

为政奇书开山之篇
益智奇书扛鼎之作

中国历代奇书

主編 尉 咏 中国文史出版社

知微远犹 洞彻八海 权奇灵变 制胜千里
灵活变通 善施法术 精奇诡绝 高瞻远瞩

◎ 人物志

◎ 长短要术

◎ 冰鉴

◎ 处世金针

◎ 观人学

◎ 素书

◎ 鬼谷子

◎ 八面锋

◎ 智囊

◎ 厚黑学

目 录

厚黑学

自序·····	(一)
一 绪论·····	(三)
二 厚黑学·····	(六)
三 厚黑经·····	(一四)
四 厚黑传习录·····	(二〇)
求官六字真言·····	(二二)
做官六字真言·····	(二四)

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）





中國
代
奇書



二



辦事二妙法

五 結論

我對於聖人之懷疑

自序

我對於聖人之懷疑

厚黑叢話

自序

致讀者諸君

厚黑叢話卷一

厚黑叢話卷二

厚黑叢話卷三

厚黑叢話卷四

厚黑叢話卷五

厚黑叢話卷六

(二八)

(三一)

(三三)

(三六)

(四九)

(五四)

(五七)

(八四)

(一二二)

(一四五)

(一九二)

(二二八)

厚黑原理（心理与力学）

自序一

.....

（二六七）

自序二

.....

（二六九）

一 性灵与磁电

.....

（二七三）

二 孟荀言性争点

.....

（二八三）

三 宋儒言性误点

.....

（二九一）

四 告子言性正确

.....

（三〇二）

五 心理依力学规律而变化

.....

（三一八）

六 人事变化之轨道

.....

（三三〇）

七 世界进化之轨道

.....

（三四二）

八 达尔文学说之修正

.....

（三五〇）

九 克鲁泡特金学说之修正

.....

（三六一）

十 我国古哲学说含有力学原理

.....

（三七〇）

十一 经济、政治、外交三者应采用合力主义

.....

（三八五）

厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）



中國
歷代奇書



四



社会问题之商榷（节选）

自序……………（三九三）

一 公私财产之区分……………（三九八）

二 人性善恶之研究……………（四〇二）

三 世界进化之轨道……………（四二五）

四 解决社会问题之办法……………（四三九）

五 各种学说之调和……………（四六五）

中国学术之趋势

自序……………（四七四）

一 老子与诸教之关系……………（四七七）

中国学术分三大时期……………（四七七）

《老子》一书是周秦学派之总纲……………（四七九）

无为之意义……………（四八三）

『失道而后德，失德而后仁，失仁而后义，失义而后礼』之意义……………（四八五）

绝圣弃智之作用……………(四八九)

盈虚消长之理……………(四九二)

老子之兵法……………(四九三)

史记老庄申韩同传之原因……………(四九五)

老子与其他诸子……………(四九七)

孔子不言性与天道之原因……………(五〇〇)

三教异同之点……………(五〇五)

宋学是融合儒释道三家学说而成……………(五〇九)

宋学含老学成分最多……………(五一四)

程明道死后之派别……………(五二一)

学术之分合……………(五二三)

宋学与蜀学……………(五二四)

二程与四川之关系……………(五二四)

四川之易学……………(五二八)

二

厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。（柏杨）



中國 歷代 奇書



六



四川之道教·····

(五三〇)

四川之佛教·····

(五三二)

二程讲道台·····

(五三四)

孟蜀之文化·····

(五三六)

苏子由之学说·····

(五三九)

学术之演进·····

(五四二)

宋儒之道统·····

(五四四)

道统之来源·····

(五四四)

道统之内幕·····

(五五〇)

宋儒之缺点·····

(五五五)

中西文化之融合·····

(五六二)

中西文化冲突之点·····

(五六二)

中国学说可救印度西洋之弊·····

(五六五)

中国学术界之特点·····

(五七三)

圣哲之等级……………(五七七)

老子与西洋学说……………(五八一)

学道应走之途径……………(五八三)

迂老自述(厚黑教主自传)……………(五八九)

我的思想统系……………(六二三)

厚黑教主正传(节选)……………张默生

教主的家世……………(六八五)

『迂夫子』和『老好人』……………(六九一)

思想开始要飞翔……………(七〇三)

不知其人视其友……………(七一四)

革命舞台上的丑角……………(七二二)

『去官吟』与『厚黑学』……………(七三六)

厚黑学批判……………沈武

序言……………(七六一)

这本书之好,在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀:
一部二十四史必须持此观点才读得通,这种学问原则上很简
单,运用起来却很神妙,小用小效,大用大效。(柏杨)



中國
代
奇書



八



弁言

一 分別批判

厚黑學

厚黑經

結論

二 綜合批判

跋

(七六三)

(七六八)

(七六八)

(七八三)

(七八六)

(七八七)

(七九一)

人心如磁石一般。我们学过物理，即知道：凡是铁条，都有磁力，因为内部分子凌乱，南极北极相消，才显不出磁力来。如用磁石在铁条上引导一下，内部分子，南北极排顺，立即发出磁力。我国四万万人，本有极大的力量，只因内部凌乱，致受列强的欺凌。我们只要把内部力线排顺，四万万人的心理，走在同一的线上，发出来的力量，还了得吗？问：内部分子，如何才能排顺？我说：你只有研究厚黑学，我所写的《厚黑丛话》，即是引导铁条的磁石。

我国有四万万人，只要能够联为一气，就等于联合了欧洲十几国。我们现受日本的压迫，与其哭哭啼啼，跪求国联援助，跪求英美诸国援助，毋宁哭哭啼啼，跪求国人，化除意见，协助中央政府，先把日本驱逐了，再说下文。人问：国内意见，怎能化除？我说：你把厚黑学广为宣传，使一般人了解厚黑精义及厚黑学使用法，自然就办得到了。

我发明厚黑学，一般人未免拿来用反了，对列强用厚字，摇尾乞怜，无所不用其极；对国人用黑字，排挤倾轧，无所不用其极，以致把中国闹得这样糟。我主张翻过来用，对国人用厚字，事事让步，任何气都受，任何旧账都不算；对列强用黑字，凡可以破坏帝国主义者，无所不用其极，一点不让步，一点气都不受，一切旧账，非算清不可。然此非空言所能办到，其下手方法，则在调整内部，把四万万根力线排顺，



厚黑学



这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：
一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。
(柏杨)

二〇五





根根力线，直射列强，这即是我说的『厚黑救国』。

人问我：对外的主张如何？我说：我无所谓主张，日本是人室之狼，俄国是当门之虎，欧美诸强国，是宅左宅右之狮豹，请问诸君，处此环境，室内人当如何主张？

世界第二次大战，迫在眉睫，有主张联英美以抗日本的，有主张联合日本以抗俄国的，又有主张如何的，若以我的厚黑哲学推论之，都未免错误。我写的《厚黑丛话》第二卷内面，曾有『黑厚国』这个名词，迩来外交紧急，我主张将『厚黑国』从速建立起来，即以厚黑教主兼充厚黑国的国王，将来还要钦颁厚黑宪法。此时东邻日本，有甚么水鸟外交、啄木外交，我先把我的厚黑外交提出来，同我的厚黑弟子讨论一下：

我们学物理化学，可先在讲堂中试验。惟有国家这个东西，不能在讲堂中试验，据我看来，还是可以试验，现在五洲之中，各国林立，诸大强国，互相竞争，与我国春秋战国时代是一样的。我们可以说：现在的五洲万国，是春秋战国的放大形，当日的春秋战国，即是我们的试验品。

春秋战国，贤人才士最多，他们研究出来的政策，很可供我们的参考。那个时候，共计发生两大政策：第一是春秋时代，管仲『尊周攘夷』的政



策。第二是战国时代，苏秦『联六国以抗强秦』的政策。自从管仲定下『尊周攘夷』的政策，齐国遂崛起为五霸之首；后来晋文称霸，也沿袭他的政策；就是孔子修春秋，也不外『尊周攘夷』的主张。这个政策，很值得我们的研究。战国时，苏秦倡『联六国以抗强秦』之议，他的从约成功，秦人不敢出关者十五年，这政策，更值得研究。我国现在情形，既与春秋战国相似，我主张把管仲、苏秦的两个法子融合为一，定为厚黑国的外交政策。管仲的政策，是完全成功的，苏秦的政策，是始而成功，终而失败。究竟成功之点安在？失败之点安在？我们可以细细讨论。

春秋时，周天子失了统驭能力，诸侯互相攻伐，外夷乘间侵入，弱小国很受蹂躏，与现在情形是一样的。楚国把汉阳诸姬灭了，还要问鼎中原，与日本灭了琉球、高丽，进而占据东北四省，进而占据平津，是一样的。那个时候，一般人正寻不着出路，忽然跳出一个大厚黑家，名曰管仲，霹雳一声，揭出『尊周攘夷』的旗帜，用周天子的名义驱逐外夷，保全弱小国家的领土，大得一般人的欢迎。他的办法，是九合诸侯，把弱小民族的力量集中起来，向外夷攻打，伐山戎以救燕，伐狄以救卫邢。这是用一种合力政策，把外夷各个击破。以那时国际情形而论，楚国是第一强国，齐虽泱泱大国，但经襄公荒淫之后，国内大乱。桓公即位之初，长勺之战，连鲁国这种弱国都战不过，其衰弱情形可想。召陵之役，竟把楚国屈伏，全由管仲政策适宜之战。我国在世界弱小民族中，弱则有之，小则未也，绝像春秋时的齐国，天然的是盟主资格。



厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：
一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。
(柏杨)



中國歷代奇書



二〇八



当今之世，『管厚黑』复生，他的政策，一定是：『拥护中央政府，把全国力量集中起来，然后进而联合弱小民族，把全世界力量集中起来，向诸大强国攻打。』基于此种研究，我国当九一八事变之后，早就该使下厚黑学，退出国际联盟，另组一个『世界弱小民族联盟』，与那个分赃集团的国联成一个对抗形势，由我国出来，当一个齐桓公，领导全世界被压迫民族，对诸大强国奋斗。

到了战国，国际情形又变，齐楚燕赵韩魏秦，七雄并立，周天子已经扶不起来，纸老虎成了无用之物，尊周二字，说不上。秦楚在春秋时，为夷狄之国，到了此时，攘夷二字更不适用。七国之中，秦最强，毁灭乎有并吞六国之势，于是第二个大厚黑家苏秦，挺身而出，倡议联合六国，以抗秦国，即是联合众弱国，攻打一强国，仍是一种合力政策，可说是『管厚黑政策的变形』。基于此种研究，我们可把日俄英美法意德诸国，合看为一个强秦，把全世界弱小民族看作六国，当然组织一个『弱小民族联盟』，以与诸强国周旋。

诸君莫把苏秦的法子小视了，他是经过引锥刺股的工夫，揣摩期年，才研究出来。他这个法子，含有甚深的学理。他读的是太公阴符，阴符是道家之书。古阴符不传，现行的阴符，是伪书。我们既知是道家之书，就可借老子的《道德经》来说明。《老子》一书，包藏有很精深的厚黑原理。战国时厚黑大家文种、范蠡，汉初厚黑大家张良、陈平等，都是从道家一派出来的。管子之书，《汉书·艺文志》列入道家，所以

厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。

（柏杨）

二〇九





中國
歷代
奇書



二〇



管仲的内政外交，暗中以厚黑二字为根据。鄙人发明厚黑学，进一步研究，创一定理：『心理变化，循力学公例而行。』还读老子之书，就觉得处处可用力学公例来解释，将来我讲『中国学术』时，才来逐一说明。此时谈厚黑外交，谈到苏秦，我只能说，苏大厚黑的政策，与老子学说相合，与力学公例相合。

老子曰：『天之道，其犹张弓欤？高者抑之，下者举之，有余者损之，不足者补之。』这明明是归到一个平字上。力学公例，两力平衡，才能稳定。水不平则流，人不平则鸣。苏秦窥见这个道理，游说六国，抱定一个平字立论，与近世孙中山学说相合。他说六国，每用『宁为鸡口，无为牛后』和『称东藩，筑帝宫，受冠带，祠春秋』一类话，激动人不平之气。孙中山说：中国人，连高丽、安南等亡国人都不如，位置在『殖民地』之下，当名曰『次殖民地』。其论调是一样的，无非是求归于平而已。苏秦的对付秦国的法子，是『把六国联合起来，秦攻一国，五国出兵相救』。此种办法，合得到克鲁泡特金『互助』之说。秦虽强，而六国联合起来，力量就比他大，合得到达尔文『强权竞争』之说。他把他的政策定名为『合纵』，更可寻味。齐楚燕赵韩魏六国，发出六根力线，取纵的方向，向强秦攻打，明明是力学上的合力方式。他这个法子，较诸管仲政策，含义更深，所以必须揣摩期年，才研究得出来。他一研究出来，自己深信不疑的说道：『此真可以说当世之君矣。』果然一说就行，六国之君，都听他的话。《战国策》曰：『当此之时，天下之大，万民之众，王侯之威，谋臣之权，皆决于苏秦之策。』又曰：『廷说诸侯之王，杜左右之口，天

厚黑学

这本书之好，在于告诉国人一个千古不传的成功秘诀：一部二十四史必须持此观点才读得通，这种学问原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效。

（柏杨）