

● 人民日报出版社

● 叶昌保 著



谈石村



村 事 百 谈

——我做农村党支部工作的体会

叶昌保 著

人民日报出版社

村 事 百 谈

——我做农村党支部工作的体会

叶昌保 著

*

人民日报出版社出版发行

人民日报印刷厂印刷

新华书店经销

787×1092毫米 32开本 印张 5.25 字数 10.5千字
1991年7月北京第一次印刷 印数 30000 定价2.50元
ISBN 7-80002-334-6/D·49



李铁映同志兴致勃勃考察洪林村



上图：王任重同志在洪林与作者合影

下图：温家宝同志在洪林与作者交谈

序

赵富林

洪湖市洪林村党总支书记叶昌保同志,在繁忙的工作之余,总结自己在农村基层工作中正反两方面的经验和教训,写出了 10 万多字的《村事百谈》。作为一个农村基层干部,有勇气将自己的实践经验加以系统地归纳和整理,著书立说,这是难能可贵的,应当予以支持。

看了书稿,感到所述内容实在具体,具有较强的针对性和实用性。最重要的是全书贯穿这样一条主线:即加强党对农村的领导,坚持社会主义道路,进行两个文明建设,发挥社会主义制度的优越性,必须重视农村基层党组织建设,选拔配备好党支部领导班子,特别是要选拔那些立场坚定,思想敏锐,作风正派,联系群众,廉洁自律,懂经营,会管理,在群众中有威信,的党员担任支部书记,使其具有坚强的战斗力;必须严格党员教育管理,充分发挥党员的先锋模范作用,团结、动员、带领群众按照党指引的方向,努力完成党在农村的各项任务,极大地显示党支部的凝聚力;必须在党支部的领导下,发挥村委会、经济组织、共青团、妇联、民兵组织的作用,联系本地实际,实事求是地贯彻党的基本路线,以发展生产力为中心,实行双层经营责任制,稳定家庭联产承包,大力发展壮大村级集体经

济,增强集体经济的吸引力。如果广大的农村干部,对增强“三力”这个根本性的问题,真正思想明确,工作务实,我们的农村工作就会有一个大的发展。因此,我相信这本书的出版,会受到农村基层工作者的热情欢迎。同时,也会给其他企事业基层单位的同志们以借鉴。我高兴地向大家推荐这本书。

我因工作的关系,对于洪林村的变化和叶昌保同志的工作情况,是比较了解的,洪林村以前是有名的“吃粮靠返销、种田靠贷款、生活靠救济”的“三靠”穷村。党的十一届三中全会以来,叶昌保同志和洪林村党总支“一班人”坚定不移地贯彻执行党在农村的各项方针政策,始终不忘加强农业基础,坚持治水改土,科学种田,稳定地发展粮食生产;同时,带领群众艰苦创业,因地制宜地发展村办工业,治穷致富,走上了勤劳致富、共同致富的道路。十年时间,洪林村发生了大的变化。原因何在?用洪林人的话说,关键是有一个全心全意为村民服务的党总支,有一个带头为群众办实事的总支书记叶昌保同志。洪林村党总支对党的路线方针政策,既坚定不移又创造性地贯彻执行;他们坚持民主集中制原则,发扬民主,走群众路线,为群众办实事。叶昌保同志是个好带头人,带出了一个好班子,为洪林村的发展作出了贡献,受到村民们的爱戴。

近几年来,叶昌保同志多次受到上级党组织的表彰,洪林村党总支也多次被评为先进基层党组织。相信叶昌保同志和洪林村党总支在新的形势下,一定会戒骄戒躁,再接再厉,争取更大的成绩。同时,也希望全省农村基层干部能从叶昌保同志的《村事百谈》中获得教益和启示,增长见识和才干,更好地带领群众为建设社会主义的新农村作出贡献!

(赵富林同志原系中共湖北省委副书记,现任中共广西自治区党委书记。)

目 录

开头的活.....	(1)
1、农村党支部怎样完成它的基本任务?	(7)
2、如何增强领导班子的团结?	(8)
3、怎样发挥党支部一班人的作用?	(10)
4、如何发扬党内民主?	(11)
5、开好支部民主生活会应注意什么?	(13)
6、农村党支部书记应履行哪些主要职责?	(15)
7、党支部书记怎样抓“创先争优”活动?	(17)
8、如何解决党员干部从思想上入党的问题?	(18)
9、怎样掌握好发展党员的标准?	(20)
10、怎样才能更好地发挥党小组的作用?	(22)
11、怎样发挥没有担任职务的党员的积极性?	(23)
12、怎样提高党日活动的质量?	(25)
13、对流动性较大的党员怎样管理教育?	(26)
14、如何正确对待犯错误的同志?	(28)
15、如何提高党员干部的素质?	(29)
16、如何培养教育青年干部?	(30)
17、怎样增强党员干部的法制观念?	(32)
18、如何防止宗族房头势力和小团体主义?	(33)
19、党支部书记怎样密切联系群众?	(34)

20、党员干部怎样保持清正廉洁？	(36)
21、如何继续发扬艰苦奋斗的精神？	(37)
22、我们是怎样处理带头富与共同富的关系的？	(39)
23、我们是怎样在农村党支部间开展互联互帮活动 的？	(41)
24、村党支部应当怎样发挥村委会的作用？	(43)
25、党支部应当怎样发挥群众团体的作用？	(44)
26、农村党支部如何做到总揽全局、协调平衡？	(46)
27、怎样稳定农业这个基础？	(47)
28、粮食生产与其它种养业如何协调发展？	(49)
29、如何利用本地优势发展村办工业？	(51)
30、农业和村办企业如何协调发展？	(52)
31、村办企业如何适应宏观调控的大环境？	(53)
32、村办企业如何坚持正确的发展方向？	(54)
33、村办企业搞活购销业务靠什么？	(56)
34、怎样制订村级经济发展规划？	(57)
35、村办企业如何完善承包经营责任制？	(59)
36、怎样加强村级财务管理？	(60)
37、如何处理积累与分配的关系？	(61)
38、土地征用费怎么支配？	(63)
39、如何正确对待个体经济？	(64)
40、怎样让青年人安心务农？	(65)
41、如何加强农村土地管理？	(66)
42、如何起用能人？	(68)
43、怎样做好引进人才的工作？	(69)
44、我们是怎样抓九年制义务教育的？	(70)

45、怎样解决农村学生辍学的问题？	(71)
46、怎样抓好成人教育，提高农民文化素质？	(73)
47、怎样抓好村民的国防意识教育？	(74)
48、如何抓好社会治安？	(75)
49、怎样做好计划生育工作？	(76)
50、推行火葬应做哪些工作？	(78)
51、我们是怎样解决搞水利建设难的问题的？	(79)
52、怎样抓好村镇建设？	(81)
53、怎样做好村民卫生保健工作？	(82)
54、怎样活跃农村文化生活？	(83)
55、怎样做好老龄工作？	(85)
56、我们是怎样把握坚定正确的政治方向的？	(86)
57、怎样树立坚定的革命事业心？	(87)
58、怎样摆正国家、集体、个人三者关系？	(89)
59、物质奖励同精神鼓励怎样结合好？	(90)
60、怎样做到原则性与灵活性相统一？	(91)
61、如何制订、落实规章制度？	(93)
62、如何减少经营决策中的失误？	(93)
63、如何做到集体领导与个人分工负责相结合？	(95)
64、农村干部怎样做到学习、工作、生活三兼顾？	(97)
65、如何对待领导班子内的意见分歧？	(98)
66、怎样对待少数人的意见？	(100)
67、农村干部应怎样对待群众中的各种非议？	(102)
68、农村干部如何对待自己的缺点和失误？	(103)
69、如何对待有争议的干部？	(105)
70、党支部书记怎样避免揽权过多？	(106)

71、怎样提高办事效率？	(108)
72、农村干部怎样提高政策水平？	(109)
73、农村干部靠什么树立威信？	(110)
74、怎样开好群众大会？	(111)
75、怎样提高讲话艺术？	(113)
76、如何对待上级的指示、决定和决议？	(114)
77、怎样处理好与上级行政主管部门的关系？	(115)
78、如何对待各种集资、赞助和摊派？	(117)
79、怎样处理突发事件？	(118)
80、农村干部怎样丰富自己的工作经验？	(119)
81、怎样才能使老实人不吃亏？	(120)
82、对阿谀奉承、溜须拍马的人怎么办？	(122)
83、怎样做“钉子户”、“钉子人”的转化工作？	(123)
84、怎样妥善处理农村民事纠纷？	(125)
85、干部与群众闹矛盾怎么办？	(127)
86、干部家属之间闹矛盾怎么办？	(128)
87、农村干部应当怎样严格要求子女？	(129)
88、怎样煞住封建迷信、大操大办、抹牌赌博三股歪 风？	(131)
89、怎样煞住吃喝风？	(133)
90、在业务交往中怎样处理好公私关系？	(134)
91、怎样向先进学习？	(135)
92、农村干部前程远大吗？	(137)
93、农村干部如何对待个人得失？	(138)
94、先进单位如何正确对待荣誉？	(140)
95、怎样正确对待新闻单位对我村的宣传？	(142)

96、怎样对待上级检查和兄弟单位参观？	(143)
97、如何处理同前任村级领导的关系？	(144)
98、怎样处理邻里关系？	(146)
99、怎样发挥本村在外地工作的干部职工的积极 性？	(147)
100、怎样对待上级派驻的包村干部？	(149)
再说几句.....	(151)

开 头 的 话

《村事百谈》大多是针对具体问题谈的体会。为了使读者对我们洪林村的情况有比较全面的了解,有必要对洪林的整体面貌作个介绍。

洪林村紧靠洪湖市城区。1970年,我担任党支部书记时,洪林村叫做洪林大队,属石码头区管辖;1987年,洪湖县撤县建市,洪林村划归茅江办事处。1985年5月以前,我们村党的组织机构是支部委员会;后来,因村级经济的发展和村内组织结构的变化,到1985年5月,经上级党委批准,成立了村党总支,下设5个党支部。

我担任党支部书记整整20年了,这20年刚好是改革前的10年和改革后的10年。20年来,我们村的两个文明建设取得了较大的成绩。下面,我将我们村1970年、1979年、1989年的有关变化情况,用数据作个说明。

1970年,全村有194户(不含外迁谋生的20多户)、982人、282个劳力,1420亩耕地,11万元固定资产;粮食总产36万公斤,全村总产值15万元,其中农业产值10.5万元;人平分配88元,全村农户累计超支款6万元,土坯茅草结构的住房人均面积5平方米。洪林的文化教育事业也相当落后:90%的农民是文盲或半文盲,小学毕业文化程度的不到70名,初中生难得找到,高中生一个也没有。

1979年,全村215户(含外迁已返村的)、1047人、366个劳力,1318亩耕地,40万元固定资产;粮食总产85万公斤,全村总产值80万元,其中农业产值29万元;人平分配243元,剩下10户超支户,超支款累计4000元,砖瓦结构的平房人均面积12平方米。在文化教育事业方面:50%农民已脱盲,小学毕业生、初中生、高中生分别为240名、85名、19名。

1989年,全村242户、1105人、570个劳力,1216亩耕地,1250万元固定资产;全村总产值3000万元,其中工业2960万元、农业47万元;人平分配控制在1500元,98%的村民住上了楼房,人均面积32平方米。在文教事业方面:青壮年全部脱盲,适龄儿童入学率100%,青少年普及了初中教育,高中及高中以上文化程度的60多名。

回顾20年来的发展过程,我的体会是:

自始至终不忘加强农业基础。要加强农业基础,必须坚持治水治土,坚持科学种田,坚持实事求是地探讨适宜的经营模式。从1970年起,我们苦战3年,建成了两个农田排灌体系,后来,我们每年投工5000多个,进行农田水利基本建设,使1000多亩耕地实现了旱涝保收、稳产高产。在那科学技术遭到践踏的年代,我们大胆聘请县种子站农业专家李其良、蒋佑民当顾问,在他们的指导下办水稻良种基地和推广优良品种。短短两年,培育的水稻良种收效显著,大面积推广的优良品种产量翻番,群众开始吃上了饱饭,手头有了零用钱。党的十一届三中全会以后,农村普遍实行了责任制,把土地分到各家各户经营,而我们从自己的实际情况出发,选择“以统为主、统分结合”的经营模式:离村较远的大面积农田实行专业生产、统一经营;离村较近的耕地作为口粮田,分户经营。这样,较好地

发挥了不同经营规模的效益,保持了农业生产稳步发展的势头。

因地制宜发展村办工业。农村要治穷致富,应在稳步发展农业的基础上,因地制宜地兴办工业企业。我村的工业生产大体经历了起步、发展、转向三个阶段。1976年,村里办了个草帽厂,严格说,只是个小手工作坊。小本买卖,薄利多销,没想到3个月下来,赚了万把块钱。从那时起,我开始想到,把手脚捆在人均一亩的土地上,挖不出金娃娃来,要抠掉洪林的“穷”字,就得在工业上来个大翻身。后来,我们在县棉纺厂的支持下,兴办了棉织厂。经过5年的发展,棉织厂像滚雪球一样不断壮大,年产值达200万元。接着,我们从1984年起,抓住机遇,先后发展了棉纺、麻球、服装等17家村办工业企业,初步形成了以轻纺为主的村级工业格局。1988年以来,我们的工业生产由外延转为内涵,由单一内贸转向内外贸并举的轨道,到1989年,全村工业固定资产1200万元,自有流动资金350万元,工业总产值达3000万元,实现利润250万元。

重视发展教育事业。现代社会的竞争实质上是人才的竞争。从洪林工农业生产发展的实际看,我进一步明白了这个道理。近10年来,我们先后从8个大中城市引进各类技术人员50多名。这些技术人才为洪林经济的发展立下了汗马功劳。村级经济的迅速发展,使我对洪林自身人才缺乏感到特别忧虑、五十年代没有一个初中生、六十年代没有一个高中生、七十年代没有一所完整的小学。要发展村级经济,当然要引进外地人才,但更需要本地人才。外来人才再多,总是“飞鸽型”;只有自己土生土长的人才,才是“永久型”。“永久型”人才怎样产

生呢？最根本的是靠培养、靠教育。于是，我们重视发展教育事业，从党的十一届三中全会以来，先后投资 100 多万元办教育，使幼儿学前教育、九年制义务教育、成人教育形成有机整体，提高了村民的文化素质，促进了村级经济的发展。

坚持社会主义方向。社会主义公有制占主体和共同富裕这两条根本原则，在我们思想上一直是明确的，也不曾动摇和放松过。我们坚持实事求是的思想路线，宜统则统，宜分则分，使集体经济在洪林占绝对优势。面对花花绿绿的商品经济世界，我们坚持做到：对国家，见利不忘义；对业务往来单位，利己不损人，在经营方向上，不唯利是图。我们牢记党的宗旨，正确处理带头致富与共同富裕的关系，坚定不移地带领群众走共同富裕的道路。我常想，洪林如果只有一家或几家万元户，大多数人还在受穷，说明我们工作没有做好；洪林如果大多数人富裕了，只有一户或几户受穷，同样说明我们工作没做好。因此，我经常要求全村党员：致富的甜头，先给群众尝；好处，多让群众讨。现在，洪林全村农户的生活，都达到了小康水平。

坚持两个文明建设一起抓。我们党总支给自己提出的要求是：既要让金钱装满洪林人的腰包，更要用马列主义、毛泽东思想武装全村人的头脑。我们在不断加强物质文明建设的过程中，没有忽视社会主义精神文明建设。在实际工作中，我们大力加强思想政治工作，狠抓“四有”教育和普法教育，开展丰富多采的，健康向上的文化体育活动，努力培养一代社会主义的新型农民。

发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。20 年来，党总支（支部）为发挥战斗堡垒作用，努力加强思想建

设、组织建设和作风建设,不断增强党性,端正党风,严格党纪,自觉抵制各种不正之风。党总支要求全村党员,时时处处用共产党员的标准严格要求自己,廉洁奉公,不谋私利,说话办事从党和人民的利益出发。党总支要求全村党员特别是党员干部,要正确对待自己,正确对待家属子女,正确对待新老干部,正确对待上下级,正确对待左邻右舍,正确对待犯错误的同志。可以说,洪林村商品生产稳步发展、物质文明建设不断加强的过程,也是党的建设不断加强的过程。

我们在社会主义两个文明建设中每取得一点成绩,都受到了各级党组织和政府的肯定。1982年,中共湖北省委、湖北省人民政府授予我村“红旗单位”称号;1985年,湖北省委授予我村党总支“先进党总支”的称号和“思想政治工作先进单位”称号;同年,省政府授予我村“发展乡镇企业先进单位”称号。1986年,我们党总支被树为全省农村党组织一杆旗,1986年、1989年,被中共中央组织部授予“先进基层党组织”的光荣称号。1990年3月,被树为全省农村党组织十面红旗之一。党和人民对我个人也给予了很高的荣誉。1982年,省委、省政府授予我“特等劳动模范”称号;1984年以来,省委先后授予我“优秀共产党员”、“优秀党务工作者”称号;1987年,我被当选为“当代中国优秀农民企业家”;同年,作为党的十三大代表光荣地出席了党的十三大,1988年,我荣获“全国经济改革拔尖人才银质奖”;1989年,国务院授予我“全国劳动模范”的光荣称号。

话题回到《村事百谈》上来。这本小册子是我从事农村基层工作20年来经验和教训的总结。说经验,也只是洪林特定条件下的产物。我将自己20年的体会写出来的目的,是想起