

GREAT COW

好大一头牛

蒙牛 集团领军人 牛根生的非凡 成功定律



大苹果成功团队 主创



大苦：没有什么人比牛根生的命运更惨

大智：没有什么人比牛根生的招数更绝

大成：没有什么人比牛根生的步伐更快

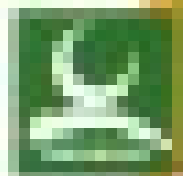
大仁：没有什么人比牛根生的胸襟更广

中国言实出版社

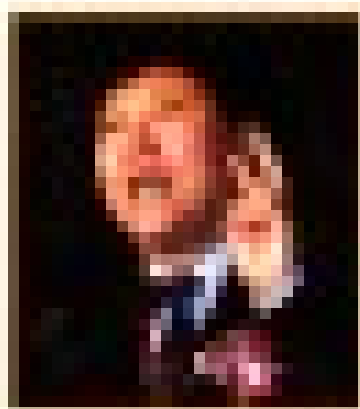
中国商界领袖

好大一头牛

黄坤 集团领军人 牛根生的非凡 成功定律



北京经济管理职业学院 黄坤 著



- ◎ 黄坤：中国乳业龙头企业蒙牛集团创始人兼董事长
- ◎ 黄坤：中国乳业龙头企业蒙牛集团创始人兼董事长
- ◎ 黄坤：中国乳业龙头企业蒙牛集团创始人兼董事长
- ◎ 黄坤：中国乳业龙头企业蒙牛集团创始人兼董事长

中国商业出版社



K825.38
21

好大一头牛

蒙牛集团领军人**牛根生**的非凡成功定律

大苹果成功团队 主创

“没钱、没背景、没学历”
也能成功的最新最高典范

中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

好大一头牛 / 大苹果成功团队主创.

—北京: 中国言实出版社, 2005. 8

ISBN 7-80128-689-8

I. 好…

II. 大…

III. ①牛根生—生平事迹 ②乳品工业—工业企业管理—经验
—呼和浩特市

IV. K825.38 ②F426.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 101357 号

出版发行 中国言实出版社

地址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮编: 100101

电话: 64924716 (发行部) 64928661 (编辑部)

网址: www.zgyschs.cn

E-mail: zgyschs@263.net

经	销	新华书店
印	刷	北京大运河印刷有限责任公司
版	次	2005 年 10 月第 1 版 2005 年 10 月第 1 次印刷
规	格	880×1230 1/32 印张 8.5
字	数	180 千字
定	价	20.00 元



前言

好大一头牛

——《好大一头牛》的前世今生及对当代青年的N个启示

撰写这本书的时候，我们每天都被牛根生的所作所为激励着、感动着，我们自觉不自觉地将牛氏成功学的精神应用到这个项目的每一个细节中；那是一种意气风发、斗志昂扬的精神，一种愈挫愈奋、不达目的决不罢休的精神，一种强烈地改变现存生活状况、不屈不挠追求卓越的精神……

没有多少人比牛根生的命运更惨的了：初降人世即因养不起而被以50元“卖”给别人，不知生父母为何人，就连与继父母的天伦之乐也没有享受到几年；第一份工作是再卑微不过的洗瓶工，比刷厕所也好不到哪里去；不惑之年被迫重新创业，事业红火时又遭别人暗算……**卑微、屈辱、挫折、抗争，这就是牛根生的生命与成功轨迹**；也正因为如此，他的成功才更具有振聋发聩的启示意义，给那些仍沉湎于自怨自艾、无病呻吟、推托借口、满腹牢骚、浑浑噩噩的年轻人以及一切仍奋斗在成功征途上的男男女女以无与伦比的借鉴和指导意义。

牛根生是我们这个时代的成功楷模。只要一遍遍地研读他的成功事迹，你的周身就会渐渐充满奋斗的激情和热血，恨不能像老牛那样将面前的困难和障碍一一击倒，如旋风一样直达成功的彼岸。牛根生身上不仅拥有强烈的生存意志和超越现状的创新意志，而且还拥有达成目标的具体方法，如他强调的“改变自己而不要希图改变他人”的思想理念和工作方法，让我们受益匪浅，感触良多。在本书中，我们共总结

出29条这样的牛氏成功定律,供大家时时揣摩、查考。

蒙牛无疑是中国乃至全世界发展最快的企业之一,而其领军人物牛根生——在我们看来,无疑也是中国乃至世界最成功的人士之一。正是这样鲜活的案例为永恒的成功学补充着富于激情的源头活水,使其常演常新。牛根生的可贵之处还在于功成名就后视金钱和所谓财富如粪土,毅然将其收入设立为“老牛基金”,专门帮助那些穷人苦人惨人衰人,这一点尤其值得我们学习。这表明牛根生的境界完完全全在你我之上,真真已到了“以奉献为幸福”的超高境界。

判断一个人的价值和境界,不是看他有钱以前怎样生活,而是看他有钱以后怎样生活。从这个意义上讲,牛根生在这两方面都给出了120%的答卷,他的形象由此放射出令人眩目的光辉。这正是“一个人赚点钱并不难,难的是赚钱以后能够把它拿出来帮助那些最需要帮助的人”!

牛根生为我们带了一个好头。大而言之,他使我们看到了我们这个民族的希望。我们已被牛根生所激励,所以有了我们“大苹果成功团队”的第一本成功学著作,希望能以此再造更多个牛根生,使我们的古老文化焕发出新的热力和活力!由此,我们这个团队也将推出一系列崭新的成功学著作,不遗余力地帮助你在成功的道路上迅跑。否则,我们怎么对得起老牛呢?我们中的不少人可都是喝“老牛”的“奶”长大的呀!

大苹果成功团队



牛根生名言录

- 一个人快乐不是因为他拥有得多,而是因为计较得少。
- 人在社会上,在于支配,不在拥有。
- 单独一个人走在巨富的行列里是可耻的!
- 财富不在口袋里,而是在脑袋里。
- 舍得舍得,“舍”的时候才是最幸福的,才是真的“得”。从无到有是快乐的,从有再到无更快乐!
 - 人不能把金钱带入坟墓,而金钱可以把人带入坟墓。
 - 从无到有是很快乐的,但最大的快乐是从有到无。很多人不能从有到无,是因为他没有拥有财富。死在巨富的行列里是一件可耻的事,人生最快乐的时候是你散钱的时候。
 - 一个人要懂点哲学,从无到有,再从有到无——任何人都少不了走这一步。
 - 只有与最大多数人民大众命运关联的事业,才是真正“可持续的事业”。
 - 小胜凭智,大胜靠德。
 - 智者,身在大富大贵之中仍能清醒地视富贵为身外之物。
 - 无知并不可怕,可怕的是不学,可怕的是没有积极的心态,可怕的是不能自身勤奋、勤劳、勤快。
 - 一个人活着如果对社会有点儿用或者有点儿意义,觉得比较充实。
 - 当你不熟悉和跟你没有血缘关系的人承认你或者是能熟悉你时,这才是社会价值。
 - 把平凡的事情当作不平凡的事情去做,把不平凡的事情当作平凡的事情做,这就是成功的起点。
 - 当我们确定一个目标以后,在变化的市场当中,我们不是修正目标,而是不停地修正手段。

这些是我们阅读牛根生悟来的……

我们呐喊激情！我们呐喊成功！因为呐喊总是一种态度，能让勇者前行，行者无惧。

成功是可复制的。师从别人是捷径。和成功者在一起，以成功者为老师，走成功者走过的路，创造性地复制他们成功的经验，我们也终将走向成功！

这是一个只要你认真付出努力就一定能够有所收获的时代。

我们认为这些都是借口：

想来想去，我觉得我真的不行……

一个人自己认为自己是个人很关键。认为自己是个平庸的人，会按照平庸的轨迹发展；认为自己具有大写的人格，则会向着非凡挺进。决定成功最核心的因素是：你是不是一定想要成功？所有成功人士骨子里都有相同的内驱力：我必须成功！

成功的人都是幸运的人，我总是很倒霉……

总是有些人的成功看上去像是出于偶然，但是偶然决不会突然发生。对于执意要成功的人来说，他们总是能抢先抓住机遇，因为他们有时刻为机遇准备着的雪亮眼睛。甚至，即便没有机会，他们也会创造机会。

我没有一个富爸爸，我的条件比人家差很多……

英雄莫问出处，起点并不能决定终点。将相本无种，男儿当自强。成功者向我们展示的并不是天生超人一样的神祇，而是“凡人”在这个世间所要经历的种种苦难。没有冥然注定的真命天子，成功者比我们多出的，不是血统，而是一种品质，而且更多的是“苦难品质”。

竞争太激烈了，比我强的能人太多了……

从来没有听见哪个企业家说自己是害怕竞争的。成功需要自信。而自信都是从失败到成功，再从成功到成功集聚而来的。真正的勇士，敢于直面竞争。压力越大，拼搏越刺激。

我尝试去做了，可总是失败……

笑到最后的，也是最快乐的。成功和失败是同一个过程。没有人在乎你以前曾经失败过多少次，经历最后一次跌倒而最终爬起来了，你就是成功者。面对失败，不能顾影自怜，要说：“真棒！这样的事情居然发生在我身上，是给我一次机会！”

目 录

前言

牛根生名言录

这些是我们阅读牛根生悟来的……

老牛成功定律之一：

逆境是一笔财富；大苦意味着大成

50 元被卖掉的苦孩子：

英雄莫问出处，任何人都能成功 / 3

• 卑微如斯：一个 50 元卖掉的孤儿，一个连自己的姓都不能正常拥有的人。

• 贫困如斯：一个与饥寒博弈的人，一个结婚时都没穿过新衣服新鞋的人。

• 颠簸如斯：一个连组合而来的天伦之乐都不能多享用的人，一个不得不东靠西靠的人。

• 生活中缺少爱的时候，内心就要种植爱。

• 成功的基因孕育于恶劣的环境中。

• 不公的待遇，是教育你要尽量使别人满意。

• 不要为自己没有“富爸爸”而苦恼！不要为先天的差距耿耿于怀！

蒙牛集团领军人牛根生的非凡成功定律



老牛成功定律之二：

凡事全力以赴，你总会得到你想要的

洗瓶工精神：

全力以赴，蒙牛做大做强的招数 / 11

• 抱定一个百年基业的志向，全力以赴，牛根生最忌讳员工说“尽力而为”。

• 不管干什么事情，都要干到最棒！即便是涮奶瓶，牛根生也要涮到最干净！

• 一个普通人集中于最有效的一点，将比一个在无数处分心的天才更容易获得成功。

• 竞争场上绝无重赛的机会，因此，需要全力以赴！

• 不要再拿闹钟出气了，每天对自己说一声“加油”！

• “尽力而为”和“全力以赴”是两种不同的态度。

• 这是一个只要你认真付出努力就一定能够有所收获的时代。

• 全力以赴就会创造、描绘出人生绚丽的风景。

老牛成功定律之三：

成功不会“一蹴而就”，需要一步一步来

从洗瓶工到副总裁：

要想大成，必先做好第一张“名片” / 19

• 成功需要一步一步来。从洗瓶工到副总裁，人生的第一次成功总是这么艰辛。

• 成功不总是能力的问题，更在于影响力。老牛走过的地方，总是给人留下回味无穷的温暖。

• 只有“蚂蚁上树”式的一步一个脚印，才会有“直升飞



蒙牛

好大一头牛

机”式的平步青云。

- 扎扎实实地迈出,稳稳当当地落下。
- 成功就是三级跳。助跑和第一跳相当关键。

老牛成功定律之四:

学会在竞争中与对手“双赢”

与伊利的不了情:

竞争对手是成功的最好动力 / 27

- 对手不可避免,伊利曾经的确是蒙牛心中挥之不去的痛。
- 对手留下来的印迹有时远比朋友更深刻。
- 有竞争才会有进步,站在巨人的肩膀上才能发展;对手,其实就是前进的动力。
- 有容乃大,向落难的对对手伸出援助之手。没有对手的日子,老牛陷入了感慨的失落。
- 把竞争对手看为竞争队友,博大的心胸才能造就伟大的事业。
- 竞争是发展的动力,学会在竞争中与对手“双赢”。
- 在竞争中,更要以一颗博大感恩的心去面对。

老牛成功定律之五:

突发危机是一面让你真正认识自己的宝镜

中年下岗:

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越 / 35

- 生活总在你措手不及发生突变。他就这样被伊利一笑而过地伤害。

蒙牛集团领军人牛根生的非凡成功定律



• 失落的英雄总是要经历一段黎明前的反思。他就这样被放逐到了北大。

• 义无反顾总需要先痛苦地斩断顾影自怜的脐带。老牛原来还有这样的一次面试。

• 直面挫折，失落与悲怀是正常的；说三道四却毫无意义。

• 有一种医治心灵创伤的药叫：“想得开”。

• 总有一些不是谁对谁错的问题。你做得对，并不代表你就一定会被接受。

• 如果你确信自己有能力，你要对自己说：我做不好士官，是因为我必须成为将军！

老牛成功定律之大：

拥有创业激情，让自己燃烧一把

成功是这样铸就的：

将创业当作人生的最大乐趣 / 45

• 儿子都不理睬的雪糕，反而燃起了老牛做“雪糕王”的激情。

• 三番五次地预约，一次又一次地推托。超级推销员急了，愣是把策划师侃晕了。

• 成功其实很简单，锲而不舍，将创业当作人生的最大乐趣就行了。

• 创业的激情来自于只要有1%的机会，就会用100%的力量去争取！

• 人生最大的遗憾莫过于当时想做而没有去试试；而最令人欣慰的就是，自己想做的事都去做了。



老牛成功定律之七：

一个好汉三个帮，得人心者得天下

“树倒猴猕聚”：

人脉就是钱脉 / 53

• 没有钱，不是企业家的问题；没有人，才是企业家的最大问题。

• 人生最难得的就是在你最落魄的时候有人肯伸出关爱之手。

• 洒的阔手，拿的烫手。他们就这样被他征服。

• 得人心者得天下。因为信任，有人不计回报地给他一扔就是 380 万元。

• 这个世界不是属于有权人的，也不是属于有钱人的，而是属于有心人的；诚心才能换真心。

• 人们总喜欢聚集在智者的旗下，一个人的个人魅力是建立人脉关系的先决条件。

• 成功永远不要靠一个人花 100% 的力量，而是靠 100 个人花每个人 1% 的力量。

老牛成功定律之八：

失败不是终结，只是成功的暂时搁浅

艰难起步：

没有失败，只有成功的暂时搁浅 / 61

• 53 平方米的居民楼，狭仄的空间，简陋破败，然而就是它，愣是促成了今天健硕的蒙牛。

• 不起眼的地方藏巨资，他们突然被人告发，说这里是一

蒙牛集团领军
人牛根生的
非凡成功定律



个非法集资窝点。

• 悠闲的老头树也动不得，荒地上兴建厂房，“蒙牛”刚蹒跚上路，就背负起毁林的罪名。

• 动摇就是最大的失败。

• 只要活着就不是失败，就有争取成功的可能。

• 给自己第二次生命，“从头再来，成功就在眼前。”

• 今天的放弃意味着失去明天成功的可能。

• 今天你付出了，没有成功，可能是上天对你的不公；明天你放弃了，绝对是你自己对自己不公！



蒙牛

好大一头牛

老牛成功定律之九：

打破常规，条条道路通罗马

虚拟经营：

巧妇做出无米之炊 / 69

• 白手起家，无中生有。头疼医脚，明明是没有工厂，他偏偏先建市场。

• 明修栈道，暗渡陈仓。借鸡下蛋，拿下第一个关键的销售目标。

• 无米之炊，炊出“草原饭神”。一跑跑过万里，猛牛跑成冠军。

• 资源无处不在，关键在于如何运用。

• 打破常规，跳出有形界限。

• “三力法则”显神威，智力是关键。

• 人乃生者，当知变通。

• 取人之长，补己之短。

老牛成功定律之十：

改变自己，就能改变世界

与自己较劲：

改变自己容易，改变别人难 / 77

- 发生任何问题，先从自己身上找原因。
- 真正的勇士敢于直面惨淡的人生。在问题面前，牛根生选择了自我改变。
- 6000 万元损失权当为员工交学费了；兄弟，你不用道歉，下不为例就可以。
- 改变自己就能改变世界。你敬他一尺，他敬你一丈。
- 可以容忍悲壮的失败，却不能容忍体面的放弃。
- 忍是大智大勇大福，忍是修身、立命、成事、生财的脊梁。
- “天有不测风云”，环境不是一成不变的，你可以改变它一时，却无法改变它一世。
- 环境的改变只是暂时的，自我的改变才是永久的。
- 与改变环境相比，改变自己更能培养意志与毅力。

老牛成功定律之十一：

成功是一场需要勇气和眼光的赌博

押宝“神舟五号”：

成功是“赌”出来的 / 87

- “神舟五号”载人航天，是中国的盛事，也是蒙牛的盛事。这既需要眼光，更需要准备。
- 尽管有无所畏惧的自信，“千王之王”还是少不了心慌

蒙牛集团领军人牛根生的非凡成功定律





蒙牛

好大一头牛

慌的考验。机舱打开时,老牛连看都不敢看。

• 杨利伟在飞,蒙牛更在飞。在万人空巷的欢呼中,他就这样成了大赢家。

• 有时智者和疯子仅一步之隔,敢冒天下之大不韪,敢做别人不敢做之事,成功者被人誉为智者,失败者被人嗤为疯子。

• 现在社会,不冒险反倒是最大的冒险,成功是需要勇气和眼光的。

• 让你变成奴隶的是你的恐惧;当你无所畏惧时,你不再是奴隶。

• 不要奇怪为什么好运总在别人那里。机遇决不是随机事件,它只眷顾有准备的人。

老牛成功定律之十二:

负起责任,造福社会——成功的原动力

面向农民,把根留住:

无论走多远,根都是你最有力的支撑 / 95

• 蒙牛,基地,农户,从一开始就浑然一体,从来也不曾分开过。

• 蒙牛走过的草原,到处是惊人的气象万千。他们拍着鼓起的口袋,哼起了牛气的顺口溜。

• 为什么他的眼中只有他们? 因为他对这草原爱得深沉。

• 你还在寻找什么? 多留意周边的眼睛。

• 最充实的感觉莫过于对社会有点儿意义。

• 从农民中来,到农民中去。

• 无论走多远,根永远是你最有力的支撑。

老牛成功定律之十三：

善假于物，低姿态进入

如何对待强者：

如果你还不够强大，你就得学学爬山虎 / 103

- 不为所有，但为所用。在别人的工厂里生产自己的牛奶。
- 不做第一，我是第二。在向强势行“谦让”之礼中宣传自己。
- 花全球股民的钱，办中国乳业的事。在国际市场上假大腕“傀儡”之貌，演新手上路之实。
- 高处下手，先难后易。
- 傍靠大树好成长，依附强者就是获得高级游戏的入场券。
- 善假于物，整合天下资源为己所用。
- 不够强大不可怕，不敢争取强大才可怕！
- 依附于强者，却不要被他的光华所全部遮掩，更要防止被吞并！

老牛成功定律之十四：

目标——成功路上的指明灯

如何看待目标：

目标确定了就不要改变 / 111

- 没有扶不起的阿斗。牛根生只改手段，不变目标。
- 风雨兼程的路上，牛根生壮着胆子挺进大目标。
- 确立目标后，牛根生自始至终未曾动摇过。
- 坚定，源自胆识。
- 挖到篮子里的都是菜，没到篮里也是菜。
- 有目标不一定赢，但没有目标一定会输。

蒙牛集团领军人牛根生的非凡成功定律

