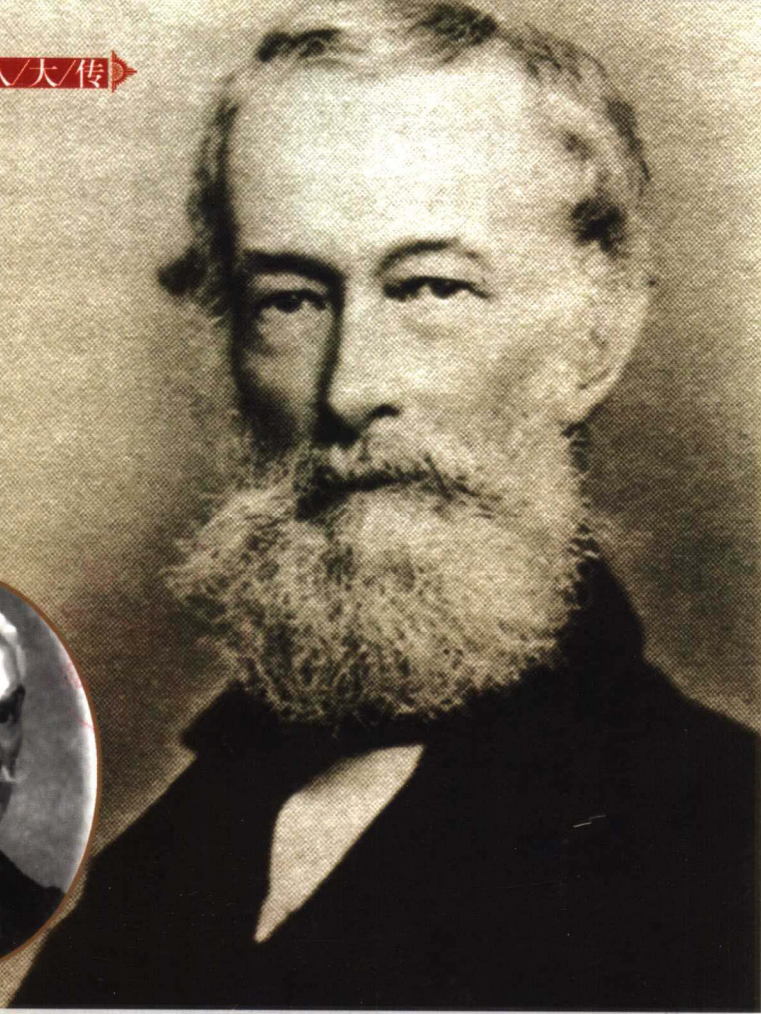
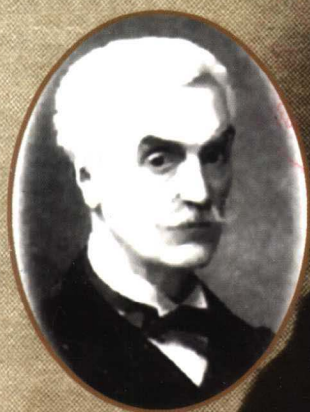


世界名人传记



钢铁大亨克虏伯 红色资本家哈默

康德英/主编
中国戏剧出版社

◇ 世界名人大传

钢铁大亨克虏伯 红色资本家哈默

于 文 编著

中国戏剧出版社

图书在版编目(GIP)数据

世界名人大传. 第2辑/康德英主编. —北京: 中国戏剧出版社,
2005. 11

ISBN 7-104-02312-7

I. 世... II. 康... III. 名人—列传—世界 IV. K811

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 133760 号

世界名人大传(第二辑)

责任编辑:李宝云 张榕

责任出版:冯志强

出版发行:中国戏剧出版社

社 址:北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码:100089

电 话:84042552(发行部)

传 真:84002504(发行部)

电子信箱:fxb@xj.sina.net(发行部)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京海德印务有限公司

开 本:850mm×1168mm 1/32

印 张:195.75

字 数:4398 千

版 次:2005 年 12 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-104-02312-7/I·901

定 价:700.00 元

版权所有 违者必究

编写说明

名人，是指某一方面很有成就或很有名气的人。名人是一个宽泛的概念，帝王将相、英雄好汉、文学大师、科学巨将是名人；奸臣罪人、黑道枭雄、风流才女、影视歌星也是名人。

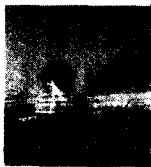
在人类社会发展的历史长河中，古今中外产生过无数的名人。这些名人既有站在时代的风口浪尖上奋力拼搏，以其深邃的思想睿智推动世界文明进步，造福于人类的正面人物。也有保守泥古，枭凶歹毒，为人类社会不耻，阻碍社会发展的反面人物。他们曾经指点江山，显赫无比；或运筹帷幄，叱咤风云；或金戈铁马，威震环宇；或美艳绝伦，倾城倾国；或点石成金，富可敌国……

笼罩在名人头上的璀璨光环，永远是夺人眼目的一道亮丽风景线；有关名人的不凡经历和传奇故事，始终是人们津津乐道的热门话题。

编写说明



编写说明



为了满足广大读者迫切需要了解认识名人的渴望，我们精心挑选了在世界历史上产生重大影响的近百位名人，将其置于全新的视角之下，通过充分挖掘史料，查阅大量正史野史，按时间顺序单人立传，推出了这套《世界名人大传》丛书。因本丛书是《中华名人大传》的姊妹篇，为避免重复，不再将中国历史名人选入其中。

名人是特定历史条件下的产物，本书收录的世界历史名人由于其所处国家的时代环境不同，所以他们发家成功的经历和采取的手段也各不相同，有光明正大的阳谋，也有黑暗残忍的诡计；有辛勤耕耘的收获，也有投机取巧的掠夺。各有所长，也各有所短，甚至很多名人是正邪兼容并蓄，难说短长，功过是非难下定论。

本丛书对所选历史名人的功过是非不枉下结论，而是将历史事实如实展现在读者面前，详述历史名人的生平事迹，探寻其发家成功的轨迹和奥秘，尽现其神秘内心世界。收历史风云舒卷到眼底，展人杰雄才大略于面前，绘妖娆妩媚之态于纸上，通过描述刻画这些名人命运的跌宕起伏

伏，展示世界各国历史的动荡变迁。

对那些推动社会历史前进的正面人物，我们运用优美流畅的笔调，充分展现他们璀璨闪光夺人眼目的丰功伟绩，诉说他们传奇般的故事，欣赏他们在社会历史舞台上的精彩表演，感受他们创造的物质财富和精神财富带给我们的幸福。在赞美、欣赏、羡慕名人成就的同时，我们特别关注名人为成功而付出的艰辛劳动和心血，把笔锋的触角深入到他们功成名就之前，充分挖掘他们成功背后的东西，用典型而具体的事例展示他们的真实风采，帮助广大读者，特别是青年读者从中汲取有益的营养，以鞭策和激励自己的人生。

对那些给人类造成罪恶的反面人物，我们精略挑选典型事例，描述他们在争权争利、巧取豪夺阴谋中的升降沉浮过程；揭露他们在出卖与被出卖、篡夺与被篡夺、谋杀与被谋杀、欺诈与被欺诈行径中使用的阴谋伎俩和卑鄙手段；鞭挞他们在权欲、利欲、肉欲驱使下贪婪、自私、卑劣、狡诈的龌龊嘴脸。我们在揭露反面人物丑恶行径的同时，对他们的犯罪心理以

编写说明



编写说明



及思想根源进行了深入的剖析批判，从而使读者认清这些丑类的伎俩，剥去他们的伪装，使读者警醒，从中受到教益。

本丛书详尽描述了世界历史名人发家成功的奥秘和内幕，情节生动，文笔流畅，人物刻画栩栩如生，呼之欲出；读来扣人心弦，时而令人叹息不已，时而令人心惊肉跳，时而令人酣畅淋漓……惊呼不止。

一滴墨水可以引发千万人的思考，一本好书可以改变无数人的命运。认真阅读名人的传奇故事，深入了解和剖析名人的成功经历，我们可以找到自己与名人的差距；汲取名人积极向上奋发图强的有益养分，可以为自己增添激情、活力和勇气。同时，我们还要从反面人物身上识别真伪，认清他们的丑恶面目，从而选择自己正确的人生。朋友，请您赶快打开这套《世界名人大传》，到名人的膝上休息一会，感受名人的气息，以名人的高尚情怀对待人生，这样，您的人生将变得更加有意义，您的生活也一定会变得多姿多彩！

本书编委会

《世界名人大传》编委会

主 编：康德英
副主编：宋 涛 吴志樵
编 委：于 武 于 文 廖小微 李智琼
周金渝 庞博宇 刘小亚 何 静
胡 成 周容宇 廖莎莎 杜 彬
王晓英 何 娟 荀晓东 钱林峰
李 军 张华平 廖潇潇 常永福
邱川兵 王坚强 刘鑫森 李 丹
宋 强 刘 奎 吴志文 谢光兴
石文才 秦 泽 吴志文 程世杰
吴 斌 黄春林 严佳玲 董兆全
郑 勇 陈永和 卢志林 宋志德
赵春辉 曹晓玲 雨 墨 刘 莉
韩 宇 周立明 梅小航 苗天宇
陈 明 康广志 赵喜涛 李光辉
冯一青 肖 明 袁 一
崔广志 付亚宁

目 录

钢铁大亨

——克虜伯	1
充当帝国主义柱石	3
子承父业建成钢铁帝国	12
被捕坐牢遇大赫	21
忍气吞声解散康采恩	30
死马当作活马医	36
借助外力赚大钱	45
夺回“女人的下半身”	56
延期复活康采恩	68
转变股份渡危机	79
昙花一现成烟云	88

红色资本家

——阿尔曼·哈默	104
年轻有为的商业奇才	106
赴俄访问结识列宁	115

目 录



冒险经商发大财	125
生意爱情双丰收	133
点石成金魔术师	143
投资石油节节取胜	160
进入中东书写辉煌	168
访问中国签约投资	189
成功之道无法复制	200

目 录



钢铁大亨

——克虏伯

点评：

由“天使”到“魔鬼”，再由囚犯到大亨，便是克虏伯这位钢铁大亨传奇一生的精简写照。阿尔费里德·克虏伯于1907年8月13日出生于德国的威拉山庄，年轻时便继承了父辈的事业，获得了一定的成功而被被誉为“天使”，但后来他又为纳粹效力，又有了魔鬼的骂名，二战后被判终身监禁并剥夺了全部财产。冷战开始后，美国和英国想重新武装德国，“使之成为新的利剑”，克虏伯因此又成为这种新的“现实政治”的受益者。1951年1月31日，克虏伯跟60位囚犯一块被释放。他在监狱中待了不足4年。

他一回到埃森就重整家业。不出10年，克

钢铁大亨
克虏伯



钢铁大亨
克虜伯



虜伯帝国重新崛起。到60年代初，他的雇员已多达11万，年营业额达到15亿美元，跻身欧洲十大企业之列，经营范围包括造船、成套设备、桥梁建筑、化工、纺织、塑料、水处理、炼油和核反应堆。

克虜伯帝国的复兴终究只是昙花一现。战后欧洲涌现出一大批受美国经济思想影响的新型企业家，过去的一套落伍了，克虜伯帝国末日的钟声已经敲响。

到60年代中期，克虜伯集团共欠下263家银行共计10亿美元的债务，它陷入了无力偿债的境地。

1967年，公司改组为股份有限公司，几年之后，克虜伯集团垮台了。不过，阿尔弗雷德·克虜伯没有亲眼看到这个结局，他于1967年7月30日在埃森去世。

子承父业建成钢铁帝国

1907年8月13日，在德国的威拉山庄一个婴儿呱呱坠地，这就是后来的商海传奇人物——钢铁大王阿尔费里德·克虏伯。

有关克虏伯的生平情况，他的外甥女戴安娜·玛利亚·弗里茨在《钢铁双雄——克虏伯和拜茨》一书中作了详尽的描述，这本书由吕巧平翻译，是介绍世界500强企业发 展丛书之一。

在德国所有的工业朝代中，克虏伯是执政时间最长的。克虏伯家族连续五代担任公司最高领导，在所有的德国家族中这个纪录是独一无二的，至今没有第二个家族打破它。

历史有记载的第一个克虏伯叫阿恩特。当他想在埃森开店时，埃森的城市商业协会接纳了他。据记载，他出生在莱茵兰，为了他的信念，他离开了家乡，于1587年来到埃森。30年战争把他的晦气都冲掉了。阿恩特·克虏伯

钢铁大亨
克虏伯



钢铁大亨
克虏伯



一定是一个既有远见又很乐观的人。他到埃森不久，那里就发生了瘟疫，他乘乱低价买了份地产，瘟疫过去后，他发了财。他做的是日常用品的生意，生意做得很红火，他也是第一个出售武器的克虏伯，而且他向战争各方都提供武器，战争各方在持续 30 年的宗教战争中都大伤元气。阿恩特·克虏伯成了埃森一个富有的市民朝代的开山鼻祖。他是个严格的新教徒，他把生意上的成功看成是符合上帝意愿的美德。特别是，如果这成功是建立在艰苦的劳动和理智地利用机会的基础上。

阿恩特·克虏伯之后有六代克虏伯过去了。克虏伯一家在埃森越来越富有，越来越有权势，生意做得很好，他们也参与地方政治，偶尔也卷进一场确凿的城市丑闻。我们所感兴趣的是第七代克虏伯，就是生于 1787 年的公司缔造者弗里德里希·克虏伯。

弗里德里希·克虏伯并不是白手起家的。他是一个富有的备受宠爱的财产继承人，那笔财产在当时也是相当可观的。他的祖母阿玛利亚·克虏伯，未嫁之前姓阿舍费尔德，是极会做生意的人。因为她知道，年轻的弗里德里希

将来要继承所有的遗产，于是她就决定，及时让他参与经营。她廉价收购了一个破产的“祝福冶炼厂”，交给她的孙子经营，从而使他的孙子步入了重工业界。但这是弗里得里希经历的第一次失败，他经营不善。阿玛利亚不得不又把那冶炼厂卖掉。她也真能干，竟然还找到了一个买主，出的价钱比她当时买这厂子花的钱要高几倍。

弗里得里希的第二次尝试是做一个商人，也失败了。当他终于学会在拿破仑的大陆封锁线上挣钱时，为时已晚。有大钱可赚的走私买卖已经结束了，他不得不把他的投资折旧。

弗里得里希的第三次即最后一次尝试建立在他坚定的信念上，那就是研究并销售“铸钢的秘密”。尽管一开始他遇到许多困难，起步阶段费用很高，他还是成功地建立了一个铸钢厂。1817年，普鲁士国王的硬币发行局为他的钢授以优质证书。尽管如此，他没有赚到钱。由于他的工厂财政状况极其恶劣，他不得不使用劣质的原材料。他的钢材质量下降，生意越来越差。最后，他为揭开“铸钢的秘密”花了20多万塔勒。这相当于今天的800万马克。他失去

钢铁大亨
克虏伯



钢铁大亨
克虏伯



了他的钱，他的声誉，最后还搭上了他的一条命。但他的这一尝试也使他永垂不朽。因为，尽管人们现在早已忘记了他的一项项远大计划，而只记得他在商业上的失败，但是他的公司的种子还是留了下来，他于1811年创立的公司就是以他的名字命名的：弗里德里希·克虏伯公司。

1826年，弗里德里希·克虏伯去世时，他年仅14岁的儿子阿尔弗雷德继承了一万塔勒（约合40万马克）的债务，和一个有4名工人的工厂。这个工厂生产工具和压印冲头，但它不足以养活他们全家。阿尔弗雷德的母亲特蕾泽，原来嫁的是埃森一个富有而称心如意的年轻人，如今成了一个穷寡妇。她不得不把房子卖掉，举家迁到厂区一个狭小的工人住房里。她的女儿被送到法兰克福去工作，儿子寄居到了一个亲戚家里，家里少了两张吃饭的嘴。但她从来没有叫过苦。在随后的几年中，她和长子阿尔弗雷德一起艰难度日，辛勤操持家业。直到1834年，他们过了8年困苦交加的生活以后，机会来了，而且阿尔弗雷德抓住了这个机会。

德意志关税贸易联盟的建立，帮助许多德国企业摆脱了困境，克虏伯也在其中。阿尔弗雷德将工厂交给他的两个弟弟照管，他自己则去了英国，在那里他更加完善了自己在生产一流铸钢方面的知识。他决定，只采用一级原材料，并在铸钢过程中严格管理。

阿尔弗雷德本来就极为认真，现在他慢慢变成了一个狂热的完美主义者，他要求他的工厂生产出来的产品必须无懈可击，他的钢材现在真的是一流的了，而且他也成了一个精明的生意人。当他的第二次大好机会到来时，他付清了他弟弟应得的一笔钱，终于实现了夙愿，成了工厂唯一的主人。1848年，法国国王被推翻，德意志发生了革命，而普鲁士的势力迅速崛起，成了德意志的领导力量，克虏伯也随之繁荣起来。统一的德国要进行基础设施的建设，基建所必需的铁轨和无缝钢管则由克虏伯提供。在克虏伯公司的鼎盛时期，每天要生产两万米铁路钢轨，即20公里的铁轨。其中很大一部分铁轨销往美国，美国在南北战争结束以后也在扩建自己的铁路网。

阿尔弗雷德·克虏伯称这些产品为“和平

钢铁大亨
克虏伯

