

我怎样变成世界首富

我的自传

保罗盖蒂 著

名人出版事業公司

2
B
3

我怎樣變成世界首富之三／保羅蓋帝著

我的自傳

殷明譯／名人出版事業公司

我怎樣變成世界首富之三

我的自傳

著者：保羅蓋帝
出版：名人出版事業股份有限公司

臺北市安和路88巷5號

電話：七〇〇三九一二二三八

郵撥：〇五三九九六六四

發行人：林獻章

法律顧問：李樹旺律師

印刷：永裕印廠

局版臺業字第〇一八八號

香港地區出版權・發行權——

・香港名人出版公司 電話：五二九三二八三

・香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊23號地下

・有成圖書貿易公司 電話：五二九三二八三

・香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊23號地下

版權所有

翻印必究

全套定價 1500元

民國73年12月1日出版

目錄

自序.....	九
第一部分 得天獨厚.....	二
我有多富有.....	三
我是得天獨厚的人.....	一五
第二部分 跟父親合影.....	三二
從石油開始.....	三三
我的父親.....	三八
蓋帝王國的範圍.....	五
第三部分 早年時期.....	五
早年的教育.....	六
牛津大學的偉大.....	六
漂亮的女郎們.....	八

第四部分 企業生涯……………九三

企業家的特點……………九四

電影界的朋友……………九六

遊牧式的生活……………一〇三

中東探油……………一〇五

蘇頓莊園……………一〇四

第五部分 有錢人快樂嗎……………一〇三

大家都跟我要錢……………一〇四

中國和日本之旅……………一〇七

百萬富翁不快樂嗎……………一〇七

有關我「唯利是圖」的故事……………一〇八

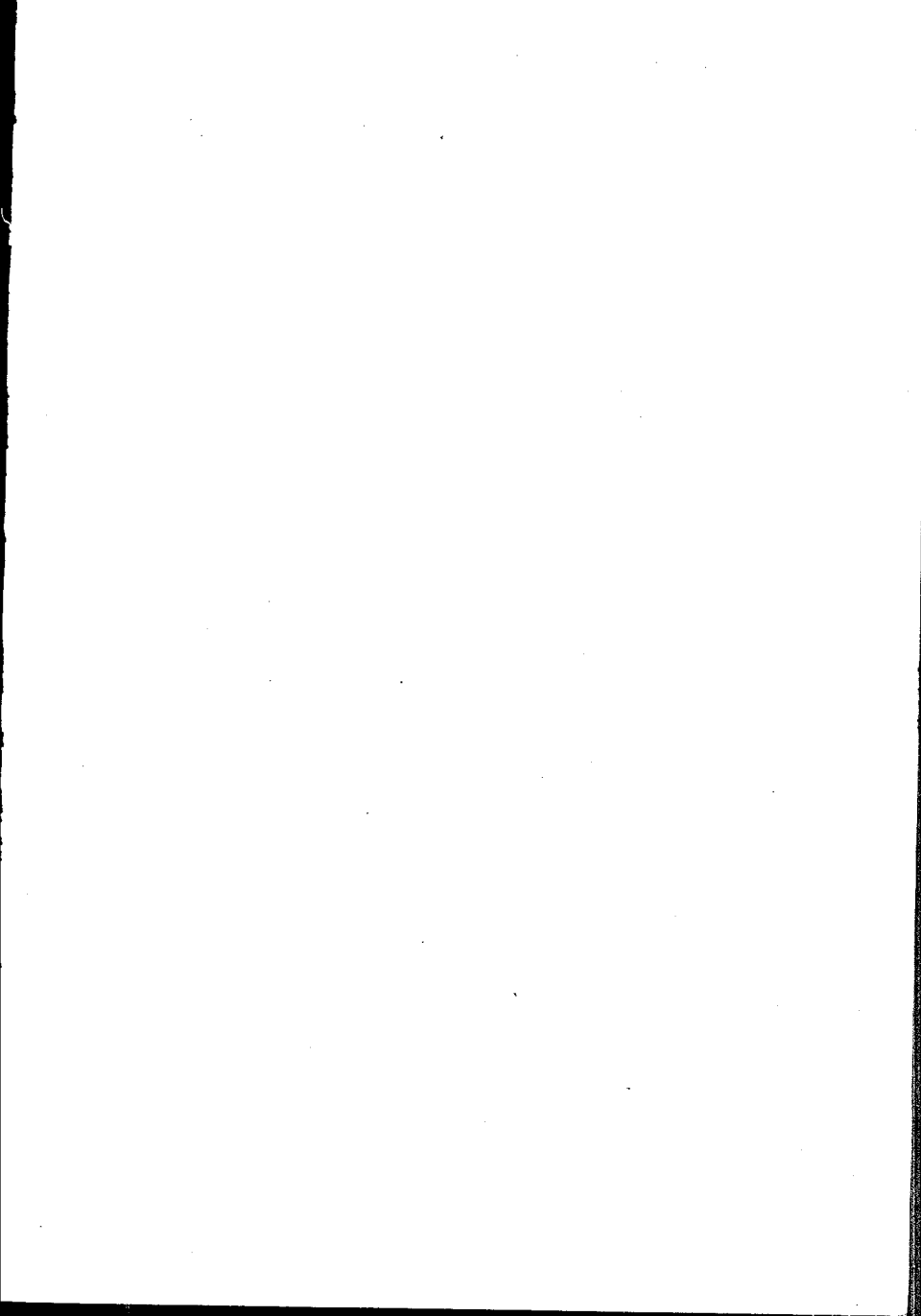
我與得天獨厚……………一〇九

我的祝福……………一一〇

不要做馬屁精

除非是比高級經理人員還要聰明，一個抱有大志的幹部，可能要在受了打擊以後，才會曉得馬屁拍多了，是會挨馬踢的。

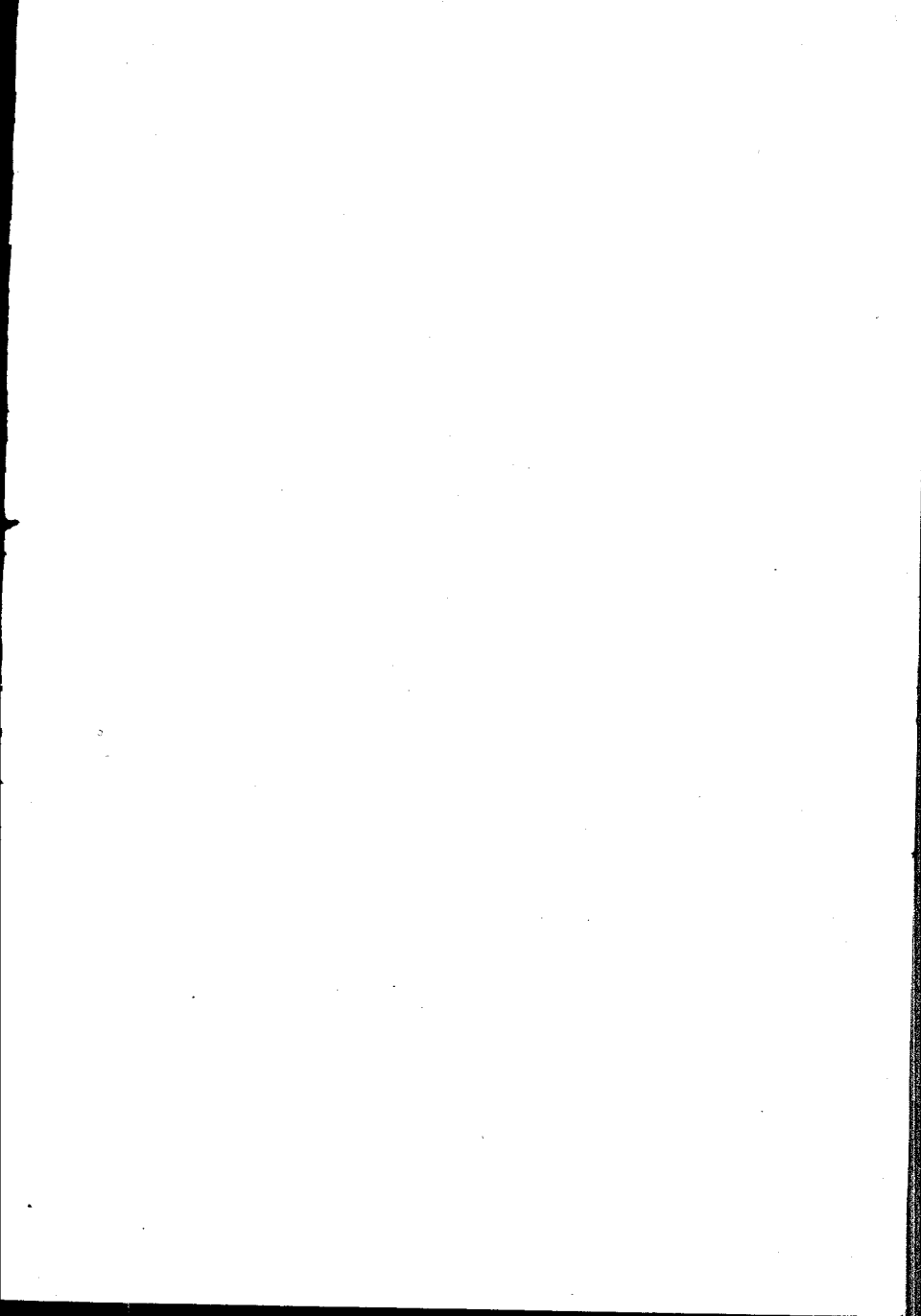
保羅蓋帝



人，必須節儉，才能富裕。

人，必須擁有創意和企圖心，才能建立個性和勇氣。

——據說是林肯說的



自序

這本書中，所根據的，完全是自傳的材料——也就是我所經歷的和所觀察到的一些現象。

惟有根據這些自傳資料，我才能提出我這輩子所學到的教訓，以及所得到的一些結論。

我的目的是，我要以一個清晰的、廣泛的方式，來看我自己，我的一生，我的工作——以及這個世界——其中還包括過去、現在、未來。

我所談論的事件，可能沒有一定的秩序。但它們，對我來說，卻是重大的，影響深遠的。

總之，我希望讀者能從這本書中，明白我對許多事情的見解和看法，以及了解我的

一些生活瑣事和喜怒哀樂。

保羅蓋帝

一九七六年・英國

第一部分 得天獨厚

我有多富有

我不知道，而且也無法知道。這是不可能計算出來的。

我不喜歡討論我的財富。

但是，我深深了解，由於大眾傳播媒體的渲染，世人對我的財富，已經有了一種近乎病態的好奇。

如果我因為這樣，而避談我的財富，就會讓人批評我太過「詭秘」，所以我想我還是在這本書一開頭，就面對這個問題吧。

一九五七年十月分的富星雜誌 (Fortune)，刊出一篇文章，列舉全美國最富有的

些人士，而且我的名字排在第一位。

文章中還說，我是「十億美元富翁」，又說我是「美國最富有的人」。

這篇文章出現後，又經過報紙和其他傳播媒體的宣傳，以後人家提到我，居然說我是「世界上最富有的人」。

過去十幾、廿年來，人們一直在追問我：「你真的是世界上最富有的人嗎？」

我的回答一概是：我不知道，我沒辦法知道——我也不喜歡自誇。

其實，我的朋友中，也有一些極富有的人，但大家都不會在財務方面，發表任何談話，以顯示誰是最富有的人。

此外，世界上還有許多皇室，他們控制了不少難以估計的財富。

從這種情形看來，世界上絕對還有許多人，擁有許多不動產，以及大量的現金、黃金、白金、鑽石或其他貴重的金屬。

人們還會堅持地再問我：「你究竟有多富有？」

我不知道，而且也沒辦法知道。

這是不可能精確地計算出來的。

身為商人，我只能指出，我的「評估財富」，絕大部分是對「生產貨品」和「提供服務」的各種公司的投資。

即使我把我所擁有或所控制的各公司股權，按照市場價格計算出來，也只不過是另一種紙上數字。因為市場價格變化很大，每天都不一樣，因此非常不可靠。

我只能說，我自己所有的「評估財富」的淨值是十億多美元。

蓋帝家族的「評估財富」淨值——包括莎拉蓋帝信託基金——大概有二十多億美元。

除非立即出售或解散這些產業，它們的真正價值，是無法詳細而正確得到的。

但是，解散或出售是不可能的。身為蓋帝家族的家長，我當然還要積極推展我的事業。而且還要更有活力、更有效率地成長、擴大。

我是得天獨厚的人

上天是不公平的，但我不會有罪惡感，因為我
得天獨厚。

社會上常有很多人，認為有錢人會對自己擁有太多的財富，而有罪惡感。
也許有些富人的確如此——但我敢打賭，這種富人一定不會太多。
我可以保證，我自己並沒有這種情形。

我對我的財富，絲毫不會有罪惡感，或良心上的不安。即使我比大多數人更富有，
我也沒什麼好辯護的。

老天爺也許不太公平，對我未免太厚愛了。但是，上天——或者你也許認為這是命

運、天意或其他什麼——本來就是不公平的。

任何人只要以實際的眼光來看人生，就會認清這個世界，明顯地存在著某種程度的不公平。

拿多人一起競爭一項獎牌來說，縱使參與者都有著極為相同的體型、高度、重量，而且也受過相同程度的訓練，還是只有一個人能得到冠軍。

世界上有著很多出色的藝術家——畫家、雕刻家、鋼琴家，或芭蕾舞家——在他們那一行裏，即使擁有相同的才華，也經過相同的努力，相同的奮鬥。但在每一行中，也只要一兩位獲得成功、名望、財富，其餘的人只有落空了。

對其他行業的人來說，情形也一樣，例如作家、政治家等等。天意的不公平，一種不能解釋的因素，也使他們所獲得的報償，分配得不公平。

當然，這種不公平的情形，也常常出現在商人和商界。尤其是一般分配得較少的人，總是喜歡認為那些較為富有的人，具有銅臭味。

認為商人的本質就是銅臭的說法，太荒謬了。這種說法，源自於愚蠢的、懶惰的，以及經常逃避責任的人，受不了別人成功的刺激，而產生了一種酸葡萄的心理。