

SPIRIT OF THE SKULL AND BONES



骷髅会 总统会 通往美国权力的秘密通道

骷髅会 精英会 另一个强势的“美国政府”



骷髅会精神

——美国耶鲁大学精英学生组织揭密

主编/宿景祥博士

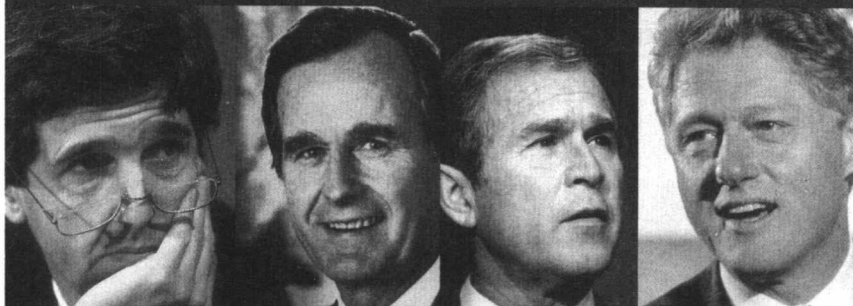
执行主编/朱彤

广东旅游出版社

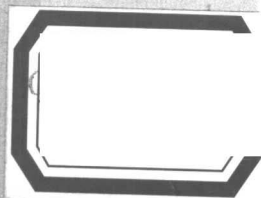
SPRIT 骷髅会精神

——美国耶鲁大学精英学生组织揭密

OF THE SKULL AND BONES



广东旅游出版社



宿景祥博士◆主 编

朱 彤◆执行主编

图书在版编目 (CIP) 数据

骷髅会精神: 美国耶鲁大学精英学生组织揭密 / 宿景祥主编. — 广州: 广东旅游出版社, 2005.12

ISBN 7-80653-743-0

I. 骷... II. 宿... III. 耶鲁大学—学生组织—研究 IV. G649.712.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 146740 号

本书图片由gettyimages网授权使用

骷髅会精神——美国耶鲁大学精英学生组织揭密

主 编: 宿景祥博士

执行主编: 朱 彤

责任编辑: 梁 坚

特约编辑: 刘珂碧 王 英

封面设计: 中子画工作室

版式设计: 领读工作室

出版发行: 广东旅游出版社

邮购地址: 广州市中山一路 30 号之一 邮编: 510600

联系电话: 020-87348887

网 址: 广东旅游出版社图书网

www.tourpress.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京兆成印刷有限公司

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16

字 数: 100 千字

印 张: 16.5

版 次: 2006 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

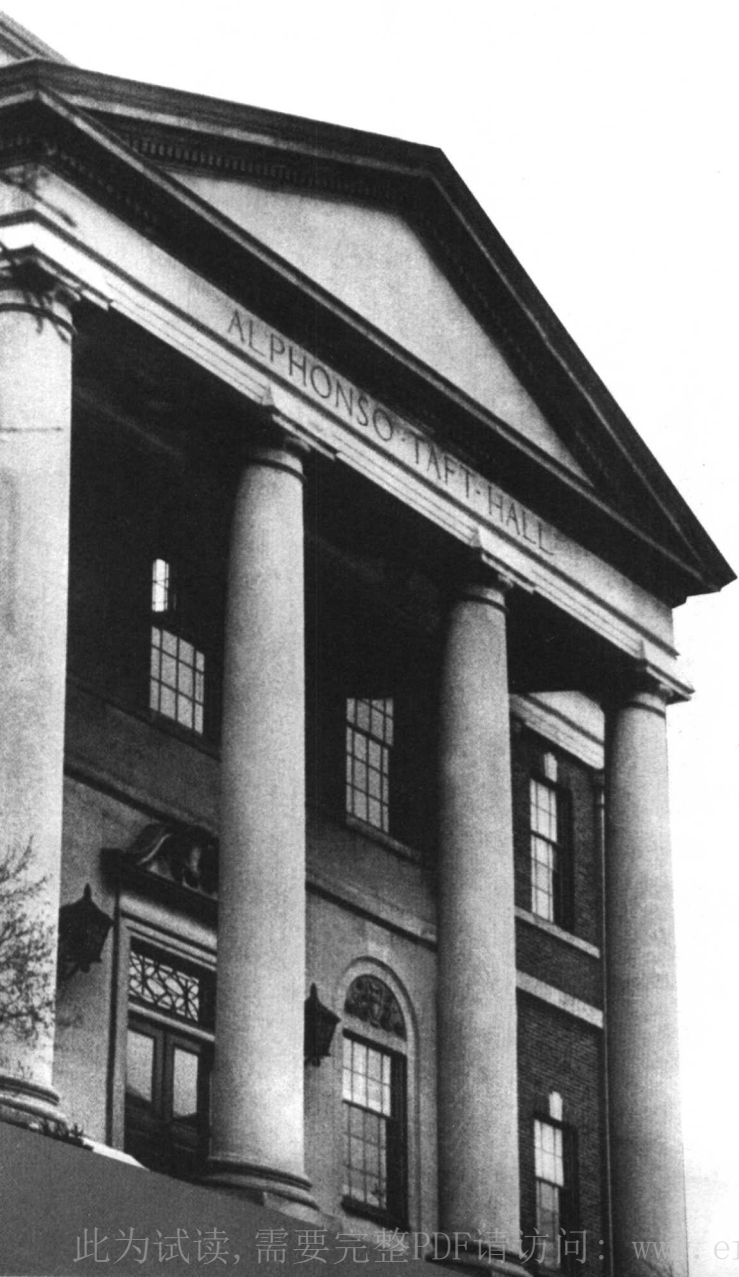
书 号: ISBN 7-80653-743-0/G · 37

定 价: 29.80 元

[版权所有 侵权必究]

本书如有错页倒装等质量问题, 请直接与印刷厂联系换书。





PREFACE

前言

美国社会注重高校知名度，它是判断高校好坏的主要标准之一，耶鲁大学作为美国的顶级学府，迄今为止培养出了5位的美国总统、近20位诺贝尔奖获得者、以及众多的著名企业和其他社会名流。

在美国的大学里，一般都拥有众多的学生团体，耶鲁大学与其他美国大学一样，拥有众多学生社团，“骷髅会”——这个耶鲁校内的秘密精英组织，存在了170多年。与学校中其他会团不同，“骷髅会”不参与校内或社会上的任何公开活动，始终保持着沉默的姿态。每年只招15人。它的成员广泛分布于美国的政治、司法、情报、经济等领域，他们的影子无所不在，他们的权力几乎超越了政党，他们的成员中不乏总统、最高大法官这样的角色，像现任美国总统布什和他的竞选对手克里就都是“骷髅会”的成员。

“骷髅会”这一美国上流社会的秘密会社起源于1832年，其发起人是威廉·拉塞尔将军和阿方索·塔夫脱。当时，拉塞尔将军的继兄撒姆尔·拉塞尔正经营着“拉塞尔公司”，进行着当时世界上规模最大的鸦片走私；而塔夫脱则是美国前总统霍华德·塔夫脱的祖父，后者是联合国前身的创始人。如今的“骷髅会”则成了美国富人和权力者的“秘密俱乐部”，只要加入了“骷髅会”，无论在从商还是从政道路上，他都能得到该组织其他成员的鼎力相助。

从历史上看，选入“骷髅会”的都是耶鲁大学最优秀最聪颖的学生……但更重要的问题是，“骷髅会”是否向克里先生和布什先生反复灌输了领导者的价值观，而且超越了耶鲁已经让学生们领悟到的东西……骷髅会相当于一个训练场，把幼稚单纯的年轻人变成具有卓越才干、决心致力于更高目标和公众福利的男子汉……它（骷髅会）一直利用着自身的关系网将成员推向权

势的极限。除了政府部门中那些引人注目的成员外，“骷髅会”还与一些半机密性质的全球主义机构保持着密切的联系，这些组织对美国的政治经济政策产生了极大的影响力，几乎构成了另一个独立的美国政府。被征选的会员必须符合下列条件：

出身美国东部豪门，家世显赫，最好是从英国移民、带有贵族血统的家族成员。

中学阶段最好在美国贵族寄宿学校上过学，具有团结精神，善于恪守秘密。

爱好体育，具有体育竞争精神，最好有军队服役经历，具有“斯巴达”式的战士气质。

征选对象是耶鲁大学三年级学生（毕业那一年正好加入“骷髅会”）。

每届会员名额为15名，同时活着的会员不超600名。“骷髅会”的会社标志是一个人类头盖骨和两节肢骨，上面撰写“322”的阿拉伯数字字样，具体涵义是：32表示成立于1832年，后面的数字2表示是德国“骷髅会”的第二分会。

在耶鲁大学求学期间，“骷髅会”成员被反复灌输对于组织毫不动摇的忠诚，他们将“骷髅会”专有的别针别在皮肉上，以确保即使是游泳和洗澡时别针仍佩带在身上。成员在耶鲁校内被称为骑士，他们都明白对“骷髅会”的誓言不容违背，远远超越于他们对家庭、朋友、国家和上帝的承诺之上。

他们无时不在接受教导：既然来到这个世界，就必须成为出类拔萃者，每个成员都必须努力提升自己的社会地位，同时也必须帮助其他成员改善社会处境。如果说政界、商界算是一个国家的实体性权力的话，那么从1880年开始由“骷髅会”会员建立的美国历史学会、美国心理学学会和美国经济学学会，则基本控制了美国国家主导思想的论述，如果再算上对美国媒体的控制的话，几乎所有的“知识权力”（软性权力）都尽在“骷髅会”会员掌控之中，“知识权力”说到底是一个可以产生无限魔力并最终魔化美国乃至世界的“智力魔方”。

“骷髅会”的成员从耶鲁大学起步，为自己和组织的目标奋斗，不断地提升自己的社会地位，这种提升社会地位的目标已经使“骷髅会”成员在很多领域占据高位。一个“骷髅会”的历史观察家说：“在美国，任何时候，任何领域，‘骷髅会’都能号召成员去做一切他们认为该做的事情。”





SPIRIT OF THE SKULL AND BONES

目 录

前 言

第一章 从耶鲁起步 /003

1. 超级精英的摇篮——耶鲁 /004
2. 与众不同的秘密社团 /008
3. 国家权力的巅峰 /014

第二章 成为出类拔萃者 /021

1. 精英中的精英 /022
2. 独特的领袖教育 /030
3. 问自己：“我是谁” /041
4. 信仰的巨大力量 /050
5. 成大事者有大志 /055
6. 永不衰退的进取心 /060

第三章 浴火重生 /067

1. 消失在“坟墓”中，然后重生 /068
2. 珍惜生命的每一天 /073
3. 沉迷过去，就无法进步 /082
4. 超越使你卓越 /094
5. 人可以有很大变化 /104
6. 不给自己留退路 /113



第四章 忠诚于组织 /117

1. 忠诚于组织是生命中第一位的 /118
2. 赢得信任 /123
3. 责任是关键 /128
4. 保守秘密 /131
5. 对组织的贡献 /135



第五章 竞争精神 /143

1. 热爱体育，重视竞争 /144
2. 人生就是竞技场 /150
3. 挫折是另一种投资 /163
4. 懒散使你一事无成 /167
5. 冒险精神是必不可少的 /171
6. 抓住机遇，在竞争中抢占先机 /176



第六章 团结与合作 /185

1. 一个紧密的互助团体 /186
2. 找到自己的团体 /193
3. 变长处为强项 /196
4. 正确的人际关系 /205
5. 在合适的环境里最快地成长 /214
6. 与成功者为伍 /219
7. 人脉是成功的重要资本 /231



第七章 知识的力量 /237

1. 耶鲁——知识的殿堂 /238
2. “知识权力”的力量 /245
3. 知识决定命运 /250
4. 一生的学习 /252



THE SKULL AND BONES



一个“骷髅会”的历史观察家说：

“在美国，任何时候，任何领域，‘**骷髅会**’都能号召成员去做一切他们认为该做的事情。”

A black and white photograph showing President Charles Westcott seated in a highly ornate, dark-colored chair with intricate carvings. He is an older man with a receding hairline, wearing a dark suit, a white shirt, and a dark tie. He is looking directly at the camera with a neutral expression. His hands are resting on the chair's armrests. In the background, a large, slightly out-of-focus portrait of Elihu Yale is visible. Yale is depicted in 17th-century attire, including a long coat and a wig, sitting in a similar ornate chair. The setting appears to be an interior room with wood paneling.

在离职晚宴上，总统查尔斯·西摩坐在埃利胡·耶鲁的画前。“耶鲁”这一名字就源于这位颇具传奇色彩的神秘人物。

1

SPIRIT OF 从耶鲁起步
THE SKULL AND BONES



培 养精英是耶鲁大学的职责所在，耶鲁大学的领袖教育成为了其品牌标识。作为耶鲁大学的神秘组织，“骷髅会”具有独特的文化。“骷髅会”是一个训练场，把幼稚单纯的年轻人变成具有卓越才干、决心致力于更高目标和公众福利的男子汉……它一直利用自身的关系网将成员推向权势的极限。

① 超级精英的摇篮——耶鲁

耶鲁大学是美国历史最悠久的私立大学之一，是蜚声世界的一流学府，其 300 多年的历史可谓源远流长。

耶鲁大学于 1701 年创立于美国康涅狄格州的吉灵伍斯，这个地方是首任校长彼埃斯的家乡所在地。1716 年迁址康涅狄格州的纽黑文市，并于 1718 年以学校捐资人耶鲁的名字命名耶鲁学院。

耶鲁大学的今天是很多精英经过近 300 年的努力创造出来的，它的名字则来自其实与它并无多大关系的埃利胡·耶鲁（Elihu Yale）。此人的一生颇具传奇色彩，大约是 1717 年左右，一个建立不久的学院从塞布茹克（Saybrook）迁到纽黑文，为了资助学校的兴建，富有的埃利胡·耶鲁捐出了价值 562 英镑的 9 包货物和 417 本书籍，以及

英王乔治一世的一张肖像。对他寄有厚望的校董事们因此便以他的姓氏命名了草创中的学院,但这位恩主此后似乎再也没有向学院提供什么其他实际的帮助,在当时乃至其后的漫长岁月中,学院的财源主要来自教会和地方政府。

最初,耶鲁学院是一个公理会办的学校,从主管大事的董事们直到教员和学生,几乎全都是公理会的成员。它在很大程度上是一个神职人员的培训部。由于它的神学根基和浓厚的宗派性,耶鲁在建校后长期坚持自己的价值和独立的管理权,而绝不向世俗的权威和物质的利诱妥协。耶鲁与哈佛、普林斯顿等最早建立的常春藤盟校都有一个一致的办学方针,那就是在官方的限制外走自己办学的路子,它们由此铸造了美国私立大学各自独有的个性特色。

耶鲁大学最初称为教会学院,设立时只有一位校长、一位教师、一名学生、一座校舍,仅为一座旨在培养神职人员的小小教会学校,随着逐步的发展,到300多年后的今天,校园占地305英亩,运动场所占地100英亩,可开展44种不同的体育运动;另有高尔夫球场和自然保护区515英亩。如今的耶鲁已经成为了世界上顶尖级大学之一,来自各国的学生,在耶鲁大学极具个性的教学方式中,被培养成各个行业的精英。

耶鲁大学创造了一系列美国之最:美国第一所有资格授予博士学位的大学;它藏书1100万册的图书馆是全美大学最大的图书馆;英国艺术中心是英国本土之外最大的英国艺术收藏馆。

在美国,人们对高校的知名度极为重视,因为美国的高校对美国的社会影响力极大。而判断一个高校优劣最重要的一个标准就是,这个学校培养了多少社会精英,这些社会精英包括:美国总统、诺贝尔奖获得者、著名企业家和其他社会名流。耶鲁大学在这方面堪称最具竞争力。

美国迄今为止的43位美国总统中,耶鲁培养出5位,尤其是最近6届总统中,4位拥有耶鲁大学学位,他们分别是:第27任总统威廉·霍华德、第38任总统杰拉尔德·福特、第41任总统乔治·H·W·布

什、第42任总统比尔·克林顿和第43任总统乔治·W·布什。1789年以来的美国内阁中，9%的成员来自耶鲁，10余位美国最高法院大法官都曾在耶鲁学习，耶鲁培养出近20位诺贝尔奖获得者，他们分别在经济学、化学、生物学、物理学、遗传学、微生物学和文学等方面为人类做出了杰出贡献。

此外，耶鲁还培养了数不清的美国政治人物和社会名流，其中包括：副总统切尼、第一个通过民选而成为参议员的美国前第一夫人希拉里、民主党副总统候选人利伯曼、前国务卿范锡、前国务卿万斯、印第安纳州州长罗伯特·奥尔、密苏里州州长约翰·阿合克罗夫特、俄亥俄州州长理查德·塞莱斯特，还有前不久参加总统竞选的民主党领袖克里。2004年美国总统大选，4名耶鲁校友：布什、克里、迪安、

⑤ 耶鲁大学校园一景。浓郁的美国气息加上耶鲁特殊的教学方式，为这座高等学府增加了不少的神秘气息。



利伯曼同时竞选总统，这在美国历史上也是惊天动地的头一遭。他们之中任何一人当选都意味着另外一个惊人的奇迹：美国连续三任总统都出自耶鲁大学！

在美国各个著名企业中，担任领导者职务的人要比其他大学多很多，在美国众多著名的大学中，很多都是来自于耶鲁的毕业生担当起了创始人或是大学校长的职务，如普林斯顿大学、康奈尔大学、约翰·霍普金斯大学、哥伦比亚大学、芝加哥大学等，因此耶鲁也有“美国学院之母”的美誉。

耶鲁大学毕业生在美国商界、体育文艺界也涌现出许多出类拔萃的人物。全美第10大公司，著名的国际商用机器公司（IBM）的前董事长、总经理及第一业务主管便是耶鲁毕业生约翰·艾克斯便是耶鲁的毕业生。该公司在1988年已连续5年成为美国市场价值最高的公司。据调查，在美国500家生意兴隆的公司聘用的高级职员中，耶鲁毕业生占有最大的比例。

耶鲁大学学生的体育也非常出色。与美国其他大学相比，耶鲁大学校友在奥林匹克运动会上获得的奖牌最多。耶鲁学生弗吉尼亚·吉尔德在1980年洛杉矶奥运会上获单人划艇银牌；美国体育界权威人士、被誉为美国橄榄球之父的沃尔特·坎普，也是耶鲁大学毕业生；耶鲁校友克林特·弗兰克和拉里·凯利均荣获第一届及第二届海斯曼杯；耶鲁大学第19任校长，久负盛名的A·巴特利特·吉尔马蒂（Angelo Bartett Giamatti）卸任后当选为全国棒球联盟主席，负责全美棒球事务。

也正是由于学校如此重视体育精神，培养了更多的具有竞争精神的学子，才使得他们在以后的社会生活中发挥了不可替代的优势。

耶鲁虽然以人文学科著称，但是其文理并重的风格同样为耶鲁造就了许多世界一流的科学家。如1755年发明潜水艇和鱼雷的科学家戴维·布什内尔，1837年创办美国《科学》杂志，有“美国教育之父”之称的小本杰明·西利曼，电报发明者摩尔斯，IBM公司前董事长约

翰·艾克斯、联邦快递创始人史密斯都毕业于耶鲁，韩国国务总理李洪九等一些外国政治家也毕业于耶鲁。中国在耶鲁毕业的著名学子包括清朝大臣容闳、铁路桥梁专家詹天佑、1894年中日甲午海战英雄吴应科、华人设计师贝聿铭、林樱和著名人口学家马寅初等。

培养精英是耶鲁大学的职责所在，也正因为如此，耶鲁大学的领袖教育成为其品牌标识。

② 与众不同的秘密社团

在美国的大学里，一般都拥有众多的学生团体，耶鲁大学与其他美国大学一样，拥有众多学生社团。

在耶鲁校园中央的路边，有一幢外貌很奇特，风格类似希腊和埃及神庙的花岗岩建筑。建筑几乎没有窗户，三层而已，设有地下室。向外是一道常关着的铁门。这就是耶鲁大学秘密社团“骷髅会”的总部所在地。

这栋神秘的建筑完成于1856年，在那之前，会员在校外一个租来的私人寓所碰头会面。耶鲁大学的学生与访客大可在门外的围栏边徘徊，甚至站立揣摩侧墙上的那句罗马字母拼凑成的名言：“谁是白痴，谁是智者？无论是乞丐还是国王，最后的归宿都是死亡。”然而，“骷髅会”成立至今有缘入内观望的，只有1000来人。仅仅是这1000余人，曾经是或正在成为引领着美国社会的旗帜。

“骷髅会”——这个耶鲁校内的秘密精英组织，存在了170多年。与学校中其他社团不同，“骷髅会”不参与校内或社会上的任何公开活动，始终保持着沉默的姿态，每年只招15人。它的成员广泛分布于美国的政界、司法、情报、经济等领域，他们的成员中不乏总统、最高大法官这样的角色。他们的影子无所不在，他们的权力几乎超越了政党。

“骷髅会”虽然已经存在了很长时间，因为其具有极强的秘密性，