

强兵秘典

北京燕山出版社

●经国五典 ●孔泽人主编

强兵秘典

北京燕山出版社

(京)新登字 209 号

图书在版编目(CIP)数据

经国五典/孔泽人主编. —北京:北京燕山出版社,1996. 2

ISBN 7-5402-0463-X

I. 经… II. 孔… III. 经籍—注释—专题选辑 IV. Z126.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 22253 号

北京燕山出版社出版发行

北京市东城区府学胡同 36 号 100007

新华书店经销

唐山市印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 95 印张 2335 千字

1996 年 2 月第 1 版 1996 年 2 月北京第 1 次印刷

(全五册)定价:168.00 元

序

中国武学，源远流长，卷帙浩繁，汗牛充栋。

这里撷取的九部兵书，实乃武学最高经典。其中，有被誉为“武经冠冕”的《孙子》；有被称为“兵学圣典”的《吴子》；有“闳廓深远”的《司马法》；有旨晦理奥的《孙臆兵法》；有精深严谨的《尉繚子》；有“规模阔大”的《六韬》；有乾坤大法的《三略》；有“垂范将来”的《唐李问对》；有诡谋别具的《三十六计》。这九颗璀璨的明珠，迸发出绚丽多姿的异彩，展现了尚武智慧的光辉。

《武经》，是千年生死搏杀的结晶，是百代智谋韬略的总汇。一部《武经》，一部谋略宝库；一部《武经》，一部强兵秘典。

“知己知彼，百战不殆”、“出其不意，攻其不备”、“以逸待劳”、“不战而胜”、“兵不厌诈”、“欲擒故纵”等等，这些由古代军事论断凝结的成语，至今活在中华民族的语言里。

《武经》在世界各地影响甚巨。传说拿破仑就曾读过《孙子兵法》，德皇威廉二世败于第一次世界大战后恨读《孙子》太晚。本世纪30年代，日本学者赞誉《孙子兵法》为“万古不易之名著”，“举凡国家经纶之要旨，胜败之秘机，人事之成败，尽在其中矣”。著名日本军事理论家小山内宏在《现代战略论》中说：“《孙子》不仅是一部战略论，还是一部具有深刻涵义战争哲学，甚至对

现代的战略战术也有极大的启示”。美国陆军1982年出版的《作战纲要》，多处引用《孙子兵法》。1991年海湾战争，美国国防部战前发给士兵每人一册《孙子兵法》，要求仔细学习领会。一位西方记者，在盟军实施“沙漠风暴”、打败伊拉克之后，总结说：“‘沙漠风暴’行动，采用的正是孙子‘凡战法，以正合，以奇胜’的战略”。

如今，《武经》已被成功地运用到政治、经济、商战、管理、交际、体育等社会领域，对于指导战争实践、提高管理水平、扩展交际能力、揭示人生真谛，有着重大的现实意义。美国著名管理学家乔治在《管理思想史》中说：“你想成为管理人才吗？必须去读《孙子兵法》。”日本著名企业家大桥武夫，用《武经》理论指导公司经营，获得极大成功；由他撰写的《用兵法经营》，在企业界引起轰动。日本学者安藤亮写有《企业作业——吴子兵法》；村山孚在中国人民大学开过“孙子兵法与企业管理”的讲座。大企业家松下幸之助把《孙子兵法》称为“处世教典”，把它运用于企业管理的各个方面。

古代《武经》，思想深邃，词约义丰，不易阅读。为免除语言障碍，径汲前人智慧，特译全书，以飨读者。

目 录

孙 子

始计第一	〔1〕	九变第八	〔26〕
作战第二	〔5〕	行军第九	〔29〕
谋攻第三	〔7〕	地形第十	〔34〕
军形第四	〔11〕	九地第十一	〔38〕
兵势第五	〔14〕	火攻第十二	〔46〕
虚实第六	〔17〕	用间第十三	〔49〕
军争第七	〔22〕		

吴 子

图国第一	〔53〕	论将第四	〔71〕
料敌第二	〔60〕	应变第五	〔76〕
治兵第三	〔66〕	励士第六	〔82〕

司 马 法

仁本第一·····	[86]	严位第四·····	[110]
天子之义第二·····	[91]	用众第五·····	[120]
定爵第三·····	[99]		

孙 臆 兵 法

擒庞涓第一·····	[124]	十阵第十六·····	[163]
见威王第二·····	[127]	十问第十七·····	[169]
威王问第三·····	[129]	略甲第十八·····	[174]
陈忌问垒第四·····	[137]	客主人分第十九·····	[175]
选卒第五·····	[139]	善者第二十·····	[179]
月战第六·····	[142]	五名五恭第二十一·····	[181]
八阵第七·····	[144]	兵失第二十二·····	[183]
地葆第八·····	[146]	将义第二十三·····	[185]
势备第九·····	[148]	将德第二十四·····	[187]
兵情第十·····	[151]	将败第二十五·····	[188]
行选第十一·····	[153]	将失第二十六·····	[189]
杀士第十二·····	[155]	雄牝城第二十七·····	[191]
延气第十三·····	[156]	五度九夺第二十八·····	[193]
官一第十四·····	[158]	积疏第二十九·····	[194]
强兵第十五·····	[161]	奇正第三十·····	[196]

尉 繚 子

天官第一	[201]	重刑令第十三	[250]
兵谈第二	[203]	伍制令第十四	[252]
制谈第三	[206]	分塞令第十五	[253]
战威第四	[213]	束伍令第十六	[255]
攻权第五	[219]	经卒令第十七	[257]
守权第六	[225]	勒卒令第十八	[258]
十二陵第七	[228]	将令第十九	[261]
武议第八	[230]	踵军令第二十	[263]
将理第九	[238]	兵教上第二十一	[265]
原官第十	[240]	兵教下第二十二	[269]
治本第十一	[243]	兵令上第二十三	[275]
战权第十二	[247]	兵令下第二十四	[278]

六 韬

文师第一	[284]	赏罚第十一	[309]
盈虚第二	[289]	兵道第十二	[310]
国务第三	[291]	发启第十三	[312]
大礼第四	[293]	文启第十四	[317]
明传第五	[295]	文伐第十五	[320]
六守第六	[297]	顺启第十六	[325]
守土第七	[299]	三疑第十七	[326]
守国第八	[301]	王翼第十八	[329]
上贤第九	[304]	论将第十九	[333]
举贤第十	[307]	选将第二十	[335]

立将第二十一	[337]	火战第四十一	[386]
将威第二十二	[340]	垒虚第四十二	[388]
励军第二十三	[341]	林战第四十三	[389]
阴符第二十四	[343]	突战第四十四	[391]
阴书第二十五	[345]	敌强第四十五	[393]
军势第二十六	[346]	敌武第四十六	[394]
奇兵第二十七	[349]	鸟云山兵第四十七	[396]
五音第二十八	[353]	鸟云泽兵第四十八	[398]
兵征第二十九	[356]	少众第四十九	[401]
农器第三十	[358]	分险第五十	[402]
军用第三十一	[360]	分合第五十一	[404]
三阵第三十二	[370]	武锋第五十二	[405]
疾战第三十三	[370]	练士第五十三	[407]
必出第三十四	[372]	教战第五十四	[408]
军略第三十五	[374]	均兵第五十五	[409]
临境第三十六	[376]	武车士第五十六	[412]
动静第三十七	[378]	武骑士第五十七	[413]
金鼓第三十八	[380]	战车第五十八	[413]
绝道第三十九	[382]	战骑第五十九	[416]
略地第四十	[384]	战步第六十	[420]

三 略

上略第一	[422]	下略第三	[447]
中略第二	[440]		

唐李问对

上卷第一	[457]	下卷第三	[506]
中卷第二	[483]		

三十六计

总论	[526]	釜底抽薪第十九	[538]
瞒天过海第一	[527]	混水摸鱼第二十	[539]
围魏救赵第二	[527]	金蝉脱壳第二十一	[540]
借刀杀人第三	[528]	关门捉贼第二十二	[540]
以逸待劳第四	[529]	远交近攻第二十三	[541]
趁火打劫第五	[529]	假道伐虢第二十四	[541]
声东击西第六	[530]	偷梁换柱第二十五	[542]
无中生有第七	[531]	指桑骂槐第二十六	[543]
暗渡陈仓第八	[531]	假痴不癫第二十七	[543]
隔岸观火第九	[532]	上楼抽梯第二十八	[544]
笑里藏刀第十	[533]	树上开花第二十九	[545]
李代桃僵第十一	[533]	反客为主第三十	[545]
顺手牵羊第十二	[534]	美人计第三十一	[546]
打草惊蛇第十三	[535]	空城计第三十二	[546]
借尸还魂第十四	[535]	反间计第三十三	[547]
调虎离山第十五	[536]	苦肉计第三十四	[548]
欲擒故纵第十六	[537]	连环计第三十五	[548]
抛砖引玉第十七	[537]	走为上第三十六	[549]
擒贼擒王第十八	[538]		

孙 子

《孙子》是我国现存最早的一部古代军事名著。

《孙子》约成书于公元前496——前453年间。撰者孙武，春秋末期齐国杰出的军事家。

《孙子》较系统地总结了春秋时代重要军事战争经验，揭示出一系列战争的普遍规律。

《孙子》在世界各个领域影响甚巨。被誉为“武经冠冕”，有极高的研究和参考价值。

始计第一

【篇旨】

本篇论述了研究战争的重要意义，探讨了决定胜负的基本条件，提出了“攻其无备，出其不意”的军事名言。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，它关系士兵的生死，国家的存亡，不可不认真研究。

二

所以，要从以下方面分析研究，比较敌我双方的条件，以探求战争胜负的可能。

三

五个方面：一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。

所谓“道”，是指民众如与国君意志统一，他们在作战中就可为国君出生入死而不惧危险。

所谓“天”，是指阴晴、寒暑等天气变化，必须因时制宜，以顺天时。

所谓“地”，是指路程远近，地势险易，地域广狭，攻守进退是否有利。

所谓“将”，是指将帅智谋才能，赏罚有信，爱抚士卒，勇敢果断，军纪严明。

所谓“法”，是指军队编制，将吏统辖，军需供应等规定。

以上五个方面，将帅没有不知道的；只有深刻了解，确实掌握，才能打胜仗，否则，就不能取胜。

四

因此，要从以下七个方面来比较，以探求战争胜负的情况。

这就要看：哪方的国君更贤明？哪方的将帅有才能？哪方的部队更占天时地利？哪方的法令能执行？哪方的军队更强盛？哪方的士卒训练有素？哪方的赏罚更严明？

根据以上七个方面核查对比，就可以判明胜负了。

五

如果能听从我的计谋，指挥作战一定胜利，我就留下；如果不能听从我的计谋，指挥作战一定失败，我就离去。

六

有利计策已被采纳，还要设法造“势”，以辅助进行作战。

所谓“势”，就是根据有利条件控制战争的主动权。

用兵打仗是一种诡诈行为。所以能攻而装作不能，用兵而装作不用，在近处行动而装作在远处，在远处行动而装作在近处。

对于贪利的敌人，要用小利引诱他；对于混乱的敌人，要乘机攻取他；对于充实的敌人，要加倍防备他；对于强大的敌人，要暂时避开他；对于易怒的敌人，要挑逗激怒他；对于卑弱的敌人，要设法骄纵他；对于休整的敌人，要设法疲劳他；对于和睦的敌人，要设法离间他。

在敌人无准备的状态下乘机攻击，在敌人意想不到的情况下突然袭取。

这些都是兵家取胜的奥妙所在，是不可事先传扬的。

七

战前筹算深远的，取胜的条件就多；战前谋虑浅近的，取胜的条件就少。筹算多就能取胜，谋虑浅就不能取胜，何况战前毫无准备的呢？

我从这些因素来看，战争胜负就很明白了。

【原文】

一

孙子曰：兵者国之大事，生死之地，存亡之道，不可不察也。

二

故经之以五事，校之以计而索其情。

三

一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

道者，令民与上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也。

天者，阴阳、寒暑、时制也。

地者，远近、险易、广狭、死生也。

将者，智、信、仁、勇、严也。

法者，曲制、官道、主用也。

凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。

四

故校之以计，而索其情。

曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？

吾以此知胜负矣。

五

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

六

计利以听，及为之势，以佐其外。

势者，因利而制权也。兵者，诡道也。

故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其不备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

七

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？

吾以此观之，胜负见矣。

作战第二

【篇旨】

本篇从战争对人力、物力和财力的依赖关系出发，论述了“兵贵胜，不贵久”的速战思想，提出了“因粮于敌”以战养战的原则。

【译文】

孙子说：凡用兵作战，假若动用战车千辆，辎重车千辆，士卒十万，千里运送粮饷，前后方的费用，招待宾客的开销，制造和运送器械的花费，车辆盔甲的维修，每天都要耗费千金，然后十万大军才能行动。

用这样庞大的军队作战，贵在速胜。如果持久就会使军队疲困、锐气挫伤，攻城就会缺乏斗志，久战就会使国用不足。

一旦军队疲困、锐气受挫，兵力耗尽，财力枯竭，就会使诸侯乘隙来攻，那时即使有才智超群的将领，也无法挽救危局。

所以，用兵只听说直截了当争取速胜的。战争持久而对国家有利，这是从来没有的。

因此，不能详尽了解久战不决的危害，就不能详尽了解速战速胜的益处。

二

善于用兵的人，不一再征兵，不多次运粮，军械费用从国内补给，粮秣就从敌国征用，这样军粮就可以满足。

国家因战争而贫穷在于长途运输，长途运输就会使百姓贫困。

靠近军队驻地物价自然昂贵，物价昂贵就会使百姓财力枯竭，财力枯竭就难以负担国家的赋税和劳役。

军力日益不足，国家财富枯竭，中原家家空虚。百姓的财富，耗去十分之七；公家的财富，也因战车破损、马匹疲敝，以及盔甲、弓箭、戟盾、矛橹、牛车等损耗，费去十分之六。

所以，高明将帅都从敌国补充粮饷。取敌国一“钟”粮食，相当于国内长途运来二十“钟”，用敌国饲料一“石”，相当于国内长途运来二十“石”。

三

因此，杀伤敌人，是由于愤怒；从敌国得到的利益，是财货。

车战中缴获的战车十辆以上的，奖赏首先缴获的人，更换敌战车上的旗帜为我军的旗帜，混合编入自己的战车行列，对俘虏的敌兵要给予优待，养为已用，这就是所谓战胜敌人而强大自身。

四

所以，用兵最贵速胜，而不宜持久。深通军事的将帅，是把握百姓命运之人，是国家安危的主宰。

【原文】

一

孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。

其用战也胜。久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后矣。

故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

二

善用兵者，役不再籍，粮不三载，取用于国，因粮于敌，故军食可足也。

国之贫于师者远输，运输则百姓贫。近师者贵卖，贵卖则百姓财竭，则竭则急于丘役，力屈、财殫，中原内虚于家，百姓之费，十去其七；公家之费，破车、罢马，甲冑、矢弓、戟楯、矛櫓，丘牛、大车，十去其六。

故智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟，莠秆一石，当吾二十石。

三

故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。

车战得车十乘以上，赏其先得者，而更其旌旗，车杂而乘之，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

四

故兵贵胜，不贵久。故知兵之将，民之司命，国家安危之主也。

谋攻第三

【篇旨】

本篇论述谋划进攻的问题，强调以谋胜敌，揭示了“知己知彼，百战不殆”的军事规律。