

寻找商帮系列丛书 (第1辑) 之三

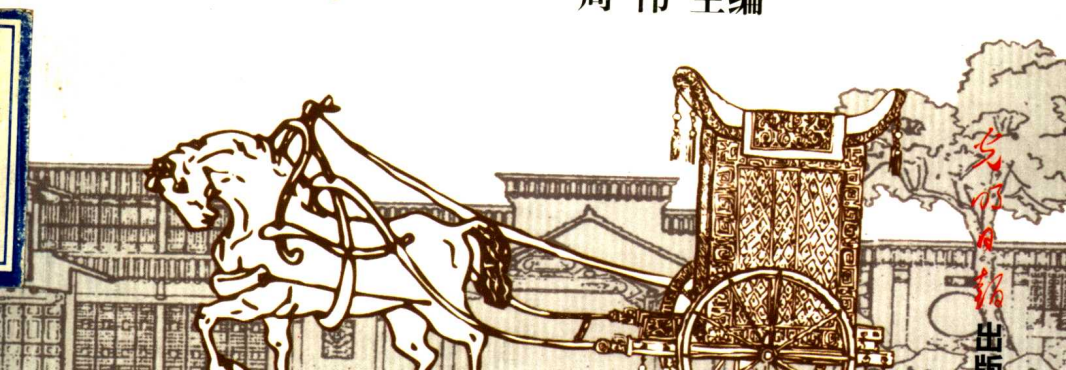
寻

找

苏商

XUNZHAOSUSHANG

周伟 主编



苏州日报
出版



寻找苏商

XUNZHAOSUSHANG

周伟/主编

王安/文 徐北海等/图

光明日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

寻找苏商/周伟主编. —北京:光明日报出版社.

2002

(寻找商帮系列丛书·第1辑)

ISBN 7-80145-677-7

I. 寻... II. 周... III. 商业史-江苏省-古代

IV. F729.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 109638 号

周 伟/主编

卜安淳/文 徐兆海等/图

出版发行:光明日报出版社(北京永安路 106 号)

邮编:100050

电话:(010)82645453 63082433

经销:新华书店

印刷:北京中煤新大印刷厂

版次:2003 年 1 月北京第 1 版

开本:889×1194 50 印张

字数:300 千字

印数:1-6000

书号:ISBN7-80145-677-7/K

定价:152.00 元(全四册,每册 38.00 元)



金玉满堂，洞房花烛—苏南婚俗
潘维明 / 摄



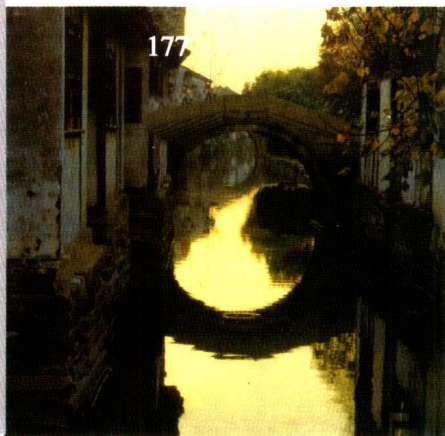
清代江南綢布店

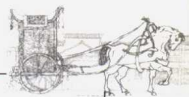
目 录

引子	001
壹 南京城运 厄商运	005
贰 两淮盐迁 富盐商	033
叁 堆场繁华 变今古	055
肆 苏州商贾 似天堂	073
伍 洞庭商人 术钻天	105
陆 实业救国 路艰长	131
柒 工商创业 出荣巷	153

尾声

177





引子

江苏，这个省名的文字结构很巧妙。江字拆开，是水和工；苏的繁体字蘇拆开，则是草、鱼和禾。这就是说，江苏是由水、工、草、鱼、禾几个字组成的。水，表示水域、水道、水运等等；工，可表示工商业；草可表示草滩、草荡等等；鱼，则表示渔业；禾，当然是表示农业。江苏是鱼米之乡，水运发达，工商繁荣，即鱼、禾、水、工都所示鲜明。而其中的草，自然不是北方草原那种肥牛羊、壮骏马的牧草，而应该是用来煮海煎盐的苇草。

我们用拆字法，居然能认识江苏物产的大概，这应该是一种巧合。认识一个地域的物产特点，仅凭对于这个地域的名称作这类拆字法的分析，自然是远远不能解决问题的。

其实，江苏这一地域名称的由来，并不是将上述水、工、草、鱼、禾几个字进行捏拼而生成的。江苏是江宁和苏州的合称。江宁是江宁府，府城是南京城；苏州是苏州府，府城是苏州城。江宁、苏州合称江苏，正如安庆、徽州合称安徽，这是清康熙六年（1667）析江南省分置江苏、安徽两省时的命名方式。还有，



南京中华门

上海原来属于江南省，后来属于江苏省。直到民国时期的1928年，才设上海特别市，1930年改为上海市。了解了这些，我们还可以明白另一个问题：我们今天说江南人，似乎是指江苏南部的人，即指长江以南的江苏人，也就是苏南人。其实，在明清时期，江南是指江南省，地域包括今江苏安徽上海两省一市，所以江南人指的是今天江苏安徽上海两省一市范围内的人。并且，历史上还有不少人把江浙（江南省和浙江省）都归入江南。这样的话，今江苏、安徽、浙江、上海三省一市范围内的人，都可能被称作江南人。所以，我们想谈江苏的事情，就要分清楚江苏与江南的异同，不要以为江南人一定就是江苏人，人家研究讨论江南的人文工商，不一定就是在讨论江苏的人文工商。

但是，另一方面，江苏肯定是江南的一个组成部分，清代前期往前，江南是一个整体，苏徽一省，所以，不仅谈论江苏的人文工商少不了要涉及江南这个话题，而且，谈论江苏的人



文工商也与安徽、上海的人文工商难以截然地分开，甚至，因太湖流域的整体关联性，江苏、浙江的人文工商也是难以截然划开的。国家的划省分治，是出于行政上的便利，社会人文和经济发展情况一方面会因行政上的区划分治而呈现出的一定的区划差别，另一方面则会因自然地域关系而产生异同。江南作为长江下游所具有的地域整体性和长期的一省管治所形成的行政统一性，自然地在社会人文和经济发展方面不仅有许多共同性，而且有许多互通性。所以，在本书对于江苏的商人、商业的谈论中，许多话题都可能涉及不属于江苏的江南商人，典型的如徽商，往往是不得不谈到的。

当然，既然从清代的康熙开始，江苏省已经从江南省析划出来，安徽省已经另立，江南省已经成为既往，从民国开始，上海也已经不在江苏省的行政区划之内，所以，谈论江苏的商人商业还是应该专注于江苏的省域之内。即便谈论明代及明代以前的事情，也应该注目于今天江苏省境范围内的内容。所以，本书谈论的话题，主要集中于南京、扬州、苏州、南通、无锡等地的商人和商业。



南京雨花台鸟瞰。自公元前474年，越王勾践筑“越城”起，这里就是江南登高揽胜之地。三国时此地因盛产晶莹圆润、色彩斑斓的卵石而称玛瑙岗、聚宝山。魏晋南北朝时佛教盛行，相传高僧云光法师在岗上设坛讲经说法。明清时期，景区内的“雨花说法”和“木末风高”分别被列入“金陵十八景”和“金陵四十八景”。

壹

南京城

南京城运厄商运



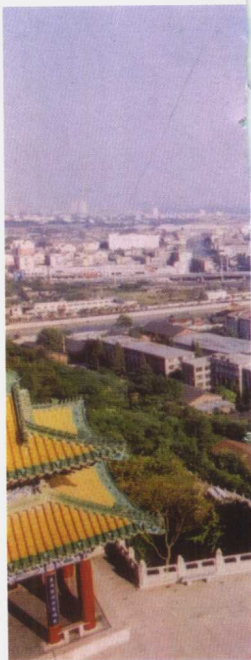
厄商运

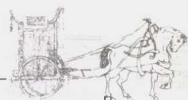


玄武湖畔的台城

站在玄武湖南岸的台城上四周眺望，六朝古都东南形胜的感慨你可能会油然而生。城墙之高峻厚实，世所罕见。城下湖波澄碧，城内山峦丛翠，今日高楼大厦鳞次栉比的广阔空间，正是昔时红墙碧瓦、塔阁林立、车马云集、烟柳繁华的帝王都城。从孙权的吴国建都于这里开始，先后有司马氏的东晋、刘姓的宋、萧姓的齐、梁、陈姓的陈、李姓的南唐、朱姓的明以及太平天国和中华民国共十个朝代或政权在这个龙盘虎踞之地建立自己的都城。所以，南京历来被称为六朝古都或十朝旧都。六朝专指吴、晋、宋、齐、梁、陈，是南京前期繁华的历史的总称。

然而，这座有着六朝繁华的都城，却在陈朝灭亡后





曾经变成一派荒芜。“吴宫花草埋幽径，晋代衣冠成古丘。”李白的诗句对于当时的金陵城完全是实景的描绘。“朱雀桥边野草花，乌衣巷口夕阳斜；旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家。”昔日繁华无比的朱雀桥边和乌衣巷口，野草丛生，开满野花，夕阳斜照，一派荒凉；高门大户的雕梁画栋已经不见踪迹，燕子只能在平民百姓的低矮平房里做窝。这是刘禹锡对于他所见到金陵城内景物的客观写照。

为什么会这样？

其实，南京这座古城由繁盛而破败，又由破败而繁盛，实不鲜见，而是在历史上重复过许多次。



今日南京

据学者的研究，南京城的所在地，在五千年前就有原始的居民生活。春秋时期，吴王夫差在今朝天宫所在地筑有冶城，越王勾践灭吴后，在今雨花台北麓的秦淮河畔筑过越城，范蠡曾经率一支越国军队在这座越城中驻扎过。楚威王熊商灭越后，则在今清凉山上修筑了一座城邑。他听方士说此地有“王气”，就下令铸金人一对，分别埋在今狮子山东面的江边（“龙湾”）和紫金山下，用以镇住“王气”。所以他修建的这座城邑名为金陵邑。据说秦始皇东巡也到过这里，在栖霞山附近设置了江乘县。当时看风水的“望气者”认为这地方蕴有“王气”。秦始皇就下令凿断方山的地脉和狮子山马鞍山的地脉，以泄掉“王气”。可见，南京城池在其草创之初，即经历着兴复毁、毁又兴而且备受抑制的过程。

东汉末年，这里成了丹阳郡城的所在地。孙权称帝前，他把自己的政治中心从京口（今镇江）迁至这里的秣陵，在楚国金陵邑的基础上修建成石头城。孙权称帝，本是建都于武昌，但在江东大族的强烈要求下，不得不还归金陵，然后在这里建起规模宏大的都城，名为建业。其后吴主孙皓也曾一度迁都武昌，终因举国上下的强烈的反对而不得不还都建业。“宁饮建业水，不食武昌鱼；宁还建业死，不止武昌居。”建业城的山水形胜和



繁华富庶令东吴人难舍难离。但不久后，东吴政权在西晋大军的进攻下垮台，建业都城也被划分成西晋的两个县：建邺县和秣陵县。西晋末，为避晋愍帝司马邺的讳，建邺县改名建康县。西晋灭亡后，镇守建康的琅琊王司马睿称帝，建立起东晋政权，建康又成为都城。由于胡族入主中原，中原汉族大举南迁，建康都城内外住满了北方南来的居民，这里逐步发展成为南北融通的大都会。

东晋的建康城是非常繁盛的。不仅王城皇宫规模宏大，而且南北大族聚居城内，高门巨宅，蔚为壮观。自今存的台城城墙以南，珠江路以北，



东晋·庄园生活图卷

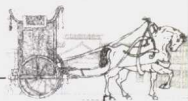
东达兰园，西至唱经楼，是皇城的范围。皇城又称台城，中有建康宫；宫中正殿名为太极殿，宫南正门叫做大司马门；门外经二里御道，直通宣阳门，宣阳门外是向南的五里苑路，直达



秦淮河畔的朱雀门。皇宫东面，清溪东畔，是宰相办公的东府城；东府城南是丹阳府城；皇宫西南，建有作为扬州刺史治所的西州城。朱雀门外的秦淮河两岸是工商区和住宅区。当时水运发达，秦淮河从今天的通济门到石头城，设有朱雀航、竹格航、骠骑航、丹阳航等十几个船码头。三吴地区的丝绸、竹器、纸张、铜器、陶瓷器、农产品和禽畜，长江中上游的木材、铜铁和漆器，东南沿海以及海外的香料、颜料、饰品、海货等等，无不通过水上商运汇聚建康，京城内的丝织、冶炼、铸造、工



苏峻之乱，举兵建康



艺等业也很为发达。所以，建康城内外商贸十分发达。但是，因江州刺史王敦和历阳内史苏峻先后叛乱，建康城两度被攻陷屠杀，繁华城市归于破败。

东晋末年，桓玄篡政，建康更遭破坏。刘裕起兵京口，击败桓玄，入京主政，建康城内才有了一段安定发展的时期，市廛面貌稍复旧观，士农工商能安其所。其后，刘裕取代司马氏称帝，在建康建立起刘宋王朝。宋初稳定，建康有所发展，但后来王室操戈，大开杀戒；外臣叛乱，战祸频仍，京城变成战场，百姓生活毫无保障。战乱之中，萧道成揽到兵权，遂取代刘宋，建起萧齐政权，但南齐王朝几乎一天也没有平稳过，王室内部不断爆发争权夺利的斗争，父子相杀，兄弟相残，全国大乱。后萧衍夺得政权，自称皇帝，改国号为梁。这样建都建康的又变成了萧梁王朝。

梁武帝萧衍三十八



刘裕像