

陈云

的
故事

中共上海市委党史研究室
陈云故居暨纪念馆 编著

上海人民出版社



陈云的故事

徐国梁 崔桂林 陈 渊

中共上海市委党史研究室
陈云故居暨纪念馆
上海人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

陈云的故事/中共上海市委党史研究室,陈云故居暨纪念馆编著.

—上海:上海人民出版社,2005

ISBN 7-208-05642-0

I. 陈... II. ①中...②陈... III. 陈云(1905~1995)-生平事迹

IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 028101 号

责任编辑 萧春茂

封面装帧 傅惟本

陈云的故事

中共上海市委党史研究室
陈云故居暨纪念馆 编著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 5.5 插页 2 字数 120,000

2005 年 6 月第 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷

印数 1 - 6,000

ISBN 7-208-05642-0/K·1115

定价 15.00 元

陈云同志的业绩和著作，他的思想、品德和风格，属于我们伟大的党，属于我们伟大的国家和民族。他永远是我们学习的楷模。

——1995年6月13日，江泽民在《陈云文选》（一至三卷）、《陈云》画册出版发行暨纪念陈云诞辰九十周年座谈会上的讲话。



陈云和毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德、邓小平等老一辈无产阶级革命家在一起。

《陈云的故事》编委会

(按姓氏笔画为序)

主 编 冯小敏

副主编 丁荣生 沈善良 徐建刚

编 委 马继奋 李三星 严爱云

吴祥华 陆宗寅 徐国梁

统 稿 吴振兴 徐国梁



实事求是篇

- 哲理名言 3
相信组织 6
汽车靠右行的故事 8
打造自己的汽车工业 10
“养猪”中的学问 13
头脑不要发热 17
手中有粮,心中不慌 22
要研究资本主义 24
该出手时就出手 27
“失街亭”要“斩马谡” 30
常把金针度与人 35

党的建设篇

- “钢铁”是这样炼成的 39
这才是爱护干部 43
对知识分子体贴入微 46
党的纪律不能“松绑” 50
过年“送礼” 53
挫败高、饶发难的阴谋 56
明天你就回山区去 60
对烈士子女的嘱托 63

目 录

浩然正气篇

- 铁窗风味,家常便饭 69
参加上海三次工人武装起义 72
领导小蒸、枫泾农民暴动 76
出任中央特科负责人 79
在鲁迅的寓所 82
“廖家骏启事”的真相 86
“四保临江”的决策 89
“文革”中江西“蹲点” 93
力主邓小平出山 96
为潘汉年平反昭雪 99



目 录

吃饭要“照镜子”	138
金窝银窝不如自己的草窝	142
这个先例不能开	147
两代人简朴的婚礼	151
一封不寻常的回信	155
情系故乡	159

追求真理篇

少年立志 抵制洋货	107
勤奋读书,探索革命真理	111
在商务印书馆大罢工中初露 才干	115
苏区一部符合实际的《劳动 法》的出台	120
过湘江的历史不能再重演	124
对危害党的事业的行为作 坚决的斗争	129

附录

《随军西行见闻录》——最早向世界 介绍红军长征和毛泽东等红军 领袖的书籍	徐国梁 162
--	---------

后记 168

艰苦朴素篇

一件打了 32 个补丁的棉坎肩意 味着什么	135
--------------------------	-----

实事求是

篇

江南水乡练塘



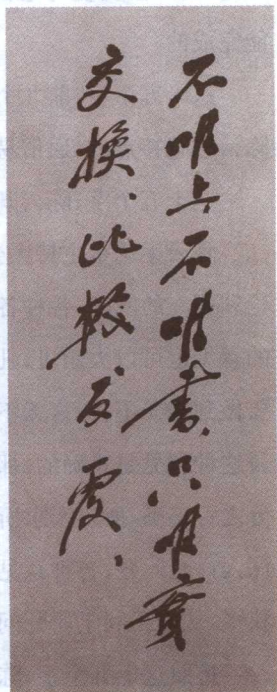
哲理名言

哲学是学者的“专利”，还是大众的“武器”？唯物辩证法是神秘莫测的玄学，还是通俗易懂的方法？只有高小文化程度的陈云将这个问题作了明确的诠释。

“不唯上、不唯书、只唯实，交换、比较、反复”这十五个字是陈云的“经典言论”，他生前在许多场合宣传这十五个字，还多次把这十五个字写成条幅赠送他人。这是他在实践的基础上，对思想方法、工作方法的科学概括和生动提炼。

所谓不唯上，不是不听上级的，其含义是下级接到上级指示或指令时，要考虑怎样结合实际情况贯彻落实，而不是简单照搬，更不是当“收发室”。

所谓不唯书，不是不要读书，其含义是读书的时候要认真领会精神实质，联系实际情况，分析哪些内容是适用的，哪些内容是不适用的。陈云读列宁十月革命以后的著作，最为关注的是列宁对民主集中制的实施，保证党内民主。陈云在此基础上，认真总结党的历史经验，并积极为在党内营造既有民主又



1989年，陈云书写的手迹。

陈云格言

挨骂有不好的一面，但也有好的一面。一有错就有人骂，容易改正。如果人家天天喊万岁，一出错就是大错。



有集中,既有纪律又有自由,又有统一意志,又有个人心情舒畅、生动活泼的政治局面而不懈努力。

所谓只唯实,就是坚持实事求是。早在延安时期,陈云看到毛泽东为中央党校题了“实事求是”四个字后,就反复思考怎样才能做到实事求是。事后,他将其归纳为上述十五个字。

交换,就是互相交换意见。因为经常注意同别人交换意见,尤其是听取不同意见,看问题就比较全面。比较,就是上下、左右进行比较。因为所有正确的结论或决策,都是经过比较的。反复,就是解决问题不要太匆忙,要留一段反复考虑的时间。因为人们对事物的认识,往往不是一次能完成的。

这十五个字,前九个字是唯物论,后六个字是辩证法,这是一种体现陈云思想特点的、通俗易懂的辩证法。

这十五个字,陈云既是发明者,又是身体力行者。

陈云无论是主持大会还是小会,时常挂在嘴上的话是:对我们现在讨论和研究的问题,各种各样的意见都可以发表,即使有可能被认为是错误的意见也可以大胆讲,凡是在会上讲的意见一概不记账,不扣帽子。我们要做到知无不言,言无不尽。他认为,在没有作出决定之前,不要轻易断言这种意见是正确的,那种意见是不正确的。任何人讲的话都不可能百分之百正确,所以要求所发表的意见都是正确的是不可能的,那样就无法深入讨论问题,各种意见就无法充分展开,这就必然导致头脑闭塞,思路狭窄,从而不利于研究问题和作出决定。

遵照这十五个字,陈云在讨论问题时,即便自己有想法,一般也不会先谈出来。他通常采用的方法是要求大家把各自的意见都讲出来,还有



意识地引导与自己意见不一致的人多讲话。他通过听取各种各样的不同意见,或改正自己不怎么正确的想法,或完善自己不怎么全面的想法。

陈云在指导商业工作时曾讲过,天天挨骂好不好?我看没什么不好。我们不是提倡天天犯错误,而是挨了骂,可以提高我们的警惕性,从而发现工作中的错误,这有什么不好呢?一有错误就有人骂,容易改正。如果人家天天喊万岁,一出错就是大错。

遵照这十五个字,陈云在决定问题时,总是对最坏的可能、最困难的局面有足够的估计。如果最困难的局面没有出现,当然很好;如果最困难的局面出现了,事先有了思想准备,就能沉着应对,而决不会惊慌失措。

陈云是一位充满智慧和善于总结经验的党和国家的领导人,他在长期的工作实践中,形成了自己的哲学思想。其特点是通俗易懂,简单实用。这也是他留给后人的一份可以长期受用的宝贵精神遗产。

相信组织

丁玲是我国著名作家，她的作品《沙菲女士的日记》、《太阳照在桑干河上》曾产生过广泛的影响，她后半生的坎坷经历也让许多人感叹不已。然而，她在延安的一次曲折，知之者就不多了。



抗日战争时期的陈云。

1938年，丁玲怀着美好的憧憬来到延安。令她始料不及的是，刚刚抵达便挨了一下闷棍。那是在党校举办的一次晚会上，有人热情要求丁玲唱首歌。此时，担任社会部长和党校校长的康生阴沉着脸，盛气凌人地说，丁玲自首过，她没有资格到党校来。丁玲听后深感委屈，因为她虽然曾被捕，但并未自首。在这样一种公众场合，康生突然冒出这句话，丁玲受到的压力是可想而知的。

重压之下的丁玲，带着一肚子苦水，找了时任中央组织部部长的陈云。她含着泪花，一五一十，向组织作了倾诉……陈云边听边安慰丁玲说，不要着急，组织会出面调查，相信组织会遵循实事求是的精神，把你的事情搞清楚的。陈云的态度和蔼可亲，话语实实在在，使丁玲感到非常温暖。

陈云认为，组织部的重要使命之一，就是必须对同志的政治生命高度

陈云格言

讲实事求是，先要把“实事”搞清楚。这个问题不搞清楚，什么事情也搞不好。



负责。于是,陈云找了中央书记处书记任弼时,请他代表组织再与丁玲作一次交谈。为人正直、讲究原则的任弼时对丁玲一番通情达理的谈话,使丁玲感到莫大宽慰,她毫无保留地把自己各种想法讲了出来。

之后,中央组织部派人对丁玲被捕的事情进行了仔细调查。1940年10月,中央组织部对丁玲的问题郑重地作出这样的结论:对丁玲自首的传说并无证据,这种传说即不能成立。因此,应该认为丁玲同志仍然是一个对党对革命忠实的共产党员。陈云在审定后的结论上签了自己的名字,而且特地加了一句:请丁玲同志留存一份。

对担任社会部部长和党校校长的康生,陈云敢于坚持实事求是的原则,与之对同一问题作出相反的结论。陈云的这种做法为许多人所称道。通常组织对个人所作的结论,让本人看过就可以了,而陈云还特意请丁玲本人留存了一份。这种认真负责的精神,敢于承担责任的勇气,关心同志的作风,使丁玲深受感动。

丁玲生前一提到陈云就说,陈云考虑问题真是细致周到,他对我的关怀是终生难忘的。

汽车靠右行的故事

汽车靠右通行，如今人们对此已习以为常了。然而，人们很难想象，五十多年前在沈阳对这件事还发生过一场争论。

1948年11月2日，中国人民解放军解放沈阳，陈云任沈阳军管会主任。在陈云领导下，对各项接管工作充分发扬民主，一系列问题得到了妥善解决，接管沈阳十分顺利。

然而，关于在沈阳街道上，汽车应当靠左侧通行还是靠右侧通行，在军管会内部出现了两种不同的意见，并引起了激烈的争论，甚至到了面红耳赤的地步。当时在东北解放区的城市和农村都规定汽车靠左侧通行，而沈阳及山海关以内国民党统治区所有城市实行的是汽车靠右侧通行的规则。主张汽车靠左侧通行的人的意见是：东北解放区哈尔滨等地的汽车都是靠左侧通行的，部队和地方的司机都已养成习惯。在沈阳街道上开车的司机有很多是解放区过来的现役军人和转业军人，如果规定汽车靠右侧通行，这些司机会很不适应。主张汽车靠右侧通行的人的意见是：接管沈阳后，原来的几千名交通警察基本留用，他们习惯于遵照汽车靠右侧通行的规则指挥交通。如果规定汽车靠左侧通行，势必会引起混乱，增加交通事故和纠纷。

争论的双方各有各的道理，因此形成了互不相让的局面。但是，汽车天天都要上街行驶，因此，问题必须尽快解决，早作定论。

面对这样的情况，陈云立即召集了两次会议，仔细听取了两种不同意见。然后，他又特意找了汽车方面的专业人士了解情况。他们告诉陈云，

陈云格言

调查研究有各种各样的方法，找有各种不同看法的人交换意见，也是一种方法，而且是一种重要的方法。



汽车业发展的早期阶段,驾驶盘在右边,适合于左侧通行;随着汽车业的发展,驾驶盘改到了左边,这样汽车靠右侧通行就较为合适了。听完这些介绍,陈云陷入了沉思,他考虑到随着解放战争的节节推进,北平、天津、上海、南京等城市也将相继解放,汽车的通行必将成为一个全国性的重要交通问题,因而,必须通盘考虑,从长计议。为避免将来发生更多的麻烦,规定汽车靠右侧通行,显然利大于弊。

陈云有了正确的主意后,马上召集军管会会议,他在会上对汽车究竟是靠左还是靠右行驶的问题,从局部和全局、眼前和将来等方面的利弊得失作了详细的阐述和全面的分析。与会全体人员听了陈云的发言,无不感到言之有理,切合实际。由于思想达到了统一,大家一致赞同汽车靠右侧通行的意见,加之对汽车靠右侧行驶采取了许多必要的措施,因而,执行起来非常顺利,交通事故也减少到了最低的限度。以后,全国陆续解放的地方,都实行了汽车靠右侧通行的规定。

沈阳各界人民群众集会游行,庆祝全东北解放。

