

世界名人传



王 沃 大 沃 百 沃 货 沃 顿

康德英/主编
中国戏剧出版社

◆ 世界名人大传

百 货 大 王 沃 尔 顿

李光辉 编著

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

世界名人大传. 第2辑/康德英主编. —北京:中国戏剧出版社,
2005.11

ISBN 7-104-02312-7

I. 世... II. 康... III. 名人—列传—世界 IV. K811

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 133760 号

世界名人大传(第二辑)

责任编辑:李宝云 张榕

责任出版:冯志强

出版发行:中国戏剧出版社

社 址:北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码:100089

电 话:84042552(发 行 部)

传 真:84002504(发 行 部)

电子信箱:fxb@xj.sina.net(发 行 部)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京海德印务有限公司

开 本:850mm×1168mm 1/32

印 张:195.75

字 数:4398 千

版 次:2005 年 12 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-104-02312-7/I·901

定 价:700.00 元

版权所有 违者必究

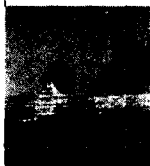
编写说明

名人，是指某一方面很有成就或很有名气的人。名人是一个宽泛的概念，帝王将相、英雄好汉、文学大师、科学巨将是名人；奸臣罪人、黑道枭雄、风流才女、影视歌星也是名人。

在人类社会发展的历史长河中，古今中外产生过无数的名人。这些名人既有站在时代的风口浪尖上奋力拼搏，以其深邃的思想睿智推动世界文明进步，造福于人类的正面人物。也有保守泥古，丧凶歹毒，为人类社会不耻，阻碍社会发展的反面人物。他们曾经指点江山，显赫无比；或运筹帷幄，叱咤风云；或金戈铁马，威震环宇；或美艳绝伦，倾城倾国；或点石成金，富可敌国……

笼罩在名人头上的璀璨光环，永远是夺人眼目的一道亮丽风景线；有关名人的不凡经历和传奇故事，始终是人们津津乐道的热门话题。

编写说明





为了满足广大读者迫切需要了解认识名人的渴望，我们精心挑选了在世界历史上产生重大影响的近百位名人，将其置于全新的视角之下，通过充分挖掘史料，查阅大量正史野史，按时间顺序单人立传，推出了这套《世界名人大传》丛书。因本丛书是《中华名人大传》的姊妹篇，为避免重复，不再将中国历史名人选入其中。

名人是特定历史条件下的产物，本丛书收录的世界历史名人由于其所处国家的时代环境不同，所以他们发家成功的经历和采取的手段也各不相同，有光明正大的阳谋，也有黑暗残忍的诡计；有辛勤耕耘的收获，也有投机取巧的掠夺。各有所长，也各有所短，甚至很多名人是正邪兼容并蓄，难说短长，功过是非难下定论。

本丛书对所选历史名人的功过是非不枉下结论，而是将历史事实如实展现在读者面前，详述历史名人的生平事迹，探寻其发家成功的轨迹和奥秘，尽现其神秘内心世界。收历史风云舒卷到眼底，展人杰雄才大略于面前，绘妖娆妩媚之态于纸上，通过描述刻画这些名人命运的跌宕起伏

伏，展示世界各国历史的动荡变迁。

对那些推动社会历史前进的正面人物，我们运用优美流畅的笔调，充分展现他们璀璨闪光夺人眼目的丰功伟绩，诉说他们传奇般的故事，欣赏他们在社会历史舞台上的精彩表演，感受他们创造的物质财富和精神财富带给我们的幸福。在赞美、欣赏、羡慕名人成就的同时，我们特别关注名人为成功而付出的艰辛劳动和心血，把笔锋的触角深入到他们功成名就之前，充分挖掘他们成功背后的东西，用典型而具体的事例展示他们的真实风采，帮助广大读者，特别是青年读者从中汲取有益的营养，以鞭策和激励自己的人生。

对那些给人类造成罪恶的反面人物，我们精略挑选典型事例，描述他们在争权争利、巧取豪夺阴谋中的升降沉浮过程；揭露他们在出卖与被出卖、篡夺与被篡夺、谋杀与被谋杀、欺诈与被欺诈行径中使用的阴谋伎俩和卑鄙手段；鞭挞他们在权欲、利欲、肉欲驱使下贪婪、自私、卑劣、狡诈的龌龊嘴脸。我们在揭露反面人物丑恶行径的同时，对他们的犯罪心理以

编写说明





及思想根源进行了深入的剖析批判，从而使读者认清这些丑类的伎俩，剥去他们的伪装，使读者警醒，从中受到教益。

本丛书详尽描述了世界历史名人发家成功的奥秘和内幕，情节生动，文笔流畅，人物刻画栩栩如生，呼之欲出；读来扣人心弦，时而令人叹息不已，时而令人心惊肉跳，时而令人酣畅淋漓……惊呼不止。

一滴墨水可以引发千万人的思考，一本好书可以改变无数人的命运。认真阅读名人的传奇故事，深入了解和剖析名人的成功经历，我们可以找到自己与名人的差距；汲取名人积极向上奋发图强的有益养分，可以为自己增添激情、活力和勇气。同时，我们还要从反面人物身上识别真伪，认清他们的丑恶面目，从而选择自己正确的人生。朋友，请您赶快打开这套《世界名人大传》，到名人的膝上休息一会，感受名人的气息，以名人的高尚情怀对待人生，这样，您的人生将变得更加有意义，您的生活也一定会变得多姿多彩！

本书编委会

《世界名人大传》编委会

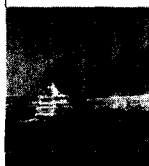
主 编:	康德英				
副主编:	宋 涛	吴志樵			
编 委:	于 武	于 文	廖小微	李智琼	
	周金渝	庞 博	刘小亚	何 静	
	胡 成	周容宇	廖莎莎	杜 彬	
	王晓英	何 娟	荀晓东	钱林峰	
	李 军	张 华	廖潇潇	常永福	
	邱川兵	王 强	刘鑫森	李 丹	
	宋 强	刘 奎	吴志文	谢光兴	
	石文才	秦 泽	余文化	程世杰	
	吴 斌	黄 春	严佳玲	董兆全	
	郑 勇	陈永和	卢志林	宋志德	
	赵春辉	曹晓玲	雨 墨	刘 莉	
	韩 宇	周立明	梅小航	苗天宇	
	陈 明	康广志	赵喜涛	李光辉	
	冯一青	肖 明	袁 一	张 忠	
	崔广志	付亚宁			

目 录

百货大王

——沃尔顿	1
厌倦读书醉心赚钱	3
加盟连锁商店受挫	17
从头再来大获成功	27
勇于竞争开设沃尔玛	37
顾客至上的文化特色	59
迎接挑战无怨无悔	96
成就杰出荣获奖章	106
谦虚经营壮大企业	113
创富奇才的经营高招	135
沃尔顿现象大透视	149
盖茨 Vs 沃尔顿	194
走近沃尔玛创始人一家	202

目 录



百货大王

——沃尔顿

点评：

萨姆·沃尔顿出身贫寒之家，在他求学期间，学费与生活费用大部分全靠自己打工筹措。1945年退伍后，他从小市镇本顿维尔经营零售业开始，展开其创业生涯。经过几十年锲而不舍的奋斗，他终于建立起世界上最大的零售业王国——沃尔玛百货公司。萨姆·沃尔顿曾被1985年10月出版的《福布斯》杂志列为全美第一富豪。2001年，沃尔顿家族再次成为全球富豪之首。

沃尔玛在2003年度《财富》杂志评出的世界前500家公司中名列第4，年均营业额将近1200亿美元，仅次于通用汽车公司、福特汽车公司和埃克森公司。

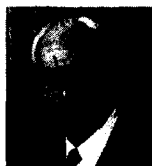
百货大王

沃尔顿



百货大王

沃尔顿



沃尔顿并不是折扣零售的发明者，正如亨利·福特不是汽车的发明者一样。但是，也正如福特和他的汽车给美国及其工业模式带来根本变革一样，沃尔顿对折扣的超乎寻常的追求给这个国家及其服务业带来了根本变化。沃尔顿不仅改变了大多数美国人的购物方式，还改变了大多数美国商人的经营思想。

在不到 40 年的时间内，沃尔顿家族从美国经济并不发达的阿肯色州小市镇本顿维尔起步，打造出一个销量高居全球首位的零售帝国，究竟是靠怎样的生意经获得如此成功的？

本书以独特的笔触介绍了沃尔玛百货公司创始人萨姆·沃尔顿传奇的一生。

厌倦读书醉心赚钱

2001 年度，公司收入高达 2189 亿美元的美国零售业巨人沃尔玛公司终于超越美国石油巨头埃克森公司，跃居“全球 500 强”第一位。这是一个重大的突破，也是一个非凡的奇迹，因为在 1995 年之前，世界 500 强企业中，根本就见不到零售业公司的踪影，而此时，沃尔玛公司的连锁店已达 4000 多家，遍布全球，而且还呈继续发展的趋势。与此同时，经营沃尔玛公司的沃尔顿家族也以超过 650 亿美元的资产名列全球富豪的榜首。这一辉煌成功的始创者便是白手起家创业的美国著名企业家山姆·沃尔顿（又译作萨姆·沃尔顿）。

1918 年，山姆·沃尔顿出生于美国阿肯色州的一个小镇，此后他们全家曾先后搬往密苏里州的马歇尔镇、谢尔拜纳镇和哥伦比亚镇，沃尔顿在那里度过了他的中小学时期。1936 年，他进入密苏里大学学习。

由于家庭经济并不宽裕，沃尔顿从高中开

百货大王

沃尔顿





始，便一直靠送报纸赚钱，维持自己的开支。进入大学以后，他又新开辟了几条报线路，并雇了几个人帮忙，一年竟然能赚 4000 至 5000 美元。沃尔顿在大学里充分施展了自己的个人魅力和领导才能，担任着班长、学生会主席以及各种学生团体和联谊会的领导职务，这有利于他在学生中扩大更多的报纸订户。除了送报外，他还在餐厅当侍应生，换取自己免费的一日三餐。同时他还在游泳池当救生员，以赚得更多的生活费。这种辛苦忙碌的半工半读生活，使日后成为亿万富翁的沃尔顿依然珍惜每一美元的价值。

有关沃尔顿青少年时代的传说版本较多，有的说他从小就有雄心壮志；有的说他学习用功。而沃尔顿却自我评价说对读书感到厌倦。沃尔顿在自传中对自己的青少年时代的情况作了如下描述：

我 1918 年出生于俄克拉何马的金菲舍镇，在那里一直住到 5 岁，但是我记得的最早的地方是密苏里州的斯普林菲尔德，在那里我开始上学，然后又搬到密苏里州的一个叫马歇尔的小镇。此后，我们搬往密苏里的谢尔拜纳，在

那里我开始了我的高中生活；再后来我们又搬到哥伦比亚镇，在那里的时间比较长，我读完高中并上了大学。

我的老爸名叫托马斯·吉布森·沃尔顿，他是个工作极其巴结的老实人。他每天起床很早，下班很晚工作很长时间。他是个完完全全、彻头彻尾的老实人，许多人到现在都还记得他的正直品质。不过他也是一个有点儿个性特点的人。他喜欢做交易，喜欢与其他人交换任何东西：马、骡子、牛、房屋、农场、汽车等一切东西。他曾经用我们在金菲舍的农场交换位于俄克拉何马州靠近奥米加的另一座农场。另一次，他用他的手表换了一只猪，使我们的餐桌上有了猪肉。父亲也是我生平遇到过的最善于讨价还价的人。我的老爸有一种异乎寻常的本能，他知道跟某个人谈交易时对方要价可以让到多少——并且总能这样成交，而且总能和对方成为朋友——但是有时他出的价钱实在低得使我感到难堪，这也许就是我不能成为世界最佳谈判者的一个原因；我缺乏榨取最后一个美元的能耐。幸好，我的兄弟巴德他继承了我父亲的讨价还价的才能。从很早起就一直是

百货大王

沃尔顿





事业上的伙伴。

父亲不相信举债经营，也从未有过创建自己的事业的那种雄心和信心。当我长大后，他已干过各种各样的工作。他曾经做过银行职员、农场主和农业贷款的评估人、保险代理人 and 不动产经纪人。早在大萧条时期，他一连几个月没有工作，最后只好上他兄弟开的沃尔顿抵押公司去做事，该公司是大都会人寿保险公司的第一家代理商。父亲负责处理大都会人寿保险公司农业贷款的陈年老账。接触的对象大多数是还不出贷款的农场。在 1929、1930 和 1931 年间，他不得不从数百个曾经是小康人家的手中没收他们世代拥有的农场以抵债。我曾经同父亲作过一些旅行，这景象是令人心酸的，对我父亲来说也确实是件难事——但他尽量设法使那些失地的农民保持尽可能多的自尊心。我似乎没说过“我永远不做穷人”这类话。但所有这些都给孩提时代的我留下了深刻的印象。

我们肯定没有人们所说的那么多搁在手头的可支配收入，但我们也从未想到过我们自己是穷人，我们尽其所能地到处筹集每一个美元。例如，我的妈妈，南·沃尔顿，在大萧条时期

想到一个主意——开一家小牛奶店。从此我早上很早就起床挤牛奶，母亲进行加工和装瓶，我在下午玩好足球以后就送牛奶。我们有十多个订户，他们花 10 美分就可以买 1 加仑牛奶。最最高兴的是能每天吃到妈妈提取奶油做的冰淇淋，我不知道我这个胖子萨姆·沃尔顿是不是在那时候整天吃冰淇淋长大的。

从七八岁左右，我就开始给订户送报刊杂志，到七年级的时候，我就有了固定的送报路线这一直持续到上大学。我还饲养兔子和鸽子出售，我所做的实际上与当时的农村孩子并没有什么两样。

我从很小起就知道，小孩帮助家里养家活口，做个贡献者而不是光做个获取者是很重要的。当然，在这过程中，我们也懂得了用自己的双手赚取一个美元是多么艰辛，而且也体会到，当你这样做了，这是值得的。有一件事我的爸爸和妈妈看法是完全一致的，即对钱的态度：决不乱花一分钱。

虽然我不明白是什么使一个人雄心勃勃，但的确确实，从呱呱落地时起，我就天生的带有过多的冲动和野心。我们的母亲对她的子女

百货大王

沃尔顿





怀有极大的抱负。她读过许多书，热爱教育，虽然她自己并没有受到太多的教育。她只读了一年大学，然后就退学结了婚，也许是为了弥补这一缺憾，她一开始就打定主意让我上大学并要有所作为。不幸的是，正当我们的事业开始蒸蒸日上的时候，母亲年纪轻轻就去世了，她死于癌症。这是我一生中最感悲伤的事情之一。

母亲总是鼓励我说，干任何事情都应该尽自己全力把它干好！她是一个相当出色的鼓励者，每当她告诉我时，我就会认真地去。所以我总是满怀热情——有人会说是执著地——去从事我感兴趣的一切事情，以获得成功。我总是为自己设立很高的标杆：我已树立了极高的个人目标。

记得在我还是个密苏里州马歇尔镇上的小孩子时，我甚至已有了雄心壮志。好几年里我一直是班上的班长。我同其他孩子一起玩橄榄球、棒球和篮球，在夏天，我还游泳。我非常具有竞争心，当我开始参加马歇尔镇的童子军时，我曾与其他伙伴打赌，看我们中谁第一个得到鹰徽。我在马歇尔得到鹰徽之前，我们家已搬