

温州之路丛书

百万富翁

是资本家吗？不。
我们是社会主义
新型企业家，没
有邓小平，能有
我们吗？



上海交通大学出版社

《温州之路丛书》

百万富翁

公木 著

上海交通大学出版社

内 容 提 要

改革才过了第一个10年,在温州已出现了一批百万富翁,这在过去是不能想象的,他们把自己称之为社会主义条件下的新型企业家。他们的出现并未导致“两极分化”,并未导致劳动人民的绝对贫困化或相对贫困化,相反却是共同富裕。你了解他们是怎样施展了自己的聪明才智……而使自己成为百万富翁的吗?

百 万 富 翁

出 版: 上海交通~~大~~出版社

(淮海中路1984弄19号)

发 行: 新华书店上海发行所

印 刷: 常熟市梅李印刷厂

开 本: 787×960(毫米)1/32

印 张: 3.75

字 数: 77,000

版 次: 1989年4月第1版

印 次: 1989年4月第1次

印 数: 1—2,500

沪 目: 153-88

ISBN7-313-00353-6/F·124

定 价: 1.90 元

纪念具有伟大历史意义的

党的十一届三中全会十周年！

献给为实现我国四化而

开拓前进建功立业的改革者！

前 言

当我们党提出必须在社会主义条件下发展商品经济，极大地发展生产力，以满足人民日益增长的物质文化需要的时候，人们对此都是热烈拥护的，没有听到有什么异议。当农村最先出现了商品生产、商品交换，涌现出数以百万计的小工、小商，进而出现了合伙的、合作的、股份的乃至独资的私营经济，出现了“雇工”、“剥削”，并出现了百万富翁。此时此刻，人们始而感到迷惑，再而怀疑，终于大吃一惊，不禁得出了所谓“辛辛苦苦几十年，一下回到解放前”的结论，并认为社会主义初级阶段的理论，不过是这一倒退现象的辩护词。

在我们传统观念中，百万富翁几乎与资本家是同义词，因此，出现了百万富翁，自然属于倒退，属于资本主义复辟的范畴。

其实，这是一种误解。

历史上，由自给经济或如我国的社会主义条件下的所谓产品经济向商品经济转变，都无不要经过一系列生产方式和交换方式的变革。这种变革在存在着剥削阶级和被剥削阶级的如资本主义社会，就造就出两大特定阶级和两种人，即资产阶级和无产阶级、资产者和无产者。要发展商品经济，必须具有资本。资本不仅仅是资本主义的标志，某一剥削阶级的标志，从经济范畴上来说，也是商品经济的标志。

随着商品经济的发展，随着生产方式和交换方式的进一步改革，资本的增殖规律，商品经济发展的规律，逐步被人们所认识，所掌握，从19世纪末到20世纪初，逐步形成了经济管理学科，从而使资本增殖成为一门科学，加之现代科学技术与生产的紧密结合，相互促进，结果就在资本主义世界又形成了一个所谓中产阶级，这是由一部分掌握“资本增值”技能的企业家以及掌握了高技术智能的专家学者和小企业主所组成的。据统计，在美国1100万家企业中，就有1080万家平均人数不足6人的中小企业。

可见，所谓商品经济造就了资产阶级和无产阶级，这并非商品经济本身发展的必然结果，只是由于商品经济存在剥削阶级社会的结果。在资本主义之前，同样存在着剥削阶级和被剥削阶级。与其说是商品经济所造就，不如说是剥削阶级为适应商品经济发展的需要，依靠其掌握着国家政权，改变了自己的统治、压迫和剥削方式所导致的结果。

之后，由于被剥削阶级的反抗，也由于商品经济的规律，日益显示出来，日益被人们所认识，从而又出现了那个中产阶级。

但是，在我国社会主义条件下，剥削阶级早就被打倒、被消灭了，剥削阶级利用手中所掌握的国家政权对被剥削阶级的统治、压迫、剥削根本不可能，也不能允许。因此，在社会主义条件下，今天的百万富翁，与旧世界的资本家根本不可同日而语。

我们懂得，社会主义制度从本质上来说，它对每一成员的要求是“各尽所能”，各尽所能就是承认人的才能的差异，并要求这种差异能充分表现出来，而且

正是根据这一点，规定了分配原则为“按劳分配”，多劳多得，高劳高得，以激励这种差别的充分表现。但是，要做到这一点，需要一个条件，这就是有可能使每个人都能有充分发挥自己才能、潜力的自由发展的条件。但以往在高度集中的管理体制下，它立足于自我封闭的自给自足的自然经济或产品经济的基础之上，通过一系列规章制度以及相应的社会道德规范，它规定了每个人在社会系列中几乎不变的地位，使每个人都不能不依附于某一领导人或说成是某一领导所代表的某一组织或集体，往往丧失了个体的独立人格，也就不存在这种自由发展的条件。

党的十一届三中全会之后，改革首先使广大农民获得了这种自由发展的条件，人的差别迅速地显现出来。尤其是使一部分人先富起来的政策，使商品经济发展所必须的资本积累有了可能。同时，人们可以看到这种资本积累，完全不同于资本主义社会。人们熟知，资本主义条件下一个百万富翁的出现，是以成百上千的劳动人民相对贫困化为条件的，但在社会主义条件下，由于各级党组织和政府的正确引导，能够比较自觉地运用商品经济发展的规律，生产力发展的规律，尤其是可以借鉴资本主义几百年来所积累起来的正反两方面的经验，因而不是两极分化，而是共同富裕，在共同富裕的基础之上，既按照大工业的专业化、标准化和社会化的生产方式和交换方式，又让人们按照自己的才能差异，作不同专业的分工，最常见的就是经营管理者与生产者的分工。这种分工既是商品经济发展的必需及其产物，又是社会主义各尽所能的必需及其产物。

其次，这些百万富翁所拥有百万财产，其实是不纯粹的，他并不能如同在资本主义条件下可以为所欲为，相反，受到社会主义国家的法律和社会道德规范的制约。根据《中华人民共和国私营企业暂行条例》规定，私营企业税后利润留作生产发展基金的部分不得低于50%。而投资者的工资收入和税后利润分配所得应当依法缴纳个人收入调节税。就是说，百万富翁的财产的基本部分，投入了生产和再生产，而作为资本，无论属于谁所有，一旦投入生产和再生产，对于社会的作用是完全一样的。

三是在私营企业中的职工，是否从原先国家的主人而沦落为被剥削者，回答又恰恰相反。职工与企业主的关系，是一种契约合同的自由结合的关系，一旦进入企业，根据上述《条例》，企业有义务为职工设置种种劳动保护条件，更不允许破坏或阻止按宪法规定的公民权利。相反，比之原公有制企业，真正实行了按劳分配原则，一般地说，在本书所介绍的若干个百万富翁的企业，职工实际所得，大大超过国营和大集体企业。而且正因如此，它有利于调动职工的积极性和创造性，是其成为百万富翁的重要条件。

有人说，不管怎样，即使是在社会主义条件下，这些百万富翁毕竟是私营经济的产物。长期来，我们不是一直牢记“共产党人可以用一句话把自己的理论概括起来：消灭私有制”吗？是的，我们一定要消灭私有制的。可我们也千万不要忘记恩格斯在《共产主义原理》一文中的另一句话：“第十七个问题：能不能一下子就把私有制废除呢？答：不，不能，正象不能一下子就把现有的生产力扩大到为建立公有经济所必要的程度一

样。因此，征象显著即将来临的无产阶级革命，只能逐步改造现社会，并且只有在废除私有制所必需的大量生产资料创造出来之后才能废除私有制”。看来，我们过去一系列所谓极左的东西，其中的根本原因之一，就是我们过于心急，过于急于求成。

现在，我们党在总结几十年正反两方面经验基础上，对我国社会作了再认识，抽象出社会主义初级阶段理论，是完全符合实际的。我们又经过了几十年的社会主义革命和建设，我国人民接受了党的马克思主义的宣传和教育。今天的百万富翁，不久前均属普通的劳动者，他们不是来自旧社会的剥削阶级，他们甚至不了解旧社会究竟是怎么一回事，而且在他们成为百万富翁的过程中，自始至终都在党和政府的亲切关怀和正确领导下，所有这些在他们身上都不能不起作用。从党的十一届三中全会以来，在短短10年中，在我国人民中，已涌现出第一批百万富翁，也许再过10年，20年，会涌现出更多的百万富翁，千万富翁，乃至亿万富翁。也许他们是富翁，又兼有在某种程度上如同资本主义商品经济条件下那样企业家的身份。而在我国，又是何等急需拥有一支庞大的善于认识，善于掌握商品经济在社会主义条件下发展规律的企业家队伍啊！

当我国人民拥有这样一支庞大的企业家队伍，无论是私营的还是国营的，从而发展了巨大生产力，使我国人民普遍地过上真正称得上富裕的生活，这不是真正证明了我们社会主义制度的优越所在吗？也许，这也正是我们党所以能够对港澳乃至台湾采取的一国两制政策的伟大气魄之所在。

现在，读者来看看本书所介绍的这几个百万富翁创业史，也是他们的成长史，他们究竟是不是我们脑袋中传统观念上的那种资本家？

本书为公木著，由本丛书组织者虞伯贤作了整理并撰写了前言。

1988年10月

目 录

中国允许出现新的百万富翁吗？请看柳上淡的创业史——

人生的价值……………(1)

有人忌讳百万富翁这个称呼，王进东却并不担忧，他说：

“富民政策见效了”……………(18)

一个万元户三年变成百万元户，到底有什么奥秘？曹光夏说他的体会是——

借脑生财……………(27)

私人哪有办轧钢厂的，章烈成偏偏办了个轧钢厂——

气魄与抱负……………(37)

施希生的成功诀窍，在于激发职工的——

活 力……………(47)

各行各业都可以出百万富翁,人们称朱明春是——

“温州鸡王”……………(57)

在十分闭塞的村庄里,林协斌是怎样发迹的呢——

自成一格……………(72)

朝着“千万富翁”前进的达达公司总经理叶挺刚说:企业的命脉在于——

产品独有……………(80)

著名社会学家费孝通称叶文贵是一位新型企业家,他办厂的一个鲜明特色是——

启动向心力……………(93)

中国允许出现新的百万富翁吗？请看柳上淡的创业史——

人生的价值

他，柳上淡，是温州市平阳县建筑起重机械厂，一个私营厂的厂长，也是这家厂的老板。

现有固定资产：220 万元。

自有流动资金：30 万元。

这 250 万元财产全属于他个人所有吗？回答是肯定的。

如果你为柳上淡的资产吃惊，那么可能更为他的发展速度吃惊。在 5 年之前，他还不过是平阳县鳌江镇的一个普通百姓。经 5 年奋斗，就成了如今这个模样。

柳上淡是怎么“发”起来的呢？请先看几个数字：

1983 年 11 月 1 日，他办的厂正式投产，当年产值 12.8 万元，可见其创业资本之微薄。

1984 年，产值 118 万元，这一年翻了三番有余。

1985 年，产值 382 万元，又递增 150%。

1987 年，新建厂房 7000 米²，产值仍达 200 万元。

1988 年，头 4 个月所签订的业务合同额，已达到整整 430 万元。

这是一部火箭式的创业史。

柳上淡创业起始是在 1983 年春。

这年的中央一号文件，进一步放宽了农村经济政策，给农民致富发了“长效定心丸”。柳上淡听着一号文件的精神，想着“让一部分人先富起来”的政策，心里也不由得活动起来：自己应怎么办？允许私人办企业，自己可不可以去闯一闯？允许一部分人先富，自己能不能成为这一部分人中的一个？

其年，阿淡 32 岁，是镇办鳌江机电厂的供销员。

他深知穷不是光荣。兄弟姐妹 7 个，他是老大，当年仅靠父亲拉板车维持生计。一辆 60 年代的板车，怎么糊得了那么多的嘴巴！他不得已，13 岁就来到机电厂的前身——运输队，帮助父亲推板车，请读者注意，童工并不是因为温州发展了商品经济这才有的现象，早在 60 年代就有，不过是当时的报刊杂志不公开登载罢了。

他因穷受过别人的无端冷眼。大约是 1980 年吧，有次他到外地跑供销，去向别人借 150 元作路费。150 元，对方也不是借不起，起初答应了的，并讲定了取钱的时间。不料当阿淡按讲定的时间去拿钱时，对方却又突然变卦不借了。理由嘛，就因阿淡穷不放心。这对阿淡刺激太深了——穷了就会被人瞧不起，落到一个人连 150 块钱都不值的地步！

柳上淡下决心非争这口气不可。要想真正富起来，就得自己去创业。他不断地探寻着创业的路。

承包机电厂？想法虽然是诱人的，但却根本不现

实。谁会把一个工厂交给他？谁又能相信他会办好一个厂？

承包一个车间？活动天地是小多了，但还比较现实。这没有牵涉到整个厂的体制，只要厂长点头同意就行了。

机会到了，但梦也碎了。

这年9月，他从外地兴冲冲地接受了一批卷扬机加工业务，可是厂内的设备简陋，得四出加工才行，而且质量难以保证。职工们不知提过多少意见、建议，到头来不过是空话几句。如今新的生产任务到手了，该怎么去完成呢？

领导的答复，把他的一线希望也给灭了：增添设备没资金，搞新技术也不是一下子的事，生产任务能搞多少算多少。

这怎么行呢！

阿淡不愿放弃这笔业务，也不能撕毁一纸合同。他见厂里无法承受，就乘机向厂领导提出：承包一个车间，经济上独立核算。实则是给他几间空厂房，设备均由他自己添置，这对阿淡、对整个工厂都有利。可是厂领导不同意搞承包。

梦碎了，人也醒了！

阿淡毅然决定：从镇办厂跳出来，自己去闯天下，不愁闯不出一条路。

他的办法是：找人合股，兴办一个新厂，生产小型卷扬机。他知道该产品至少到1990年还有大市场。

当时，1983年，党的富民政策并不是每个人都能深刻理解。阿淡找父亲商量，父亲责问道：“政策说变就变，你能担保不变？变了怎么办？”阿淡相信一条：

的富民大政策不会变，总要使老百姓富起来的。阿淡转向亲友寻找支持，也得不到知音。有的说，办厂既辛苦，又担风险。即使办得红红火火，到时候会不会白白给国家拿走？

其实，阿淡早已想过，人活着就得做一番有意义的事业，能为社会办个厂就好，将来属于谁是将来的事。

这话普普通通，却实实在在。它反映了柳上淡内心的追求，也体现了阿淡对形势的看法。不能说他政策没有担心，但他的态度是：担心归担心，奋斗归奋斗。

他对人说：“我要自己办厂了！谁想产品质量好，谁想富起来，就来合股吧。”平时的信誉加上果敢的脚步，阿淡办厂很快就有了吸引力，共筹集了30余万元股金。

他又以最快的速度行动起来：弄地基，盖厂房，到上海买设备，向社会招收工人。

可流动资金又到哪儿弄呢？自己再挤，已无能为力。到银行告贷，也不现实。唯一的出路，就是向民间借贷。前前后后，又贷了22万元的流动资金。

1983年11月1日，机器运转的声音，在刚刚结顶的厂房里回响。柳上淡所创办的平阳建筑起重机械厂，正式宣告投产。产品的名称是：卷扬机。

柳上淡从这一天起，也走上了企业家之路。这条路是创业之路，富裕之路。

他所跨出的第一步，就非常扎实。他对产品的要求是：按照国家标准制造，按照规定价格定价。他承接业务的原则是：先试用。行，寄货款；不行，退产品。

这赢得了客户，打开了销路。当年不过两个月，产值就达12.8万元。第二年不到半年时间，产值又猛地

上到 50 多万元。

二

柳上淡信奉的宗旨是：人生最大乐趣莫过于搞事业，不搞事业心里不踏实。

这话是一位熟悉的工程师对他说的，他认为有道理，就记取了，并说一不二。他觉得自己的责任就是办厂，办得越大越好，为国家增加更多的财富，为社会解决更多人员就业。

要把厂办大，那就得增加投资。阿淡经过一番思考，终于下定了决心。1984年8月，他把自己的想法向股东们提了出来。不料这个提议，竟在工厂里引起争议。合股的伙伴连连摇头。接连开了几个晚上的股东会，思想却没能统一起来。

同伴们的理由也不是没一点道理——办厂时每人至少投资了4000元，可是一个人拿到手的，每个月都只不过2百元的工资，净利1分也都没有分。鳌江的民间借贷，利息一般均有3分。4千元钱不入股去放贷，每个月就可拿到120元。若是一人一股，月工资实际不过80元；如果一人二股，那么就明亏了40元。若是再投资，那就太不合算了。虽然工厂资产也是股东的，但那个只是看得着却拿不到。万一政策一变，投下的钞票就要全泡汤。

阿淡有阿淡的道理，同伴有同伴的道理。叫阿淡不扩大规模，做不到。叫同伴再增加投资，也做不到。最后他提出了自己的解决办法：你们愿办，把整个厂交给你们，我另行去办厂。你们不愿办，那就将厂交