



人民公僕 焦裕祿

薄一波題

沈 陽 出 版 社

人民公仆——焦裕禄

汤光伍 韩 伟 编

沈阳出版社

1990·沈阳

封面题字：薄一波

责任编辑：于逢春

封面设计：王晓北

责任校对：李东训

人民公仆——焦裕禄

汤光伍 韩 伟 编

沈 阳 出 版 社 出 版 辽宁省新华书店发行
(沈阳市和平区13纬路19号) 沈阳市第六印刷厂印刷

开 本：787×1092 1/32	1990年6月第 1 版
印 张：4.25 插 2	1991年5月第 2 次印刷
字 数：90千字	印数：10,001—18,600

ISBN 7—80556—161—8/I·72

登记号：(辽)第12号 定价：1.80元

共產主義的思想境界，
全心全意的服務精神，
忘我勞動，無私獻身，
光輝形象，永勵後人。

陳群芳 一九九零年

四月

领导干部要学焦裕禄

(代序言)

在艰难而又豪迈的五、六十年代，神州大地涌现出一批英雄模范。他们象一面面旗帜、一团团火焰，激励着中国人民战胜困难，争取胜利。榜样的力量是无穷的。焦裕禄同志就是当年一位家喻户晓的典型，他生前是中共河南省兰考县委书记，逝世时年仅42岁。直到今天，人民群众也没有忘记他，他永远是我们学习的榜样，尤其是领导干部学习的榜样。

领导干部学焦裕禄，首先要学习他全心全意为人民服务的精神。全心全意为人民服务是中国共产党的根本宗旨，各级领导干部都是人民的公仆，人民群众是国家的主人。焦裕禄摆正了自己的位置。他身为县委书记，把全县人民的事情放在心上，除了人民的利益，没有任何私利，鞠躬尽瘁，死而后已。这就叫为共产主义奋斗终身，这就叫为党和人民牺牲一切，这就是焦裕禄精神。群众为什么常常回忆五、六十年代的党风和社会风气？很重要的一个原因是当年有一批焦裕禄式的好干部，群众从心底里佩服他们，拥护他们。现在一提端正党风和社会风气，一提艰苦奋斗，群众往往提出：先从领导做起。上行下效，这是很自然的。如果各级领导干部不做出表率，就没有发言权，没有号召力。遗憾的是，现在有些领导干部忘记了党的根本宗旨，忘记了自己是公仆，做出一些使人民很反感的事情，比如以权谋私、官僚主义，在一些党政机关里确实存在，有些还很严重。这样的领导干部

虽然只是极少数，但他们的行为损害了党的威信，引起群众的不满。提出领导干部要学焦裕禄，就是要求领导干部全心全意为人民服务。

焦裕禄是密切联系群众的典范。他对人民群众怀有深厚的感情，时刻想着群众的利益，尽心竭力为群众办实事。他经常深入农村，深入农户，深入到最苦最穷的地方，倾听群众的呼声，解决群众的困难，把党的温暖送到群众的心里。他带领县委委员到火车站看望逃荒的灾民，他在大雪封门的时候要求县委干部走出办公室给农民送救济粮款，他钻进农民的茅屋，坐上农民的床头，自称是农民的儿子。群众不可能不拥护、不支持这样的领导干部，不可能不跟着这样值得信赖的领导干部干社会主义。只有得到群众的拥护和支持，才能掌握领导工作的主动权。没有群众的拥护和支持，一切都是空话。焦裕禄在艰苦的战争年代参加革命工作，他深知密切干群关系的重要性，在那种环境，如果脱离了群众，不要说取得胜利，就是自己的生命也很危险。同样，在建设时期，干部也不能脱离群众，否则，就没有威信，甚至还会与群众形成尖锐的对立，最终站不住脚。人民群众是我们党的力量源泉和胜利之本。党的十三届六中全会通过的《中共中央关于加强党同人民群众联系的决定》，要求坚决克服脱离群众的弊病，大力加强党风建设，进一步密切党同群众的关系，增强党的凝聚力和战斗力，团结一切可以团结的力量共同奋斗。这个《决定》具有重要的现实意义和深远的历史意义。各级领导干部要以焦裕禄深入群众、联系群众的精神，贯彻好在新的历史条件下党中央作出的这个《决定》。

焦裕禄是艰苦奋斗的典范。兰考是个贫困县，水涝、风

沙、盐碱是当地的“三害”。为了除“三害”，他到洪水激流中观察，在滚滚风沙中跋涉，走遍了兰考大地，进行深入的调查研究，采取有效的治理措施，为改变兰考面貌贡献了自己的全部力量。他生活清苦，严于律己。他的袜子补了又补，一把破藤椅一直坐到逝世，一张电影票钱也要补交，如此等等。这是当年人们熟知的焦裕禄的事迹。事情虽小，感人至深。他到兰考，不是要做官，而是要革命，不是去享福，而是去吃苦。他死后，兰考人民沉痛悼念他，说他是为兰考人民累死的。社会主义事业是壮丽的事业，也是艰难的事业，需要广大人民群众艰苦奋斗，首先需要领导干部艰苦奋斗。早在1945年，毛泽东同志在党的七大闭幕词中，就号召我们下定决心，不怕牺牲，排除万难，去争取胜利。他讲了一个“愚公移山”的寓言，要求共产党人当“愚公”，靠自己挖山不止的实际行动去感动“上帝”——人民群众。人民群众起来了，就搬掉了帝国主义、封建主义、官僚资本主义这三座大山。建设社会主义，也要搬走一座座的大山，同样也要靠共产党人特别是各级领导干部挖山不止，用实际行动去感动“上帝”。焦裕禄的艰苦奋斗精神感动了兰考县的几十万“上帝”，“上帝”起来了，兰考的事情也就好办了。

焦裕禄离开我们已经20多年。时代有了很大的进步，中国的面貌发生了很大的变化。有的同志也许会说，在改革开放的形势下，发展社会主义商品经济，实行以按劳分配为主体的多种分配形式，生产条件不同了，生活条件改善了，工作任务、工作方法也要有所改变，再搬出焦裕禄这个典型还灵吗？我们认为，焦裕禄精神永葆青春。千变万变，党的

全心全意为人民服务的宗旨不能变，密切联系群众的光荣传统不能变，艰苦奋斗精神不能变。而且，就当前某些领导干部身上的毛病来说，用焦裕禄精神医治可能更灵一些。学习焦裕禄，宣传焦裕禄，对许许多多无私奉献、埋头苦干的好干部也是一个支持。还要看到，尽管现在国家的形势比五、六十年代要好，群众的日子比五、六十年代要富裕一些，但是我们面前还有许多困难，在社会主义物质文明和精神文明建设中还存在许多问题，还要靠象焦裕禄这样的人物和精神去鼓舞斗志，振奋人心。人是要有精神支柱的，领导干部更要振作精神，要有一种昂扬奋发的精神面貌。重提学习焦裕禄，自然不是消极地忆旧，不能停留在宣传焦裕禄的事迹上，不能搞华而不实的形式主义，而是要积极地继承和发扬党的优良传统，带领群众实现党中央提出的当前的各项任务。“江山代有人才出”，可以肯定，90年代将会涌现出更多焦裕禄式的好干部，他们将更努力、更出色地为人民服务。

（《人民日报》社论1990.5.9）

目 录

序 言.....	1
----------	---

上 篇

听从党的召唤.....	1
关键在于领导核心的思想转变.....	5
风雪交加车站夜.....	11
穷山恶水寄深情.....	16
滚滚黄沙请驻足.....	21
严峻的时刻.....	28
暴风雨中查水路.....	33
口尝百碱斗碱魔.....	39
榜样的力量是无穷的.....	44
当群众最困难的时候，共产党员要出现在 群众面前.....	51
人民的公仆.....	58
烈士碑前叙家谱.....	64
青年知识分子的知心朋友.....	69
廉洁奉公，两袖清风.....	76
当好“班长”.....	81
先天下之忧而忧，后天下之乐而乐.....	88
虽死犹生.....	96

下 篇

回忆爸爸	100
走爸爸的路	116
榜样的力量是无穷的	119
焦裕禄精神在兰考大地再放光彩	122
驻马店地区重学焦裕禄精神	124
编后语	127

上 篇

听 从 党 的 召 唤

1962年，我国人民在党中央和毛泽东主席的领导下，战胜了连续三年的严重自然灾害。全国掀起了各行各业支援农业、加强农业建设的热潮。

就在这年6月，已在工业战线上奋战了九年的焦裕禄，响应党的号召，离开了九朝古都——洛阳，来到河南省尉氏县担任县委书记处书记。同年12月，他欣然接受上级党委的委派，来到河南省著名的重灾区——兰考，担任县委书记。

兰考县在河南省东北部，全县1080平方公里，基本上都处在黄河故道地区，两条黄河故道、三条废堤，弯弯曲曲，自西向东，穿过全境。全县土地绝大部分因黄河淤漫冲洗，成为沙丘、土岭、盐碱洼地，生产条件很坏，常年遭受内涝、风沙、盐碱三害的严重侵袭，粮食产量很低。

解放前曾流传过这样一首悲惨凄楚的歌谣：“冬春风沙狂，夏秋水汪洋，一年劳动半年糠，交租纳税恨官堂，扶老携幼逃荒去，卖了儿和女，饿死爹和娘。”

解放以后，兰考人民在党和政府领导下，不断向自然灾害作斗争，作了不少工作，象圈沙、围沙，挖防风沟，打防风墙，刮碱，起碱，修理老河等，生产有了很大的发展，粮食产量比解放前有很大提高。〔但从1959年起，连续四年大

灾，兰考人民又遇到了沉重的打击，成了河南省有名的重灾县。

1962年，全国最困难的时期已经渡过。但这一年，兰考县却又是灾上加灾，春旱夏淹，秋季又遇连阴雨。春天，风沙打毁了20万亩麦子；秋天，淹坏了30多万亩秋田，盐碱地上毁了10万亩禾苗；全县粮食产量下降到了历年最低的水平。国家给兰考投放了大量的救济粮、款、御寒衣和其他救济物资，县上把救灾工作放在一切工作的首位。

正当兰考人民面临严重局面的时候，上级委派焦裕禄同志来到兰考。地委决定他来兰考工作时，向他介绍了兰考县当时的严重困难情况，并向他提了指示和要求，他向组织表示：“我愿意到最困难的地方去，一定努力完成党交给我的任务！”地委负责同志同他谈了大半夜，叫他第二天先回尉氏看看家，安置安置，再来兰考。可是他知道了兰考的困难情况，想到党的嘱托和人民的期望，急如星火，要奔赴新的战斗岗位。他没有回尉氏，直接从开封搭车，赶来兰考。

焦裕禄同志来，县委一般同志谁也不知道，没人接他。他自己背着小行李卷，带着时刻离不开的《毛泽东选集》，来到县委。门口的同志望望这个陌生人，衣着朴素，脸色黝黑，胡子楂很密，一双眼睛炯炯有神，问道：“同志，你找谁？”

焦裕禄同志温和地笑着说：“我就是来县委的。”

“你有介绍信吗？”

“有。”焦裕禄同志仍然和蔼地笑着说：“我到组织部转一下关系。”

门口的同志向对面一指；焦裕禄同志就直接向组织部

走去。

这一天，是1962年12月6日。当天晚上，县委开会，研究当前的灾情和救灾工作，焦裕禄同志也出席了会议。

在县委会上，他坐在会议室的西北角，注视着每个发言的人。大家正在汇报灾情：沙灾、水灾、碱灾，很多群众等待救济，有些人想到丰收地区去，一部分干部被灾害压住了头，丧失了信心……。他全神贯注地听着大家汇报，谁发言，他就用那双明亮的眼睛盯住谁，惟恐漏掉每一个字；听不明白的地方，他就提问，问得很仔细，一边听，一边记，十分认真。会议快结束时，他还做了简短的发言，传达了地委关于当前农村工作的指示。他讲话语气沉着，简明扼要，很有力量，给到会同志们留下了深刻印象。

散会后，同志们都纷纷议论。有些同志以为他是上级派来的救灾干部，说：这个救灾干部办事认真，对兰考的救灾工作一定很有帮助。有的同志又觉得他不象救灾干部，就去问组织部，才知道他是新来的县委书记。

第二天一早，他来到县委办公室，打听了一下，知道县里城关公社灾情最重，就和一个同志，骑着自行车，直奔城关公社。到了那里，再一打听，说是这个公社老韩陵大队是救灾重点，就和那个同志直奔老韩陵。

这是一个寒冷的早晨，西北风卷着黄沙，满天飞扬。地下已不见浮土，只有细碎的沙石粒随风滚动。

焦裕禄同志来到老韩陵，把自行车往队里一放，没有找大队干部，就到地里去转。老韩陵的东、西、南、北四处，他都转到了。他看到风口上的麦子又枯又黄，沙丘上被风刮得斑斑缕缕，打谷场上满是暄土，只有几小堆零乱的柴草……

他的心里不禁感到沉痛。转过村外，又转村里，了解这个村里的生活情况，了解牲口的饲养管理情况。白天转着看，晚上找大队干部谈，听汇报。从汇报当中，他知道当前群众主要是吃国家救济粮食，干部的思想情绪、精神状态也有问题。而各类矛盾的焦点，主要集中反映在对待灾情的态度上。

这天夜里，他想着一天的所见所闻，一个劲地抽烟，在屋里来回转着，一会儿自言自语，一会儿又对同行的同志说：“只靠国家救济粮食吃饭，不行啊！”后来，那个同行的年轻同志睡着了，他仍然在屋里转着，抽烟，出神地想着，想着……

第二天，白天，他到地里跟社员一起劳动，深入到贫下中农家里访问；晚上，他找了七八个苦大、家贫、生产有经验的老贫农、老党员开座谈会。他请大家回忆对比，过去穷苦人受过哪些剥削和压迫，老韩陵为啥这样穷。他要大家谈谈老韩陵的“黄金时代”是怎样的，今后该咋办。从这次座谈会中，焦裕禄同志发现兰考的贫下中农当中，有着一种战胜“三害”、改变家乡面貌的强烈愿望；有着一种不愿倒在救济粮上，想依靠自力更生、艰苦奋斗，杀出一条路来的革命精神；也发现群众当中有着很多发展生产的好主意、好办法。

在这次座谈会上，焦裕禄同志和大家一起商定了三件大事：因地制宜，多种花生；大力发展泡桐；大力发展牲口。

关键在于领导核心的思想转变

经过一段时间，焦裕禄看到，整个县上的工作几乎被发放统销粮、贷款、救济棉衣、烧煤所淹没了。有人说县委机关实际上变成了供给部。一部分干部被灾害压住了头，对改变兰考面貌缺乏信心。有的说：“兰考是老灾区，底子薄，光靠自己，解决不了问题。”也有的说：“改变灾区面貌，咱心有余而力不足，赍等国家支援啦！”少数干部害怕困难，不愿留在灾区工作，他们说：“灾区栽干部。”

焦裕禄感到摆在县委面前的问题是严重的。这个严重的问题，既是灾情，更是一部分干部、群众的精神不振。

面对着这样复杂的局面，焦裕禄经过深思熟虑，决定先从县委领导核心的思想革命化做起。“干部不领，水牛掉井。”只要有一个团结、坚强、精神振奋的领导核心，就能把广大群众和干部带起来，就能克服一切困难。群众在灾害面前两眼望着县委，县委挺不起腰杆儿，群众就不能充分发动起来，关键在于领导核心啊！

他先拜访了住在县委机关的几个同志，推心置腹地谈了各自的想法，对情况有了进一步的了解。接着，又去人委，拜访住在那里的几个负责同志，一次见到张奇同志，一次见到潘子春同志，谈的结果，很有收获。一天夜里，天已经很晚了，他听说县委副书记张钦礼同志从乡下回来了，就连夜前去拜访。

他走到门口，见门已经关了，稍稍迟疑了一下，还是敲了敲门。张钦礼同志正准备就寝，突然听到敲门声，忙问道：

“谁啊？”

焦裕禄同志答道：“我啊。”

“你是谁？”

“我是老焦。”

张钦礼同志听到焦裕禄同志深夜来访问他，不知道出了什么事，忙披衣起床，急问：

“老焦，出了什么事？”

焦裕禄同志微笑着，跨进门来，和蔼地说：

“没有什么事。听说你回来了，找你谈谈。”

焦裕禄接过递给他的一杯水，自己拉了一把椅子坐下，和蔼地说：

“钦礼同志，你在兰考时间长，情况比我熟悉。所以想找你拉拉，兰考的主要问题是什么？我们怎样改变兰考的面貌？”

张钦礼同志根据自己知道的材料，介绍了兰考这几年的状况，以及地理、历史情况，接着说：

“照我看，兰考的主要问题是‘三害’，也就是风沙、盐碱和内涝造成的自然灾害。”

焦裕禄同志听了以后，又追问道：“但是怎样除掉‘三害’呢？从哪些方面着手，才能解决问题呢？”

张钦礼同志说：“只有依靠领导，发动群众。”

“对。这原则上是对的，但是只说了一半，还缺乏具体内容。”焦裕禄同志坦率地说：“我从地委来时，深深知

道，省委、地委都非常关心兰考的工作。地委的几位书记，一再对我说，[兰考的灾情重，困难多，但是这里有36万人民，他们个个都是硬骨头，只要坚决按毛主席的指示办事，紧紧依靠人民群众，天大的困难也不怕。前几天，我到老韩陵几个村庄看了看，群众的干劲很大，办法很多，等于给我上了一堂课。上级领导的决心很大，群众的革命积极性很高，问题的症结在哪里呢？”

张钦礼想了想，回答道：

“现在的问题是干部思想不整齐，精神状态有问题。”

焦裕禄同志一向重视政治思想工作，一听到干部思想问题，立即站了起来，把举起的茶杯放到桌面上，急切地问：

“照你看，针对这种情况，我们该从哪里下手呢？”

张钦礼同志沉吟了一下，回答道：“应该从改变人的思想着手。”

“对，我们想到一个路上了。”焦裕禄同志的眼神亮了一下，接着说：“但是还应该在思想前边加两个字：领导。眼前的关键首先是领导思想的转变，县委领导核心思想的转变。如果县委领导思想不转变，就不会去狠抓干部的政治思想工作，本地的经验总结不出来，外地经验学不到手，先进事物视而不见，群众怎能发动起来呢？抗灾是个群众性的工作，想想看，没有抗灾的干部，哪有抗灾的群众？”

焦裕禄同志吸了口烟，又说道：

“灾区的群众有摆脱自然灾害的强烈要求和迫切愿望。他们的革命潜力正象埋藏在火山里面的熔浆，一触即发。群众在灾难中，两只眼睛望着县委。县委挺不起腰杆儿，群众就不能充分发动起来。要想改变兰考的面貌，必须首先改变