



多快好省全面发展地方工业

河南省人民委员会工业办公室编

河南人民出版社

233
8

內 容 提 要

本書介紹了河南省各級党政領導，發動群眾，多快好省辦地方工業的經驗。其中主要是縣、鄉、社辦工業的先進經驗。這些經驗中，具體介紹了運用黨的群眾路線，貫徹執行黨的總路線，解決辦工業所遇到的各項問題，取得顯著成績的作法。可以幫助廣大幹部解決辦工業中的各項問題。

多快好省全面發展地方工業

河南省工業廳編

*

河南人民出版社出版(鄭州市行政區經五路)

河南省書刊出版業營業許可証出字第一號

地方國營鄭州印刷廠印刷 河南省新華書店發行

*

豫總書號: 1354

787×1092 1/32·3 $\frac{1}{8}$ 印張·71,000字

1958年9月第1版 1958年9月第1次印刷

印數: 1—3,087冊

統一書號: 3105·88

定價: (5)0.22元

前 言

去年下半年以来，在以整風为綱，以及初步清理“反冒进”的錯誤下，为了提前实现农業發展綱要，~~在农村取得了~~以兴修水利和开展积肥运动为中心的农業生产大躍进，获得了空前的农業大丰收，向工業提出了动力机械、水利排灌机械、耕作和加工机械、运输工具等一系列新的要求。我省工業在党中央和毛主席提出的“在十五年或者更短的时间內赶上或超过英国”的口号鼓舞下和在优先發展重工業的基础上，工农業同时并举，大中小企業同时并举的方針指导下，省委及时地提出，兩、三年內实现水利机械化，五年左右基本实现农業机械化，五年左右工業总产值超过农業总产值的新任务，总结了济源县發展地方工業的六主經驗，适时的召开了地方工業规划會議，解放了思想，明确了道路，树立了敢想敢說敢作敢为的共产主义風格，各級党委一手抓工業一手抓农業，在兩個多月的时间內就形成了县县、乡乡、社社，全党全民办工業的高潮，我省地方工業以六馬当先，万馬奔騰，势如破竹之势在全省遍地开花，到处結果，有三天建成一千个厂的市，有已建成6,000个厂的县，和100个厂的乡，这种干劲冲天，是史無前例的，至6月20日止統計已新建扩建厂矿248,474个，不少地区形成了煉鉄、肥料、机械修配、水泥、煉炭、农产品加工等各种工業網。地方工業的高速度發展又促进了农業生产的大躍进从而获得了我省夏季小麦223亿斤的空前大丰收，最高亩产达7,320斤，在工农業生产大躍进的实践中形成了群众性的技术革新运动，創造改良农具20,000多种，已推广1,600万件。在工業方面創造仿造改制推广先进經驗1,499,874件，出現了技术革命的萌芽，我們必須在此基础上有领导有組織的迅速掀起技术革命和文化革命的高潮，为貫徹执行鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义总路綫而奋斗。

这个小册子，是根据各級党政领导以及省工作組的报告改写的。目的是介紹县、乡、社办工業的經驗和作法。其中經驗虽是初步的，但也都是很寶貴的。特收集出版，供各地參考，并借以交流。

編者

一九五八年七月

目 录

河南省在發展地方工業中的六點經驗·····	(1)
禹县是怎样大搞工業的? ·····	(9)
魯山县組織地方工業建設的經驗·····	(19)
桐柏县依靠群众大办工業·····	(33)
安陽县發展地方工業的几點經驗·····	(35)
× × ×	
机器轟隆响, 社員心花开·····	(40)
宝丰县南顧庄乡, 乡社多快好省發展地方工業的經驗·····	(48)
睢县董店乡六十五天办起来二百三十一个工厂·····	(56)
扶溝县呂潭乡, 乡、社办工業的几點經驗·····	(60)
安陽县安丰农業社大办地方工業·····	(66)
× × ×	
宝丰县大搞社会主义协作, 促进地方工業躍进·····	(71)
× × ×	
魯山县在發展地方工業中解决技术問題的十項措施·····	(78)
扶溝县大办工業解决技术力量的經驗·····	(84)
孟津县翟泉社紅專大学工業系, 面向生产, 大搞 技术革命·····	(86)
× × ×	
兩角五分錢办起来的一个磚瓦厂·····	(89)
嵩县城关綜合加工厂勤儉办厂的經驗·····	(92)
禹县無梁乡在解决設備方面自己动手制造, 自己武 装自己·····	(95)

河南省在發展地方工業中的六點經驗

河南省工業廳

(一) 政治挂帥，解放思想，書記動手，全黨動員，加強組織領導：

在發展地方工業中，一開始就存在着兩種思想和兩條道路的鬥爭，就是多快好省大辦地方工業的思想和少慢差費右傾保守思想的鬥爭。當時的主要思想障礙是：首先，神秘觀點，對目前形勢和群眾要求認識不足，認為發展工業是國家和城市的事，認為縣里沒有經驗，領導外行，搞工業即影響農業；其次，是不相信群眾能辦工業，對縣以下辦工業抱着懷疑態度，怕供產銷不平衡造成混亂，以老眼光看新問題；其三，是發展地方工業的條件論，認為沒有技術、資金、設備、平原無寶，山區貧困，不能搞工業，因而眼睛向上，兩手向外。在群眾中有些怕搞工業掙工分少，不能分超產糧，怕投資等思想。針對上述思想，各級黨委，本先務虛，後務實的精神，由黨內到黨外，層層傳達貫徹了規劃會議的精神，各地大張旗鼓地進行了關於發展地方工業的各項方針政策和濟源縣的“六主”經驗的宣傳教育，密切結合整風運動，開展了“發展地方工業的重要性”、“工農業的關係”、“縣、鄉、社需要不需要發展地方工業”、“能不能發展地方工業”、“發展地方工業依靠誰”等問題的大鳴大放，大辯論。在辯論中聯繫本地區、本單位的實際情況，回憶對比，三查三算（查群眾要求，發展方向；查農業大躍進需要，算發展地方工業的好處；查地方工業對國家工業化

的作用，算不發展地方工業对国家工業化的危害)，批判了糊塗思想，对發展地方工業的重要意义和方針道路基本上达到了家喻戶曉。大办地方工業成了广大群众的行动口号。如有的提出：“紅軍不怕長征难，英雄要战困难关，地方工業要大干，穷山要变工業山”。由于政策被群众掌握，就产生了巨大的力量，热情奔放，干劲冲天，掀起了群众性的献計献策献資献力量的热潮，为解决發展地方工業中的資金、技术、設備、原材料等問題打下了坚实的基础，創造了極為有利的条件。如商丘地区干部和群众在大躍进前認為“平原無山無宝”，曾规划了一个葡萄酒厂和玻璃厂，还要求省里投資，通过全民大辯論，提高了認識，解放了思想，从專县到乡社就出現了全民办工業的高潮。在短短几个月時間內，就建起了90,000多个厂子，其中輕工業厂9,000多个。兩種思想兩種方法得出了兩種截然不同的結果，充分說明了克服右傾保守，解放思想，做到政治挂帅是迅速發展地方工業的根本關鍵。

在加强思想工作，提高全党認識的同时，各級党委都有一个書記挂帅，若干党委委員和有关部門負責干部組成了地方工業的領導战綫，層層建立了發展地方工業的領導机构，配备了大批优秀干部，加强了領導。党委經常討論研究，不断組織檢查，及时解决問題。許昌地委提出“一手抓农業，一手抓工業，以抓农業的勁头来抓工業。”魯山县委要求全县干部“既会办社又会办厂”、“既要在农業上紅透專深，也要在工業上紅透專深”。禹县的作法是：書記挂帅，坐陣指揮，部局長打先鋒，四出督战，那里有問題就到那里去，就地組織解决，不到三个月就完成全年建厂规划的69%。上述情况說明了党对發展地方工業的具体領導，是發展地方工業决定性的保證。

(二) 面向农村，为农業生产服务：以小型为主，大、

中、小企業相結合；由小到大，由土到洋，因陋就簡，勤儉辦企業。

發展地方工業是為了賺錢還是為農業生產和人民生活需要服務？兩個針鋒相對的不同方針。我們採取了後一個方針，因為是廣大群眾的要求，這樣就既有效地支援農業生產大躍進，反轉過來又能迅速地促進地方工業的大發展，這是符合工農業同時並舉的方針的。各地一般都抓住了和農業生產以及發展工業本身有密切聯系的“六馬”工業帶動了全面，也就是抓住鋼鐵、機械製造和修配、肥料、電力、煤炭和水泥。從投資比重、幹部配備、技術力量、勞力使用、物資供應都優先用於“六馬”使其能夠較快的發展。實踐證明，這些行業不但對實現水利排灌機械化和農業機械化，特別是為輕工業創造了許多有利條件。在發展六馬工業的同時，各地也注意到發展與農業生產與農村生活密切聯系的輕工業。如為了解決農村勞力不足的問題，特別是解放婦女勞力，各地都辦了很多服裝、制鞋等小型工業，為了適應農產品增產後加工的需要，發展了小鋼磨、腳踏磨、手搖磨等一系列的加工工廠和食品工廠。另外也注意到充分利用當地資源，本着有什麼辦什麼廠，需要什麼辦什麼廠的精神，建立了棉杆、棉花、中藥、草帽辮等加工廠。上述各種輕工業不但支援農業生產，而且也增加了農業社的收入，得到農民的歡迎，如安陽縣安豐農業社社員說：“縫紉機真是好，做衣多，費工少，節約勞力能把生產搞”。靳家屯社員們歌唱：“手搖磨、自動羅、不慌不忙把面磨，不用推，不用羅，省下勞力干農活，促進農業大躍進，人民生活多快樂”。但也有個別地區不從農業生產和人民需要出發，不看供產銷情況，而是單純為了利潤，啥利大，就想辦啥，造成了浪費的現象。

在發展地方工業中，是以小型為主，大、中、小企業相結

合呢？还是要办就办大的和象样的厂子呢？这也是经过一番斗争的。如许昌市一开始就想办较大的象样的厂子，因资金设备等困难不易解决，领导感觉吃力，厂子办不起来，改变了这个方针后，让各部门各街道以办小型企业为主，结果就很快地办起来几百个。从现在已经建成的厂子来看，其中小型的和中小型的占90%以上，小型厂矿投资少，建设时间短，发挥效率高，便于因陋就简，且分布广，品种多，接近原料和市场，节约运费，使用农村劳动力方便等优越性已明显地表现出来。当然为了培养技术力量，带动整个工业的发展，举办一定数量的大、中型企业也是必要的。

在建厂过程中，是脱离实际不顾可能片面的贪高贪大追求最新设备呢？还是因陋就简，因地制宜，由小到大，由土到洋，千方百计地挖掘潜力，勤俭办企业呢？几个月来的实践证明后者是正确的。如新乡县造纸厂，由于一开始追求新设备，曾派一、二十人四出购买机器，因投资大，机器买不到，至今还未建成。相反如商丘造纸厂他们采用了“先用土法跨上马逐步实现机械化”的办法，利用旧料刻苦钻研，东拼西凑制成一部造纸机，只用了二千多元，生产出了机制纸，每月还有千余元的积累。鲁山县赵村14个工人自己盖三间草棚，没化一元钱就开了一个硫磺矿。登封利用废料和代用品，建立了三个造纸厂，已开始生产没化一文钱。各地一般都作到了不化钱或少化钱，多办事且办大事。主要是利用旧房，不盖或少盖新房；利用废地不占或尽量少占耕地；利用旧设备、旧工具，不买或少买新设备和工具；利用废料或代用品，不用或少用新材料或贵重材料；利用农业社的劳力，利用原有厂矿和手工业社的基础，尽量减少建设投资。总之广大群众的因陋就简的办法才是多快好省办企业的办法。

(三)依靠群众，自力更生，全党全民办工业：群众路线是我党进行一切工作的根本路线，离开群众就一事无成，尽管如此，在发展地方工业中，仍然存在着两种不同思想和不同作法。一种是不相信群众，不依靠群众，伸手向国家要钱、要设备、要技术，依靠少数部门少数人办工业；另一种是放手发动群众，依靠群众，权力下放，实行全党全民办工业。只有依靠群众，自力更生，才能克服一切困难，发展地方工业。这就证明后一种方法是多快好省地发展地方工业的正确方法，前一种方法是少慢差费的方法。凡是采取了后一种办法就出现了万马奔腾的新局面。如博爱县今年规划建设3,514个厂，开始总想由县里掌握，不敢交给乡社去办，结果两个月才办了7个厂。在解决劳力、住房、资金、原料都感到困难，当县委决定放手让乡社大量举办自己需要的小型厂矿之后，三天以内就办了三百多个厂矿，要钱有钱，要人有人，要料有料，现已建成3,700个厂，全县地方工业已经满天星斗遍地开花。

如在解决资源问题方面，各地都开展了群众性的报矿查矿运动，掀起了满山遍野地查矿报矿高潮，放牛放羊的、打柴的、作农活的都要带回许多奇土怪石来，让领导鉴定，有的还带着干粮，住在山上。登封县有个六十多岁的老人，跑五里地找工业局送矿石，群众提出的口号是：“不怕苦，不怕难，勤学苦练查资源，重点挖，满山探，澄不清资源不下山。”凡是能依靠群众查矿报矿的地区，都找到了许多丰富的资源，基本上满足了建设小型厂矿的需要。

在解决资金方面，各地依靠群众，采取了十几种筹集资金的门路，群众把自己保存的金子、元宝、银元、铜器，甚至几辈子的传家宝都投资于工业建设上来，有的腾房子，兑材料，兑工具，交出废铜烂铁投资于工业建设。鲁山县掀起一个群众

性的籌集資金高潮后，已集中資金一千五百萬元。全省籌集資金共十億元，約等於第一個五年計劃國家和地方對我省地方工業投資總額的七倍。在解決技術力量方面，群眾創造了辦夜校、紅專學校，請人來教、派人去學、現場參觀、組織技術歸隊、集中技術兵、組織短期訓練班、老廠包新廠、一師帶多徒、十多種速成辦法，各縣都在短短的幾個月內，培養出大批技術工人和土專家，基本上滿足了當前的需要。在解決設備方面，不等待，不向上要，發動群眾大搞技術革新，先小後大，先土後洋，土法加革新，手工加機械，如禹縣的木製車床，臨汝的木製鼓風機，無梁鄉的自動吸風立爐，雙滾快碾，商丘土法造紙機，開封竹器廠的破篾機等，都不同程度的解決了目前設備不足的困難。總之，群眾的智慧是無窮的，力量是無限的，只要真正依靠群眾，放手發動群眾，走群眾路線沒有克服不了的困難。

（四）以鋼鐵、機械為元帥，六馬當先，各級分工，合理布局，建立全省工業體系。

我省在發展地方工業的開始，一般都注意了以小型為主，大中小型相結合，以“六馬”當先，帶動其他工業的發展，省專市、縣、鄉、社各級，根據資金、技術力量的不同，對大、中、小各行業作了一定的規劃和分工，現在全省範圍內已基本形成了機械製造修配網、肥料網、農副產品加工網，部分地區形成了鋼鐵冶煉網、水泥網、電力網、煤炭網，這不僅推動了其它工業的發展，且有力地支援了農業大躍進，對將來實現工業化、機械化、電氣化，有了一個良好的開端，但從現在來看，在實現規劃中，注意到小的多（這是對的），注意骨干工業還不夠，加上客觀條件的局限，還不可能建成一個工業體系。目前的形勢是農業壓工業，一切工業壓機械，機械壓鋼

鉄，鋼鐵压地質和焦炭。但鋼鐵供应不足已成为目前的突出問題，說明發展鋼鐵工業不仅在目前有着極重大的意义，而且將來也有着重大意义。因此，我們今后的迫切任务是：迅速开展一个群众性的千千万万个小高爐鋼鐵生产运动，以鋼和机械为元帅，以“六馬”当先，大抓骨干工業，大量發展小型工業，合理布局，巩固提高，以便形成我省工業体系。

（五）互相支援，密切配合，組織社会主义大协作，是促进工農業生产建設的一个很好措施，在組織地方工業大躍进中，各地区各單位之間的情况是不平衡的。有的有資源而無勞力，有的有勞力而無技术，有的有資源而無資金等，还有一些厂由一个社、乡或县单独建立有困难。因此，不搞好协作，工業建設就不能順利进行，在通过全民整風批判本位主义思想的基础上，共产主义思想和整体观念大大提高，从而組織了广泛地社会主义大协作，在資金、技术、設備、原材料等方面互相調剂有無，解决困难，这就为發展地方工業創造了極為有利的条件，禹县在办工業的协作形式上有县县合办，县乡合办，乡乡合办，社社合办等，也有的相互支援人力和資源。如張得乡在鴻暢乡朱屯办了一个耐火磚厂，梁北乡在張得乡挖白堊土。魯山县打算建設的伐木厂缺乏資金，就和梁窪煤矿簽訂協議，由煤矿預付三千元，將來由伐木厂优先供給煤矿木柱，这样既解决了各方面的困难，又挖掘了資源、勞力的潛力。新乡專区圍繞新乡、安陽、焦作、鶴壁四个市結合附近四个县划为四个协作区，定点、划片、包干，組織城乡协作，农村支援城市勞力，原料和副食品，城市为农村生产农具和小型設備，帮助培训技术力量，从而有效地克服了建設中的困难，尤其是老厂对新厂的支援，使新建厂能夠很快發展起来，有的采取新建厂由有关老厂从技术力量到資金、設備全部包起来，有的采取母厂育子

厂的办法，也有由原老厂分設出新厂，以及为新厂培訓技术力量，进行技术措施指导等，封丘酒厂、延津油厂和酒精厂都是經過兄弟厂大力支援建立起来的，此外，如农业社支援厂矿劳动力，工商部門調整供产销关系等，也都經過組織协作，解决了不少困难。总之，通过組織社会主义大协作对我省地方工业的大跃进起了極大的促进作用。

（六）总结典型經驗，召开現場會議，組織參觀評比。抓点帶綫，由綫到面，四边連环，是多快好省地發展地方工业的一項有效的领导方法。

在發展地方工业的领导方法上，也有快快办，慢慢来的两种作法，从省、專、市到县、乡、社为了适应全面大跃进的形势，更快的把地方工业發展起来，根据毛主席关于领导方法的指示，我們摸索到一些总结典型的經驗，即召开現場會議，組織參觀學習，推广先进經驗，以点帶綫，由綫到面，四边連环，成批成批地大办快办地方工业的领导方法，如为了大力發展我省水泥工业，曾先后选择了偃师县諸葛乡水泥厂，禹县無梁乡水泥厂，召开了兩次水泥現場會議，为了群众性的查矿报矿在登封县召开了地質工业現場會議，为了大力發展鋼鐵工业，在苏州召开了發展鋼鐵現場會議。这种會議都是通过总结經驗，以現場为学校，以实际操作为教材，进行參觀學習，这样既便于克服右傾保守思想，又解决了技术操作問題，每次會議的效果都很显著。許昌地委在扶溝县召开現場會議，通过总结經驗參觀評比，推动了全区地方工业的發展，該区現已兴建中小型厂矿二万七千多个。全区基本上实现了肥料網，机械修配網和水泥網，有不少的乡实现了縫紉机械化、食面鋼磨化、快磨化，內黄县在木工厂召开了木制农具改良會議，自帶家具木材，以工厂为学校，以实际操作为教材，十二天做了342种改良农具，

会后二个月全县建厂213个，創制、仿制283种产品，生产16万多件，这就使各行業的工厂由点帶綫，由綫到面成批成批的誕生，各地区采用了边勘测、边规划、边建設、边生产的四边連环的方法，打破了过去不从实际出發的陈旧的建厂秩序。这些办法不仅大大的加快了建厂的速度，而且給国家节省了大量的投資，并給今后發展地方工業培养了技术力量。

禹县是怎样大搞工業的

中共禹县县委

禹县解放前，全县除了少数資本家开采的几个小煤窑外，几乎没有什么工業。解放后，在党的领导下，随着生产关系的改变和在农業生产大發展的推动下，工業生产也有一定的發展，到1957年底止，工業总产值占工农業总产值的比重已由解放前的5.2%增到1957年的19.28%，这給禹县工業發展打下了初步基础。

为了貫徹执行中央“在优先發展重工業的基础上，發展工業和發展农業同时并举”的方針；在鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫的鼓舞下，根据省委指示的“六主”經驗，制定了1958年至1962年發展禹县地方工業的远景规划（草案），规划要求2—3年地方工業产值超农業，3—4年基本实现四化（一年水利机械化；二年肥料化学化；农業机械化；3—4年农村电气化）。

1958年計劃扩建新峯、官山、瓷厂等6个厂矿。新建厂矿8,351个。总产值要求达到1.2亿元，为1957年1,800万元的

666%。

自1958年3月县委规划会议后，各乡各社已经普遍掀起了一个轰轰烈烈全党动手，全民办工业的热潮。据不完全统计，截止5月15日止，全县已建成5,719个厂矿，其中：炼铁厂4个，产铁85吨；水泥厂84个，产水泥581吨；机械厂34个，生产各式水利工具和农具54,505件；煤矿62个，产煤143,430吨；土制化肥厂36个，产化肥3吨；炼焦厂3个，产45吨；砖瓦厂168个，产3,205万块（片）；石灰厂266个，产石灰5万吨；粮食加工厂148个，磨面1,009,500斤；衣服加工厂85个，加工成衣35,010件；饲料加工厂29个，产饲料23万斤；颗粒肥料厂4,302个，产肥55,000万斤及黑矾、硫磺等其它厂矿498个。另外，还有587个厂矿正在施工，不久即可投入生产。全县已基本上形成了煤炭工业网、水泥制造网、机械修配网、粮食加工网、饲料加工网、缝纫网及颗粒肥料化，碾、磨快速化。土化肥已重点试成，部分地区铺开，钢套滚珠已普遍生产，土化肥网和车子、工具滚珠化，也即将在夏收夏种后很快就要实现。

禹县地方工业能够迅速的发展起来主要是全面规划，加强领导，依靠群众，切实抓住农民要求，直接为农业服务。我们的具体作法是：

一、書記挂帅，全党动手，建立組織，加强领导

大办地方工业没有坚强的组织领导是不行的，我们一开始就注意到这个问题的重要性，把发展工业提到了县委议事日程上来。每次县委会一般都要研究一下工业工作。县委在分工上确定四个县委委员专管工业。并由县委副书记（县长）、工业部长任正副主任，财贸部长、工业局长、供销社主任和其它单位负责同志等共11人组成工业建设委员会。各区、乡、镇

黨委第二書記或是副書記、農工委員、工業干事、社隊的社長、隊長或副社長、副隊長專管工業。這樣從上到下，在組織領導上作了根本保證。事實證明，那里的黨委重視，那里就會出現一片蓬勃朝氣，工業建設就會迅速發展。如無梁鄉第二書記親自掛帥，第一書記也經常抽出幾天時間領導工業，在搞水泥廠時，要人有人，要東西有東西，依靠先進層和老技工的智慧，書記親自領導和參與，苦戰三天三夜就建成了一座自動抽水日產6噸的水泥窯。而方崗鄉由於黨委支持不夠，八個社聯辦的一個煤窯，一共才有5個人，不是缺這，便是缺那。打了20多天，才二丈多深，兩種態度、兩種結果。

二、廣泛宣傳，開展辯論，克服右傾，破除神秘

有了堅強的領導，還必須有先進的思想，十足的信心。我們在工業建設中首先碰到的問題，就是幹部中的右傾保守思想和群眾中的神秘觀點。為掃除這種思想障礙，縣委就在規劃會議上組織幹部大辯論；辯論“農業能躍進，工業能不能躍進？”

“人少錢少怎麼辦？”“山區能辦，平原能不能辦？”。通過辯論，人們的思想亮堂了，不論山區、平原，只要萬眾一心，沒有克服不了的困難。各區鄉鎮都提出許多生動口號，如：“沈香劈山為救母，我們劈山為資源”，“顆粒肥，真是軒，施追肥，力量堅，攻籽又攻面，保證產量跨江南，一畝打雙千，一點也不難”，“各社建立縫紉機，社員個個穿新衣”等等。同時開展不發展中不中，怎麼辦？靠誰辦的全民性大辯論。有的地區，象花石區還採用了“親串親、鄰串鄰、對勁找着對勁人”的活動。這樣基本上達到了家喻戶曉，深入人心，鼓起了群眾辦工業的積極性。方山、花石兩個區的群眾自己作結論說：“要想農業跨長江，必須工業當橋梁”。但是群眾對於辦

沒有見過的事情時，還有懷疑，特別是對搞水泥，覺得高不可攀，於是我們就組織人員去偃師學習，回來就作一個榜樣讓大家看。另外組織群眾進行三算（算需要，算損失，算收益），三查（查思想，查條件，查資源）。通過查算：算出全县1958年新建許多水庫、橋涵、礦井等建築，需水泥2萬多噸，向上要不能解決，也不是辦法。而縣內已查清有大量白堊土、紅粘土、無煙煤、耐火磚，只有自己燒水泥才是唯一的正確道路。於是很快就行動起來了，在一、二十天時間內水泥廠就遍布全县。

三、抓住要求，發動群眾，服務農業，方向明確

怎樣把群眾辦工業的積極性進一步調動起來，縣委一開始就明確，抓住群眾要求，發展直接為農業服務的工業，針對當前群眾對燃煤的要求，修水治山用水泥、車子的要求，及多施肥、改良農具、改善居住條件等要求，而當前勞動力又感不足的情況下，確定區、鄉主要發展煤窯、水泥、鐵木修配、土制化肥等；社的主要發展顆粒肥、磨面、縫紉、飼料加工等；而縣里則着重搞一些大的煤礦、鋼鐵和機械製造等。由於安排的妥當，所以群眾很贊成。例如煤窯縣里把煤田給各區、鄉分配以後，提出鄉鄉開煤窯，戶戶有煤燒的要求後，不到三個月時間，就建成了六十二個，遠遠超過了原來的計劃，有的地方本來不在規劃，但是也自動的建成了，農民們傳誦“有了小煤窯，做飯烤煙都不愁”。再如鐵木廠，現在做車子，夏收前做鐮刀、鋤子，接着做水車、快磨、改裝雙鐮犁，隨做隨供本鄉本社用，所以也很受農民歡迎。正如梁北鄉楊煥成同志說的：

“這是俺社三萬多人的要求，不成立不中”。磚瓦窯生產也普遍受到社員們的重視，象郭村管理區，計劃“一塔（水塔）二池（養魚池）六條路，家家都把排房住”，他們要蓋房，所以

一个多月时间就烧出了近二万块砖。經驗証明，沿着这样为群众需要，并为农业直接服务的方针，工业就能迅速发展。

四、民办为主，自筹资金，因陋就简，遍地开花

禹县在工业建设中贯彻了以民办为主的方针，所需资金除县办的一些较大企业由财政拨款外，乡社办的工业完全由群众自筹。由于广大群众已经认识到办工业的好处，知道没有化肥、車子水库、水泥等等，就不能多打粮食，多盖房子，因此投资非常踊跃，不少人把保存多年或长期积累的东西都拿出来投资办工业，如梁北乡郭村管理区尹三莲把存放20多年的五块银元拿出来存款投资，李二妮老大娘（现年66岁）她在出嫁时已存放42年的两块压箱的银元，这次也拿出来投资存到信用社。陈庄区高春仙（女乡干）把已准备好买自行车的款，推迟不购，而将款投向工业，现在全县群众已报投资4,554,409元，其中已交现款1,190,000元，金子44.18两，银子2,600两，现洋12,339块。加上县筹的400多万元，1958年全县工业建设资金共计14,03万元。

资金有了如何来使用呢？因为资金来自群众，群众就用最节约的办法，因陋就简进行建设。他们把分散在农民手里的废铜、钢铁、木头集中起来就是原料，把分散在农村中老矿工、木匠、复员技术兵等集合起来就是技术人材；他们自带的斧、铤、锯、锤、旧车床等集合起来就是工具；腾出几间民房或是打坯盖几间土屋，打个山洞就是厂房、宿舍、吃饭是自带粮食。所以花很少钱，甚至不花钱就能很快的办起工厂造出产品。例如三古洞乡大潭沟煤窑年产7万多吨煤，如果有国家投资开办，约需30万元以上，但是这个矿一共只化了几百元现金，连同工具不过一千元左右，加上工资也超不过5千元，就搞出了煤。