

# 傻瓜哲學

更輕鬆也更豐裕地活下去

◆長期高居日本暢銷書排行榜，被譽為最有價值和創意的人生論。◆



寧可做「大傻瓜」  
也不要「小聰明」  
〈反理智生活〉的智慧效用

伊吹卓◆著

童大木◆譯

## 傻瓜哲學

作 者	伊吹卓
譯 者	童大木
發 行 者	新路出版有限公司
發 行 人	王紹庭
出 版 者	園丁生活房
	台北縣三重市重安街 102 號 8 樓
	電話 : (02)2978-9528 · (02)2978-9529
	傳真 : (02)2978-9518
郵撥帳號	18939001 新路出版有限公司
出版登記	局版台省業字第 301 號
總 經 銷	旭昇圖書有限公司
	台北縣中和市中山路二段 352 號 2 樓
	電話 : (02)2245-1480
	傳真 : (02)2245-1479
印 刷	久裕印刷事業股份有限公司
出 版	2001 年 5 月初版
定 價	199 元

本書如有缺頁、誤裝，請寄回更換

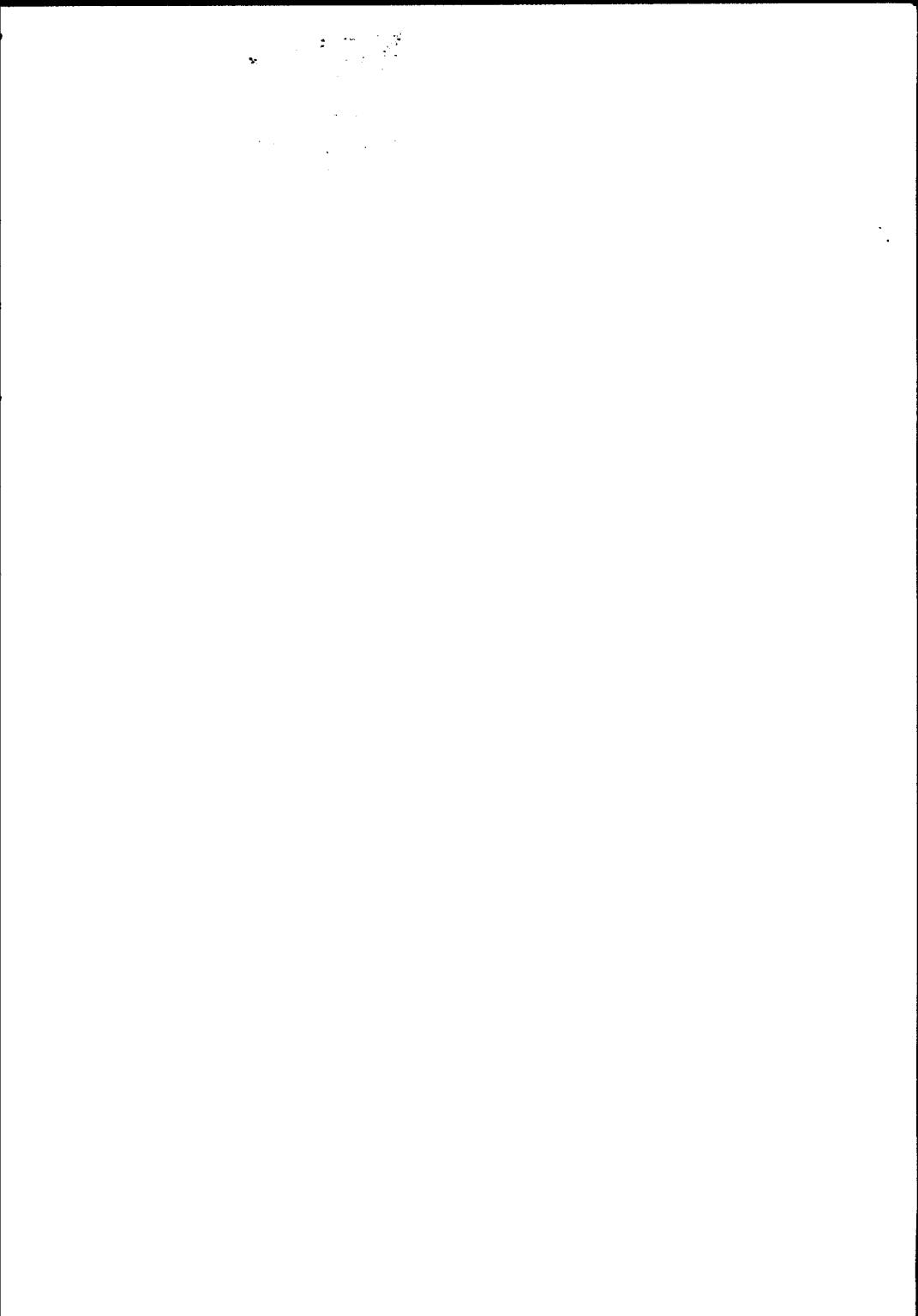
# 傻瓜哲学

更輕鬆也更豐裕地活下去



伊吹卓◆著

童大木◆譯



# 目 錄

## 第一章 聰明人不成功

- 
- 1 「聰明人不成功」的矛盾
  - 2 自覺傻瓜
  - 3 我寫的「傻瓜開眼」
  - 4 聰明和傻瓜的損益表①
  - 5 聰明和傻瓜的損益表②
  - 6 裝傻的人生哲學
  - 7 在議論中從不認輸的T教授
  - 8 傻瓜哲學
  - 9 是我錯了①
  - 10 是我錯了②
  - 11 不要叫傻瓜「裝傻」！？

## 第二章 傻瓜的人性學

- 1 傻瓜和聰明人的心理學
- 2 傻瓜和聰明人的人性學
- 3 聰明人為傻瓜所用①
- 4 聰明人為傻瓜所用②
- 5 手巧窮光蛋，傻瓜得果報
- 6 聰明傻瓜和傻聰明人
- 7 假聰明和假傻瓜
- 8 生為傻瓜，難能可貴
- 9 天才和傻瓜是表裏兩面
- 10 熱心的傻瓜
- 11 運、鈍、根
- 12 懂、不懂的心理學
- 13 打架打輸回來
- 14 九十九%的事情不懂

### 第三章 勸你過反知性的生活

- 10 以原始生活使感性覺醒
  - 9 看電視會患自閉症？
  - 8 勸你多看漫畫、色情書
  - 7 傻瓜雙親、聰明雙親
  - 6 文明導致憂鬱症
  - 5 心理壓力的科學
  - 4 公司董事長之死
  - 3 勸你過反知性的生活
  - 2 知識就是垃圾，會污染頭腦
  - 1 不要成為知識的奴隸
- 15 廢除扣分主義一樣排名世界第一
- 14 我還沒有傻到必須讓別人叫我老師
- 13 傻瓜和剪刀看你怎麼用
- 12 傻行家

11 大自然是無限的教科書

12 要出人頭地，吃飯和排泄都要快

13 浪費、不均勻和勉強的禮讚

14 不必想得太難，去那裡玩一趟吧！

15 眼鏡族第六感差

16 大眾就是女人

17 女性聰明、男性傻瓜

18 女人喜歡傻男人！？

19 惡女培育男人

20 搖筆桿的沒有一個是好傢伙

21 君子豹變

#### 第四章 傻瓜的日本文化論

- 1 「太初有道」卯上不立文字
- 2 八百萬之神、無節操、模仿
- 3 色即是空——空的文化

## 第五章 治傻瓜的藥

- 
- 4 優復白紙、變空、變傻
  - 5 無我、無私——無的思想
  - 6 無念、無想、無慾、無私
  - 7 謙虛、謙遜、輸就是贏
  - 8 傻瓜諺語 57 條 ①
  - 9 傻瓜諺語 57 條 ②
  - 10 傻瓜諺語 57 條 ③
  - 11 傻瓜諺語 57 條 ④
  - 12 當了三天的傻瓜就欲罷不能
  - 13 懂得什麼是傻瓜，才算是個日本人
- 1 傻瓜有藥治嗎？
  - 2 毒箭的說法
  - 3 勸你能在三分鐘熱度
  - 4 地獄的集訓處——「痴呆俱樂部」

5 痴呆的護身符

6 好奇心和失敗

7 二十歲的傻瓜學——二十歲應該多失敗

8 三十歲的傻瓜學——三十歲應該多模仿

9 四十歲的傻瓜學——四十歲開始痴呆化①  
10 四十歲的傻瓜學——四十歲開始痴呆化②

## 第六章 在裝傻之後有了判斷力也得到人望

- 1 一百分就是零分!?
- 2 腦筋有三次爆炸性的成長
- 3 男人一輩子有三次決勝負的機會
- 4 真正腦筋好有三種
- 5 你的腦筋屬於那一種型
- 6 判斷力是成功的護照
- 7 性格→本能→判斷力
- 8 被遺忘的「判斷力教育」

9 培養判斷力的暗示

10 私心、不安、執著是大敵

## 第七章 大器通向「傻道」

1 傻瓜哲學

2 聰明人的十戒

3 週遊日本、週遊美國

4 努力裝傻的男人——大塚化學的山口經理

5 君子近危

6 下學上達——下品才會成長

7 與其按部就班，不如模仿和學習

8 拋棄執著和虛榮心，模仿看看

9 必須說我不知道、我不懂

10 把失敗、辛苦當財產

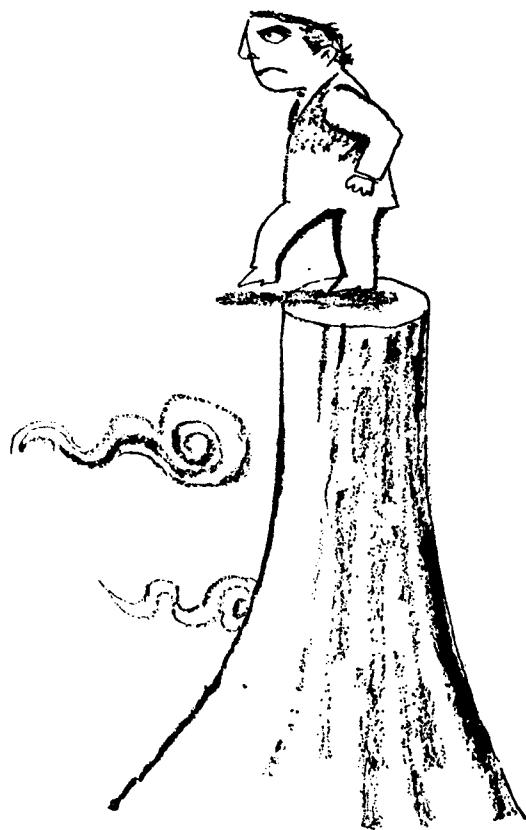
11 受窮、受困才有動腦筋的餘地

12 只看優點的話，個個都是天才

13 要反省，把一切的錯歸於自己

14 小聰明不如大傻瓜是生活的訓練

# 第一章 聰明人不成功



## 1 「聰明人不成功」的矛盾

我在一九六七年夏天，開始懷疑「聰明人」或「知識分子」到底在生存上有多大用處。偶而在書局看到一本書，因而引起我懷疑的動機，那本書書名叫做《聰明人不成功》，不知為什麼這個書名深刻入我的腦中。

從此以後，每次到書局，我都特別注意那本書。因為我的職業是著述，所以對於書的銷路很在意。因此對那本書暢不暢銷特別感興趣。不負我的厚望，該書到了第二年仍然暢銷。「繼續暢銷」、「繼續暢銷」，我真是由衷感到欽佩，不但追查這本書，而且自從我和作者見面後的第五年——一九八〇年，我仍可買到這本書，所以我確信既然書會長期暢銷，內容一定值得一看，在封面有下面幾個字：

「名落孫山不要悲觀！！

考不上公司不要氣餒！！

現在社會上的第一流人物都曾經在考試中不及格。

一個人的價值不是他腦筋的好壞，主要端視動不動腦筋而定。」

可能這本書給予我刺激，我開始覺得「人傻是件難能可貴的事」。

我在《諺語辭典》找到一句話「聰明的傻瓜，傻的聰明人」，這句話深深觸動我的心。

提到一九七〇年代前葉，我正在煩惱該不該辭掉電通廣告公司的工作，改當經營顧問時，有一次我看到經營之神松下幸之助寫的一段文章：

「經營這樁事並不難，就像我們在下雨天就會撐傘，只是如此這般而已。」

我看到這段文章，心受衝擊，同時心想「經營那有像他所說簡單」。

有一次我到姫路一家叫做H公司的中小企業做簡報，當時H公司董事長說：

「伊吹先生，你到我們這樣的中小企業來說這一篇難懂的大道理，有什麼用？」

我只好默默無言，我心想已經盡了全力來表現得簡單易懂了。就在五、六週前，我向東京一家超一流企業提出企劃獲得成功。那家公司和H公司相差甚遠，這一點我已經充分了解。所以心中一直在想，我一定要表現得簡單易懂地來做簡報——想不到H公司董事長仍是如此責難我，在這一瞬間我領悟到自己的不行——所以我當顧問不夠資格。

## 2 白覺傻瓜

當經營顧問，工作對象以中小企業比較多。那知中小企業的老闆責備我說「你那種歪理不合用」，這一來我真是不知所措。

我覺得自己一下子從斷崖被推到谷底之中。我在回大阪的火車裡，無事可做就左思右想：「我曾經對經營之神松下幸之助說的『下了雨就撐傘』不屑一顧，但這是我的不對。『下了雨就撐傘』這樣的表現再簡單也沒有了，而能如此表現的松下實在是了不起。」

我想到這裡，忽然又回想起親鸞和尚的以往事蹟。親鸞和尚曾經說教「口唱喃嚨阿彌陀佛，保證極樂往生」，而使全日本人歸化、信仰他，真是偉大。從那天起差不多一年左右我繼續想著親鸞和尚的以往事蹟，一方面繼續辱罵自己：

「你完全沒有當經營顧問的資格。快快死了算了！」  
「死了就好了嗎？我就死給你看。」

「什麼話！怎麼可以叫人去死。王八蛋！」

我每天像這樣子一個人扮演二個角色，自己找自己吵架。就這樣子經過不久，我開始告訴自己：

「我最熟知你很聰明，但是現在不妨屈膝卑躬，改扮一次傻瓜如何！別人說什麼話，你就在一旁默默的聽吧！」

我繼續一年不停地如此自言自語，曾幾何時，開始自覺內心一片詳和。到了第二年，自言自語的內容稍微轉變了。

「一生氣就立刻轉念頭向對方道謝。一生氣，就按謝意的開關！」

這樣的自言自語又喃喃地唸了一年，結果不論什麼都覺得難能可貴，應該道謝。回想以前我常常生氣，找人吵架，如今能夠冷靜地反省自己過去的愚蠢。

到了第三年，自言自語的內容改成「凡事都要道謝」。

就在當時，PHP研究所的菱田要我寫本書，書名是《這種商品為什麼賣不出去》，我一邊寫一邊覺得在自己的文章中，有改頭換面的自己存在，在從前寫的書裡寫的都是篇篇大道理，但換了這本書，我才頭一次寫到「人性」。

在書中我寫了篇「傻瓜哲學」，那時對於這句話有宿命感，心想——遲早會以此為書名寫書。然後經過八年才實現。