

天津市技术革新技术改造经验汇编



依靠群众 潜力无穷

YIKAOQUNZHONG QIANLIWUQIONG

45
-2

依靠群众 潜力无穷

——天津市技术革新、技术改造经验汇编(二)

天津市革命委员会生产指挥部编

天津人民出版社

依靠群众 潜力无穷

——天津市技术革新、技术改造经验汇编（二）

天津市革命委员会生产指挥部编

★

天津人民出版社出版

（天津市赤峰道124号）

天津人民出版社印刷厂印刷 天津市新华书店发行

★

开本 787×1092毫米 1/32 印张 6 3/8 字数 111,000

一九七四年一月第一版

一九七四年一月第一次印刷

印数 1—128,000

统一书号：3072·340

定价：0.36 元

（内部发行）

毛主席语录

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

工业学大庆

社会主义革命和社会主义建设，必须坚持群众路线，放手发动群众，大搞群众运动。

群众中蕴藏了一种极大的社会主义的积极性。

我们的方针要放在什么基点上？放在自己力量的基点上，叫做自力更生。

社会的财富是工人、农民和劳动知识分子自己创造的。只要这些人掌握了自己的命运，又有一条马克思列宁主义的路线，不是回避问题，而是用积极的态度去解决问题，任何人间的困难总是可以解决的。

写在前面

本书共二十五篇文章，除了少数写厂和车间以外，都是介绍单项经验的。希望通过不同的侧面，反映工交战线广大职工经过无产阶级文化大革命的战斗洗礼和深入开展批林整风运动，贯彻执行毛主席革命路线取得的成果；说明大搞技术革新、技术改造在挖掘现有企业潜力上发挥的作用；传播一些先进单位、先进人物的好思想、好经验。限于我们编辑人员的水平，错误在所难免，希望得到广大读者的指正。

周恩来同志在十大政治报告中指出：“二十多年来我们社会主义建设的一项基本经验，就是依靠群众。”大搞技术革新、技术改造，也是如此。实践证明，依靠群众，潜力无穷；脱离群众，寸步难行。只要我们善于从本质上发现群众的社会主义积极性，象大庆那样，坚持无产阶级政治挂帅，大搞群众运动，充分发挥广大群众的干劲、智慧和创造性，就能够克服各种困难，迅速改变生产条件，提高生产技术水平，不断取得新的胜利。

“要信任群众，依靠群众，尊重群众的首创精神。”
这是毛主席的一贯教导，也是马克思列宁主义的根本原理。马克思指出：“最强大的一种生产力是革命阶级本

身。”列宁也指出：“全人类的首要的生产力就是工人，劳动者。”因此，是不是相信群众，依靠群众，这是无产阶级革命路线同反革命修正主义路线的一个本质区别，也是唯物史观同唯心史观的一个分水岭。必须认真学习 and 坚决贯彻十大精神，坚持以基本路线为纲，继续搞好批林整风，狠批修正主义，狠批资产阶级世界观，真正做到相信群众，依靠群众，放手发动群众，开展工业学大庆群众运动，把广大群众的社会主义积极性最大限度地调动起来，成为促进社会主义革命和社会主义建设迅速发展的强大动力。

本书和《卑贱者最聪明》一书，都是南开大学哲学系、天津师范学院中文系工农兵学员的作品。两校革命师生，坚持毛主席关于文科“以社会为工厂”的方向，实行开门办学，深入到几十个工交企业调查总结技术革新、技术改造经验，表现了高度的政治热情和革命责任感，成为发展大好形势的促进派，是值得我们很好学习的。这里，我们对南大、师院两校党委和革命师生对工交企业的有力支援，表示衷心的感谢！

天津市革命委员会生产指挥部《技术革新、技术改造经验汇编》编辑小组

一九七三年十二月

目 录

狠抓阶级斗争 促进技术改造

——铝合金厂八百吨挤压机是怎样制成的

……………南开大学哲学系赴铝合金厂调查组(1)

坚持正确路线就是胜利

——第四塑料厂宽幅压延机在斗争中诞生

……………天津师院中文系赴第四塑料厂调查组(9)

依靠群众 潜力无穷

——工农电机厂实现铸工机械化三条线

……………天津师院中文系赴工农电机厂调查组(17)

坚持七年的攻坚战

——棉纺一厂筒摇车间试制自动络筒机的经过

……………南开大学哲学系赴棉纺一厂调查组(25)

从“脚蹬手扳”到单机自动化

——卫东无线电厂大搞技术革新建成炭膜电阻生产线

……………南开大学哲学系赴卫东无线电厂调查组(33)

老厂换新装 生产跨骏马

——轧钢一厂热带车间改造老设备产量超过设计能力一倍

..... 南开大学哲学系赴轧钢一厂调查组(41)

狠抓薄弱环节 组织积极平衡

——电声器材厂大搞技术改造不断革新设备

..... 南开大学哲学系赴电声器材厂调查组(53)

艰苦奋斗创新业

——实验仪器厂建厂十五年简记

..... 天津师院中文系赴河西区实验仪器厂调查组(60)

团结战斗创新路

——针织运动衣厂一寸四路高效能棉毛机是怎样制成的

..... 南开大学哲学系赴针织运动衣厂调查组(71)

在新生事物面前

——丝织八厂艰苦实践造出无梭喷水织机

..... 南开大学哲学系赴丝织八厂调查组(78)

三改排咪机

——天津拉链厂不断革命连续改造专用设备

..... 天津师院中文系赴和平区天津拉链厂调查组(85)

多年的愿望实现了

——人民布夹子厂土法上马制成无纺布联合机

..... 天津师院中文系赴河东区人民布夹子厂调查组(94)

老机改造 大有可为

——纺织机针厂大搞技术改造为全行业服务

……………南开大学哲学系赴纺织机针厂调查组(101)

壮志满怀造“千吨”

——天津辊锻件厂制造千吨磨擦压力机简记

……………天津师院中文系赴天津辊锻件厂调查组(109)

厂小志大

——卫东锉刀厂改革剥锉机情况简介

……………天津师院中文系赴河东区卫东锉刀厂调查组(115)

面向农村 改革产品

——红旗医疗器械厂深入实际大改脚踏吸引器

……………南开大学哲学系赴红旗医疗器械厂调查组(121)

路线对头 产品上马

——理发器具厂自力更生制出全钢剃刀

……………天津师院中文系赴河西区理发器具厂调查组(127)

众手巧裁“铁香蕉”

——天津发电设备厂奋战环形活塞纪实

……………天津师院中文系赴天津发电设备厂调查组(134)

旋木工敢治“咽喉病”

——战斗旋木厂敢想敢干制成玻璃钢球阀

……………天津师院中文系赴南开区战斗旋木厂调查组(141)

新型像册放异彩

——天津制本厂百折不挠试制粘胶像册的事迹

……………天津师院中文系赴红桥区天津制本厂调查组(149)

除害兴利为人民

——染化一厂战“三废”侧记

……………天津师院中文系赴染化一厂调查组(156)

治理污水 造福人民

——第二印染厂污水处理的良好开端

……………南开大学哲学系赴第二印染厂调查组(165)

为实现装卸机械化而战

——汽车运输六场保养车间自己动手造铲车

……………南开大学哲学系赴汽车运输六场调查组(172)

总路线灯塔指航向

——汽车运输二场保修车间大搞维修机械化

……………南开大学哲学系赴汽车运输二场调查组(179)

在又红又专的道路上

——红光无线电厂技术人员在发展新产品中作出新贡献

……………南开大学哲学系赴红光无线电厂调查组(187)

狠抓阶级斗争 促进技术改造

——铝合金厂八百吨挤压机是怎样制成的

铝合金厂是一个“地不过四亩半，人不过二百三”的小厂。无产阶级文化大革命以来，尤其是在批林整风运动中，这个厂的广大工人、干部和技术人员以党的基本路线为纲，狠抓阶级斗争，在阶级斗争中自力更生搞改造，艰苦奋斗造设备，历时一年，仅用原计划投资的百分之十七点五，造出了八百吨油压土简挤压机，为增加有色金属产品品种，填补华北地区空白打下了基础。这个厂的工人和干部深有体会地说：“狠抓阶级斗争我们才走上了自力更生的道路，坚持党的基本路线我们才造出了‘八百吨’。”

阶级斗争一抓就灵

一九七〇年铝合金厂为了适应我国工业不断发展的需要，决定改变长期以来产品单一的落后状况，生产管、棒等异型材料，以扭转天津市铝合金材料生产不配套的局面，填补华北地区的空白。增加铝合金新品种，必须解决挤压设备问题。厂党支部根据上级指示，决定

试制挤压机。

挤压机是重型机械，部件多，精度高，连专门的机械制造厂制造都有困难。制造挤压机的消息在厂内一公布，群众中出现了不同看法。广大工人听到这个消息非常高兴，积极支持党支部的决定。但是这时却吹出了一股冷风，说什么：“领导要造挤压机，是想出风头，邀功劳，要我们卖命，办不到！”与此同时，厂里接连发生了好几起事件：一些青年工人想搞几项技术革新，可是竟有人敲铲子说：“来了两年没干嘛，也想闹个革新闻将当当。”并且公然锁了机修组的大门，不准他们干。有的老工人为了提高生产效率，提出一些合理化建议，又有人攻击说：“就你积极，想捞稻草。”有一次厂里为了自制棒材轧机，好不容易从外厂找来了一对辊子，不料，一去机加工，却被车成了废品。……对于接二连三发生的问题，党支部十分挠头，不知从何抓起；在这种情况下，哪有力量再制造挤压机？加上厂小技术差，更感到力不从心，于是索性改变了自制挤压机的决定，打了个伸手向上要报告。

一件事情震动了全厂。当时为了解决生产上出现的一些不平衡状况，领导决定革新熔化炉，加大熔化铝的炉量，把每炉化铝两吨半提高到三吨。这时又有人散布流言蜚语，说什么：“领导成心累坏我们。”并且暗中串联破坏，有意放慢进出料，结果三班只干了两班活，不但没增产，比过去还减产了一吨半。这种反常现

象持续了半个月，也没得到扭转，最后改进了的炉子又不得不改了回去。对此，老工人非常生气。许多老工人感到有劲没处使，使劲就有人削尖，格外憋劲。他们认为厂内不抓阶级斗争，什么事也搞不了，什么事也搞不好。于是，他们尖锐地批评党支部：“你们成天八十三吨（月产量）四万五（月上交利润），盖房买车好辛苦，可对阶级斗争却稀里糊涂。”

为了弄清问题，党支部在群众中进行了“火线整风”。工人们给党支部提了一百多条意见，集中一点就是领导不抓阶级斗争。群众以各种方式向支部提供敌情线索，用大量的事实对党支部进行了一次深刻的阶级斗争教育。党支部认真研究了群众提出的意见，思想上受到了很大的触动，他们重新学习了毛主席关于“社会主义社会是一个相当长的历史阶段。在社会主义这个历史阶段中，还存在着阶级、阶级矛盾和阶级斗争，存在着社会主义同资本主义两条道路的斗争，存在着资本主义复辟的危险性”的教导，批判了“阶级斗争熄灭论”和“唯生产力论”，联系接连发生的各种怪事，他们看到了厂里的阶级斗争是尖锐复杂的。党支部领导作了深刻的检查，他们说：“经过无产阶级文化大革命，我们以为阶级斗争抓得差不多了，该好好抓生产了，结果不但生产没抓好，反让阶级敌人钻了空子，这个教训我们要牢牢记住，只有把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，才能多快好省地促进生产的发展。”

接着，党支部发动群众开展了一场对敌斗争，全厂组织起一支以老工人为主体的骨干队伍。他们根据厂里出现的一系列可疑情况，透过现象看本质，分析矛盾挖根子，经过半年多的激烈斗争，终于揪出了隐藏在职工队伍中造谣破坏的一个现行反革命分子，揭发批判了他的大量罪行。原来，这个家伙听说厂里要造挤压机，进行重大技术改造，十分仇视，他利用少数工人中的保守思想，挑拨离间，制造谣言，打击积极分子，造成了厂里的混乱，并且有意错拿图纸，车废轧辊，接着又施展阴谋诡计，破坏了熔化炉的革新。

活生生的阶级斗争事实教育了广大群众，激发了全体职工的革命积极性。党支部及时引导群众学习党的基本路线，提高他们的阶级斗争和路线斗争觉悟。过去开会很少发言的工人，成了斗争的积极分子；有保守思想的同志成了揭发批判阶级敌人的骨干；过去搞革新受压抑的青年工人，成了革新的闯将。工人们为了打击阶级敌人，搞好生产，把三个人的活并做两个人干，早来晚走，艰苦奋斗，厂里革命热气腾腾，生产蒸蒸日上，群众性的小改小革蓬勃开展，月产跨过了百吨关。

咱为阶级搞改造

这个厂的党支部在狠抓阶级斗争的基础上，认真分析了前一阶段搞技改的教训，进一步组织群众以党的基本路线为纲开展“怎样造挤压机”的大讨论。讨论中，

广大工人和干部认识到：阶级敌人正是千方百计地希望我们处处伸手向上，事事都落空。因此，我们在技术改造中坚持正确的路线，就是对阶级敌人破坏阴谋的有力回击。工人们带着强烈的阶级义愤坚定地表示：“不能等，不能要，咱为阶级搞改造！”

党支部又深入工人群众，进行了细致的调查研究，提出了“少花钱、快上马、保质保量”的制造原则，决心土洋结合，因陋就简，造一台八百吨油压土简挤压机。

根据一般要求，造八百吨挤压机需要一千四百平方米的厂房，一百二十万元的投资，这些条件是铝合金厂根本没法解决的。但是厂里的干部和技术人员并没有被这种困难吓倒，他们首先来到了工人中间，与工人们一起大胆设计。他们研究了国内外有关挤压机的先进技术资料，多次征求设计单位和兄弟厂的意见，破除了挤压机不同于锻造冲压机械，不能多缸的迷信，针对铝合金产品挤压速度慢、行程短的特点，把常规的三缸（一个进程缸，两个退程缸）挤压机改造设计成九缸（八个进程缸，一个退程缸）挤压机，并采纳了国外直接传动的先进经验，省去了占地两百平方米的高压蓄势站，解决了自制挤压机的关键问题。挤压机的许多部件需要铸钢件，部件大，厂里没法解决，请外厂协助，又得等相当长的时间。工人们吸取了兄弟厂的经验，与技术人员一起研究，提出了以焊件代替铸件的方案，突破了这一难关。

就这样，他们因地制宜，化整为零，变大为小，设计出了能够自己加工制造的挤压机的图纸。

自制挤压机的准备工作做好了，一大罗图纸摆在了工人们的面前。怎么动手干呢？为了消除畏难情绪，大鼓革命干劲，党支部发动工人群众，狠批了林彪一伙散布的反动的“天才论”。在批判中，何炳栋师傅回忆了解放前一家的悲惨生活，愤怒地说：“林彪一伙所谓的‘天才’，要我们走回头路，继续当牛做马，这一万个办不到！历史从来都是我们劳动人民创造的，今天我们为阶级搞改造，为建设社会主义造机器，决不能迷信‘天才’那一套。”通过批判，广大职工进一步增强了自制挤压机的信心。党支部根据厂里的条件，带领工人们苦战大干，仅用五个月就造出了一台三百吨的挤压机，成功地挤出了异型材。三百吨挤压机的制造成功给了阶级敌人以响亮的耳光。工人们看着自己造出的挤压机，劲头更大了，信心百倍地投入了更加艰巨的战斗。

与帝修反争分秒

为了进一步鼓足工人们造“八百吨”的干劲，党支部访问了本市三十多个单位，了解到，在社会主义建设突飞猛进的形势下，有的工厂由于缺少铝合金棒材，对生产影响很大。还了解到，有的资本主义国家还利用出售铝合金异型材的机会来欺骗我们。党支部及时用调查到的这些情况，教育全厂职工，极大地激发了群众的革

命热情。工人们认识到：革命的大好形势对我们提出了更高的要求，我们发展大好形势，不仅要粉碎国内阶级敌人拉后腿、挖墙角的阴谋，而且必须大干快上与帝修反争时间，抢速度。

党支部组织群众大搞会战，他们没有厂房就露天干，天下大雨就冒雨干，很快地打好了地基，埋好了地缆。焊造十三吨重的前后机架，需要由六十七块五十毫米厚的钢板焊接起来，尤其是后机架，需要割出九个缸眼，机架厚一米二，缸眼只有四百毫米方，焊接十分困难。可是工人们毫不畏惧，厂里没有焊工，钳工小组的工人们主动承担了电焊任务。技术员胡兴同志和五、六个工人三班倒，日夜干。当时正是炎夏，烈日把焊件晒得滚烫，火花把钢板燎的灼人，工人们坚持实践，很快掌握了焊接技术。后机架眼长口小，工人们就把焊条折弯，头钻到架眼里焊。眼里烟气滚滚，工人们就憋住气，坚持干，脸色憋红了，可是他们却诙谐地说：“咱们与帝修反‘打仗’，还得化化妆。”这样奋战两个月，终于用三吨焊条，一条条地“堆”起了机架。

烘装三吨重的挤压筒时，由于没有专门设备，工人们就垒起土灶自己烧，可是墙是单垒的，烧到一半，炉中焦炭外胀，炉墙突然坍倒了，火迸得四处飞散。当时炉中温度高达七、八百度，怎么办？是用水扑灭后再干，还是重新垒，趁热干？前一种方法较为省力，但要耽误两天时间，又浪费了燃料；后一种方法要费力抢修，但