



促进农业生产 组织人民生活

CUJIN NONGYE SHENGCHAN ZUZHI RENMIN SHENGHUO

天津人民出版社



前 言

1959年以来，天津市农村財貿部門高举毛澤东思想的旗帜，深入貫徹了党的八届八中全会決議，坚持政治挂帅，放手发动群众，开展了既轟轟烈烈又扎扎实实的增产节约运动，在1958年大躍进的基础上，获得了繼續大躍进的偉大胜利；在支持农业生产高速度發展和組織人民經濟生活等方面，均做出了巨大成績，各項工作水平都有了新的提高；同时，涌现出成批的先进单位和先进人物。这本书里介紹的就是天津市农村財貿部門先进单位中的几个典范。其中包括：連續七年获得模范商店称号的郑家口中心商店；大力支持农业丰产方的古城中心商店；在支持公社發展多种經濟生产中取得突出成績的楊村中心商店；出色地組織农村人民經濟生活的南尖塔商店；以支持水利建設著称的八孔閘“随軍服务站”。为了帮助讀者进一步明确当前社会主义建設的新形势和农村財貿部門的任务，更好地學習各先进单位的經驗，特編写了一篇专論，供學習参考。

从各先进单位的材料中，我們可以看到：随着工农业生产的高速度發展，农村商业工作也在飞躍發展。許多商店进一步摆脱了买进卖出旧傳統的影响，更加充分地發揮了社会主义商业为政治、为生产、为群众服务的積極作用。他們对

公社生产、群众生活，总是千方百计、满腔热情、积极地参与组织、帮助和指导。许多财贸职工表现了高尚的共产主义风格与革命的英雄气概，把群众的困难，视为自己的困难，把群众的疾苦，视为自己的疾苦，把群众的欢乐，视为自己的欢乐。他们见困难就上，见荣誉就让，见先进就学，见落后就帮；宁愿自己千辛万苦，不让群众稍感不便。他们在工作中雷厉风行；敢想敢干，勇于创造，不断前进，从而进一步密切了党和广大群众的关系，大大鼓舞了群众的革命干劲，同时把农村商业工作推向了一个新的阶段。

从这些材料中，我们可以看出：财贸干部和全体职工必须用战无不胜的毛泽东思想武装头脑，指导工作；必须把自己的工作切实地置于党的绝对领导之下，财贸工作必须为党的中心工作服务，支援中心工作；财贸部门必须面向广大群众，充分地发动群众、依靠群众，把各项工作建立在同最广大群众的利益相一致的基础上。只有这样，我们才能够在胜利的基础上不断地取得新的胜利。

建议全市所有财贸工作人员，包括城市的财贸工作人员在内，都仔细读读这本书，学习这些先进单位商业职工的共产主义风格，学习他们的宝贵的工作经验；并且在实践中加以发挥和充实，以便使全市的财贸工作跃进到一个新的更高的水平。

編者

1960年4月

目 录

高举毛澤东思想的旗帜 实现农村財貿 工作的繼續躍进.....	1
郑家口商店是怎样全力支持农业生产高 速度發展的.....	11
具有高尚共产主义風格的八孔閘 “随軍服务站”	21
一心为生产 服务到方田.....	27
充分發揮商业的作用 积极支持多种 經濟的發展.....	33
南尖塔商店怎样全面組織农民經濟生活.....	39

高举毛澤东思想的旗帜

实现农村財貿工作的繼續躍进

財貿工作必須适应社会主义建設的新形势

1958年以来，天津市的財貿工作和工农业生产一样，实现了連續的大躍进。在毛澤东思想的指导下，在社会主义建設总路綫的光輝照耀下，財貿部門广大职工坚持政治挂帅，大搞群众运动，加强了政治观点、生产观点和群众观点，發揚了共产主义風格，不但胜利地完成了各项任务，而且推动了財貿工作的新發展，使社会主义的商业、財政、金融工作进一步摆脱了旧傳統的束縛，成为生产建設的“后勤部”与“参谋部”，成为群众生活的“管家人”，对于社会主义建設的高速度發展發揮了巨大的促进作用。同时，經過兩年的大躍进，財貿部門在与各方协作，積極参与生产、促进生产和組織人民經濟生活等方面，也創造了丰富的經驗。

但是，我們决不能满足已有的成就。客觀形势的不断發展，要求財貿工作不斷躍进，不断提高。我国的偉大的社会主义建設已經进入了高速度持續躍进的新阶段。在六十年代里，我們的奋斗目标是在主要的工业品产量方面，赶上或者超过英国，基本上建立起完整的工业体系，基本上实现工业、农业

和科学文化的現代化，把我国建成一个强大的社会主义国家。今年——六十年代的第一年，我国的国民經济将在連續兩年大躍進的基础上，实现全面的更好的躍進，为整个六十年代連續躍進奠定基础，坚决完成和超額完成1960年国民經济計划和提前兩三年实现全国农业發展綱要。当前，天津市广大人民正和全国人民一道，紧紧团結在党的周围，为实现这一偉大的历史任务和爭取今年的繼續躍進而奋斗。这种新的形势，向全市財貿工作者提出了越来越高的要求。財貿部門的广大职工，必須高举毛澤东思想的旗帜，更好地貫徹执行党的社会主义建設总路綫，大力支持农业技术改造和工农业生产，全面地組織人民經济生活，促进国民經济的高速度發展，更好地保証人民的生活需要，把財貿工作提高到全面先进的水平。

促进国民經济的高速度發展，在生产發展的基础上，更好地保障对市場的供应，这是財貿部門貫徹执行党的社会主义建設总路綫的根本任务。我們知道，生产、分配、交换和消費是統一的整体，它們之間是互相依存，而又互相制約的。从总的來說，生产对于分配和交换起決定作用，但是分配和交换又反过来影响生产。財貿工作是管分配和交换的，是联結各生产部門、生产与消費、工农之間、城乡之間的紐帶。它的基本任务，就是从生产出發，通过交换和分配，来促进国民經济的高速度發展，更好地保証人民生活的需要。毛澤东同志早在1942年就明确指出：“發展經济，保障供給，是我們的經济工作和財政工作的总方針。”^①这也就是

① “毛澤东选集”第三卷，“抗日时期的經济問題和財政問題”，人民出版社1953年5月第二版，第893頁。

說，生产与消費比起来，生产是第一位的，只有發展生产，才能保障消費。因此，財貿部門必須樹立明确的生产观点，反对把生产同分配、交换机械地割裂开来，脱离生产，单纯考虑分配和交换問題。这是十分重要的。当然，对于生产观点也不能作片面的消極的了解，把生产的决定作用絕對化起来，認為財政貿易工作只能处于消極被动的地位，而否定了它的能动作用。这种“被动論”的观点是錯誤的。实际上，財貿工作并不是处于完全被动的地位，物資供应、資金分配、市場安排的好坏，都会直接地促进或者妨碍生产的發展。財貿部門應該努力做好工作，充分發揮主观能动作用，去促进生产的發展，努力做好市場供应，妥善地組織和安排人民生活，并且把生产和生活很好地結合起来。这样，才能实现財貿工作的繼續躍进，在促进社会主义建設高速度發展中發揮更大的作用。

積極支持农业生产是农村財貿部門的重要任务

农业和商业，都是国民經济的重要部門，兩者唇齿相依，有着密不可分的关系。农业是国民經济發展的基础，加快农业的發展，是高速度地、按比例地發展我国社会主义建設的中心环节。根据毛主席的指示，1960年国民經济計划的安排，要进一步地确定以农业为基础，按照优先發展重工业和迅速發展农业相結合的原則，更好地处理农业、輕工业和重工业各部門的关系。要高速度地發展农业，通过农业的躍进，保証和推动輕工业、重工业的發展，促进国民經济的全面躍进。高速度發展农业生产，是全党全民的共同任务，同

進
農
村

时也是財貿部門的重要的任务。財貿部門是国民經济的紐帶。大量的农业生产資料和农村需要的許多生活資料由財貿部門負責供应，农副產品由財貿部門收購，工业支援农业、城市支援农村的器材、物資，很大部分也要通过商业部門調运和分配，这些工作做得好坏，直接影响到农业生产的發展。財貿部門又是全民所有制的經济，它在一定程度上代表国家同人民公社打交道。国家对人民公社的支援（包括資金、設備、技术等），主要是通过財貿部門进行的；而人民公社的多种經營和副食品的生产，又要在財貿部門的指导下，用供、产、銷合同的形式，納入国家計劃的軌道。由此可見，財貿部門支援农业生产的高速度發展，絕不是單純的买卖关系，而是反映了国家和人民公社、工业和农业、城市和农村的联系；关系到人民公社的發展和提高，关系到工农联盟在新的基础上的巩固和發展，关系到社会主义建設总路綫的貫徹。它不仅具有重大的經济意义，也具有重大的政治意义。財貿部門决不能把它看作單純的业务工作，仅仅从經營的賠賺和本部門的方便出發，而应当首先从生产出發，凡是能促进农业生产高速度發展的事情，只要能办到的，財貿部門就一定要努力去办，并且坚决办好。

农业生产的高速度發展，又反过来保証和促进財貿工作的躍进。国家建設和人民生活所需的物資，大部分来自农业。只有农业生产發展了，商品才能增加，流通量才能扩大，財貿部門才能收購和供应更多的粮食、油料、蔬菜、肉类和出口物資，滿足人民的生活需要，扩大出口，才能为工业生产供应更多的原料；同时，随着农业生产的發展，人民

公社和社員的收入不斷增加，也就給財貿部門开辟了工業品銷售的廣闊市場和資金積累的巨大來源。這樣，就為財貿部門完成購銷和資金積累任務，支援工業生產，做好市場供應，提供了可靠的物質保證。天津市財貿戰綫上的一面紅旗——鄭家口中心商店在支援農業生產的高速度發展中，勝利完成各項購銷任務，實現了全面躍進，就是這種情況的一個縮影。

黨的領導是勝利完成各項任務的保證。財貿部門要堅決聽黨的話，緊緊地依靠黨委的領導，積極主動地為黨委的中心工作服務，當好黨委組織生產和組織生活的助手。只有在黨委的領導下，把財貿工作同中心工作擰在一起，才能把財貿部門內部的群眾運動同農村的群眾運動結合在一起，把財貿部門支援農業生產的活動同人民公社發展生產和實現農業技術改造的運動結合起來，把財貿部門收購農副產品的活動同廣大社員交售產品的運動結合起來，把財貿部門組織人民經濟生活的活動同廣大社員節約用糧、計劃用糧、鞏固發展集體福利事業的運動結合起來，這樣，財貿工作就能得到廣大群眾的支持，完成任務就有了最可靠的保證。

加速農業技術改造，是實現農業大躍進的重要保證。農業技術改造對財貿部門提出了許多新的要求，財貿部門應當根據這些新的要求，積極做好農業技術改造的器材物資和資金的供應工作。農村財貿部門還要認真貫徹“自力更生為主，力爭外援為輔”的方針，積極組織地方工業就地取材，就地生產，就地供應，土洋並舉，幫助公社、生產隊實現運輸、農副產品和飼料加工、生豬飼養、食堂炊具的機械化和

半机械化，大力發展簡易机械、土农藥和土化肥的生产。同时，还要加强技术指导 and 修配工作，帮助人民公社培养技术队伍和建立农业机械、农具修配網。

在支援农业技术改造，做好农业生产資料供应的同时，財貿部門必須積極参与生产，組織生产，促进以养猪为中心的畜牧业大發展，促进多种經營的全面發展，建立商品生产基地。同时，从發展生产入手，積極做好农副产品的收購，做到多收、快收、收好、收足。这不但是支援工业、保証供应、完成出口任务的基础，也是促进农副业生产發展，帮助人民公社积累农业技术改造資金的重要途径。

为了实现农业高速度發展，財貿部門、首先是农村財貿部門要以不断革命的精神，積極促进社有經濟的發展，帮助穷队赶富队，促进公社經濟的全面發展，帮助人民公社建立和健全財政制度，合理分配和使用資金。这对进一步發展和提高人民公社有着重要的意义。

千方百计組織好农村人民生活

农业生产的大躍进和人民公社化的实现，不但改变了广大农村的生产面貌，同时也使农民群众的生活發生了深刻的变化，对組織农村人民經濟生活提出了更高的要求。随着人民公社化的实现和农、林、牧、副、漁各項生产事业的全面高速度發展，参加劳动的人越来越多，广大农民特别是农村妇女要求更好地安排生活，办好各种集体福利事业，以便騰出更多的时间来参加农业劳动；同时，生产發展了，社員們的收入相应地增加了，对物質生活和文化生活的要求也就越来越

高，他們要買更多更好的日用品，要理髮洗滌，要講衛生，要搞文化娛樂活動，穿衣服要講究式樣。所有這些，都要求更好地安排和組織農村人民經濟生活，進一步做好供應和服務工作，舉辦更多更好的集體福利事業，以便逐步實現家務勞動的社會化，進一步解放勞動力，提高社員的出勤率，改善社員的物質生活和文化生活，鼓舞廣大群眾的生產幹勁。做好這一工作，是調動廣大農民的積極性，奪取今年大豐收和實現今年農業生產繼續躍進的一個重要的關鍵，同時對進一步發展和提高農村人民公社，改變廣大農村的生活面貌和思想面貌，也會發生積極的作用。所以，全面組織農村人民經濟生活，不僅有經濟意義，而且具有重大的政治意義。黨的八屆六中全會“關於人民公社若干問題的決議”中明確地指出：“黨在領導公社工作的时候，必須注意全面地抓思想、抓生產、抓生活。必須關心人，糾正那種見物不見人的傾向。群眾的幹勁越大，黨越要關心群眾生活。黨越是關心群眾生活，群眾的幹勁也會越大。”^①因此，全市農村的各級黨委應該認真領會和貫徹黨的決議，把組織人民經濟生活的工作切實地抓起來，要抓得早，抓得緊。農村財貿部門在組織人民經濟生活中，應該在黨委的領導下，積極發揮骨干作用、組織作用和指導作用，幫助人民公社和生產隊把群眾的經濟生活組織好。這是非常重要的光榮的任務。

財貿部門在全面組織農村人民經濟生活中所遵循的根本原則，同組織城市人民經濟生活一樣，就是要從生產出發，

^① “中國共產黨第八屆中央委員會第六次全體會議文件”，人民出版社1958年12月版，第21頁。

指導消費，組織生活，促進生產的高速度發展；要在黨委的統一領導下，政治掛帥，走群眾路線，貫徹“兩條腿走路”的方針，要從群眾的實際需要出發，要認真貫徹勤儉辦事業的方針等等。但是，由於農村的情況和城市不完全相同，因此，組織農村人民經濟生活又要適應農村的特點。武清縣廊坊人民公社南尖塔商店正是這樣，他們既認真地學習了光復道商店的先進經驗的精神實質和基本作法，又創造性地加以發展，使這一工作適合農村的特點，因而能夠把少數商業職工和廣大群眾的力量結合起來，一個七個人的商店，在短短的兩個月內，就多快好省地幫助生產隊全面地發展了各項服務事業，使全生產隊七百多人的生活得到了全面安排，收到很好的效果。

糧食是最重要的生活資料，安排好人們的吃糧問題，是全面組織農村人民經濟生活的中心。財貿部門在組織人民經濟生活當中，要認真貫徹糧食政策，教育群眾省吃儉用、精打細算過日子，提倡計劃用糧、節約用糧，忙閑調劑、細水長流。

農村公共食堂，是人民公社的一個重要組成部分。現在不少農村的公共食堂已經不只是群眾集體吃飯的地方，而且日益發展成為文化活動和政治活動的重要場所。办好公共食堂，對節約糧食、改善群眾生活、提高社員的集體主義思想、促進人民公社的鞏固與發展，具有重大的意義，這是組織農村人民經濟生活的重點。財貿部門應當從技術上、設備上、管理方法上幫助公社、生產隊办好食堂。要多方設法幫助食堂在節約用糧的原則下，努力提高操作技術，改革炊

具，尽可能地改善伙食，做到飯菜多样化，有干有稀，有湯有菜，讓社員們吃飽、吃熱、吃好、吃省，以便吸引更多的社員在食堂吃飯。同时，在有条件的地方，还应当根据群众的需要，以公共食堂为基点，适当地举办俱乐部、文化站等文化組織，适应广大群众日益提高的多种多样物質和文化生活的需要，扩大思想教育的陣地，使农村生活更加丰富多采。此外，还要積極帮助公社和生产队办好托儿所、幼儿园等，并根据群众需要，有計劃地發展理髮館、澡塘等其他集体福利事业。

适应农村的特点，合理分配商品，举办各种便民措施，这是全面組織农村人民生活的又一个重要方面。农村人口居住分散，商业部門的供应点和服务点又比較少，有些农民买一点东西，寄一封信也要跑好几里地。財貿部門要采取自銷和代銷、自办和代办相結合的方法，建立和健全商品分配網，广泛發展代办业务，節約农民的非生产時間，这就是对农业生产的有力支援。同时，还要适应农业大軍野外作战的特点，推广八孔關“随軍服务站”的經驗，采取固定服务和流动服务相結合的方法，在田头、工地，随軍服务，做到哪里有生产大軍，那里就有服务和供应。

財貿工作是一项經濟工作，同时也是政治工作和群众工作。財貿工作所面临的艰巨而光荣的任务，要求財貿工作人員不断地提高自己的思想覺悟，努力地學習、領会毛澤东思想，并且自觉地运用到实际工作中去。毛澤东思想是依据我国革命和建設实践的經驗總結，發展和丰富了的馬克思列宁

主义，是我国革命和建设的指针，是我们进行一切工作的准则。财贸工作人员一方面要系统地学习和研究毛泽东同志的著作，一方面要以毛泽东思想为指导，对财贸工作大跃进中的新经验和新问题，像政治挂帅，大搞群众运动，参与生产组织生产，组织大协作，组织人民经济生活等方面的经验，进行研究和总结，加以系统化、条理化，上升到理论的高度，并推广、运用到今后的工作中去。目前，财贸系统广大职工正在掀起学习毛泽东思想的新高潮，这对实现今年财贸工作的继续跃进具有决定的意义。让我们更高地举起战无不胜的毛泽东思想的旗帜，充分发挥主观能动作用，努力把财贸工作推向更高的水平，有力地促进国民经济的高速发展，信心百倍地朝着远大的目标奋勇前进！

1960年3月

郑家口商店是怎样全力 支持农业生产高速度發展的

吳桥县郑家口中心商店是一个連續七年的模范单位。七年来，他們先后出席过二十七次各級財貿系統的群英会。1956年曾出席全国商业系統先进集体代表會議，1958年和1959年，又兩次出席了河北省財貿系統群英会，荣获了“紅旗商店”的称号。

这个商店在党的领导下，七年来，一直完成任务好，执行政策好，支持生产好，經營管理好。特别是1959年以来，他們在促进农业生产高速度發展、帮助穷队赶富队、支持社办工业、發展社有經濟等方面，做出了更突出的成績。

一、大力支援农业技术改造，促进工农业生产高速度發展。

在农业生产大躍进中，郑家口商店不論从物資上、技术上、人力上都給了农业生产很大的支援，充分發揮了促进生产的作用。

首先，他們大力供应了农业机械，帮助改变了生产条件。1959年，他們供应了生产队各种农业机械二十三台，有四百三十七个馬力。他們对农业机械的供应有兩個办法：一

是对配件齐全的好机器，随到随供应，决不放在仓库积压；二是对配件不全的，积极组织配套供应。1959年，他们组织地方工业生产了各种配件五千二百多件，其中有許多配件都是用土办法解决的。如1959年冬天，他们购进十二台煤气机，由于缺少皮带轮，不能使用，职工们就创造成功了木轮代铁轮，及时满足了农业生产的需要，还为公社节省开支二千四百多元。

在改革运输工具方面，这个商店帮助全乡实现了运输工具胶轮轴承化。在进行这一工作中，他们白手起家，自己搞轴承厂。没有新设备就利用旧的，工具不够就自己造，缺少原料就找废料代替，缺乏技术就到处学、用心钻，这样从低到高，从粗到细，1959年就生产了轴承滚珠七千多套，除了满足全乡的需要外，还拿出一千五百套支援了友邻地区。他们还组织当地工业自产了车盘七百个，推车四千二百辆。由于胶轮车的大量增加，车胎车条又感到不足，他们一方面积极呈请上级调拨和组织地区物资交流，购进了中小型车胎四千一百一十七条；另一方面，把库内积压的八万根“二八”车条，自己动手加工成“二六”车条，满足了需要。现在，全乡已有胶轮大车一百三十九辆，比公社化前增加了80%；胶轮拉车二百四十九辆，增加了一点二六倍；独轮小推车七百六十五辆，增加了一点一八倍。由于实现了运输工具胶轮轴承化，运输能力增加了一点五倍；使全乡一年可节省畜力三十四万个，节省劳动力七十七万六千五百多个。

在帮助公社解决肥料问题上，他们采取了三个办法：

(1) 商店职工利用业余时间，开展了“一筐粪”运动，全

年积肥九十万斤，全部送给了生产队。（2）組織各生产队普遍与各机关团体、企业、学校挂鈎，义务为各部門清除糞便。一年来，共积糞一百五十万斤。（3）帮助生产队建立工厂，供应化肥原料和各种工具設備。一年来，先后建立的土化肥厂有一百七十八个。供应了石膏、白矾、磷粉等化肥原料六十五万多斤，各种工具設備二千八百多件，全年生产了土化肥二十九种，共四百八十七万多斤。加上国家供应的部分，1959年全乡平均每亩施化肥五十多斤。

在支持水利建設方面，他們做到了随軍扎营，对工地上民工的生活表现了无微不至的关怀。同时，他們就地取材，用土办法解决了許多重要的水利建設物資。如建閘缺石灰，商店职工就自己动手修窑，制造了三十多万斤。在供应方面尽量便利群众，推广了下乡送貨的办法。全年为生产队节省了三十五万多个劳动日。

其次，随着农业机械的日益增多，商店把努力增强农业战綫的技术力量，作为自己重要的議事日程。一年来，他們采取集中訓練、示范、推广、就地指导等办法，先后为公社生产队培訓了各种技术力量二千一百多人。其中包括机械手八十多人，造化肥的技术員一千四百人，会使用剧毒农藥的技术員六百五十人，兽医五十人，从而使公社具有了一支与当前情况基本相适应的技术队伍。为了使这些技术人才提高实际操作技术，商店的技术人員就分片包干，在生产活动中进行具体的技术輔導。他們对全乡的农业机器做到了三熟悉：熟悉司机人員，熟悉机器地点，熟悉机器脾气。他們同司机人員普遍建立了联系制度，遇有机器發生故障，何时叫