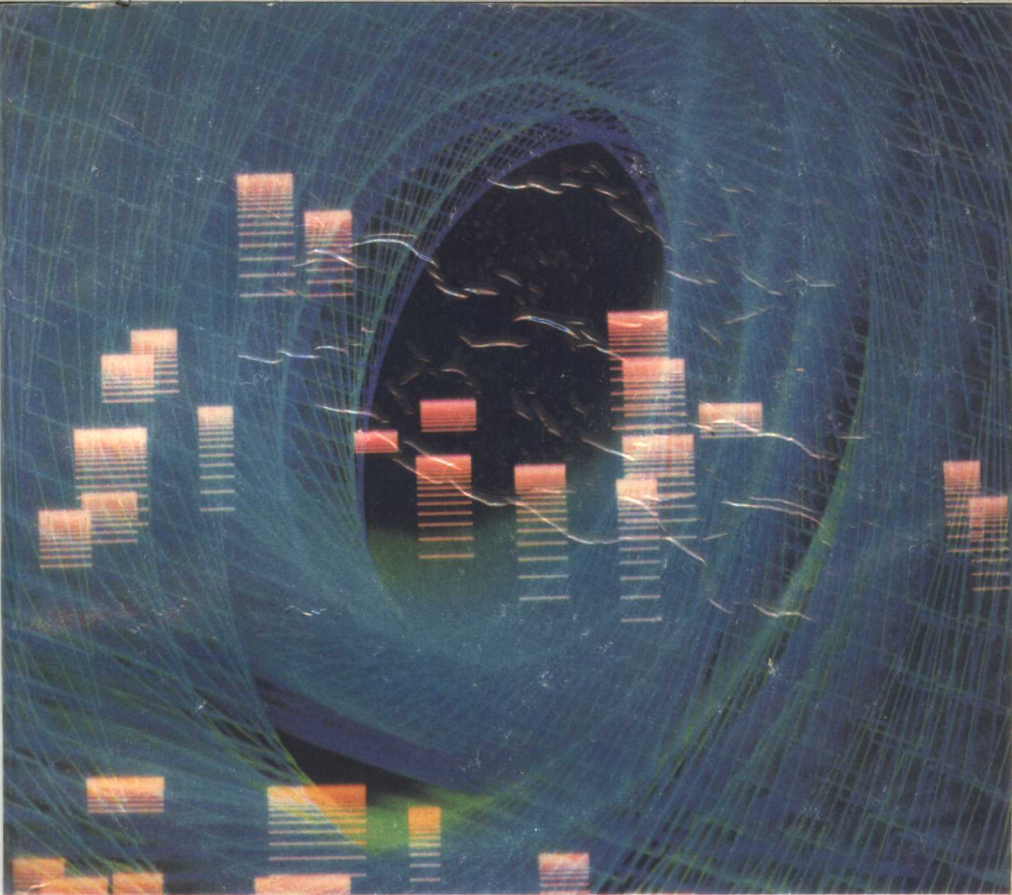




崔新健 编著

世界著名 企业家列传

中国国际广播出版社

世界著名企业家列传

崔新健 编著

中国国际广播出版社

(京):新登字096号

书 名	世界著名企业家列传
编 者	崔新健
出 版	中国国际广播出版社
发 行	(北京复兴门外广播电视电影电视部内)
	邮政编码:100866
印 刷	冶金印刷厂印刷
经 销	新 华 书 店
开 本	850×1168 1/32
字 数	288 千字
印 张	11.5
版 次	1995年9月 第一版
印 次	1995年9月 第一次印刷
印 数	5010 册
书 号	ISBN 7-5078-1132-8/F·127
定 价	12.50 元

序 言

“正是企业家将生产要素(资本、劳动和技术)组织起来进行生产,并通过不断地创新改变其组织方式才带动了经济增长。隐藏在经济增长背后的‘国王’就是企业家”。奥地利著名经济学家约瑟夫·A·熊彼特高度地肯定了企业家在经济中的重要地位。事实上,无论是美国,还是日本等其它工业发达国家的经验均表明,出类拔萃的企业家在其工业化进程中占有举足轻重的地位。当今,中国正在加速迈向工业现代化的步伐,同样迫切需要时代造就出一批能推动经济增长的杰出的企业家。

杰出企业家的诞生,不仅有赖于市场经济客观环境的完善;并且取决于企业家个人素质的全面提高;不但依赖于企业家系统掌握经营管理知识,而且更取决于企业家学习借鉴他人的经验教训、以及个人的实践。鉴于此,本书以丰富读者经营管理知识和提高相应能力为宗旨,精选企业家成长背景、创业肇始、事业发迹、辉煌顶峰的典型事例,融合现代工商管理理论和专业知识加之叙述和剖析;并对其经营成功之道进行提炼综述。试图为读者提供一个个可为他山之石的研习案例。

本书主要以美国和日本工业化进程中涌现出的、饮誉全球的、具有代表性的企业家为对象,包括工业、金融、商业、运输、旅游等各个行业;以及各个时期的人物。本书以企业家出生年月日为序排列。撰著中,参阅了大量的外文资料,以尊重史实为前提,兼顾趣味性。既适合一般读者了解世界著名企业

家、及不同行业不同时期的经营管理特点,也可供专业人员研究参考。

美国经济管理学派最著名的代表人物彼得·F·德鲁克曾说过:“每个国家的管理人员都可以、而且应该学习他国的管理人员所提供的良好经验。……,管理是一种实践,其本质不在于‘知’,而在于‘行’;其验证不在于逻辑,而在于成果;其唯一权威就是成就。”今日,中国适逢经济大变革时代,正是有志之士励精图治、大展宏图的良机。有志之士尽可博采外国经营管理之所长,付诸于各自实践当中,以己“行”为中华崛起添砖加瓦;以己“成果”为国人光前裕后;以己“成就”载入世界著名企业家之史册。

固然,登峰造极者毕竟凤毛麟角。可人生意义更多在于拼搏,而非结果。古人云:“不知便可登峰造极?然陶练之功,尚不可诬。”(南朝·宋·刘义庆《世说新语·文学》)有志之士不妨以此自勉。

本书是在中国老教授协会赵更群教授和中国国际广播出版社的鼓励 and 指导下完成的。在此表示衷心的感谢!

作 者

1995年8月1日於北京

目 录

序言

- 化工业魁首杜邦**..... (1)
 举剑盟誓 血浓于水/坚忍图成 开创基业/中兴之祖
 开拓杜邦/杜邦法宝 科研先导/辉煌世家 化工魁首
- 钢铁业寡头安德鲁·卡内基** (18)
 背井离乡 独闯社会/勇敢勤奋 机遇钟情/捷足先登
 巧取豪夺/激流勇退 留芳百世/精打细算 科学管理
- 华尔街霸主 J·P·摩根** (34)
 名门望族 后生可畏/不择手段 唯利是图/创业发迹
 脱颖而出/称孤道寡 白宫臣服/巨人对擂 世纪之战
- 石油业巨龙约翰·D·洛克菲勒** (50)
 少年老成 独立自主创业/泰然自若 苦心孤诣择机/
 远见卓识 稳扎稳打扩张/雄心勃勃 弱肉强食称霸/
 节俭致富 洛克菲勒法则
- 可口可乐之父阿萨·坎德勒** (66)
 年少志高 自闯都市/目光如炬 购买专利/促销有术
 闻名遐迩/老有所为 功德圆满/精魂依存 推进中华
- 汽车帝王亨利·福特** (87)
 天才少年/百折不挠/自立门户/福特革命/福特系统
- 全美第一大银行家——阿马迪·P·贾尼尼** (105)
 贫苦子弟 少年商业奇才/戛戛独造 创办大众银行/
 依傍前人 编织银行网络/履险如夷 粉碎摩根阴谋/
 大众银行 全新经营理念

- 饭店业巨头唐纳德·希尔顿**..... (126)
青出于蓝/寻觅梦想/追逐梦想/磨砺梦想/梦想成真/
成功源泉
- 昔日世界首富保罗·格帝**..... (147)
得天独厚/小试锋芒/东山再起/勇攀险峰/格帝法则
- 经营之神松下幸之助**..... (166)
农家子嗣 童年佣工/愈挫愈奋 独立门户/步武前贤
出手得卢/放眼世界 大展宏图/松下箴言 经营神喻
- 世界娱乐王国鼻祖沃尔特·迪斯尼**..... (187)
家境清寒 勤工助学/百折不回 追寻理想/
独具匠心 迈向永恒/迪期尼原则 娱乐业圣典
- 推销之神原一平**..... (206)
小太保·流浪汉·推销员 泰来否极/
老和尚·董事长·贤内助 恩同再造/
谋划·技巧·战术 旷古绝伦/
笑·信念·人生观 圣经贤传
- 摩托车之王本田宗一郎**..... (224)
贫寒成长日/坎坷立业路/攀登辉煌顶/走向世界路/
本田成功道
- 八百伴之母和田加津**..... (244)
父命难违 与菜结缘/一根扁担 创业维艰/
家业付之一炬 重整旗鼓再起/妇唱夫随
重塑经营/经商有方 名扬遐迩
- 经营雄才坪内寿夫**..... (263)
父业为本 影业发迹/重建来岛 奠定根基/开发道后
锦上添花/再造佐世保 声名鹊起/重建英杰 经营精华
- 日本人最崇敬的企业家盛田昭夫**..... (280)
世代商贾 投笔从戎/茅棚起步 SONY 出世/打入美国

名扬海外/民主管理 亲如一家	
日本第一脚夫佐川清.....	(300)
离家出走/彷徨岁月/鸳鸯脚夫/佐川捷运/佐川真髓	
世界华人首富李嘉诚.....	(317)
书香门第 有志少年/锲而不舍 立业为本/	
云起龙骧 雄踞一方/蛇吞大象 名震中外/	
勤·俭·诚·信 李氏定律	
世界首富堤义明.....	(341)
父业子承/中兴之祖/经营有术/用人之道	

战争一结束,美国的现代化的制造工业必将代替家庭工业。我认为这是现代财富形成的自然变化。我们正在巩固火药制造厂的百年之基,迎接千载难逢的大好时机的到来。

化工业魁首杜邦

生辰:1771年6月24日

婚姻:已婚,3子3女

学历:中学

出身:(父)皮艾尔·S·杜邦 政治家

(母)玛丽亚 家庭主妇

事业生涯:拉瓦锡火药工厂,员工

1802年6月,在美国奠定杜邦财阀的基础——建立火药工厂。

1986年7月21日,《美国新闻与世界报导》杂志封面上刊登的全美工商企业百家家族中,杜邦名列第二。这个与洛克菲勒财团不分上下的化工业魁首,其影响遍布全美每一个角落,杜邦家族构筑的巨型复合企业集团,如同一株根深叶茂的参天大树,其势力范围分布图简直就是自独立革命战争以来美国资本主义经济发展史的缩影。

特拉华州威明顿市中央屹立着高峨的杜邦大厦,这就是杜邦财阀的大本营。全市所有高楼大厦——特拉华大厦、农民银行大厦、邮政大厦、威明顿信托大楼、特拉华信托大厦、狄尔马尔巴电力大楼、晨报大楼、……涵盖金融、保险、电力、煤气及报社等所有产业的一切高耸林立的建筑物都归于杜邦财阀名下。

驾车在 202 号高速公路上奔驰,放眼望去,一片绿意盎然,草木浓郁的山林中水流湍急,白兰地小河发出轻快的水声;几十栋冠以杜邦家族名姓的宅邸座落在公路两边;几所杜邦家族命名的学校、杜邦乡村俱乐部和杜邦研究院也涉足其间;……展现在眼前的一切尽是杜邦家族的天下。

沧海桑田,自杜邦始祖艾尔提尔·艾乐·杜邦与其父兄三人在法国尼摩尔宅内举剑盟誓之后,历经 200 多年的岁月,杜邦家族已由一棵娇嫩的幼苗成长为一株覆盖全球的参天巨树。

举剑盟誓 血浓于水

杜邦财阀奠基者艾尔提尔·艾乐·杜邦的父亲皮艾尔·S·杜邦,出身于贫寒的钟表业世家,但是他并没有继承父业,而是成为一位政治家。他与路易 16 任用的启蒙主义者杜哥特交往甚密,并出任路易王朝官职。在参与巴黎条约谈判,居中调节美国独立战争时,他与曾起草美国独立宣言的杰弗逊总统及富兰克林成为挚友,并被擢升为路易 16 政权的商务监督及波兰国王的顾问,由此跻身贵族行列。

1785 年的祝名节,座落在塞纳河支流河畔、翠柳稀疏点缀的丘陵间的杜邦宅邸里,父兄正在为刚满 14 岁的艾乐举行成人仪式。在因病猝逝的母亲玛丽亚白色石膏塑像前,摆放着 3 张椅子,其中 1 张椅子上,放着一把套着新皮带、镶嵌着黄金家徽的剑。艾乐与兄长维克多均身着中世纪风格的盔甲,在父亲的指令下,他将放在椅子上的剑鞘缠在腰间,右手将剑高高举起,与父兄的 2 把剑交叉于空中,“锵!”随着剑光闪烁,他与父兄共同发誓:不为作乱及私利私欲而拔剑;也不因懦弱落魄及畏惧而拔剑,要做一名真正的骑士!要休戚相关、祸福与共、共振杜邦家业!

在玛丽亚的塑像前,3 支剑交叉后分开,艾尔与维克多收剑入

鞘，父亲以剑身拍击艾乐的左肩，成人仪式宣告结束。艾乐获得一枚配在剑柄上的金质杜邦家徽，上面镌刻着鸵鸟和梅花；同时，血浓于水的家族观念深深地铭刻在他的心里。

艾尔提尔·艾乐·杜邦，是由他的教父杜哥特命名的。据说“艾尔提尔”意为“和平”，而“艾乐”则与“自由”同义。然而，令人困惑的是，正是这位“和平”与“自由”之人却对火药充满兴趣，并以此奠定了杜邦财阀的基石。

艾乐有一双清澈的蓝眼睛，生性腼腆，与喜欢浮华的外交家的兄长大相径庭。他用心好学，但学业却很糟，最后被学校开除，因为他对“法国近代化学之父”安东尼·拉瓦锡的化学魔术如痴如醉，难以自拔。拉瓦锡常常到他家拜访他的父亲，并让他做些小实验，他将拉瓦锡给的粉末放入花盆，眼看花盆中的玫瑰一天天显示出充沛的生命力。在拉瓦锡带领下，他参观了拉瓦锡火药工厂。他问拉瓦锡：工厂的粉末和放入花盆的是否一样？当拉瓦锡告诉他工厂的粉末就是硝石粉末，若再加上木炭和硫磺就会变为火药时，他感到十分惊讶：“肥料为什么会爆炸呢？！”随后他成了拉瓦锡火药厂的一名工作人员。

1792年，身材瘦长高挑、天资聪颖的艾乐，与16岁的苏菲娅结下百年姻缘。正是这年国外爆发了反革命运动，奥地利和普鲁士（德国）结成反法同盟。

1793年，路易16被送上断头台。艾乐和父亲也被卷入反革命骚乱之中，被捕下狱。当时正怀孕的苏菲娅扮成农妇，偷偷将饭送到监狱。此后，随着拿破仑崛起，杜邦父子3人被释放，并被放逐美国。

1800年1月1日晨，杜邦全家13人搭乘帆船——美国鹰号，运渡重洋，向美国驶去。这是一次多灾多难的海上之旅。美国鹰号的航行日程比3世纪前哥伦布的航行日程还要慢3个星期，加之船长二次误航，航行速度异常缓慢。狭小的船仓里，旅客挤得满满

的，而且缺水短粮，旅客甚至捕食老鼠以免饿死。船员中有些无赖之徒抢夺旅客行李，杜邦父子3人不得不手持佩剑，轮流看守携带的颇有价值的古董家具、银铜餐具和装饰用品等，皮艾尔则将24万法郎的金币保藏在怀中。

在一个天寒地冻、浓雾重重的早晨，美国鹰号终于抵达美国罗德岛。全船旅客如同饿兽，不等帆船靠岸，便纷纷跳水，争先恐后泅水上岸，直奔岸边见到的第一个人家。恰巧这家无人，而餐桌上正摆着全家的午餐，杜邦家人和其他旅客一道破窗而入，风卷残云般吃光了这家迎接新年的美酒佳肴。而后，皮艾尔·S·杜邦掏出1枚金币放在桌上，悄然离去。虽然，杜邦家人刚到新大陆就破窗抢食，但是他们却没有白吃白喝他人的食品。

对于杜邦一家抵美的消息，《费城新闻报》和《新港日报》均进行了大肆报导。退职的乔治·华盛顿总统，以及副总统杰弗逊都对杜邦一家的到来表示欢迎，并且高度赞扬了皮艾尔和维克多对巴黎条约及美国独立战争的贡献。由此，杜邦一家免于难民境地，全家在新泽西州的哈得逊河畔卑尔根购得房屋落脚，并且凭借杰弗逊的帮助，维克多很快获得了美国国籍。

皮艾尔在住地对岸的曼哈顿岛南部（现华尔街中心珍珠街61号）租下办公室，挂出经营进出口贸易公司的招牌。他开始策划建立杜邦财阀的第一个计划——在申南多亚河畔开发殖民地。但是，由于当时美国人反法情绪高涨，在杰弗逊的劝说下，他只有放弃了殖民地建设的梦想。

于是，皮艾尔又提出了取而代之的第二个计划——设立邮轮公司，在法国本土与西印度群岛之间运载货物，也可进行与西属墨西哥之间的贸易。但是，随着拿破仑进行亚眠市和解（1802年），英国与西班牙暂时休战，第二个梦想也归于破灭。

皮艾尔又构想出第三个计划——准备和西印度群岛的法属哥德罗普岛进行转口贸易。可由于法属西印度群岛遭受黑人革命风

暴的袭扰，第三个梦想也化为泡沫。

接着第四个、第五个、第六个、第七个计划，在新大陆出奇的寒风中，一次次破灭，胎死腹中。

此时，杰弗逊已取代亚当斯，成为美国第三任总统，在他的授意下，皮艾尔要重新充当美国政府的说客，返回法国。而艾乐这时已构想出与父兄计划大相径庭的“第八计划”，正是这一计划开创了杜邦财阀的基业。

坚忍图成 开创基业

火药是中国古代四大发明之一。艾乐的第八计划就是要在美国建立火药工厂。据考证，公元600年前后，炼丹家孙思邈在所著《丹经》中记载着类似火药的方子，将硝石、硫磺及木炭三种原料混在一起，可制成爆炸物。后来火药被用于战争，宋洛振《大国志》载：唐哀帝时（约公元905—907年）郑璠攻豫章，“发机巨火”烧了龙沙门。宋太祖开宝二年（969年），冯义昇、岳义方二人发明火箭法，并试验成功。公元1225—1248年间，即南宋时期，火药通过中国和阿拉伯的商人传到阿拉伯各国，阿拉伯人再次开动脑筋，在竹筒上增加了铁轮，制成了枪和炮。德国的“火药与大炮之父”休瓦尔兹道士则是从阿拉伯人那学会了制造火药。而美国的火药制造史大约可追溯到1642年，由英国马萨诸塞的殖民地总督提出的构想，以解决从海外运入价格昂贵的问题。

艾乐与朋友一起到特拉华河畔狩猎中，发生了几次火药爆炸，差点受伤，由此他对美国制造的火药大为恼火，这里火药价格比法国高出3倍，然而质量却极差。于是，他约朋友一道去最近的宾州法兰克福德火药厂进行考察。考察回来，艾乐就向父亲提出了第八计划——创办火药制造厂。

首先，艾乐进行了全面调查研究，并提出了预算报告。他指出：

供应美国政府火药的法兰克福德火药工厂的技术比法国拉瓦锡工厂要落后 50 年,而且设备也陈旧不堪。这家工厂是 9 年前于荷兰引进的火药制造技术,雇用了 16 名工人,使用 6 部动力水车,进行火药生产。这家工厂用木制篮子和筛子筛选硝石原料颗粒,效率极低,根本无法与具有最新火药制造技术的法国人一争高低。

艾乐估计全年火药制造成本为:

原料费:硝石约 5.4 万公斤,约 1.2 万美元;硫磺 9072 公斤,约 400 美元;木炭 9072 公斤,约 200 美元。

劳务费:监工 1 人(日薪 1.75 美元)638.75 美元;邻班 4 人(日薪 1.50 美元)2190 美元;工人 14 人(日薪 1.25 美元)6387.50 美元;厂长薪津 2000 美元。

事故损失费:约 4183 美元

机械维修费:2000 美元。

全年合计经费 3 万元,生产火药约 7.25 万公斤,销售额达 4 万美元,利润约 1 万美元。

投资额约为 3.6 万美元。

其次,艾乐积极筹措资金。艾乐征求父亲的同意后,便开始为第八计划奔走筹措资金。他拿着父亲的介绍信拜访杰弗逊总统,将火药制造与国防联系起来,以保障国家安全为由,试图说服杰弗逊,得到美国政府的拨款。但是,由于强烈的反法浪潮的压力,杰弗逊没有答应他的要求,只是暗示可以间接地给予支持。

经过与父亲协商,父亲愿意出资 2.4 万美元。剩下的 1/3 资金,需要他回法国筹措,这不仅仅是出于投资谨慎,而且是希望法国投资者的介入,可以影响法国政府。1801 年 7 月,艾乐圆满地完成了在法国的筹资任务,并且得到了法国政府提供技术援助的许诺:为他提供火药工厂设计者;委派一名富有经验的专家进行指导;订购所需的机械装备。

第三,艾乐精心地选择厂址。起初,在杰弗逊的暗示下,他试图

在华盛顿周围找到适宜的厂址，为此，他走遍了华盛顿附近的弗吉尼亚州北部及马里兰州、宾州及新泽西州，但没有找到合适的厂址。这主要由于他对厂址的条件要求苛刻；要在河流旁，河流不宽也无妨，但流速一定要快，水的冲力足以能够转动水车……而且树木要繁茂。为了取得制木炭的材料，必须是多枝树木。此外，最好能在出产花岗岩的地方。

在朋友的介绍下，艾乐最后看中了威明顿附近白兰地河边的两处地皮，一处地价昂贵；另一处是一个棉织厂废墟（约 3844 公亩）。经过耐心地谈判，艾乐终于以 6740 美元的价格购买下棉织厂废墟。但由于外国人法限制，艾乐只能借朋友的名字购置用地。

第四，艾乐巧妙地设计厂房。在他亲自指挥下，小型工厂在河畔斜面建造起来，有 3 面石壁较普通石壁厚 3 倍以上，面临河川的一面墙很薄，而且屋顶只用粗糙的薄板修葺，难以遮风挡雨。工人们都对如此奇妙的工程感到诧异，视艾乐为傻瓜。而艾乐内心明白，制造火药难免会发生爆炸，如此设计可使爆炸气流刮跑薄层房顶，穿过正上方，或穿过面临河川的薄石壁。

第五，艾乐亲赴一线，艰苦卓绝地加快工程建设。艾乐将全家搬进厂址附近他人舍弃的破旧废屋之中。这里夏天湿气特别严重，加之屋顶很低，石头砌成的两层楼房中，白天热气十分闷人，即使在夜晚，也如同置身于蒸气浴之中一样，令人浑身发烫。艾乐和妻子的健康都受到极大损害。

艾乐不顾条件恶劣，仍马不停蹄地奔驰于费城及威明顿等城市之间，募集木匠、石工及货运车夫等。在工地现场，他的合伙人波提态度傲慢且气势凌人，加之其他美国人的偏见与侮辱，令他到了难以容忍的地步，有时他甚至想到放弃一切回法国去。他虽语言不通，但仍尽量避开波提，靠手势及简单用语指挥工人施工。

1803 年 2 月，经过半年多的建设，工程接近尾声，黑色火药的精制火药厂三座厂房也将竣工。设备资金远远超过预算。而且产

品的生产比预计的也推迟了。

1804年春天,艾乐·杜邦完成了首批黑色火药成品。

当E·I·杜邦·尼摩尔火药公司的优良黑色火药进入市场后,通过广告宣传,订货单蜂拥而至,销售额超出了原来预料的目标。1804年销售额就达到1万美元;1805年销售额达3.3万美元;1807年则达到了4.3万美元;1810年的纪录显示,杜邦火药厂在全美16个州200多家火药厂中名列第一。

1812年,随着第二次对英战争爆发,艾尔认为火药的销量会急剧上升,于是又购买下新的土地,将工厂扩大了3倍。1834年10月31日,杜邦财阀的创始人艾乐·杜邦在访问费城的过程中,因心脏麻痹,病逝于旅馆中。这时,杜邦火药厂日产量已高达4530公斤。艾乐这位奠基人已为杜邦财阀奠定了稳固的百年之基。

中兴之祖 开拓杜邦

皮艾尔·S·杜邦是杜邦财阀创始人艾乐的曾孙。他毕业于麻省理工学院,毕业后9年中埋头于工厂,致力于化学研究,获得2项无烟火药专利,对杜邦公司做出了巨大的贡献。然而除了薪水和专利权利金以外,没有分得任何股份,他为遭此不公平待遇而愤怒地卸任而去。他到肯塔基邦助堂兄经营钢铁厂,后来又合作开发市内电车。

身材瘦长的皮艾尔穿着考究、面孔亲切、时常带着微笑,除了精通化学之外,他的管理才能也令人佩服,他的个性比较内向,如同蜘蛛网般,细而柔韧的丝网常常令对手于不知不觉中动弹不得。

1902年1月28日,公司总裁犹仁·杜邦突然死于肺炎,临终前没有留下任何遗嘱。杜邦家族群龙无首,乱成一锅粥,公司会议上大家争吵不休,毫无结果,最后董事会决定卖掉公司。杜邦财阀陷于了前所未有的危机之中。在这关键时刻,皮艾尔与堂兄弟科里

和阿尔弗莱德共同以优惠条件买下了杜邦公司，并将公司正式迁入威明顿市的 8 层大厦之中。同年 7 月举办了一场规模宏大的公司创业百年的庆祝会，公司 900 名员工连同亲友共计 3000 多人，共享无限的欢乐。

个性刚烈、经验丰富的科里担任新总裁，皮艾尔负责财务，阿尔弗莱德出任副总裁。一切整顿完毕，新的经营开始。

首先，皮艾尔着手一个巨大的收购整顿计划：第一步收购与杜邦间存在着错综复杂关系的拉福林和南德火药公司这个竞争对手。经过周密策划，以最低成本达到了目的。第二步，立即将公司名下的不良企业解散，遭此命运的企业多达 64 家。至此，在庞大的火药市场上，杜邦公司已经拥有了 75% 的市场，而单就黄色火药市场而言，其市场占有率达到 100%。

其次，全力推行企业内部的现代化。他重整组织机构，对旧有的权力界定不明确的组织重新组合规划，划分为业务销售部门，黑色火药部门、无烟火药部门和黄色火药部门 4 大部门，各部门职责分明、各有所司。为了实现有计划地采购，以降低成本、提高利润，新增设材料采购部门。同时，还特别增加了一个新的部门——研究开发部。

皮艾尔任人唯贤，对优秀的青年人予以重用，并且积极招募人才，网罗了大量毕业于哈佛、耶鲁、宾夕法尼亚大学及他的母校——麻省理工学院的英才俊杰。他将许多人才安排在研究开发部，秘密地研究开发火药行业以外的新产品。

1915 年，第一次世界大战炮声隆隆，英法俄等国向杜邦公司送来大量火药订单。杜邦股票大幅度增长近在咫尺之间，然而此刻，科里要放弃总裁位置，并将手中股票卖掉。精密安排下，皮艾尔获得了科里出售股票的 50%，出任公司总裁。他再度大刀阔斧地调整人事，强化公司组织。

1918 年 2 月 21 日，历经 4 年的拼搏厮杀，杜邦公司获得了