



中国实践版

WORLD OF THE DIRECT SELLING
直销世界 特别推荐

成功八步

THE EIGHT STEPS OF **SUCCESS**

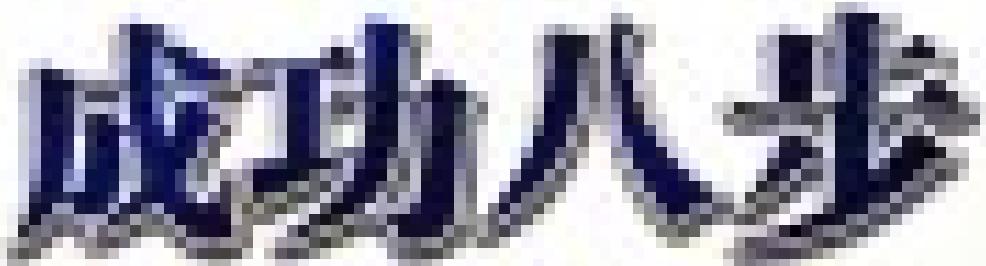
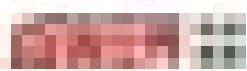
中国交互式合作营销主创人 方钧炜 著



大众文萃出版社



THE CHIEF
TECHNICAL



THE SECRET TO
SUCCESS



方钧炜作品集

中国交互式合作营销主创人 方钧炜 著

成功八步

THE EIGHT STEPS OF SUCCESS

中国实践版



大象文库出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功八步/方钧炜著. - 北京: 大众文艺出版社,
2005. 7

(迈向成功丛书)

ISBN 7-80171-739-2

I . 成... II . 方... III . 成功心理学-通俗读物
IV . B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 066775 号

成功八步

大众文艺出版社发行

(北京市东城区府学胡同甲 1 号 邮编: 100007)

北京泰山兴业印务有限责任公司印刷 新华书店经销

开本 880×1230 毫米 1/32 印张 28 字数 400 千字

2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

印数: 1-10000 套

ISBN 7-80171-739-2/B·37

全套定价: 80.00 元 (本册 23.00 元)

版权所有, 翻版必究。

大众文艺出版社发行部 电话: 84040746

北京市东城区府学胡同甲 1 号 邮编: 100007

前 言

方钧炜

一个偶然的机缘得以进入直销业，同许多同道者一样，在历经兴奋、平和、痛苦、疲惫、无奈、彷徨、迷惘、混沌以后，我站在心灵潭旁，对这一已诞生近一个世纪的直销模式，进行了深入的探索、反复的对比，经过一些日子的沉思，渐进明朗。但接下来就是再次的迷茫。

中国直销之路走向何方？使我再一次陷入沉思：经济自由？掌声？责任？使命？……感慨之余，我始终认为作为一个涉足直销的有识之士，最起码应为中国直销的健康、有序和稳定的发展，尽一点微薄之力。故而，从人性的角度作《直销内幕大揭密》系列文章，并发表于《中国营销传播网》。揭——多层次直销之魂；破——非法传销之本，其目的在于：还直销本来面目，使之健康发展；让民众分清直销的“是”与“非”、“正”与“邪”；打击非法传销经济邪教，走出一条符合中国特色的直销之路，振兴中国分销和零售业，复兴吾中华之伟大梦想。

我时常告诉友人，庆幸自己一开始就接触到了直销业中优秀公司和优秀教育系统的“洗礼”，更庆幸自己自始至终没有掉入非法传销的屎坑，受一些污七八糟甚至邪恶思想的“洗脑”，从而得有清净之心、洁净之体、清醒之脑、明镜之智，实乃万幸，万幸之余深思之绪又感责任重大，才写直销文章。

在对直销的深思当中，让我感到“惊异”的是：中国的一些正当多层次直销公司，从它们的企业文化、管理制度、奖励机制、产品、退货制度等来看，丝毫看不出它们有一丁点非法传销的“影子”！可为什么它们的直销员有的而且不少，会或多或少地具有非法传销的思想、行为，甚至明目张胆地进行非法传销的活动呢？

终于在明师的指导下，才悟出：多层次直销的灵魂不是“推销产品”，而是“推销梦想”！因而，直销企业/公司不是“生产产品”而是“生产机会”；直销（商）不是“推销产品”而是“推销梦想”，原因就在于：人不会活在产品和制度中，人永远只会活在他的希望和梦想里！

直销员（商）这个集“经营者”和“消费者”于一身的“准法人”之所以要选择和经营直销，就是因为多层次直销这种独特的商品分销模式：它的本质是凌驾在或者建构在分销产品或商品基础上的一种“个人创业模式”！这种“个人创业模式”的本质特征是小投入、低风险、通过努力可以获得无限不封顶的收入。

如果我们把这种“个人创业模式”向“善”的方向去引，它就是“正当多层次直销”；如果我们把这种“个人创业模式”向“恶”的方向去引，它就是“非法传销”，也就是说我们把世界上任何一家直销公司，既可以把它按“正当多层次直销”来做；也可以把它按“非法传销”来做。

这其中的本质区别：不在于直销公司的分配制度孰优孰劣，不在于直销公司的产品是否优质，不在于直销公司的经营资格是否取得……而是在于：直销公司的对其行销员的观念和素质教育！！

所以，你的直销生意要做大，对你直接和间接推荐新的行销员（商）的观念和素质教育以及对她本人如何与人正确沟通的培

训就决定了你直销生意的成功与失败、光荣与梦想。

《成功八步》是任何一个从事和将要从事直销和直销生意的人必须要掌握的基本功！它就好像一座大厦的基石一样，大厦建造得越高，它的基石就必须打得越深、越坚实。

多层次直销是一种个人创业模式，当然，《成功八步》就是为这一个人创业模式服务的，就像直销分“善与恶”、“正与邪”一样，《成功八步》也分“善与恶”、“正与邪”。这其中的本质区别不在于《成功八步》的华丽词语而在于它的“灵魂”！比如，“恶”者和“邪”者也讲梦想，“善”者和“正”者也讲梦想，结果是一个行“邪道”，一个行“正道”。它们之间的本质区别就在于讲述《成功八步》者对他的直接和间接推荐新的行销员的观念和素质教育是采用什么样的态度而不是在于其手段和技巧。比如你把一杆好枪给一个人，你让他打击敌人还是打击自己人关键不是教他如何打好枪的技巧和方法（尽管这也很重要），而是要教他往哪个“方向”打枪的动机和目的——即他的梦想和价值观！

为使广大从事和将要从事直销生意者了解、熟知，到最终掌握《成功八步》这一建造直销大厦的基石，并取得《成功八步》的“真经”，笔者借一次直销友人相聚之缘，以探讨的方式来破解《成功八步》的概念、运作模式、使用技巧和复制方法，整理成一本“小书”来与朋友们促膝相叙。不求朋友们用之做惊天之伟业，而只求能对其从事和将要从事直销生意的朋友有一点点的启示和帮助，吾心足矣。

序一 “缘”来如此

方 利

当“缘”带你来到这里，我想对你说：很高兴认识你！

我知道由于我们的认识，“你的生命将从此而有所不同”，这是确定的，就象几年以前我有缘认识艾米一样，她对我说同样的话，而我却不相信《成功八步》会给我全新的人生，但正如艾米所说一样：“你的生命将从此而有所不同”。

我享受今天的我，一个全新的我，我也看到许多受益于《成功八步》的好朋友，看到他们的成就，看到他们的喜悦。我感谢艾米，我称呼她我的美国“富妈妈”，感谢她使我懂得，与我的中国“穷妈妈”相比，成功真的有成功的模式！《成功八步》让成百上千想努力奋斗的人们遵循它的模式获得成功，我的美国“富妈妈”能从一个普通的人事部经理，变成为一个独立生意拥有者，并使她成为美国白手起家的杰出人物也就是“缘”于此。

我是多么希望，中国的妈妈们以及将要成为妈妈的女士们，能象我一样的幸运，能够早一些、再早一些接触《成功八步》，做一个富妈妈，做孩子的好榜样。

我感谢在我实践《成功八步》的道路上帮助过我的人们，感谢邓少筠老师！感谢骆超老师！感谢陈建林好朋友！感谢我人生道路上的贵人们，感谢刘亚明！感谢吕国琼！感谢武堪！感谢李

序 言

健！感谢黄云开！感谢王小平！感谢王梓木！感谢邓先涛！感谢所有我认识和将要认识的朋友们，谨以此书献给你们。最后深深感谢我的父母！

序二 为信仰活着

俊 翔

作为地球上唯一的智慧生物，人活世间，哀莫大于没有信仰！

尤其对于我这个年龄阶段的男人，感觉昨天刚刚而立，一觉醒来，猛然听人说：你已经“奔4”了，不禁大汗淋漓。四十而不惑，商海弄潮，回首十载，也曾经意气风发，可是，也沦落到要重新面对信仰危机，惶惶而不可终日！

好在这种感觉在两年前因为遇到一位智者而结束，我好像印尼大海啸的幸存者，被海水吞没后浮出水面的那种感觉。这位驾驶诺亚方舟的智者就是方钧炜先生，他先知先觉，注定要改变一个分销时代，去创造一个崭新的世界。

两年前我还是一个行者，从奇正藏药集团出来到中国第一高楼金茂大厦任职，其间因感悟到国内传统保健品行业的短期行为和类似自杀般的挣扎，作为业内人士，似乎能看见未来2-3年的转折，故很有登高一呼，唤醒众人的使命感。可是没有想到，是命运安排我在这个上海离天最近的高处接受洗礼，结识了方先生，我可以随他一起透过金茂的透明玻璃，眺望远方，眺望他描绘的中国、乃至世界零售业的未来巨变。

作为另类，方先生注定一生多磨难，金茂再高也容不下他，

也容不下我；不久他离开上海，又去他的远行。但，在上海，他留下了我。再和方先生联络，他到了北京，身边又聚集了一群人，听他讲未来；他到了天寒地冻的东北，为了梦想和使命开始实践；他到了山东……而我，一个人在上海，也在默默地思想，坚定地行动，我想：我们的目标是共同的。再见到方先生，又是在上海，他身边多了更多的随行者。

我们痛苦地活着，我们幸福地活着，我们坚强地活着，我们因信仰真实地活着，这种感觉真好。《成功八步》也是为那些即将和正在尝试为信仰而奋斗的人们写的方法论，心血结晶，用心良苦。

在《成功八步》面世前，写下这段话，送给所有的读者，送给方先生和我们。

无兹人吾谁与共！

序三

刘明

悉闻吾良师益友，今有佳作发行，实感欣慰，此乃一大幸事！随提笔妄言，此君淡薄名利，却志在必得，故人品有三：

一仁者，黑色的玉，在黑暗中飘飞，一个没有我的境界才是最高的境界。

二智者，世间一切皆因果，明了其因乃为智，因而，没有了烦恼和忧虑。

三勇者，因无私而无畏，故随缘而行。

此乃有感而发，由衷而言，恭请读者一并验之。

序 四

戈 菊

人，降临时并非偶然，任何一个诞生的新生命在其懂事之后都不会说——我是为了失败才来到这个世上的，她不会！那只有一种可能，就是怀着对未来的美好憧憬和对快乐的追求向往着自己的成功！我，就是这一新生命海洋中一朵平凡而又不屈的生命之花。

一直以来，在追求成功的漫漫长路上，我始终把挫折和磨难当成我的“敌人”，并认为，只要打垮“敌人”我就会获得成功，但是，经历了那么多的困苦、挫折、磨难和挣扎后，我依然没有获得我想要的成功。

一个偶然的机会，我走进了直销这个充满神奇魅力的领域。常听人说普通人进入这个领域通过努力就可以致富，但是，在实际运作中我发现并非如此，“敌人”无处不在！成功并不容易。于是，我到处求学、寻师问友。一天，友人将一本叫《成功八步》的电脑文稿放在了我的电脑里，并告诉我说：“这将是未来后现代直销的一部成功‘圣经’，如果你能领悟其中的精髓并活用之，加之你的努力，直销创业致富将成就你的梦想！”，于是从那一天起，我就开始运用此《成功八步》并在我的直销生涯中不断研读、学习、思考、运用和感悟；从那一天起，我认识了

《成功八步》的作者方钩炜先生；也就是从那一天起，我的人生也就开始慢慢发生着变化……

今天，近两年的时间过去了，在我从事的这个领域里，我运用着《成功八步》，并不断的向方老师请教和咨询，我不敢说我领悟了《成功八步》的全部精髓，但是我终于明白，真正影响我成功的“敌人”并不是那些困难和挫折，而是我自己！是我面对事物的心态，这个“心态”决定了我的成功与失败！

《成功八步》使我在近两年的事业生涯中获得了丰硕的果实，为我的团队缔造了无数的精英，并使许多人改变了她们过去贫穷的命运。因此，我感谢《成功八步》，更感谢《成功八步》的作者方钩炜先生和他的胞妹方利女士，以及为《成功八步》作出贡献的所有老师和朋友。我相信在未来直销的更加广阔和更加灿烂的领域里，《成功八步》将会成为人人受益的一部成功“圣经”。

通过财富社会系统教育走向财务自由之路

——社会系统教育的关键是自己为自己的教育投资

朱 鹰

自从我参与《富爸爸》系列丛书的引进工作和倡导财富教育（或财商教育）以来，大约开设了 100 次以上的财商讲座以及《掌控现金流游戏》培训，在这期间我深切感受我们对财富、金钱以及它们与人生的关系问题的理解实在是相当的愚昧！常常常用中国人的非此即彼或“难得糊涂”的方式去考虑这些问题，从这里我更加体会到财务自由的重要性。

我一直在等待着一个机会——一个让尽可能多使中国人懂得财富、金钱、现金流、财务自由等名词的“真正含义”的机会、一个让人们了解创造财富、实现财富奥秘的机会，这并不是本人对这些概念看得比别人重，而是在倡导并学习财商的过程中，我发现对这些问题的清晰认识远远不是怎么挣钱，怎么致富的问题，而是涉及到人生是否幸福，精神是否愉快，身体是否健康的关键，因为，我发现在自己渐渐对这些名词有所觉悟之后，还有数以千万计甚至数以亿计的人对这些概念几乎一知半解，不客气的说，许多人简直就是一无所知。

金钱观或财富观的确是可以影响我们本来可以非常幸福的人生，今天我们的社会正在全面商业化、信息化。这个时代认清财富、金钱与人生的关系是获得人生幸福的关键概念之一，其意义

远远超过了赚钱或获得财务自由之类。

怎样让中国人补上财商观念教育这一课呢？没有捷径，只有教育一条路，但怎么教育呢？教育谁呢？谁来组织？谁来教育？谁来投资呢？这些问题的确让人深思，也值得社会各界广泛关注。

其实，从根本上讲，要提高财商绝对不是书本学习和讲授那么简单。除了基本知识和基本技能的学习之外，一条必须走的路就是要自己亲自去行动，去从事商业的全程活动，在整个过程中丰富自己的实践经验和财商理论。一切关于财商的真知只能来源于此，一切真知都是如此获得的。

但问题是如此众多的人去从事商业活动并接受财富教育呢？怎么让数以亿计的人学习财商和发现自身的财富呢？我们知道商场如战场，下海意味着不是逆水就是溺水，经济上的损失在所难免。可是真实的情况是你如果想赢得“够用”的现金流，想要达到财务自由的境界，你就必须体会这些“必要”的痛苦，必须经过炼狱的考验，必须踏过那条神秘而危险的财富教育的桥梁，财商是一门社会的学问，财商的高低不是学校能够教给你的。许多人是没有勇气过这座炼狱之桥的，所以世界上 90% 的人不能获得财务自由。

上帝给我们的定理是：没有一个人能够不经历特定的痛苦而达成更高的人生境界。

幸运的是在我进行这类“另类”思考的旅途中遇见了一些对商业流通领域有很深造诣的专家，方钩炜先生就是这样的“范例”。更令我兴奋的是他具有一种强烈的社会责任感，这正是目前许多勤奋做事的中国人所缺乏的。我的财商理念的基础是立足于社会的，只有在社会之中人生才是有意义的，如果只为自己做事是很没有意义的。方先生最为可贵的是他不仅有商业上的大智

慧，而且深具中国知识分子少有的行动力，更为重要的是他具有为大众谋福利的慈悲情怀。

这与我进行彻底的财商教育的理念非常吻合。我一直希望将财商教育嫁接到最大众化的商业活动中去，这样就避免了空谈的毛病。我一直在寻找这方面的机遇，我发现无论国内还是国外，多层次网络营销应该是一个非常好的一个推广财商教育的领域。在这个领域或行业中，每个希望参加财商教育的人都可以用很少的资金和相对较小的风险投身其中学习真正的财商，从而改变自己的财务人生。在这里，人们自己组织自己，自己投资自己，自己约束自己。这里的确有可能建立一所属于社会教育体系的财商教育的商业学校。许多国际级的畅销书如《态度决定一切》、《全力以赴的人》、《管道的故事》、《想大才能做大》、《富爸爸》系列丛书等都是因为这所“社会大学”的存在才成为全社会的超级畅销书的。

我知道方先生有此理想后，曾几日难眠，我看到了一个为社会服务的机会。一个人为社会服务，并得到社会的认同，就获得了真正的财富，所以一个人可以没有金钱但绝对不能没有财富，如果没有财富，一味去追求金钱，那不过是水中捞月而已。

一个人想要改变自己，最关键最简洁的方式是通过他的环境中现有的最好的教育来更新观念，然后依据“境随心转”的原理，这个人的现实也会发生变化；相反通过实践并在实践中学习则是改变观念的另一个更有力的方式，财富的创造和实现也完全如此。一个民族想要改变自己的财富现状也是如此，所以通过整理我们目前所有的财富教育资源、通过组织并合理配置现有财商教育资源对个体和全民族进行合理的财富教育至关重要，像财富教育这样的“社会系统教育”对目前中国社会突破进步的瓶颈非常重要！但这些伟大的教育工程需要大量的人力和物力的投入，