

农村人民公社经营管理丛书



社队养猪场的
管理与核算

万泽璋 周祖尹 编

农业出版社

农村人民公社经营管理丛书
社队养猪场的管理与核算

万泽璋 周祖尹 编

农业出版社出版 (北京朝内大街130号)
新华书店北京发行所发行 农业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 2.5 印张 53 千字
1980 年 7 月第 1 版 1980 年 7 月北京第 1 次印刷
印数 1—8,500 册

统一书号 4144·332 定价 0.24 元

目 录

一、社队办养猪场的重要意义	1
二、社队养猪场的建设	4
(一) 养猪场场地的选择	5
(二) 养猪场场内建筑物的布局	6
(三) 养猪场的主要建筑	7
(四) 机械化、半机械化养猪场的建设	11
三、社队养猪场的生产计划	13
(一) 养猪场猪群的结构	13
(二) 猪群分挽的类型	15
(三) 猪群交配分娩计划	17
(四) 猪群周转计划	21
(五) 猪群产肉计划	25
(六) 饲料计划	26
四、社队养猪场的饲料生产与饲料利用	31
(一) 建立巩固的饲料基地	31
(二) 青饲料常年不断循环供应制	33
(三) 饲料的合理利用	34
五、社队养猪场的生产管理	38
(一) 一般养猪场的饲养管理	38
(二) 机械化养猪场的饲养管理	39
六、社队养猪场的生产责任制	45
(一) 养猪场的劳动组织和饲养定额	46

(二) 养猪场的“定、包、奖”生产责任制	49
七、经济核算与技术经济效益评价	52
(一) 社队养猪场的经济核算	52
(二) 养猪技术措施经济效益评价	53
八、社队养猪场的统计核算	60
(一) 猪群头数统计	60
(二) 猪群再生产统计	64
(三) 产品产量统计	65
(四) 养猪场的统计核算制度	66
九、社队养猪场的成本核算	69
(一) 养猪场产品成本的构成	69
(二) 养猪场生产费用的核算	71
(三) 养猪场产品成本的计算	72
(四) 养猪场产品成本的分析	77

一、社队办养猪场的重要意义

畜牧业是农业生产中两大生产部门之一，在整个国民经济中具有极为重要的地位。毛泽东同志曾经指出：“没有畜牧业的经济，是一种不完全的国民经济。”^①畜牧业的发展状况和它在整个农业中所占的比重，是反映一个国家或地区农业生产水平高低的重要标志。农业之所以成为国民经济的基础，其中也包含着畜牧业所起的作用。

养猪业在畜牧业中占有十分重要的地位。猪的繁殖率高，生长快，易饲养，发展养猪能够收到投资少，收效快的效果。猪肉是我国人民最广泛的肉食，猪油是油脂的重要来源，猪鬃、猪皮、肠衣等是工业原料，又是我国传统的出口物资。发展养猪对于解决肉食问题，提高城乡人民的生活水平，提供大量的工业原料和出口物资，促进工业发展都有很大的作用。猪粪是良好的有机肥料，比无机肥料优胜得多。一头猪就是一座小型有机肥料“工厂”，而且办养猪场要比办化肥厂容易得多，所以养猪积肥是多快好省地解决肥料问题的有效途径。“一人一猪，一亩一猪”，如果真办到了，肥料的主要来源就解决了。发展畜牧业必须大力发展养猪业。

^① 转引自 1966 年 4 月 12 日《人民日报》。

发展养猪业必须认真贯彻执行“积极发展集体养猪，继续鼓励社员养猪”的方针。积极发展集体养猪，是发展养猪业的关键，是壮大集体经济，建设社会主义农业的重要方面。社队都积极办好养猪场，就能提高集体养猪的比重，充分发挥集体养猪的主导作用。从全国各地社队发展养猪的经验来看，凡是养猪上《纲要》的单位，尤其是达到一人一猪，一亩一猪的地方，集体养猪都达到了较高的比重，一般都在40—50%，多的达到60—70%。集体养猪发展了，就能够掌握猪数，有计划地改良品种，提高质量。上海市金山县是全国发展养猪业的先进单位，他们做到生猪稳产高产的一个重要原因，就是积极发展集体养猪。全县的公社、大队和生产队都办起了养猪场，主要饲养公猪、母猪，以便向社员提供品种优良、价格稳定的仔猪。目前全县35,000多头母猪中，当地优良品种枫泾猪占80%；410头公猪中，引进的良种占70%；全县80%的育肥猪都是杂交一代。集体养猪在整个养猪生产中，起到了主导作用，推动了全县养猪事业大发展。

积极发展集体养猪，是巩固壮大集体经济、降低生产成本、增加社员收入的一项重大措施。集体养猪和社员养猪多的，猪肥就多，有机化肥和无机化肥结合施用，既可培养地力，减少无机化肥施用量，又可以更有效的发挥化肥作用，节约开支，实现增产增收的目的。辽宁省海城县南台公社土城子大队养猪场由于领导重视，饲养人员责任心强，精心饲养，管理得好，办场十六年，年年有盈余。1978年纯收入2,410元，占年终分配的7.7%。猪多肥多，粮食产量也连

年上升。因此，认为办集体猪场就一定赔钱，而不肯积极地去发展的看法，是不全面的。的确，社队办养猪场，过去是有一些赔钱的，但绝大多数都是由于缺乏切实有效的经营管理制度和必要的经济核算办法，而又没有引起足够的重视。比如饲养没有定额、费用不核算、生产没有责任制，造成集体养猪场长期亏损，发展受到限制。如果，改进经营管理，责任分明，多养多得，用经济办法管理社队养猪场，不仅不会亏损而且还会有盈利。辽宁省开原县中固公社新屯大队四个队办养猪场，过去都赔钱。经过大队逐个进行整顿改进经营管理，实行“五定一奖”（定人员、定任务、定费用、定利润、定报酬和超产奖励），调动了全场人员养猪的积极性，提高了仔猪成活率，仅半年时间，四个场盈利 8,400 元。

积极发展集体养猪，才能更有效的鼓励社员养猪。在保证猪源，供应良种，防疫灭病，饲料加工以及科学养猪等方面，可以给社员有力支持。可以发挥集体经济的优越性，更好地扶持社员养猪。上海市金山县，在积极发展集体养猪的同时，大力鼓励社员养猪，连续 7 年做到平均每个农业人口的生猪饲养量达到 2.05 头，每亩耕地的生猪饲养量达到 1.3 头，每个农业人口向国家交售肥猪 4.4 头。集体养猪场都优先向社员提供仔猪，使社员有可靠的仔猪来源。同时，社、队还保证供给社员养猪所需的饲料；免费为社员加工青饲料；向社员提供砖瓦、杂木等修建猪舍；实行生猪合作医疗；从资金上帮助困难户养猪。全县肉猪上市量中 70% 是社员家庭养猪提供的。这充分说明了发展集体养猪对鼓励社员养猪的促进关系。

办好社队养猪场，公社、大队和生产队还须要有适当的分工。公社养猪场的主要任务应是：繁殖和培育适于当地饲养的种猪，有计划地向大队、生产队推广，在公社范围内，防止猪群近亲繁殖，造成猪种退化；为队办养猪场提供种猪，改良提高猪的品质，促进全公社养猪业的发展。大队养猪场主要任务应是：饲养繁殖母猪，兼养肥猪；大力繁殖仔猪，为生产队和社员提供仔猪，推动和促进养猪业的发展。生产队养猪场主要任务应是：养育肥猪，向国家交售更多的肥猪。

办好社队养猪场，关键在于加强领导。只要我们对集体养猪事业都抱积极的态度，各级领导把集体养猪当作社会主义事业来抓，加强经营管理，搞好科学养猪，总结经验，大力推广，社队养猪场就一定都能够办好，集体养猪事业就一定能够有一个更大的发展。

二、社队养猪场的建设

社队养猪场的建设主要有场地的选择、场内的规划布局 and 猪舍的建筑等方面内容。场地的选择是建场工作的一个重要方面，它关系着养猪场生产的正常进行和今后的发展前途。场内规划布局直接影响着养猪场场内土地生产性能的发挥，影响着劳动生产率的提高和养猪生产生产力的水平。猪舍建筑对猪群的生长、发育和管理都有密切关系。猪舍修建是否因地制宜，经久耐用，成本低廉等，都是影响整个养猪生产的重要问题。总之，这些工作对我们办好社队养猪场都

很重要，我们必须不断总结经验把它做好。

（一）养猪场场地的选择

养猪场场地选择要根据两方面的条件进行分析研究：一方面是根据当地的自然条件，如地势、地形、水源、土质等；另一方面是根据当地的社会经济条件，如交通运输、动力源、居民点、疫病污染等。必须在全面调查研究的前提下，进行综合分析。一般要求是：

1. 地势平坦、缓坡或丘陵地均可建设养猪场，但以高燥、地下水位较低和排水良好的地方为宜。切忌渗山水或低洼潮湿；在土质上应选择通透性强的沙壤土。粘土的通透性较差，易造成场地泥泞、细菌滋生、卫生条件不好。修建猪场要尽量不占肥沃耕地，选择在坡度不大的山坡地为宜，以便于排粪和充分利用瘠薄土地。

2. 场地要向阳，座北朝南或座西北朝东南的缓坡地为最好。并要背风，不能把猪场建在风口地带。平原地区应选在稍高的地方，最好场地中部稍高，周围平缓向南或东南稍倾斜，以利得到充足阳光照射并利于排水。

3. 猪场应建在僻静的地方，距离居民点和交通要道应稍远一些，以利于防疫。生产队的小型猪场，为了用肥方便，也可建在田间地头。但是对猪场本身的饲料运送和其他物资运输又要求出入方便。

4. 场址就近要有较好水质的充足水源。建场前须先行勘察水源，确定水量充足、水质良好、利用技术上经济方便，方能选定为猪场。

5. 距离电源应尽量较近，尤其是机械化养猪场，不仅要求

解决照明需要，还要有动力电源供应。

6. 场址应该处于工业区、居民点的下风向，并要保持150—200米的距离，以免影响环境卫生，更不能污染河流水源。

7. 应选择未发生过家畜传染病的地方。要有利于合理利用地方自然资源，便于就地取材，场地面积应与猪场规模相适应，能够安置全部建筑物并有相应的运动场。还要考虑到猪场发展的可能，适当留出扩建场地。

（二）养猪场场内建筑物的布局

养猪场是各种建筑物的综合体，合理布局可为猪群生长发育和提高劳动效率创造良好条件，又关系着土地的合理利用和基本建设投资数量，一般要求在满足猪群饲养管理需要的前提下，贯彻节省用地、因地制宜、因陋就简的原则。

猪舍是猪场中的主要建筑物，应当安排在猪场的中间或饲料房的两侧。猪圈应座北朝南或偏南。炕面和运动场都应有一定的坡度，坡面应向排水口。这样，既能做到冬暖夏凉，又便于排水。每排猪舍之间应保持6米以上的距离，有运动场或肥料场的排与排之间的距离应加大到20米以上。各排左右之间的距离应在10米左右，以便于出粪、运输和管理。

小型猪场宜多建混合猪圈来养各种猪。大中型猪场应根据猪群类别安排猪圈。比如把断乳仔猪圈建在场门口，这样向外输送仔猪就比较方便；肥猪圈放在后面，环境安静，便于育肥；公猪圈放在离母猪较远的下风向，以免公猪不安和偷配；母猪圈放在离断乳仔猪较远的地方，以免母仔不

安，影响生长发育。

其他建筑物，如宿舍、办公室应建在上风向，靠猪场的进口处，便于对外联系。饲料调制室应靠近猪圈、仓库和青贮窖，便于运输。病猪隔离圈、兽医室应建在下风向，距离猪圈稍远的地方。

场内建筑物的布局要紧凑，猪舍和场部、饲养员休息室都要朝阳。猪舍应在场部用房的下风向，房舍区间应保持一定的卫生距离。

沼气池所产生的沼气是作饲料加工的能源，故其位置应在饲料加工车间附近。在进入猪舍区的路口处，应设消毒池，池宽60公分左右，池长与路宽相同，池深20公分左右，内盛消毒剂。消毒剂应经常更新，以保证消毒效果。

小型育肥猪场平面布局示意图(图1)和小型种猪场平面布局示意图(图2)见下页。

(三) 养猪场的主要建筑

养猪场的主要建筑设施包括两部分，一部分为生产建筑，一部分为附设建筑。

生产建筑包括种公猪舍、基本母猪舍、后备母猪舍、分娩猪舍、育成猪舍、育肥猪舍和病猪舍。

附设建筑包括饲料加工室、饲料库、饲料调制室、青贮窖、沼气池、浴池、锅炉房、兽医室、水井、贮水池或水塔、地称、围墙和饲养员休息室、宿舍、办公室。

社队养猪场的猪舍建筑，应贯彻勤俭办场的方针，因地制宜，就地取材，合理设计。既要适应发展养猪的需要，又要经济适用。一般常用的有封闭式、半封闭式和敞开式三种。

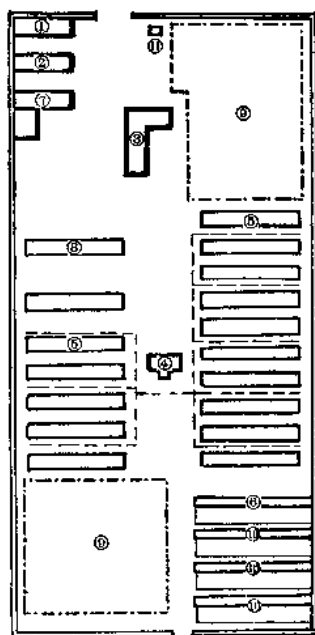


图1 育肥猪场平面示意图

- ①办公室、宿舍 ②料库
③青贮窖 ④饲料调制室
⑤猪舍 ⑥产房 ⑦饲料
加工房和值班室 ⑧公
猪舍 ⑨饲料地 ⑩母
猪舍 ⑪厕所 ⑫水井

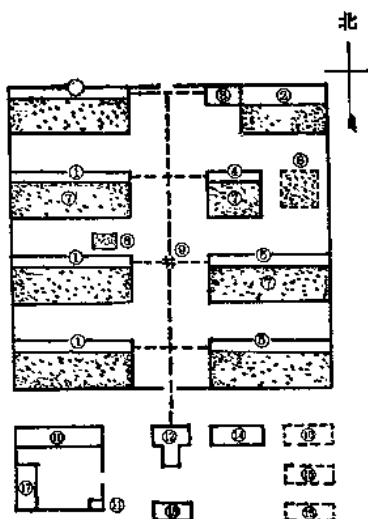


图2 种猪场平面布局示意图

- ①母猪舍 ②产房 ③工具间与
值班室 ④公猪舍 ⑤幼猪舍
⑥浴池 ⑦运动场 ⑧交配场
⑨水井 ⑩饲料加工房 ⑪厕所
⑫饲料调制室 ⑬办公室 ⑭兽
医室 ⑮青贮窖 ⑯宿舍 ⑰料库

建筑设计时可根据当地具体情况互相拼连，一栋猪舍可拼连成12、16、20、24、28……个圈等。

封闭式猪舍是后面带走廊，前面安窗子，窗下圈门是不漏空的挡风门(图3、4、5)。半封闭式猪舍是后面不带走廊，

前面不安窗子，设一道 80 公分高的矮墙和一般栅栏式圈门（图 6、7、8）。开敞式猪舍是后面不带走廊，前面为空敞开口（图 9、10、11）。



图 3 封闭式猪舍立体图

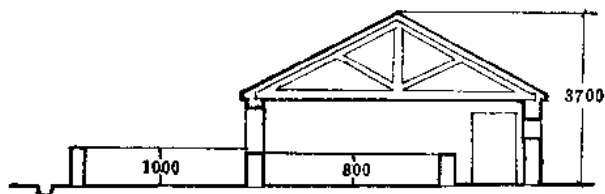


图 4 封闭式猪舍剖面图

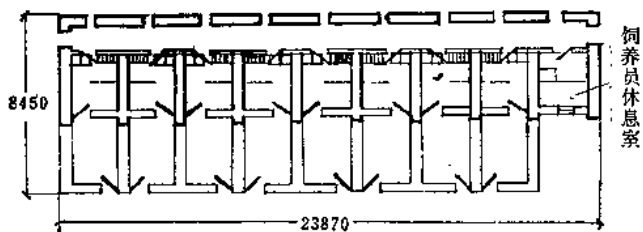


图 5 封闭式猪舍平面图



图 6 半封闭式猪舍立体图

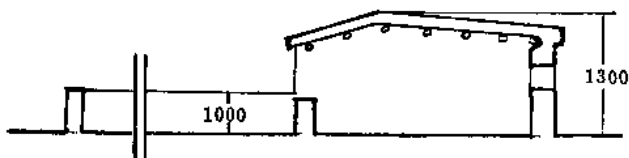


图 7 半封闭式猪舍剖面图

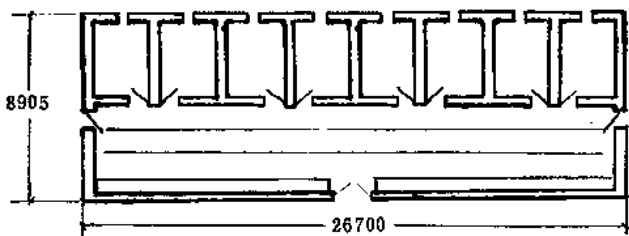


图 8 半封闭式猪舍平面图



图 9 开敞式猪舍立体图

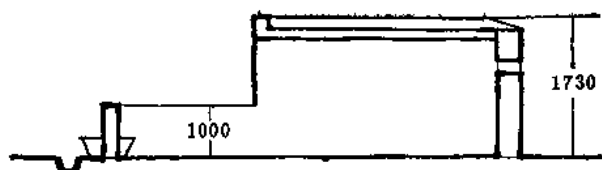


图 10 开敞式猪舍剖面图

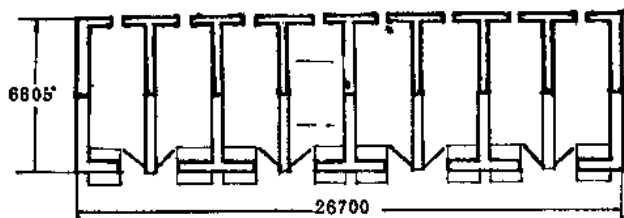


图 11 开敞式猪舍平面图

(四) 机械化、半机械化养猪场的建设

一般比较标准的机械化养猪场的建设包括以下内容：

1. 猪舍建筑 机械化、半机械化养猪场猪舍均为封闭式有窗猪舍。墙体和屋顶要有利于保温，两侧墙底部有机械通风道，屋顶有自然排气孔。舍内和舍外运动场的地面均为水泥地面。圈内休息区有 2—3% 坡度，排粪冲洗区坡度还要大些。猪躺卧地方的地面保温性要好，一般可铺一层沥青，上面加炉渣，最上面抹一层水泥。猪舍内用铁栏围圈分群分组饲养。

2. 排粪设备 猪舍内有排粪沟。排粪沟始端深度为 15—20 公分，末端深度可达 1.5 米，宽 0.4 米，倾斜度 0.8—1%。漏粪尿有两种形式，一是缝隙地板式；一是侧缝式，即在排

粪沟上盖有混凝土预制平板，利用预制平板与粪沟边沿的侧缝用水冲粪便。清扫时，管理人员用水龙头将各圈猪粪冲进排粪沟，然后打开排粪沟末端挡板，放水冲洗，粪尿和水一起排入舍外干线，流入净化池。净化池设在猪场围墙外边。猪粪流入净化池经沉淀后，用吊车将沉淀的粪渣提取运出，剩余粪尿用泵送出场外浇地。

3. 喂饲 大规模的机械化养猪和一般小型饲养不同，猪群见阳光少，不接触泥土，喂青饲料也不多，一切营养物质都需要配合饲料来供给，配合饲料的质量如何，直接影响生产效果。因此，必须要生产富有全面营养和微量元素的全价饲料才能适应各类猪的生产需要。机械化养猪场都必须有自己的饲料加工室，室内有粉碎机、切碎机、煮料锅（用蒸气煮料时间短、温度高）。饲料调制好后，通过管道压力分送到各个猪舍。喂饲的方法目前采用的大体有三种：（1）干粉饲料，用螺旋输送机供料；（2）粥饲料，用粥料泵通过管道供料；（3）利用轨道式喂料车的方法供料。

4. 饮水 都是饮用自来水，可以采用乳头式、鸭嘴式或杯状自动饮水器。

5. 猪舍的通风和供热 每栋猪舍均有屋顶自然排气孔，另外还有鼓风机调节舍内温度。夏季通过猪舍两侧墙底部的机械通风道用风扇通风降温。冬季取暖采用热风的方法，即用鼓风机从风道将热风送入舍内。仔猪采用暖炕或250℃红外线灯取暖（调节灯的高度来控制温度）。

三、社队养猪场的生产计划

社队养猪场一般养几百头，多的上千头猪，而猪又具有繁殖率高、生长快的特点。为了及时掌握猪群变动的情况，做好交配、分娩及不同阶段的饲养管理工作，提高母猪的产仔率、仔猪的成活率、肥猪的出栏率以及饲料的供应工作，必须事先编制好猪群的交配分娩计划、猪群的周转计划、猪群产肉计划和饲料需用量计划。而在这些计划之中，主要的又是猪群交配分娩计划和猪群周转计划，因为其他的计划和养猪场的饲养管理工作都是以它为转移的。要编制好猪群的交配分娩计划和猪群的周转计划，必须先了解猪群的结构，猪群各组之间周转变动的关系，确定猪群分娩的类型。

（一）养猪场猪群的结构

在养猪场的猪群中，由于仔猪的出生、育成猪的成长、母猪的淘汰和育肥猪的出售等，整个猪群是经常地在变动着的。但是，无论是什么时候，猪群中都存在着不同性别、年龄和用途的猪。这些不同的猪在猪群中所占的比重，便是猪群的结构。

猪群的结构不是自然形成的，是人们按照生产方针、发展养猪的任务、饲养管理条件有计划确定的。猪群的结构应保证符合猪群再生产的要求，即能保证猪群的补充和扩大，