

中国历代奇书之

长短要术

(第一卷) 唐 赵蕤 著

历代封建统治者都崇尚王霸之道，而得到王霸之术，又不能不熟读《长短要术》。本书为中国古代的为官要典，与《资治通鉴》齐名。如果说《资治通鉴》是从正面阐扬治国安邦之道的典范之作，那么《长短要术》则是从反面总结王霸之道的经典奇书。故本书深受历代政治家青睐，但由于其多纵横诡秘之术，封建统治者往往只用不说，秘而不宣。

为政奇书开山之篇
益智奇书扛鼎之作

中国历代奇书

主编 耐咏 中国文史出版社

知微远犹 洞彻八海 权奇灵变 制胜千里
灵活变通 善施法术 精奇诡绝 高瞻远瞩

◎ 人物志

◎ 长短要术

◎ 冰鉴

◎ 处世金针

◎ 观人学

◎ 素书

◎ 鬼谷子

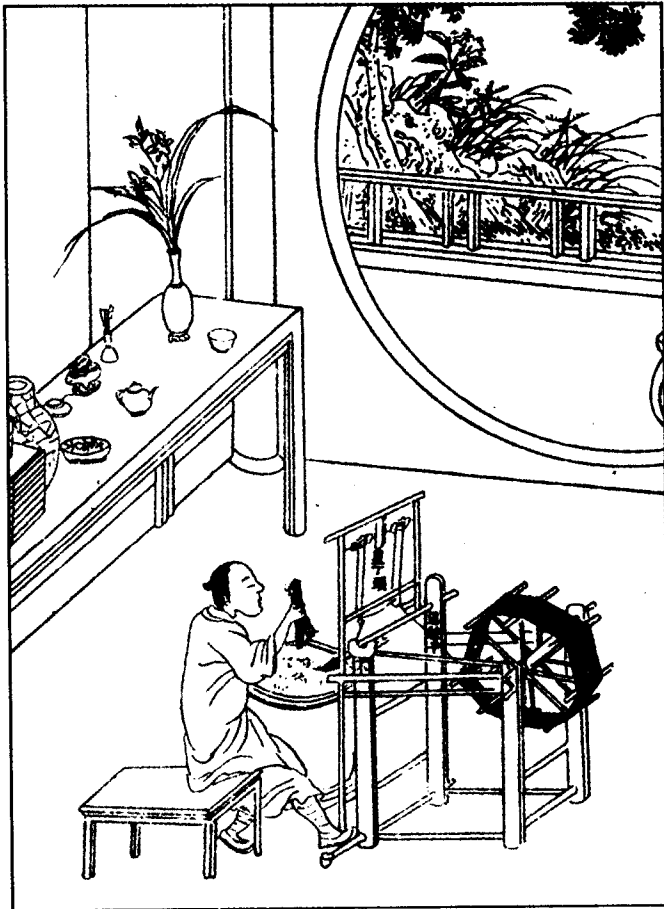
◎ 八面锋

◎ 智囊

◎ 厚黑学



中國
代
奇
書



长短之术，烂熟于心 王霸之道，盛行于世

——《长短要术》导读

历代封建统治者都崇尚王霸之道，而得到王霸之术，又不能不熟读《长短要术》。只是切记：千万只说不说，秘而不宣。

本书为中国古代的为官要典，与《资治通鉴》齐名。

《长短要术》又称《长短经》或《反经》。唐代学者赵蕤撰。赵蕤，字太宾，梓州盐亭人。他自幼熟读经史，深知历代兴衰更替之道，有经邦济世之才、鸱鹏鸿鹄之志，然不为当世所用。孙光宪《北梦琐言》称其「博学韬铃，长于经世，夫妇俱有隐操，不应辟召」。赵蕤于当时极负才名，相传大诗人李白曾求学于他。

《长短要术》是赵蕤一生集大成之作，他著此书以期「王霸之道风行于世」。因赵蕤未曾涉及官场，不受其中利害影响，而是完全以局外人的眼光看待和分析历代为官之得失，且赵蕤生活于社会底层，熟睹官



本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐名。但历代政治家往往只说不说，秘而不宣。





中國 歷代 奇書



场之弊端，故其言论深切时政，具为实用之学。赵蕤在《长短要术序》中言此书旨在「宁固根蒂，革易时弊，兴亡治乱，具载诸篇。为沿袭之远图，作经济之至道」。《四库全书总目提要》亦称：「此书辨析时势，其源盖出于纵横家，故以「长短」为名。虽因时制变，不免于事功之学，而大旨主于实用，非策士诡谲之谋。」

《长短要术》共分九卷，二十四篇。其官学思想精华主要体现在四个方面：

首先，在于其识人用人之道，赵蕤认为**选贤任能**是治国理政的第一件大事。他看到官场尽多泛泛无能之辈，而才学之士不得重用，故在卷一「量才」、「知人」、「察相」等篇，多角度、多方面地论述怎样考察一个人的才能和品格。他认为「人主者，以官人为能者也，匹夫者，以自能为能者也」，「料材核能，治世之要」。并提出「**微察问之以观其辞，穷之以辞以观其变，与之间谍以观其诚，明白显问以观其德，远使以财以观其廉，试之以色以观其贞，告之以难以观其勇，醉之以酒以观其态**」的识人方法。在用人方面赵蕤指出：「智如源泉，行可以为表仪者，人师也；智可以砥砺，行可以辅警者，人友也；据法守职而不敢为非者，人吏也；当前快意，一呼再诺者，人隶也。」

其次，赵蕤**重视德行**，提出治人必先治己的政治主张，并指出：「理国之本，刑与德也，二者相须而行，相待而成也。」他说：「立德之本，莫尚乎正心。心正而后身正，身正而后左右正，左右正而后朝廷

正，朝廷正而后国家正，国家正而后天下正，「故天下不正，修之家，家不正，修之朝廷，朝廷不正，修之左右，左右不正，修之身，身不正，修之心。所修弥近，所济弥远。」

第三，赵蕤非常重视治世的方法与技巧。他认为。「夫仁义礼乐，名法刑赏，忠孝贤智之道，文武明察之端，「用得其道，则天下理；用失其道，则天下乱」。他还提出：「有法无法，因时为业，时止则止，时行则行」、「怨也者，亲之也；恩之也，怨之所生也」、「夫唯不私，故能成其私，不利而利之，乃利之大者矣」等从政主张。

第四，赵蕤在军事理论上，认为「兵者，凶器也；战者，危事也」，「不得已而用之」。赵蕤还重视将师的作用，认为「将者，国之辅也，人之司命也」。同时，赵蕤也对练士、结营、法令、行军布阵等方面提出了自己的战术观点。

综上所述可知，《长短要术》不但是—部为政的王霸之书，还是一部用兵的必胜宝典。唐宋以降，它与《资治通鉴》—样，深受历代封建统治者青睐，但由于其多纵横诡秘之术，封建统治者往往只用不说而已。今天，《长短要术》和《资治通鉴》—样，又成为了图书市场的畅销品牌，其版本之多，销势之旺，不用言表。

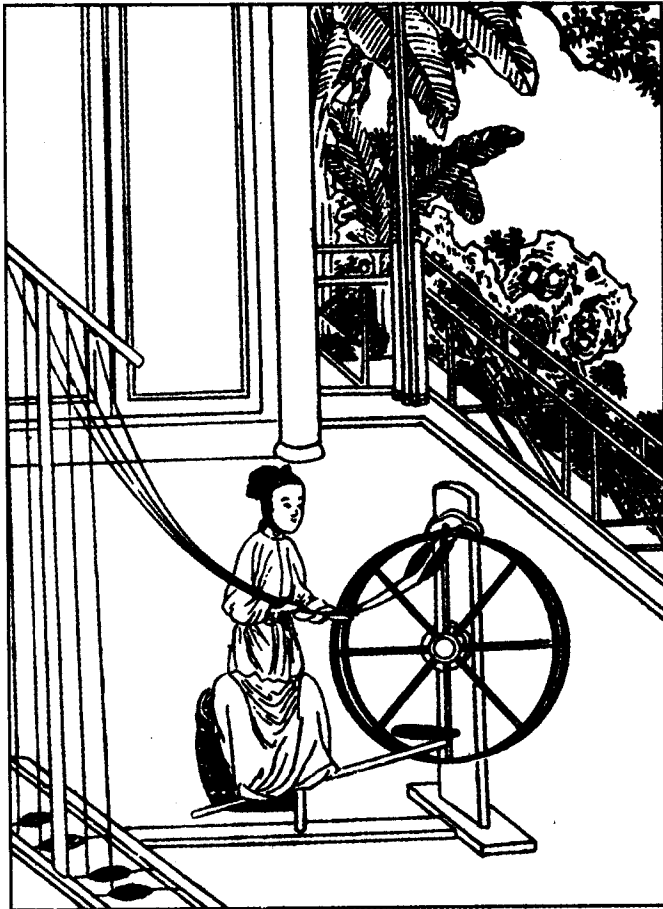
耐味 癸未年春于北京双秀园

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。

长短要术



中國
代國
奇書



序

赵 蕤

匠成舆者，忧人不贵；作箭者，恐人不伤。彼岂有爱憎哉？实技业驱之然耳。是知当代之士，驰骛之曹，书读纵横，则思诸侯之变；艺长奇正，则念风尘之会。此亦向时之论，必然之理矣。故先师孔子深探其本，忧其末。遂作《春秋》，大乎王道；制《孝经》，美乎德行。防萌杜渐，预有所抑。斯圣人制作之本意也。

然作法于理，其弊必乱。若至于乱，将焉救之？是以御世理人，罕闻沿袭。三代不同礼，五霸不同法。非其相反，盖以救弊也。是故国容一致，而忠文之道必殊；圣哲同风，而皇王之名或异。岂非随时投教沿乎此，因物成务牵乎彼？沿乎此者，醇薄继于所遭；牵乎彼者，王霸存于所遇。故古之理者，其政有三：王者之政化之，霸者之政威之，强国之政胁之。各有所施，不可易也。管子曰：『圣人能辅时不能违时。』



长短要术



本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只说不说，秘而不宣。



中國奇書



智者善謀，不如当时。」邹子曰：「政教文质，所以匡救也。当时则用之，过则舍之。」由此观之，当霸者之朝而行王者之化，则悖矣。当强国之世而行霸者之威，则乖矣。若时逢狙诈，正道陵夷，欲宪章先王，广陈德化，是犹待越客以拯溺，白大人以救火。善则善矣，岂所谓通于时变欤？

夫霸者，驳道也。盖白黑杂合，不纯用德焉。期于有成，不问所以；论于大体，不守小节。虽称仁引义不及三王，扶颠定倾，其归一揆。恐儒者溺于所闻，不知王霸殊略，故叙以长短术，以经论通变者，并立题目总六十有三篇，合为十卷，名曰《反经》。大旨在乎宁固根蒂，革易时弊，兴亡治乱。具载诸篇，为沿袭之远图，作经济之至道，非欲矫世夸欲，希声慕名。辄露见闻，逗机来哲。凡厥有位，幸望详焉。

目 录

序……………(一)

导读……………(一)

卷 一

大体第一……………(一)

任长第二……………(四)

品目第三……………(七)

量才第四……………(一〇)

知人第五……………(一七)



长 短 要 术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
歷代
奇書



察相第六 (三一)

论士第七 (五一)

政体第八 (六〇)

卷二

君德第九 (七〇)

臣行第十 (一〇〇)

德表十一 (一一八)

理乱十二 (一二一)

卷三

反经十三 (一二九)

是非十四 (一四〇)

适变十五 (一六二)

正论十六……………(一七六)

卷四

霸图十七……………(一九六)

卷五

七雄略十八……………(二六九)

卷六

三国权十九……………(三一五)

卷七

惧诚二十……………(三六八)

时宜二十一……………(四一一)



长经要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
代國
奇書



卷八

釣情二二 (四一九)
 詭信二三 (四二四)
 忠疑二四 (四二九)
 用无用二五 (四三二)
 恩生怨二六 (四三三)
 詭順二七 (四三四)
 難必二八 (四四一)
 運命二九 (四四二)
 大私三十 (四五一)
 敗功三一 (四五二)
 昏智三二 (四五五)
 卑政三三 (四五八)

善亡三四·····(四六二)

诡俗三五·····(四六三)

息辩三六·····(四六四)

量过三七·····(四六六)

势运三八·····(四六七)

傲礼三九·····(四七一)

定名四十·····(四七二)

卷九

出军四一·····(四七八)

练士四二·····(四八〇)

结营四三·····(四八七)

道德四四·····(四八八)

禁令四五·····(四八九)



本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只说，秘而不宣。





中國
歷代
奇書



教战四六 (四九一)
 天时四七 (四九三)
 地形四八 (四九六)
 水火四九 (五〇一)
 五间五十 (五〇四)
 将体五一 (五〇八)
 料敌五二 (五一三)
 势略五三 (五一五)
 攻心五四 (五一七)
 伐交五五 (五一八)
 格形五六 (五一九)
 蛇势五七 (五二〇)
 先胜五八 (五二二)
 围师五九 (五二四)



长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。

七



变通六十·····	(五二七)
利害六一·····	(五二八)
奇兵六二·····	(五三一)
掩发六三·····	(五三二)
还师六四·····	(五三四)