为劣。

智者举事，因祸为福

【原文】 智者举事，因祸为福，转败为功。

【译文】 聪明人做事情，能变不利因素为有利因素，从而使祸转化为福，使失败转化为成功。

失火之家，岂暇告人

【原文】 失火之家，岂暇先言大人而后救火乎！

【译文】 家中失了火，哪里来得及先告诉家长然后再去救火呢！喻指遇到非常之事不必拘守常规。

兵谋不测，贵出不意

【原文】 兵贵谋之不测也，形之隐匿也，出于不意，不可以设备也。谋见则穷，形见则制。

【译文】 用兵贵在谋划时他人难以测度，形迹善于隐蔽，这样，常常出其不意，使对方无法防备。如果密谋暴露就会陷入困境，形迹暴露就会被人所制。

军尚随机，期于合宜

【原文】 军事尚权，期于合宜。

【译文】 打仗的事重在随机应变，目的是符合实际需要。

粮食为本，奇正为始

【原文】 军以粮食为本，兵以奇正为始。

【译文】 军队要把粮食作为根本，用兵要把懂得何时对阵交锋、何时应设计奇袭作为基础。

听命却败，决非良将

【原文】 从令纵敌，非良将也。

【译文】 在战斗中，机械地执行上级命令，贻误战机，放走了敌人，决不是优秀的指挥员。

处危自谋，因危为功

【原文】 上智不处危以侥幸，中智能因危以为功，下愚安于危以自亡。

【译文】 最有智慧的人，不会在面临危险时抱着侥幸心理，而是依靠自己的努力去改善处境；具有中等智慧的人，能够因势利导，把危险变为成功的机会；最愚蠢的人，则是苟安于危险环境而自取灭亡。

谋藏于心，事见于迹

【原文】 谋藏于心，事见于迹，心与迹同者败，心与迹异者胜。

【译文】 计谋藏于心中，事情表现在外边，心里想的和外表流露的一致时，就失败了；心里想的和外表流露的相反时，就胜利。强调善于以假象迷惑敌人。

其心谋大，其迹示小

【原文】 心谋大，迹示小；心谋取，迹示与；惑其真，疑其诈。

【译文】 内心里策划着大的作战计划，而行动上表现为较小的行动；心里谋划着攻取，表面上表现为给予；以假乱真，使其迷惑，诡诈难料，使其迟疑不决。

时备不虞，军政之要

【原文】 时备不虞，军之善政。

【译文】 随时准备应付可能发生的意外事件，这是行军打仗的最好措施。

事有便宜，不拘常制

【原文】 事有便宜，而不拘常制；謀有奇詭，而不循眾。

【譯文】 處置一件事，應採取最有利的方式，而不要拘泥於那種固定的一般規定；計謀應具有出人意外、變化難測的特點，不應該迎合和曲從於一般人的見解。

用兵之道，知變為本

【原文】 用兵之術，知變為大。

【譯文】 用兵的方法以懂得變化為最重要。

權不預設，變不先圖

【原文】 權不可豫設，變不可先圖；與時遷移，應物變化，設策之機也。

【譯文】 權謀不能在情況未發生時就預先設計周全，對於變化的事物不能事先就謀劃妥當；隨著形勢而轉移，順應事物而變化，這是確定策略的關鍵。強調隨機應變。

善战致人，否则被致

【原文】 善战者致人，不致于人。

【译文】 善于指挥作战的人一定采取主动，而不被敌人所摆布。

公正治国，奇兵取胜

【原文】 以正守国，以奇用兵。

【译文】 管理国家，要依靠公正无邪的办事原则；打仗用兵，要用不拘一格的方式取胜。

为谋谨慎，乱况削减

【原文】 为谋为愆，乱况斯削。

【译文】 谋划谨慎，祸乱的情况就可以减少。