

千年中华大智慧

● 智 华 夏 民 族 顶 级 生 存 智 慧

英雄



待人处世 治政方圆

王 鑫◎编著 中国致公出版社

◎◎一部真实生动的历史大思路，
一曲帝王将相内心欲望与权谋的绝唱。在这里，
英雄不再神秘，远古不再遥远，
智慧也不再遥不可及。



千年中华大智慧

王 鑫◎编著

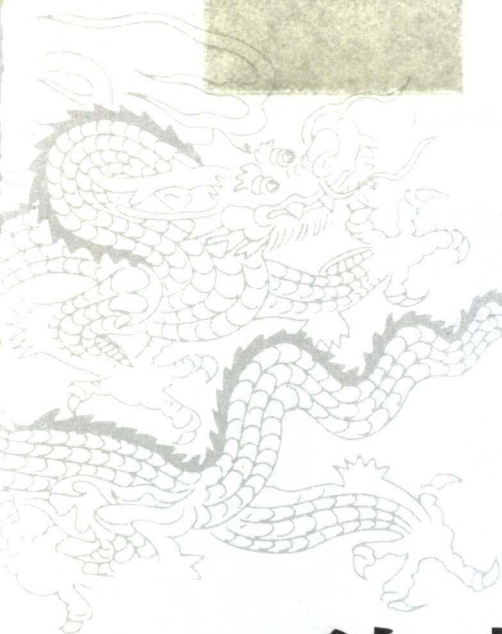
中国致公出版社

英雄



皇朝

待人处世治政方圆



图书在版编目(CIP)数据

英雄皇朝/王鑫编著. —北京:中国致公出版社,2005,1

ISBN 7-80179-326-9

I. 英... II. 王... III. 中国—古代史—通俗读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 140135 号

英雄皇朝

编 著	王 鑫
责任编辑	大 江 李 杨
出版发行	中国致公出版社
地 址	北京市太平桥大街 4 号
电 话	66168543
邮 编	100034
经 销	全国新华书店
印 装	北京通州皇家印刷厂
开 本	787×1010 1/16
印 张	30
字 数	550 千字
版 次	2005 年 2 月第一版
印 次	2005 年 2 月北京第一次印刷
书 号	ISBN 7-80179-326-9
定 价	48.00 元

致公版图书印、装错误,工厂负责退换。

前言

在常人看来，帝王往往是权谋的符号，是杀戮的代名词，是贪婪与嗜血的象征。由于专制政治的独裁制、终身制、世袭制、嫡长继承制、等级特权制以及阴谋争夺、血腥杀戮等本质特性的制约影响，中国历史上出现了各式各样的暴君、昏君、庸君、明君。

自公元前221年秦王嬴政称皇帝始（即著名的秦始皇），到1912年清代最后一个皇帝溥仪（宣统）宣告退位止，在2132年中，中国共有皇帝494人（其中包括死后被追封为皇帝的73人）。这些皇帝一手掌握国家的立法、行政、司法等全部大权，独断乾坤，决定着国家的命运与臣民的生死荣辱。

我们也要看到，帝王之中也不乏一些英才明主，在一定历史时期内，他们顺应历史潮流，为社会进步发展建功立业，为黎民百姓做了一些好事，创造了为后人所羡慕的太平盛世，有些还一度达到了封建王朝的顶峰。

站在巨人的肩上，能看得更远，每一个帝王都是历史上的一环，明君也好，暴君也罢，远去了，再来看他们，我们需要更多的理性和思考。所谓英雄皇朝，听起来浩浩荡荡，实则暗含着权谋、杀机、力量，当然还有无尽智慧。

第一，英雄皇朝首先是用权高手，他们倡导权力，权谋压倒一切。他们是一个不乏仁慈的智者，是给他的部众带来好运的君主，同时也是一个残忍的民族压迫、屠戮和毁灭者；他们不断地破毁着反对势力，但同时也在为自己的皇权而制造反对一切人的势力。对他们来说，权力压倒一切，从他们的身上，我们学到更多的是用权的艺术。

第二，英雄皇朝创造了很多为人处事的典范，做人胜于做皇帝。像赵匡胤这样的帝王之所以能称得上是一个杰出人物，不仅体现于他在后周为将时作战的“百战百胜”，抑或借以禅代的“陈桥兵变”、巩固皇权的“杯酒释兵权”如此等等这些带有技艺色彩的“谋略”。从他们的气度品格来看，我们更可以看中还有他“谋略”以外的东西，即体现皇帝个人的胸怀、理想，体现他的品格、气度的人格素质，作为封建领袖的质朴无饰、自然坦诚、仁慈和宽容。后者完全可供我们常人学习仿效，尤其在处理复杂人际关系中，更需要这种艺术。

第三，英雄皇朝往往是一流的管理大师，他们的管理智慧值得一切管理者研究借鉴。例如，朱元璋无疑是千百万农民中的最成功者，是非同寻常的管理智慧帮助他取得了这种成功。他非同寻常的管理艺术，体现于他在创业时期延揽传统知识分子的胸怀，集聚和利用人才智慧的方法，将兵和将将的沉稳，把握时局的准确，同时也体现了他建立政权之后收拢权力、防范和杀戮儒士、功臣的一系列

权谋上。无论从争夺权力、运用权力到守住权力，皇帝的管理艺术都具有一定的典范性，他本身所提供的管人之鉴，足够后人长时间品位与研读。无论是明君，还是暴君，站在帝王的位置上，都不可能再是平凡人。纵观各英明君主的成功，无非顺应天道，极尽人道。天道，就是机会、机遇，看我们能不能把握住。人道，就是该做的要做，不该做的不做，当然最后的结果会大不一样。

皇帝是最高统治者，也可以说是最高的管理者，读英雄皇朝，我们可以看到帝王政治的强力，也可以学到领导者必备的手腕，甚至常人中的智者才能了悟的为人处事艺术。因此，无论是政界人物，还是商界精英，都应该从英雄皇朝的背影中吸取可供借鉴的智慧。

本书选取了各朝代中有所作为的皇帝为例，探讨了他们治政的秘诀，剖析了成功之道，努力做到史学性、通俗性、趣味性有机的结合。希望能做到以古喻今，借古人给今人一些成功的启迪。

【目录】

1. 前无古人,后无来者的“始皇帝”:秦始皇

经过几年血腥的战争,嬴政终于让六国贵族在秦军的铁蹄下南向称臣。在分裂了六百年后,嬴政用武力使国家重新成为一个整体!他觉得“王”这个称号已经不能代表自己在这一过程中所扮演的决定性角色。他迫切需要一个前所未有的称号来彰显自己。最后他选择了“皇帝”这两个字。嬴政看来,只有将他们八个加起来,才能勉强配得上自己。他当得起这个称谓!毕竟,在那个人人雄心勃勃,虎视眈眈,意图天下的时代,厉害角色如过江之鲤。嬴政视其皆如草芥,真是“席卷天下如卷席”的比喻表现了嬴政的气概。而李白更是以一个“扫”字写尽了嬴政视天下英雄若无物的颐指气使!

他当得起,但后世的统治者都很少有人当得起。

1. 发动统一战争,武力是最强的保障 /3
2. 除叛敌,对敌人不可手软 /16
3. 求贤纳士,人才是兴国之本质 /23
4. 废分封,立郡县,权力才是保障 /40
5. 书同文、车同轨,先立规矩后办事 /48
6. 严守君臣之道,治下要狠 /53
7. 以民为本,稳定中求发展 /57

2. 王侯本无种,布衣得天下:汉高祖刘邦

大风起兮云飞扬,威加海内兮归故乡,安得猛士兮守四方

方。一曲《大风歌》唱出了刘邦一生的感慨。他，一介平民，大汉300年基业的开创者，逼得“生为人杰，死为鬼雄”的霸王项羽自刎乌江。然而又有谁知道他得天下之不易，可他经过千锤百炼，最终能叱咤风云，登上最高宝座，真是“朝为田舍郎，暮登天子堂”。

1. 善用人，马上得天下 /73
2. 分封各诸侯，培养自己的亲信 /86
3. 轻徭役，宽治国，得民心者得天下 /95
4. 消灭诸侯，大权不容旁落 /104
5. 诛叛军，不惜一切保地位 /116

3. 后代君主之楷模，帝王之典范：唐太宗李世民

李世民出生在陕西武功一个贵族家庭的“别馆”中。他的祖先李虎，曾是北周时“荣盛莫与为比”的所谓“八大柱国”之一。父亲李渊，在李世民出生时，虽然其荣耀已非昔日的祖宗可比，但却也是隋朝的皇亲国戚，历任太守以及殿内少监、卫尉少卿等重要职务。李世民生长在这样的贵族世家，接触的是世族豪门，结交的是贵族子弟，从小习艺练武，善于骑马，好弄弓矢，锻炼了骁勇超人的武艺，也养成了强悍、临机果断、意志坚强的豪放性格。他以“雄才大略而又从谏如流，位及人主而兼听纳下”的开明作风而闻名于世，终于开创了“贞观之治”。

1. 玄武门之变，用权谋达到权力的顶峰 /123
2. 慧眼识才，将合适的人放到合适的位置 /135
3. 虚怀纳谏，学会综合不同的意见 /145
4. 重农节俭、一心为民，经济力量决定一切 /159

4. 枪杆子里出政权：宋太祖赵匡胤

任何政权的变更都弥漫着血腥，而到了赵匡胤，他却改变了这一规则。他拒绝杀戮，拒绝牢狱。他容留政敌，宽恕恶毒的诅咒……这一切都证明了他的德操。从秦以来，这样的君王是不多见的。

1. 黄袍加身,时世出英雄 /173
2. 杯酒释兵权,消除潜在隐患最稳妥 /179
3. 关心民间疾苦,发展才是硬道理 /182
4. 削弱藩镇,统治地位不容动摇 /195
5. 用法治国才能长久 /202
6. 倚重人才方能成就伟业 /208

5. 东征西讨,马上一代天骄:元太祖成吉思汗

他被美国最著名的《华盛顿邮报》、《纽约时报》分别誉为“千年风云第一人”、“千年伟人”;他为西方学者惊叹,缩小了地球,改变了世界方向;800年来他得到蒙古族人世代推崇、50多个国家学者的世代研究,他就是成吉思汗。

1. 秣兵利马,武力是权力的保护伞 /225
2. 治国有道,文武双全真英雄 /236
3. 征西夏,势力范围就是实力 /242
4. 逐鹿中原,成功者永不满足现状 /245
5. 横扫欧亚,大志向才有大成就 /255

6. 义军领袖,和尚变皇帝:明太祖朱元璋

朱元璋出身草莽,当于乱世,适时,群雄并起;他没有门荫可依,也没有背景可靠,空以徒手夺取天下,所以他后来以此自骄。他励精图治,精于政治、目光深邃,力矫元朝之失,赢得斯民小康的局面,但有人说他是暴君,双手沾满了功臣的血。不管怎样,在他执政的三十一年中,百姓得以粗安,诚属难得。

1. 苦其心志,成功素质从小养成 /271
2. 把握时机,顺应潮流一举翻身 /276
3. 撤行省、建三司,利用下属互相牵制 /290
4. 用人不问出身,团结一切可团结的人 /307
5. 整肃吏治,不因小贪官失大局 /322
6. 取下有方,使下属完全听命 /329

7. 文治武功,圣祖不辱美名:清圣祖康熙

康熙不是圣人,恰如他自我评论“并无异灵”,很平常,不过生在帝王之家,做了皇帝的儿子,就登上了皇帝的宝座。稚龄登基,十几岁亲政即能智擒权臣鳌拜,之后平定三逆叛乱,统一台湾,收复雅克萨,收降外蒙,亲征噶尔丹,进兵安藏。虽出身满族,但与历代著名的汉族帝王相比毫无逊色,是中国古代帝王中屈指可数的佼佼者之一。用诸葛亮《后出师表》中“鞠躬尽瘁,死而后已”一句名言,用来形容康熙皇帝恰如其分。

1. 该用兵就用兵,武力最实用 /339
2. 擒鳌拜,紧抓手中权力 /345
3. 勤俭节约,做事先做人 /350
4. 整顿官场,治人先治心 /360
5. 用一切可用之人 /366
6. 重民意,以天下为己任 /377

8. 承父业,风流天子创“盛世”:清高宗乾隆

细数中古两千多年的封建历史人物,不难发现,可圈可点之中还能数得上的还有这位大清的皇帝乾隆。英华之年的他风流倜傥,文韬高恃,武功超人,英明果决。他在一个泱泱大国坐庄大半个世纪,万民俯仰。

1. 幼年好学,知识是成功的基础 /391
2. 力推新政,坚定信念不动摇 /398
3. 加强统治,不允许反对力量存在 /417
4. 惩贪官,扫清一切前进的障碍 /427
5. 增强国力,民富才有稳定 /432
6. 爱民如子才是好皇帝 /438
7. 增强各民族凝聚力,团结才有更大的力量 /453

1

待人处世治政方圆

秦始皇



前无古人,后无来者的“始皇帝”

秦始皇

经过几年血腥的战争,嬴政终于让六国贵族在秦军的铁蹄下南向称臣。在分裂了六百年后,嬴政用武力使国家重新成为一个整体!他觉得“王”这个称号已经不能代表自己在这一过程中所扮演的决定性角色。他迫切需要一个前所未有的称号来彰显自己。最后他选择了“皇帝”这两个字。嬴政看来,只有将他们八个加起来,才能勉强配得上自己。他当得起这个称谓!毕竟,在那个人人雄心勃勃,虎视眈眈,意图天下的时代,厉害角色如过江之鲤。嬴政视其皆如草芥,真是“席卷天下如卷席”的比喻表现了嬴政的气概。而李白更是以一个“扫”字写尽了嬴政视天下英雄若无物的颐指气使!

他当得起,但后世的统治者却很少有人当得起。

1. 发动统一战争,武力是最强的保障

知己知彼,百战百胜

在战争中,面对复杂的战局,若没有合理的统筹安排,若没有周密谨慎的计划,即使拥有百万雄师也难以胜利,这个道理是历史早已证明了的。在对魏国的攻击中,嬴政就充分显示了周密严谨的战略思想和博采众谏的宽大胸怀,最后终于不费多少力量就使魏国势单力薄,终难敌秦虎狼之师。

在灭了韩、赵之后,嬴政其实最想伐楚,但中间还有魏国相阻。虽然魏国剩下的城邑已不是很多,但终究是秦伐楚的一个障碍。于是嬴政决定先灭掉魏,再去伐楚。只是魏国也并不是一个好惹的主,所以攻魏之前,嬴政对于魏国的力量作了充分估计。

魏,原在诸侯中是比较强的国家。在战国初期,魏文侯任用著名的法家代表李



俚进行改革,很快魏国就成为战国初期诸侯国中的首强。当时,魏军纵横天下,所向无敌;西取秦邑,南败大楚,北伐中山,中夺大梁。到了魏惠王时,他将国都从安邑迁到大梁,此时魏国的国运已到了顶峰。可惜不久之后,孙臆竟指挥齐军在马陵全歼了魏军主力。遭到空前的打击,魏国从此一蹶不振,很快成为强国刀口上的鱼肉。

早在秦昭襄王时就准备伐魏,但是有谋士向秦昭襄王建议不应先伐魏,而应先攻楚。原因是这样的:边境宛如一条盘曲的蛇,魏国处于山东六国的腰部,正是位于腰腹的部位。如果打蛇的话,先打蛇的尾部,那么,它的首部就会反过来救助其尾;而先打蛇的首部,它的尾部也自然会过来救助其首。而若先打腰部之处,那么首尾都会来相助。所以,伐魏绝对不可取,那样一旦造成五国皆来助魏抗秦的局面,后果不可设想。秦昭襄王听取了谋士的意见,当时便改将伐魏的矛头指向了楚国。

时过境迁,当年秦昭襄王没达到的目标,现在嬴政要为他实现了。秦在灭了韩、赵、燕之后,魏国已失去首尾相助的形势,伐魏变成了可行之事。然而,魏虽然走的是下坡路,可它的底子毕竟不薄,要想轻而易举地灭掉它也不是易事。于是,嬴政针对魏王不善使用人才,且易猜忌、信谗言的特点,展开了用兵之外的攻势。

说魏王不善用贤并不是空言,这好像是魏文侯以后魏王留下的传统了。先说商鞅,商鞅在公元前365年到魏国,在魏相公叔痤门下当一名中庶子,不久引起公叔痤的注意,准备将他推荐给魏惠王。哪知道还没来得及推荐呢,公叔痤却生了重病。在临死前,公叔痤还是交待惠王起用中庶子商鞅,并一再要求惠王如不用商鞅,就杀死他,以免为他人所用。

魏惠王根本就没有在意公叔痤的话,适逢秦孝公求贤令发出,商鞅便投奔秦孝公而来,孝公果然重用了他。为了报魏不用贤之恨,商鞅想了一个计策:他怂恿魏国在诸侯之中称王,从而把各国攻击的目标引向魏,以此来解除魏对秦的威胁。

魏王完全听从商鞅的游说,开始建王宫,修王车,并在公元前344年率领十二诸侯朝天子开了一个“蓬泽之会”。魏王在会上称王,果然引起各国的反对,一时之间魏成了众矢之的。及至后来,商鞅又为孝公变法,使秦迅速崛起。看到秦的奋起时,不知魏王是否很后悔。不管怎样,既然有了一次慧眼不识宝玉的经历,按说后来的魏王也该有些教训和经验了。而以后的魏王非但没有吸取教训,倒又做了一件更蠢的事。原来秦相范雎也曾是魏国人,他在入秦前曾在魏国中大夫须贾门下做事。一次他同须贾使齐,齐王看范雎有口才,便赏他黄金十斤,并赐以酒食。这让嫉才之心很重的须贾知道了,便怀疑范雎向齐王出卖了国家机密,回国后须贾在魏相魏齐面前诬告了范雎。魏齐不问青红皂白就令家臣用鞭子毒打范雎,打落了他的牙齿,也打断了他的肋骨。范雎无奈之下只好装死混出魏府,恰逢秦昭襄王派来求贤的公子禁,公子禁遂将范雎带回秦国。

很快,范雎就以才华和业绩被封为秦相。范雎在秦,为昭襄王制定了远交近攻的统一策略,帮秦称霸诸侯,为秦奠定了并灭诸侯、统一天下的基础。而范雎在为



秦相后，对自己在魏受到的污辱耿耿于怀，爱才的昭襄王更是想方设法地帮助范雎报仇。

一次，魏王正好派了须贾出使秦国求和，范雎故意穿得衣衫褴褛，装成奴仆去见须贾。原以为范雎已死的须贾竟起了同情之心，送给范雎一件袍子穿。范雎又当了车夫将须贾引进相府，当他换了精致的衣衫再出来见须贾时，须贾才知道他已当了秦相，当时便吓得“肉袒膝行，因门下人谢罪”。范雎当众列数了须贾的恶行，在举行酒宴之时，让人只在须贾面前放一盆喂马的料豆，让两个囚犯像喂牲口一样喂他。最后须贾临走时，范雎又让他告诉魏王，不把魏齐杀死，将屠大梁。

须贾回去把话传给魏齐之后，魏齐吓得跑到了赵国平原君那里躲避。哪知以范雎为“仲父”的昭襄王为显示对范雎的珍爱，又将平原君骗到秦国，要使他交出魏齐，但以仗义著称的平原君不从。昭襄王又写信给赵王，以武力讨伐为威胁，让赵王杀死魏齐，走投无路的魏齐最后只得饮剑自刎。

从秦昭襄王对范雎的重视，到魏对范雎的污辱，足可以看出魏国君臣的昏庸无能，放着优秀的人才不去任用；偏让他们去侍奉强秦，这自然是搬起石头砸自己的脚，焉有不亡之理。

此后，丝毫不吸取一点用人教训的魏安道王，又因听取谗言而免去了颇有政名和威信的信陵君相国之职，致使后人都认为魏亡是因魏王不用信陵君之故。

嬴政当政之后，由于几乎年年对魏用兵，魏国已处于朝不保夕的境况。细细想来，若不是一代又一代的魏王有贤而不用，一次次失去东山再起的机会，哪能那样快就导致国运衰败，无力御敌？回想当年，从魏国走出而被他国所用的贤才，远不止以上几个，像吴起被逼逃往楚国；还有帮嬴政制定统一之策略的魏人尉繚，都是从魏国走出来。俗话说：“君不正臣投国外，父不正子奔他乡。”这又能埋怨谁呢？

由此看来，是秦王世代爱贤，而魏王世代弃贤，终于让秦王嬴政有了血屠大梁的机会。

施用反间战术

任何事业的实现都有一个奋斗和努力的过程，对于战争这种重大军事活动而言尤为如此。在战争运作中，战略方针确定之后，便是如何实现的问题。战争过程和战场形式往往是具体的，实施战略方针过程，也就少不了众多人才的努力，要及时地解决许多的问题和诸多的困难，排除许多的障碍，才能取得最终的胜利。秦齐战争就鲜明地体现了这一点。很早在嬴政执政之前，秦国的统治者就一直用“远交近攻”策略对待齐国，以稳住齐对秦伐诸侯不闻不问的态势。譬如，淖齿杀害齐王的事，曾引起齐对楚的愤怒，而秦统治者马上利用这种情绪，当即派两名使节分别出使齐、楚，表示与他们修好。其实秦对楚的修好仅是让齐看，意图就在于正告齐国：若不听秦国的话，秦将联楚攻齐。在这种情状下，昏庸无能的齐王建为了偷安，自然便要实施亲秦的政策，对于秦对其他诸侯国的攻伐不敢有丝毫的指手画脚，这样就给秦留下了极大的便利。

嬴政执政之后，在齐惧秦的基础之上，又加派大批间谍赴齐，大力实施反间计，



用金银珠宝收买齐国重臣。很快,齐国中央政府几乎就瘫痪在众多内奸之中了。

君王后刚死,糊涂的齐王建起用了佞臣后胜为国相,得知此讯,秦王嬴政抓住时机,马上让间谍陈驰去齐国游说,送给后胜很多金钱。后胜又派门客访秦,秦又送给他的门客珠宝金钱。这些人回来之后都劝说后胜,不要让齐王建同其他诸侯国合纵抗秦,应和秦成为友邦。

齐王建对后胜的话言听计从,不再训练军队,刀枪入库,马放南山,这样一来,齐国就等于没有了军队。在战国烽烟不断,诸侯争雄的时代,齐王建这样做自然等于自蹈覆亡之路,因为人们很难想象一个没有武备的国家怎样在战祸连连的战国时期生存下去,齐国的败亡就恰恰证明了它是注定不可能生存的。

齐王建继位四十余年之中,三晋、燕、楚与秦战争连绵不断,齐因远在东方,离秦国相隔遥远,又畏秦、媚秦,只求苟安,长期保持中立,不与山东各国合纵抗秦,自以为是高枕无忧,偏偏就不知唇亡齿寒之理。公元前237年,无能的齐王建还误听秦间谍陈驰之计,不顾大臣们的谏阻,亲率车马西行,入咸阳去朝拜秦王嬴政。

其实,齐王入秦,原因在于陈驰的鼓动所起作用,他许诺说齐、楚结盟后,秦王会赠给齐国五百里土地。志在天下一统的嬴政怎会这样轻易地给齐国土地呢?当然只是想稳住这个东方大国而已。齐王建刚到咸阳,秦王嬴政备下盛大宴席款待他,使他感到荣光,由此,齐王建更是认为秦对齐并无吞并之心,回国后,他便大胆地不修军备,不备兵革,在醉生梦死之中等待“死亡”的到来。经过这样连续不断的战前运作,秦国为灭齐铺平了道路,障碍尽除,只欠东风。

公元前222年,以风卷残云之势连灭五国的嬴政已经将目光投向了齐。这时的齐国一派和平景象,在别人眼中成了真正的无虞之国,因而也就成了五国逃亡之人聚集的乐土,不设防御的国界迎来了各种各样的人物。

也就在忽然间,齐王建对五国这样快的灭亡感到了恐慌。他召集群臣商议对策,臣子中很多已被秦王嬴政的金银珠宝喂饱,自然力劝齐王建作为属臣赶快西行朝秦。齐王建明知长途跋涉几千里,跪在人家脚下称臣的滋味并不好受,但他一时想不出什么妙计,只好驾车朝秦。

齐国人并不都是软骨头,正当齐王建的车马要驶出临淄城雍门时,守城的小官员——雍城司马前来谏诤,语锋凌厉地说:“我们为什么拥立大王,是为了国家呢,还是为了立王才来立王?”齐王说:“为了国家。”司马说:“既然如此,是为了国家才立王,那么大王为什么要离开自己的国家去秦国呢?”这时,愧悔的齐王建才调过车头返回王府。

看到齐王又回来了,朝中的即墨大夫觉得齐王还可以救药,于是就入宫去见齐王,说:“齐国的土地还有数千里见方,披铠甲调甲的士兵也有数十万。三晋的流亡之人,不愿侍奉秦国,都聚集在我国的阿地和鄆地之间,大王若收留他们,并且给他们十万军队,让他们去收复三晋的失地,即使是临晋之关,他们也可以攻下来。而楚国部地和毁都的大夫,都不愿为秦效劳,聚集在齐国南边的也有百余人,大王可以收留他们,送给他们十万军队,让他们收复楚国的失地,即使是武关也可以攻打进



去。如果真能这样，齐王的威望就可以树立，秦国能够被消灭。如今，你抛去南面称王的愿望，却要到西边去侍奉秦王，我们认为这是不可取的。”

哪知齐王早已丧失了信心，虽然身在齐宫，既没有听从司马的忠谏，又无个人主见，一味策前束手，仅是在坐以待毙而已。

秦王灭齐的命令很快就发往辽东，在给王贲的命令中，嬴政以轻松爽快的口吻写道：“将军平定辽东后，可乘破竹之势，取代攻齐国，无须再举用兵。从代地到齐，正好是顺路，愿以将军余威，触电及之，遂成大业。”大胆的嬴政竟丝毫没把齐国看在眼里，因为他知道齐国毫无兵备，即使是孤军直入也不会遇到什么抵抗，这正是“知己知彼，百战不殆”。

作为功高德助的老将王翦之后，秦国小将王贲锐气不逊，在生擒代王嘉之后，仅率数万之军，便过高阳，越河间，跨黄河，一路如入无人之境，迅速开进了齐都临淄城。

临淄作为齐国国都已有六百三十余年之久。城内建筑精美，道路畅通，而齐王宫更是雄伟瑰丽，是战国时建筑艺术的杰出代表，只可惜在眨眼工夫即变为秦土了。

齐国城破国亡，秦军俘虏了齐王建，嬴政下令将齐王建放逐到共地的松树林中，这个贪图享受、丧权辱国的亡国之君，最后被饿死在共地。

失去故国的齐人怨恨齐王建不早与各国合纵抗秦，误听奸臣、宾客之言而招致亡国，由此编出了一首这样的歌谣：“松耶、柏耶！住建共者客耶！”意思是说，松树啊！柏树啊！使齐王建落至共地而饿死的人，就是那位后胜大人和他的门客啊！

收复齐地之后，秦王嬴政在这里设置了齐郡和琅琊郡。

从灭齐的整个过程来看，正是由于嬴政巧施反间术，才得以使齐国迅速致亡。

先麻痹敌人，再给予致命打击

剥其爪牙，剔除后患，再以假相诱敌以使其放松警惕，最后才将矛头一转而直指其腹心，这也是秦王嬴政在灭魏时所用的一个招术。

魏国本来处于“天下之枢”，具有优越的战略地位，但秦国的强大兵力仍然使魏国频频失地。原来，在对付其他诸侯国的同时，嬴政即不断对魏用兵，从他即位的第二年起，也就是信陵君在魏失宠之后，嬴政便已开始吞蚀魏土了。

秦王政二年（公元前245年），秦王嬴政派将军席公领兵攻卷，斩魏兵三万；四年，蒙骜又奉命率兵攻占魏略、有党两邑；同一年，信陵君亡，秦又加大兵力攻魏；五年，蒙骜攻魏得酸枣、燕、虚等二十城，秦在其地建立东郡；接着，嬴政又开始了统一全国的战争，兵力部署更是四面开花，魏终难逃厄运。

当嬴政开始灭赵，兵围邯郸之时，魏作为赵的老盟友自身难保，已无力再去救赵，很难再现当年信陵君合纵五国兵力大败秦军的风采。

灭了韩、燕、赵，魏的爪牙即已剔去一半，但对于秦王嬴政来说，若此时灭魏，仍显为时过早。于是，嬴政决定等到万无一失之时才一举灭魏。此后，为了不让齐、楚在秦军大规模攻魏之时救助魏国，嬴政加紧了反间计的实施。很快齐、楚重臣被



秦间谍姚贾、陈驰等人收买了许多，他们纷纷劝说其君保持中立，形成了这样一种态势：一旦秦攻魏，魏就处于孤立无援、山穷水尽的地步，灭鼎之灾、亡国之祸自然会随之而来。

在用反间计的同时，为了加强反间效果，嬴政还投下了一枚颇为高明的棋子。

公元前235年，正值魏景王执魏政，魏国受到楚国的攻击。一向爱乘人之危的秦王嬴政这次竟一反常态，派出四个郡的兵力去救援魏国，与魏结成了共同抗楚的联盟军。这一着不可谓之不狠，不仅暂时稳住了魏国，让它沾沾自喜，甚至认为秦对它不可能绝情，而且还让中原诸侯国对魏敬而远之，不再以魏为盟友。如此一来，秦国在灭魏时，谁还会来救助呢？

经过这样一番巧妙安排，秦王嬴政成功地将中原六国形成的合纵链条给生生分解，只剩下孤立无援的魏国，哪能不好对付呢？

此后未过多久，秦便撕下伪装，毫不客气地向魏国进军了。公元前231年，魏在秦军的猛烈攻击下，只好学韩，向秦献地称臣，以换取暂时的平安。这时，魏国国土尽丧，就剩下都城大梁周围及其以东地区。

为了守住最后的领土，两代魏王也费了不少心血。魏是闵王死后，太子假继位。魏王假眼看着破碎的河山，发愤地修筑城堞，疏浚城沟，并挑选精壮运卒，配以强弓硬势在城头日夜巡守。魏王假认为大梁城已固若金汤，即使是虎狼之师来攻，也休想攻破自己的铜墙铁壁。

在魏王假的固守美梦中，秦王嬴政不仅灭韩、灭赵，继而又破了燕，尽管魏已献地称臣，归顺效命，但对嬴政来说仍然是卧榻之侧，不容他人安寝。他的目标并不是仅占有魏的部分土地，他要得到全天下。魏国既是“天下之枢”，也就必然是秦的腹心，留下魏国这个赘疣在中枢之地，要秦王嬴政甘心，岂不等于让他甘受熬煎吗？

于是，在彻底灭掉燕、代两个小国之后，公元前225年，嬴政命令王绾之子王贲率兵攻魏。对于强秦来说，此时攻魏已是探囊取物了。

当王贲来到大梁城下时，方知魏王假的守地之“固”。王贲经过考察，认为大梁城垣的确十分坚固，难以在短期内攻陷，便在城外驻扎再想其他攻城之方。此时，恰逢大雨倾盆，在雨水横流之际，王贲也发现了大梁城地势偏低这个致命弱点。其实，在公元前358年，楚国伐魏时，就曾决黄河之口灌长垣；公元前281年，赵国攻魏时，赵惠文王亲自到东阳，决黄河水攻魏。有了两次水攻的先例，魏王自然有所警惕——魏王在位时，信陵君就提醒他要特别谨防秦用水攻魏，说秦军如果“决荥泽水灌大梁，大梁必亡”。可惜，为了保命的魏王假早已乱了手脚，自以为筑坚城为万无一失，却顾头而不顾尾，将致命的缺陷留给了秦军。

王贲在决定用水攻之后，命士卒日夜决黄河之堤并引洋河之水，不到一个月，汹涌的河水便扑向大梁，大梁城垣很快溃塌，王贲趁势发起进攻，在三个月之内便迫使魏王假投降。

秦军进入大梁之后，屠城三日，这真应了嬴政小时对吕不韦说过的话：我若破大梁，一定屠城三日，再班师。作为胜利者有权惩罚失败者，谁让魏王假战败了呢！