

U89
7703

工業管理叢書

怎樣在機器製造廠中 組織生產

沙克沙崗斯基著

安士泰譯



機械工業出版社

工業管理叢書

怎樣在機器製造廠中組織生產

沙克沙崗斯基著

安士泰譯

機械工業出版社

1953

出版者的話

在工業企業中合理地組織生產對勞動生產率的提高、產品質量的改善及成本的降低起着極重要的作用。在我國目前的經濟建設中爲了提高勞動生產率，爲了提高產品的產量和質量、爲了節約國家資金，就必須學習蘇聯社會主義工業企業在生產組織方面的先進經驗，來改善我們經營管理企業的方法。

本書闡明了蘇聯先進機器製造工廠是怎樣正確地解決了生產中的計劃問題、組織問題、企業管理問題、節約問題以及有關的技術和操作方法問題。本書是機器工廠管理人員的有價值參考書，對於工程技術人員也有參考價值。

本書根據蘇聯 Т. Д. Саксаганский 編 'Как организовано производство на машиностроительном заводе' (Машигиз 1951 年版) 一書譯出

*

*

*

著者：沙克沙崗斯基 譯者：安士泰

文字編輯：高曉楓 責任校對：曾 翊

1953 年 5 月發排 1953 年 11 月初版 1—8,000 冊

書號 0290-6-13 31×43¹/₂₅ 155 千字 89 印刷頁 定價 9,600 元(乙)

機械工業出版社(北京藍甲廠 17 號)出版

機械工業出版社印刷廠(北京泡子河甲 1 號)印刷

中國圖書發行公司發行

序

由列寧斯大林黨所培養出來的生產革新者的大軍——共產主義社會的積極建設者們——正不斷地以有效的勞動增加着我們偉大祖國的財富和實力。百分之九十以上的勞動者都參加了社會主義競賽。社會主義競賽的形式是非常多的。集體斯達哈諾夫的勞動方法正日益廣泛地被推廣着。

1935年11月17日，斯大林同志在全蘇斯達哈諾夫工作者會議上的演說中曾確定了斯達哈諾夫運動發展的道路。在這個演說中斯大林同志還指出，生產領導者的職責就是要在斯達哈諾夫運動中去盡力幫助斯達哈諾夫工作者們打破舊的定額和舊的生產能力，爭取高度的，在資本主義制度下從來沒有過的，也不可能有的勞動生產率。

在全民的斯達哈諾夫運動中，在工業的繼續發展中，生產指揮者的作用，特別是生產過程的直接組織者——工長的作用是非常大的。

在我國的工人階級中已經出現了一些卓越的工長，如集體斯達哈諾夫勞動的組織者羅希斯基、邱特基赫、沃羅申等等。在這些傑出的人物中，機器製造業的工長們佔得了光榮的地位。他們的隊伍正在不斷地擴大着。

在我們的機器製造企業中，生產技術和生產組織正廣泛地和日益加快地發展着。在這種條件下，提高工人、工長和所有機器製造業中工作人員的業務水平已經是刻不容緩的任務了。

充實工長在工段、車間和整個機器製造廠的勞動組織和生產組織方面的知識，對提高他們的業務水平是必要的，這與掌握生產技術和生產上的經濟智識正是同樣的重要。

作者 本書內曾盡力闡明機器製造工廠中勞動組織和生產組織方面的問題。

根據先進企業的經驗，為了順利完成黨和政府向作為國民經濟主要部門的機器製造業提出的任務，這兩個問題是最普遍最重要的。

2

在這本小小的著作內想要闡明範圍廣大的生產組織的主要問題是很困難的，更何況蘇聯人民的創造發明總是一天也不停的在前進着。工人、工長和工程師們在技術方面和生產組織方面不斷地提出了新的、進步的事物，使車間、工廠的工作提高到日益增高的水平上，因此本書中的遺漏是難免的。

本書還嘗試總結了一些先進經驗和生產先進者們集體創造性的勞動成績。作者努力使本書能幫助推廣這些經驗，並願幫助我們的工長們、特別是年青的工長們以及斯達哈諾夫工作者們充實為掌握先進經驗所必須的知識。

作者將誠懇地接受讀者們的一切批評意見和希望。

目 次

序

第一章 機器製造業是重工業的心臟	1
------------------	---

第二章 計劃領導能保證超額完成計劃

有節奏地組織生產及動員內在潛力	14
-----------------	----

1 企業技術工業財務計劃	14
--------------	----

企業計劃的基本指標——先進技術經濟定額——工廠的生產能力——材料、燃料和電力的供應計劃——編製技術工業財務計劃的準備工作

2 生產計劃領導的組織	22
-------------	----

工段計劃任務的編製——生產的作業計算——工段的經濟核算任務——完成經濟核算指標的計算

第三章 勞動文化組織能提高勞動生產率

1 勞動定額與勞動組織	39
-------------	----

在自動機床上的工作——在萬能設備和半自動設備上的工作——批的數量和時間定額——單件生產中的勞動組織——如何去衡量勞動生產率的增長

2 工資組織	64
--------	----

工人的熟練程度——工資標準——直接計件制——累進計件工資——計時獎勵工資

第四章 先進生產組織是充分利用技術的必須條件

1 連續流水作業——生產過程的先進組織形式	75
-----------------------	----

設備的專業化——生產工段的專業化——車間專業化——生產週期——工作地的連續式配置——車間和工段工作節奏的計算——工具車間的工作和流水綫——工作地的預防服務工作——預防破壞生產節奏的方法——每個流水工段都有潛在能力

2 在成批生產中利用大量流水作業組織的優越性	90
------------------------	----

裝配車間中的可變流水綫——機修車間的有節奏工作——成組流水作業中的勞動組織——均衡地和成套地供應裝配用零件

第五章 及時進行生產準備工作和生產服務工作是輔助車間的基本任務

1 工具管理的組織	104
-----------	-----

工具車間的組織	105
---------	-----

2 保持設備於良好的可利用的狀態.....	111
設備的檢查 — 設備的修理 — 修理工作的計劃 — 設備的恢復	
第六章 在蘇聯企業中生產技術和產品質量不斷地在改進着	119
1 合理化和發明創造,新製品的設計及技術操作準備工作	119
2 操作紀律.....	129
3 產品質量.....	132
第七章 企業利潤的增加是企業進步的指標	138
1 降低成本的根源.....	140
雜費中包括的各項開支	
2 固定資產及流動資金.....	150
3 企業的平衡表及其財務.....	154
企業的財務及積累	
第八章 蘇聯生產人員的領導者——生產人員的組織者和培養者.....	161

第一章 機器製造業是重工業的心臟

我們所生活着的時代，將作為偉大的斯大林的時代而永垂於我國史冊。在共產黨的領導下，蘇聯人民建立了社會主義社會，現在正在逐步地過渡到共產主義社會去。科學地制訂了社會主義建設計劃的創造者，並且領導着實現這些計劃的就是斯大林同志。斯大林同志的關於社會主義工業化的學說已成了馬克思列寧主義寶庫中的難以評價的貢獻。斯大林同志曾經指出：“把我們的國家從農業國變為能夠用自己的力量製造一切必需的設備的工業國，這就是我們總路線的基礎”（斯大林全集第七卷 355 頁）。

發展金屬的生產和在最短促的歷史時期內創造自己強有力的機器製造業，乃是克服技術經濟落後並把帝俄一切經濟部門轉到現代先進工業的軌道上來的基礎。我們國家是世界上第一個社會主義革命勝利的國家，它的工業化已成了具有偉大國際意義的因素。

蘇維埃國家的創始者和組織者——列寧與斯大林一貫強調指出：只有強有力的重工業才能保證祖國的迅速發展和祖國經濟的獨立。

關於此事，1926 年 4 月 13 日斯大林同志曾在列寧格勒黨組織積極份子會議上指出，工業化的基礎就在於發展重工業，在於發展生產手段的生產，在於發展自己的機器製造業。由於堅決執行斯大林同志的國家工業化政策，由於布爾什維克黨在斯大林同志領導下粉碎了國內企圖阻礙我們消滅剝削階級和阻礙我們建設社會主義的那些投降份子和人民的敵人，我們已經光輝燦爛地完成了這些任務。

蘇聯國家不採取一般資本主義國家工業化的方法，蘇聯在實行工業化時不是首先發展輕工業而是首先發展重工業。

資本主義國家為了工業化曾使用了以下的積累來源，如掠奪殖民地，奴役性的外債、租借。蘇聯國家沒有採用這些積累來源，因為對蘇聯來說，這種積累來源是不能採用的。蘇維埃制度的優越性和經濟命脈之

掌握在社會主義國家手中，都能使我們在國內找到所需要的資金。國內的積累來源就完全能够解決工業化的資金問題了。

我國社會主義生產方法的不斷發展，有賴於工業的不斷高漲和工業技術水平的不斷提高。在建設共產主義的生產技術基礎中起着最主要作用的是電氣化。

由於我們的黨和斯大林同志個人的不斷關心，我國的電氣化已達到了真正布爾什維克的規模。逐步實行了電氣化，再配合了有最先進的技術裝備的機器製造業，就為蘇聯生產過程的全盤機械化和自動化，為採用所有更強有力的勞動生產工具，為推行完善的生產操作方法和生產組織創造了無限的可能性。

還在第一個五年計劃的年代中，斯大林同志就曾在經濟工作者會議上指出：“生產手續機械化，是我們所應實行的一個新穎的和有決定意義的辦法，否則不能支持我們的發展速度，也不能維持我們的新的生產規模”（斯大林：列寧主義問題中文版 449 頁）。這個任務應當由祖國的機器製造業的力量來解決，而且我國機械製造業現在已經完成了這個任務。

由於完成了第一個五年計劃的結果，由於工人階級和勞動農民完成了巨大工作的結果，在共產黨和斯大林同志的領導下，我們獲得了具有深刻歷史意義的偉大進展。創立了許多新的生產部門：機床製造業，汽車和拖拉機工業，化學工業，電動機和飛機製造業，康拜因製造業，強力透平和發電機的生產，高質鋼的生產，鐵合金的生產，人造橡膠和人造纖維的生產等等。在新的技術基礎上改造了舊有的企業。

斯大林同志強調指出：“我們不僅創立了這些新的巨大工業部門，並且使這些部門具有了遠非歐洲工業所能比上的規模和範圍”（斯大林：列寧主義問題中文版 501 頁）。

當資本主義的總危機更加尖銳化的情形下，蘇聯社會主義工業化的偉大勝利是特別驚人的，並且不容置疑地表明了社會主義經濟制度比資本主義經濟制度的優越性。

重工業不僅要用新的技術來改造自己，還要改造其他各個工業部

門，改造所有各種運輸業和一切農業。斯大林同志在第十七次黨代表大會上教導我們說：“只有當機器製造業，即國民經濟改造事業底基本樞樞在它中間佔居主要地位時，它才能完成這一個任務”（斯大林：列寧主義問題中文版 586 頁），同時斯大林同志還樹立了“要保持機器製造業現時在全部工業中的主導作用”的任務（斯大林：列寧主義問題中文版 590 頁）。

經過改造的國民經濟在 1935 年以前就已經是用頭等的技術豐富地裝備起來了。現在已迫切地需要訓練有素的幹部，即能夠為社會主義祖國利益更好地利用技術的人材。

斯大林同志在 1935 年 5 月紅軍學校學生畢業典禮大會的演說中，要求黨和全國人民注意精通技術的問題。斯大林同志說：“技術沒有精通技術的人材，便是死的東西。技術有精通技術的人材來使用，便能夠而且應當顯出奇蹟來”。同時斯大林同志又指出：“……所以舊口號，即‘技術決定一切’的口號，反映着已經過去時期的口號，反映着我們十分缺乏技術時期的口號，現在應當由新口號，即‘幹部決定一切’的口號來代替”（斯大林：列寧主義問題中文版 650 頁）。

偉大列寧事業的英明繼承者斯大林同志正盡力幫助使初出現的共產主義勞動態度的萌芽得到發展。

這種新的勞動態度特別明顯地表現在斯達哈諾夫運動中，這個運動是由於先進工人的發起而誕生的，是社會主義競賽的更高形式。

斯大林同志在第一次全蘇斯達哈諾夫工作者會議上的演說中曾談到：“斯達哈諾夫運動底意義就在於它這一運動能打破不充分的舊時技術定額，並且往往超過了先進資本主義國家底勞動生產率，這樣就造成了在我國更加鞏固社會主義制度，把我國變成最豐裕國家的實際條件。可是，斯達哈諾夫運動底意義還不止於此。它的意義還在於它準備好由社會主義過渡到共產主義的條件”（斯大林：列寧主義問題中文版 655 頁）。

在斯達哈諾夫運動的光榮發起者的行列中，機器製造工人也佔有光榮的地位。

在英明的斯大林同志領導下，在兩個五年計劃內，所有國民經濟部門都改造了，幹部的文化和技術水平提高了，這樣就保證了使我們國家在技術水平方面和工業發展速度方面獲得了世界第一位。

在第十八次聯共（布）黨代表大會上，斯大林同志在黨和蘇聯人民的面前展開了新的有歷史意義的遠景：“我們在生產技術和工業發展速度方面已超過了各主要資本主義國家。這當然很好。但是這還不夠。必須在經濟方面也超過它們”（斯大林：列寧主義問題中文版 757 頁）。

斯大林同志一直在注意着祖國技術的發展和我們機器製造業的成績。依照斯大林同志直接的指示，新式機器和大規模的技術改革已經推行和正在推行着。在蘇聯報紙上曾發表了設計師、發明家、學者們與斯大林同志會晤時的談話，這些談話僅僅反映了我們的領袖和導師斯大林同志在培養工人幹部和知識份子方面、在發展社會主義技術方面（其中包括着機器製造業方面的技術）的不屈不撓工作精神的一小部分。

在斯大林獎金榮獲者中，機器製造業的革新者佔顯著地位，這些革新者中有斯達哈諾夫工作者和工長，有設計師和技師，有科學工作者和企業的領導者。

若不是政府和黨過去能夠很快的增加了熟練幹部的數目，社會主義的工業是不可能今天這樣的發展的。僅在 1926 年到 1939 年的期間中，機器製造企業和金屬加工企業中基本工種的熟練工人就增加了好幾倍：車工增加了 5.8 倍，壓軋工和沖壓工增加了 5.3 倍，工具工增加了 11.3 倍，銑工增加了 12 倍等等。

三個斯大林五年計劃保證了我們積極保衛國家的準備，保證在偉大衛國戰爭中供給了蘇聯紅軍以質量和數量上優越的蘇聯式戰鬥裝備，創造了能夠擊退瘋狂侵犯的德國法西斯軍隊的條件，使紅軍粉碎了德國侵略者並獲得了戰爭上、經濟上和政治上的偉大勝利。在 1946 年 2 月 9 日莫斯科市斯大林選區選民大會上，斯大林同志在自己的演說中曾明顯地指出：蘇聯強有力的重工業以及它的心臟——機器製造業，在粉碎希特勒軍隊的事業中曾起了很大的作用。

在戰後的年代中，我們的黨在斯大林同志的領導下掀起了蘇聯人民新的強有力的勞動高潮。蘇聯人民滿懷高興地回顧了自己的勞動成績。1949年10月我們所有工業的每月平均生產量已比1940年每月的平均產量超過了50%，而到了1949年年底，五年計劃中所規定的1950年的生產水平已被超過了，根據第十九次黨代表大會的決議，1955年的工業水平，即第五個五年計劃最後一年的工業水平要比1940年增加兩倍。

全部社會生產的不斷增長是以生產資料生產的優先增長來得到保證的。“生產資料生產的增長之所以必須佔優先地位——斯大林同志指示說——不僅是因為這種生產應當保證自己的企業以及國民經濟其他一切部門的企業所需要的裝備，而且是因為沒有這種生產就根本不可能實現擴大再生產”（斯大林：蘇聯社會主義經濟問題中文版60頁）。

在保證高速發展國民經濟中和在技術上重新裝備各國民經濟部門中，機器製造業是負有重大責任的。

發電站、冶金工廠、煤礦、鐵路、農業和其他國民經濟部門的企業每天都在得到更多最完善的設備，這些設備多方保證了勞動過程的機械化和生產的自動化。在提高勞動生產率和減輕工人勞動方面；在第五個五年計劃中基本上應完成繁重工作的機械化。

遠在1937年加里寧同志在描寫社會主義勞動英雄康拜因機師布林時就寫道：布林在一季以內收穫了2000海克脫的有穗農產物，因此布林的康拜因最低限度已收過180,000普特的糧食。假設，布林的康拜因每天收穫75海克脫的農產物，則布林一個康拜因每天就能代替950個人、150匹馬、37架風車、20個馬拉打穀機。在戰後的年代中我們又製造了能力更大的康拜因。

斯維爾德洛夫工廠新出品的一種裝載機器，可以往敞車或蓬車上裝載散裝的貨物，也可以用於礦山中裝礦石。這種機器只需要一個司機就能代替40~45個裝卸工人。祖國產的新式機器（挖土機、刮土機以及其他各種機器）已把工人的勞動生產率提高了100~500倍。

雖然在製造機器時化費的勞動很多，但是由於採用機器得到的節

約却要比製造機器所化的費用要多好幾倍。一般在一二年內節約下來的人工就能等於建築機器的全部價值，烏拉爾機器工廠出產的新型電鏟在一小時內能剝 162 立方公尺的土，是世界上這種機器中的生產效率最大的機器。這種機器一鏟就裝滿一節火車，用國產機床組成的自動流水綫能代替 55~60 個在普通機床上工作的工人的勞動，在這種流水綫上只需要兩三個熟練工人工作就足够了。像這樣的例子在我們祖國的機器製造業中可以舉出很多。這些例子都證明了新的高度生產效率的機器已節省了蘇聯人民的大量勞動。

在資本主義國家因使用機器而引起了工人階級在物質上和精神上的更加貧窮，引起了經濟危機，造成了幾百萬失業工人，在蘇聯的條件下恰好相反，機器是提高工人和所有蘇聯人民的物質和文化技術水平並改善其勞動條件的手段。

我國大規模的和平建設是在包括機器製造業在內的強大蘇維埃工業基礎上進行的。機器製造業以最新的和唯一無二的機器，保證了勞動過程的廣泛機械化。

機器製造業應當不斷地增加生產完善的和堅固的高度生產效率的機器，即增加生產世界上質量最好的機器。

社會主義社會正不斷地提出和平建設的新任務，提出掌握自然力量、提高勞動生產率 and 更進一步改善勞動者生活水平的任務。

要更好地利用設備和面積，更好地利用新技術和先進生產組織方法，把所有生產小組提高到先進小組的水平上，以便逐月地增加產量和增大企業的能力，要在最短的期間內試製新的製品和學會生產新的製品，這就是每一個機器製造工廠全體職工的最重要的任務。

每個工廠在降低所生產的機器的成本時，要保證自己工作的利潤，要創造計劃和超計劃的積累。機器製造廠把自己產品價格降低就能使那些使用這些機器的企業給國家節省投資，而使用完善的又很便宜的設備就能使那些使用這些機器的工廠順利地完成降低成本的任務。

為了順利地完成降低成本的任務，就必須經常展開降低勞動開支、降低各種材料、工具、燃料、電力消耗量的鬥爭，展開注意保管設備和降

低設備修理費的鬥爭，要吸收企業的一切職工來參加這種鬥爭，改善計算和決算工作，提高所有領導者對自己工作上節約效果的責任心。

必須這樣去組織機器製造業的生產，使機器的生產和向機器需用者的發送工作是均衡的和有節奏的，要使生產出來的機器質量符合現代技術的要求，要使每一個機器都具備了整套的必需品，其中包括着備件、附屬品、安裝工具以及機器保養和合理使用機器的說明書。

在社會主義國民經濟中，千百個企業的相互聯系是用計劃來規定的。比如汽車工廠把汽車供給工業部門、運輸部門、農業、通信機關等等，而同時自己又要由成百的其他蘇聯企業得到材料、半成品和製成品（鋼、生鐵、橡膠、玻璃、各種零件、部件等等），因此全面完成供應計劃和按期供應製品對所有企業說來，都是必須的。

任何工廠都要在材料和在製品的貯備上使用大量的流動資金。顯然，工廠全體職工應當這樣來組織自己的工作，要在少用流動資金的條件下來完成和超額完成國家計劃。給國家節餘一部分的資金，以便再把它提到其他企業或其他國民經濟部門去，因此就促進了國民經濟的普遍提高。

發展社會主義機器製造業的最重要的條件就是要不斷地提高勞動生產率，採用新技術，提高勞動文化和改善所有生產過程的組織。

為順利地完成這個任務，必須消滅設備的無人負責現象和工資中的平均主義，必須使勞動機械化和生產自動化，經常注意提高幹部的政治和技術水平，注意改善勞動者的勞動條件和生活條件。

機器製造業的發展與所有蘇聯國民經濟的發展同樣地有賴於蘇聯人民對列寧斯大林黨事業的無限忠誠，有賴於他們對勞動的自覺態度，因為我們的勞動是榮耀的事業，是光榮的事業，是英勇豪邁的事業，有賴於幹部的文化和技術水平的提高，有賴於蘇聯人民加速實現共產主義的志向。

蘇聯人民的不斷前進和不滿足於所達到的成就的志向以及全體人民的社會主義競賽的廣泛開展，都明顯地表現了蘇聯人民對建設共產主義事業的愛國熱情和忠誠。

斯大林同志在1930年就指出，社會主義競賽‘即或不是我們建設中最重要的事實，那至少也是建設中最重要的事實之一’（斯大林全集十二卷314頁）。

斯大林同志曾認為‘社會主義競賽是羣衆實際革命性的自我批評的表現，這種批評是有賴於千百萬勞動者的發明創造的’（斯大林全集第十二卷，第109～110頁）。

社會主義競賽在最近幾年中已發展爲更廣泛推行的、新的、更高的形式——爭取企業、車間的高度經濟指標，在每個工作地上節約資料和生產優良產品；爭取集體斯達哈諾夫等新的社會主義競賽形式。已有成千成萬的小組和工段實行了斯達哈諾夫的勞動方法。在這方面，工長的作用是非常的重大，工段工作成績的好壞與工長的領導是分不開的，先進工長們根據工廠應當完成的任務，根據車間的生產條件和根據工段的工作條件來組織自己工段的工作，使自己工段成爲斯達哈諾夫工段。羅希斯基在‘卡里伯’工廠裏，組織了製造千分尺的流水作業。別洛夫在‘紅色無產者’工廠中吸收了所有工人實行了高速切削法；岡恰洛夫（奧爾忠尼啓則機床製造工廠）也是用同樣方法得到成功，赫麗沙諾娃在燈泡工廠中組織了職工爲完成小時指示圖表而鬥爭；爲煤礦生產複雜機器的哈爾科夫工廠的裝配小組組長壽洛金特別注意了組員的勞動分配，組員的專業化和他們勞動的機械化；烏拉爾‘奧爾忠尼啓則’機器工廠斯達哈諾夫勞動方法指導員庫金同志開始在翻砂車間的製芯部建立了斯達哈諾夫勞動工段，重新組織了工作地，正確地分配了工人並把勞動過程機械化。

所有這些工長在不同的工作條件下用各種方法完成了所規定的任務。但在他們的方法中却有很多共同的地方。他們認為最主要的方法是把計劃傳達給每個工人那裏去，推行先進經驗，提高工人的熟練程度，政治覺悟和文化水平，要爲工段全體職工創造有組織而又協調工作的最好條件。結果，他們都大量超額完成了產量定額，不斷地提高了工人的勞動生產率，提高了工人的工資，更好地利用了設備和面積，縮短了生產過程。

其中最值得注意的就是：對集體斯達哈諾夫勞動來講，一切生產潛力不但會用盡，而相反的爲了增加產量和提高勞動生產率還能發掘出新而又新的可能性。蘇聯人民的發明創造和社會主義生產的發展是沒有止境的。

先進的工廠並不滿足於集體斯達哈諾夫勞動工段的建立。例如‘卡里伯’工廠就建立了目標，要把集體斯達哈諾夫工段擴大爲集體斯達哈諾夫勞動車間和集體斯達哈諾夫勞動工廠。爲了提高生產車間和輔助車間中所有工段的勞動生產率，該廠職工提出的第一個任務是有組織地工作；爲了達到這個目標而奮鬥的是工廠的全體職工，而不僅是只吸收一小部分的職工。

第二個任務是要使工廠所生產出來的工具成爲國內最便宜的工具。第三個任務是使工廠所生產出來的工具成爲質量最好的而製造時化費勞動量又是最少的工具。爲了完成這些任務就必須尋求新的生產方法。

甚麼叫做斯達哈諾夫工段和斯達哈諾夫車間呢？‘壓縮機’工廠廠長捷民同志對於這個問題作了很好的解答，他發表意見說，只有那些能够用優等指標完成一切任務的車間，只有所有計件工人完成先進定額的車間才能得到斯達哈諾夫車間的稱號。

然而按照他的意見在工段上或車間中僅完成先進定額還不能得到斯達哈諾夫的稱號。要得到斯達哈諾夫車間的稱號還應該具備另一些重要條件：不斷地提高產量和有系統地改善所有技術經濟指標；在商品總值和生產總值方面應超額完成生產大綱；一定要遵守發下來的產品品種；消滅因車間工作人員的過失而造成的廢品；不得有破壞勞動紀律和技術操作紀律的事件等等。

捷民同志說的很對，斯達哈諾夫的稱號不僅要證明職工們在專門技術上和生產上的提高，而且還要證明他們在文化上和政治上的提高。

1949年10月莫斯科氣化器工廠（莫斯科斯大林汽車工廠的分廠）的職工獲得了很大的勝利：工廠贏得了‘集體斯達哈諾夫勞動工廠’的稱號。由於每個工人、小組和車間的斯達哈諾夫成就，促使工廠變成了

集體斯達哈諾夫勞動企業。在這一次的勝利中更有力地表現了社會主義競賽主要原則的力量。社會主義競賽的主要原則：先進者給落後者以同志間的幫助，以便達到普遍的提高。

*

*

*

與腐朽的資本主義完全相反，社會主義制度是上昇的，繁榮的。斯大林同志發現的社會主義基本經濟法則的主要特點和要求是：‘用在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善的辦法，來保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要’（斯大林：蘇聯社會主義經濟問題中文版36頁）。

在生產資料公有化的基礎上，國民經濟有計劃的（按比例的）發展法則，在我國是作為資本主義競爭與生產無政府狀態法則的對立物而產生的。

只有在有計劃發展社會主義經濟的經濟法則基礎上，才能實行社會主義經濟。

馬林科夫在第十九次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的報告中曾說過：‘爲了保證全部社會生產的不斷增長，爲了在我國創造豐足的產品，就必須完全掌握有計劃地、合理地利用一切物力、財力和人力的藝術，從國民經濟有計劃發展的法則的要求出發，使一切活動都適應於社會主義基本經濟法則的要求’（馬林科夫：在第十九次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的總結報告，中文版105頁）。

國家計劃引導國家的經濟向有利於共產主義建設和有利於勞動者的方向發展。

斯大林同志教導我們說，計劃並不是死的數字，計劃並不是一經製訂便完事了，計劃是千百萬爲計劃而奮鬥的人們的活的創造性的活動。在完成計劃中我們不但要發掘完成計劃的新潛力和新的可能性，而且還要發掘超額完成計劃的新潛力和新的可能性。沒有千百萬勞動羣衆的積極參加是不可能完成計劃的。

國家計劃組織了工人和知識份子，動員他們克服困難，爲不斷地前進而鬥爭。