

影响 领导执行力的 的

李永红 主编 ■

领导力 决策力 执行力

竞争力 向心力 提高力

只有领导有力 才会执行有力

没有领导力 哪来执行力

152个 经典故事



时事出版社

影响 领导执行力的 的

李永红 主编 ■

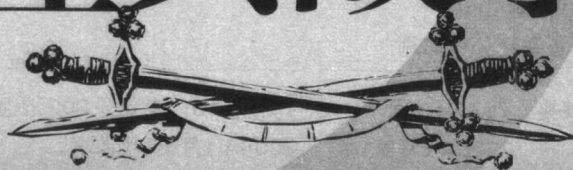
领导力 决策力 执行力

竞争力 向心力 提高力

只有领导有力 才会执行有力

没有领导力 哪来执行力

152个 经典故事



时事出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

影响领导执行力的152个经典故事/李永红主编.

北京: 时事出版社, 2005

ISBN 7-80009-960-1

I.影... II.李... III.领导学通俗读物

IV.C933-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第142675号

出版发行: 时事出版社

地 址: 北京市海淀区万寿寺甲2号

邮 编: 100081

发行热线: (010) 88547590 88547591

读者服务部: (010) 88547595

传 真: (010) 68418647

电子信箱: shishichubanshe@sina.com

网 址: www.sspublish.net

印 刷: 保利达印务有限公司印刷

规格: 787×1092 1/16 印张: 15 字数: 200 千字

2006年1月第1版 2006年1月第1次印刷

定价: 28.00元



前言

FOREWORD

曾经有一家跨国公司的副总裁史蒂夫，以其亲身的经历和想像，为我们描绘了这样一则生动有趣、极富传奇色彩的寓言故事。

这是一段意想不到的奇遇，发生在圣地亚哥的一个夏日海滩。

沉溺在事业低潮的史蒂夫在海边徘徊，他对自己的过去、现在和未来都感到了无助的困惑与迷茫，他不知道如何面对自己的上司、同僚、下属、妻子、孩子，还有关心自己的许许多多的朋友。作为一个领导，他有太多的事情要去做，有太多的顾虑要打消，有太多的迷茫要挣脱。他应该怎样去做呢？

这时候，他遇到了一位冲浪者艾奇。艾奇外表不修边幅，但他却明白：真正的领导艺术并不是什么高深莫测的东西，他蕴藏于生命中那些我们不以为然的碎片当中。

他告诉史蒂夫：

真正的超级领导力就是“爱”(love)：“当有人工作很出色时，你可以拍拍他的肩膀说‘你做得真好。’但是如果你没有时间关注他们，没有去赞美他，你有多么欣赏他们，你最后就会难以理解，他们为什么离开了你的团队，或者他们为什么越来越没有干劲。所以，告诉他们，就是现在，不要再等到以后了，因为你从不会知道什么时候是你最后一次的机会。”

记住一件事：发现热情，拥有热情，保持热情。当你的团队失去活力与干劲，超级领导力就是“能量”(Energy)：“只要我们心手相连，就可以一起成功。看看我们的未来有多么美好。让我们携手，不再空谈，因为在你们心里，实际上早就有了这个目标。”

敢于打破旧规、做出正确决策，需要的是领导力中的“胆识”(Audacious)：“我们每个人都可以做到，在商业界或其他领域中树立良好的榜样，告诉人们什么是对，什么是错。我们应该有足够的勇气，去学习值得我们尊重和敬佩的榜样，并向我们鄙视的事情宣战。”有胆识的领导必须增强自己的责任感，激发周围人们的活力。

最后，别忘了向所有人证明(Proof)，用你的言行一致、你的坚持正义、你的进步、你个人的经历、你引人注目的成功甚至失败来证明你就是超级领导力！

突然间，似乎是一种缘分，史蒂夫不经意间发现，爱(Love)、能量(Energy)、胆识(Audacity)、证明(Proof)的首字母正好组成“跃进(LEAP)”这个词。

在那一瞬间，史蒂夫明白了，作为一个领导，成功往往蕴藏在极其微小的碎片当中。领导力不是从花言巧语中得来的……，不是从你在企业的排名位置中得来的，也不是从你业务名片的头衔中得来的。它是需要胆识和魄力……，而且要勇敢挑战生活中的每一面。

你读的每一本关于管理的书都告诉你，要有一个目标……。口头目标不会产生力量，“爱”能，“伟大的思想”能，“原则”和“价值”能。从会议室里速成出来的目标都像咸饼干一样，不会有多少能量，也不会给人多么深刻的印象。

永远不要让别人告诉你说你的心灵不够强大，不要相信世界被少数人控制的谎言。没有人能控制你的世界，除非你让他们这样。

如果你努力不懈地提醒自己和他人工作的重要性，以及你们积极想要创造的未来，你就会获得战胜所有困难和挑战的无穷力量。

如果你不能找回那种感觉，如果你不想寻求帮助，那么，现在你就应该离开这里，到其他地方去寻找你的热情……。人生苦短，不要失去你生活的心。

史蒂夫带着满足和喜悦离开了海边，回到了他曾经恐惧的办公室。他知道，他所学到的知识是无法衡量的……

这是一则改变了无数领导者的寓言故事。同样的，还有数



不清的领导寓言故事改变着同样多的人们的命运。这是一个故事能够改变世界的时代。

一则好的寓言故事，可以使领导者明白自己是谁，从哪里来，到哪里去，知道些什么，需要做什么，能够成为什么，得到多少。这些与领导者命运息息相关的元素其实并不难找到答案，它其实就存在于生活中看似微不足道的小事件、小花絮、小故事当中，只要我们能够悉心观察，细细领悟，我们终将能够从中找到困扰我们已久的那些“大”问题的答案。

那么，为什么一个小小的寓言故事能够有这么大的魔力呢？

有这样一本“有史以来全球最畅销图书第6名”的小册子，一本被政府、军队、企业要求人手一册的小书——《致加西亚的信》，这本书是由一个小故事说开去的：美国与西班牙战争时期，美国总统急需将一封重要的信送给反抗西班牙的军首领加西亚将军，但没有人知道加西亚在哪里，怎样才能找到他。有人推荐了一名叫罗文的中尉，总统只说了一句话：“把这封信送给加西亚”。于是罗文二话不说，接过任务，转身就走了，最终完成了任务。

作者通过这个小故事想告诉我们什么？美国总统布什说：“这本书太可怕了，它把一切都说了。”这里面说了两个观点：一个是做人观，一个是用人观。这里的“人”，是指存在于一个组织中的人，组织可以是任何团体，如政府、军队、企业甚至班组。这也就是管理者们十分推崇这本书的原因所在，因为他们都想找到能全心全意把“信”送给“加西亚”的人。

现在，我们可以明白了，所谓人世间的千言万语的大智慧、大道理，其实只要几十个字就可以说明，可以点透，关键的是我们是否能够理解个中滋味，能够感悟多少，正可谓字字珠玑，句句金言。

作为领导者，每天都有数不尽的事情和工作要去面对，能够抽出修身养性的时间可谓少之又少。在这种情况下，“偷得浮生半天闲”，拿出一点点时间，看一篇寓言，体会一下其中的奥妙，会心一笑，应该是个不错的选择。

针对领导者的需求，我们收集了152则经典的故事，并配以

插图讲述的形式，让领导者在轻松自然的享受中领悟独特的思想魅力，只要你用心阅读并身体力行，你的生活态度将受到潜移默化的影响，工作中的诸多问题也会得到相应的答案。你会明白，书中的道理虽高深，但形式却极其简单、生动，所谓不立文字，直指人心。

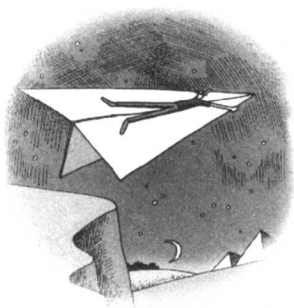
本书面向领导者，主要有以下几个部分：

- 1.如何做一个好领导。主要包括领导与下属关系的故事。
- 2.领导魅力。主要包括领导自身修养的故事。
- 3.领导交际。主要包括领导对外交往的故事。
- 4.领导决策。主要包括领导在决策和选择方面的经验教训的故事。
- 5.如何提升领导力。主要包括领导力提升的故事。
- 6.如何提升领导执行力。主要包括领导执行力提升的故事。
- 7.如何提升领导竞争力。主要包括领导竞争力提升的故事。

这是一部在任何时间、任何地点适用于任何领导者的著作。一本缔造奇迹的现代商业寓言，带你展翅上腾、飞跃成功的浪头！

编者

2005年12月



目录

CONTENTS

如何做一个好领导

故事 1 : 我是领导—— 003

是狐狸还是刺猬?

故事 2 : 齐桓公用人 004

故事 3 : 公司的愿景 006

故事 4 : 人怕敬, 鬼怕送 007

故事 5 : 人尽其才, 009

物尽其用

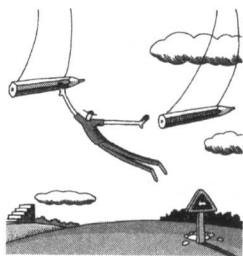
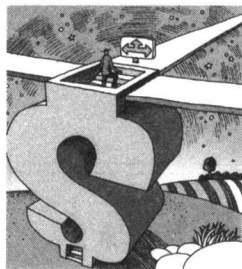
故事 6 : 食言的朱元璋 010

故事 7 : 带领和引导 012

故事 8 : 鹦鹉? 老板? 013

故事 9 : 骡子的故事 014

故事 10 : 轻松赚钱平常心 015



152个经典故事

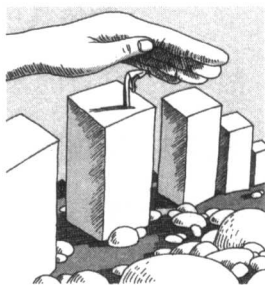


- 故事 11: 狐狸与葡萄园 016
- 故事 12: 以理服人 017
- 故事 13: 老虎的孤独 018
- 故事 14: 老鹰喂食 020
- 故事 15: 赞美的力量 021
- 故事 16: 用狼牧羊 022
- 故事 17: 尊重你的员工 023
- 故事 18: 要打看娘面 024
- 故事 19: 三个和尚 027
- 故事 20: 以貌取人, 028

失之子羽

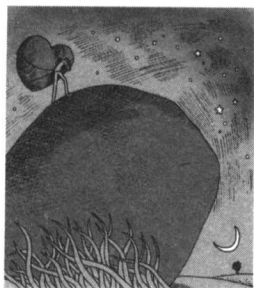
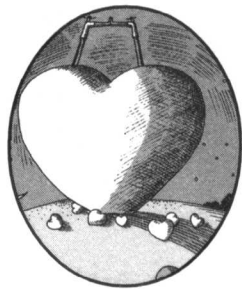
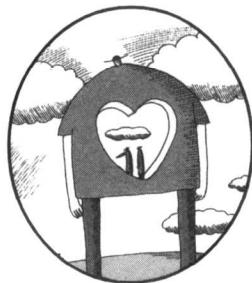
领导魅力

- 故事 21: 四个老婆 033
- 故事 22: 装满水的杯子 034
- 故事 23: 快乐之道 036
- 故事 24: 本性难移 038
- 故事 25: 短暂的快乐 039
- 故事 26: 人贵在自知之明 040





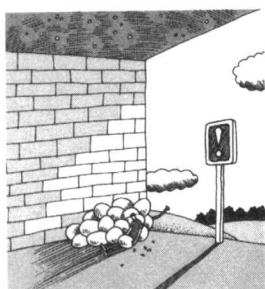
- 故事 27: 书中自有黄金屋 041
- 故事 28: 旗动还是风动 042
- 故事 29: 无主的财产 043
- 故事 30: 人性的弱点 044
- 故事 31: 火烧房子捡洋钉 045
- 故事 32: 反躬自省 047
- 故事 33: 抱柱守信 048
- 故事 34: 小智和大智 049
- 故事 35: 居高位者自重 050
- 故事 36: 失信的企业家 052
- 故事 37: 庄王禁欲 053
- 故事 38: 不足与有余 055
- 故事 39: 河边的苹果 056
- 故事 40: 不要被异性利用 057



领导交际

- 故事 41: 相濡以沫, 061
不如相忘于江湖
- 故事 42: 如何亲近一个人 062

152个经典故事



故事 43: 赵州请茶 063

故事 44: 一人传虚, 万人传实 064

故事 45: 一个让你讨厌的人 066

故事 46: 众人拾柴火焰高 067

故事 47: 合作的前提 068

故事 48: 神仙下凡问土地 069

故事 49: 供奉者的目的 071

故事 50: 鲍叔牙与管仲 072

故事 51: 晏子使楚 073

故事 52: 减少敌人的妙招 075

故事 53: 两个聪明的领导人 076

故事 54: 墨西哥人 078

故事 55: 子罕拒宝 080

故事 56: 注重团体利益 081

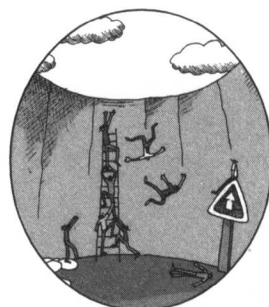
故事 57: 鸽子搬家 082

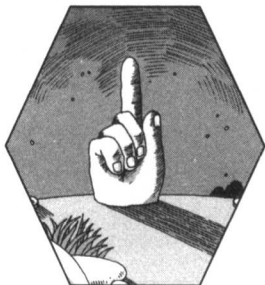
故事 58: 学习和敌人共舞 084

故事 59: 鱼竿和鱼 086

故事 60: 周瑜和鲁肃 087

故事 61: 互助的朋友 089





领导决策

故事 62: 用镰刀刮胡子 093

故事 63: 羊肉误国 094

故事 64: 优点未必是优势 095

故事 65: 合营前的思考 097

故事 66: 世界上最伟大 098

推销员

故事 67: 钓螃蟹的故事 100

故事 68: 最佳的选择 101

故事 69: 扁鹊的医术 102

故事 70: 建筑师 103

故事 71: 最快的决策 104

故事 72: 奇迹的产生 105

故事 73: 动物拉车 107

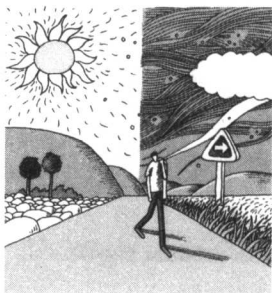
故事 74: 商人的合作 108

故事 75: 牧羊人与顾问 109

故事 76: 猴子的生存 111

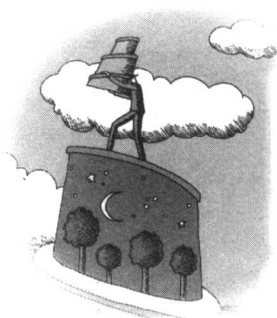
故事 77: 猎人的选择 112

故事 78: 当舍则舍 114



152个经典故事

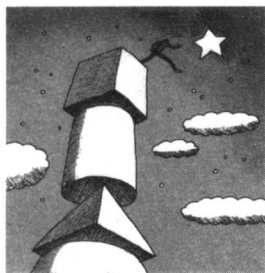
故事 79: 双赢	116
故事 80: 晋文公伐卫	118
故事 81: 拍头决策	119
故事 82: 钓鱼	120
故事 83: 木桶效应	122

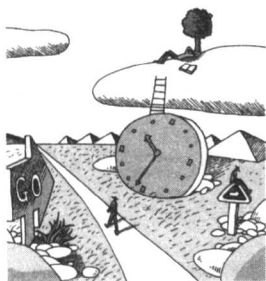
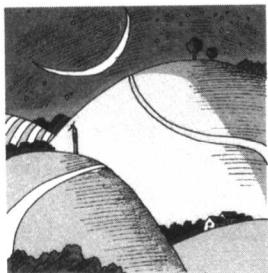


如何提升领导力

故事 84: 传教士买鸡	125
故事 85: 道听途说	126
故事 86: 应万变的能力	128
故事 87: 环境的故事	129
故事 88: 能力与待遇	130
故事 89: 对老板说“不”	131
故事 90: 两面人的防范	132
故事 91: 乐观的拿破仑	134
故事 92: 蜘蛛修网	135
故事 93: 委婉的说话	136
故事 94: 使心用心,	137

反害其身

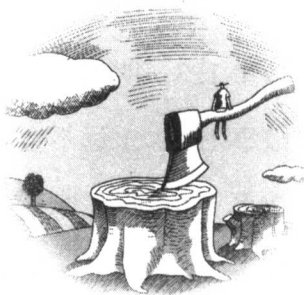




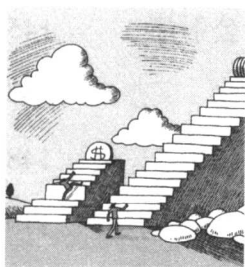
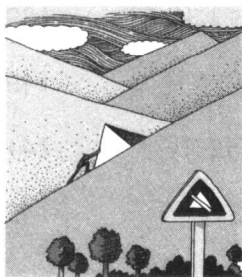
故事 95: 什么时候吸烟	139
故事 96: 前人的经验	140
故事 97: 马夫与农民	141
故事 98: 曹操赏军, 收买人心	142
故事 99: 创新制胜	144
故事 100: 齐景公射箭	145
故事 101: 酒和水	147
故事 102: 珍惜权力	148
故事 103: 龙珠莫取	149
故事 104: 张松献图	151
故事 105: 北风和太阳	153
故事 106: 齐威王识人	154

如何提升领导执行力

故事 107: 独家生意	159
故事 108: 苏东坡与佛印	160
故事 109: 曾国藩相人之道	161
故事 110: 从现在做起	163

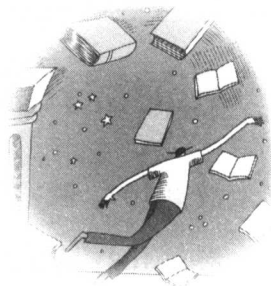


152个经典故事



- | | |
|-----------------------------|-----|
| 故事 111: 不拉马的士兵 | 164 |
| 故事 112: 恶魔的帮手 | 166 |
| 故事 113: 目标的故事 | 167 |
| 故事 114: 熊与鱼 | 168 |
| 故事 115: 忘记危险 | 169 |
| 故事 116: 拾鸡者 | 170 |
| 故事 117: 能大能小是条龙,
光大不小是条虫 | 171 |
| 故事 118: 放弃眼前利益 | 172 |
| 故事 119: 你有千条妙计,
我有一定之规 | 174 |
| 故事 120: 青蛙被煮熟了 | 176 |

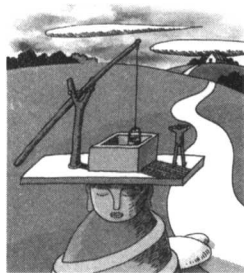
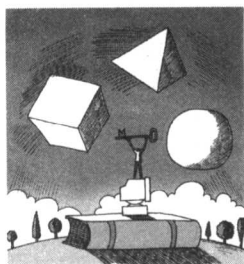
-
- | | |
|-----------------------|-----|
| 故事 121: 打人一掌,
防人一脚 | 177 |
| 故事 122: 刺猬的距离 | 178 |
| 故事 123: 明辨时势 | 179 |
| 故事 124: 永远不会有结果的谈判 | 181 |
| 故事 125: 福尔摩斯与华生 | 182 |
| 故事 126: 做大事情的人 | 183 |





故事 127: 袋鼠与笼子	184
故事 128: 两只青蛙	186
故事 129: 只借一美元	187

如何提升领导竞争力



故事 130: 智常斩蛇	191
故事 131: 未雨绸缪	192
故事 132: 安心	193
故事 133: 知“道”不知“道”?	195
故事 134: 我不是佛	196
故事 135: 自家宝藏	198
故事 136: 智猪博弈	199
故事 137: 驴子之死	201
故事 138: 学者与船夫	202
故事 139: 靠山山崩, 靠水水流	203
故事 140: 纪昌学箭	205
故事 141: 你有关门计, 我有跳墙法	206

I52

个经典故事

故事 142: 被流放的拿破仑	207
故事 143: 习惯的束缚	208
故事 144: 换了名字的狗	209
故事 145: 昂贵的马车	211
故事 146: 珍贵的石头	212
故事 147: 老农移石	214
故事 148: 让客户生存下去	216
故事 149: 较窄的铁路	218
故事 150: 刀鱼的故事	219
故事 151: 生活的距离	220
故事 152: 下海	222

