

男人与海

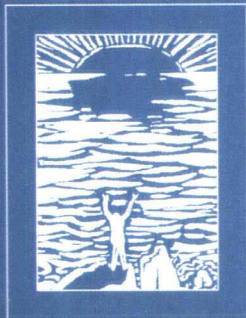
张毅 著

作家出版社

我在想啊，什么是成功？我看，成功决不意味着金钱的厚度和掌控日益膨胀的权力。有的人，腰缠万贯，却找不到任何人生的支点，生活黯然无味；有的人，权力很大，地位很高，不仅得不到人们的尊重，反被人们嗤之以鼻。其实，成功意味着追求的乐趣、心理的满足、体魄的健康，精神的充实和人格的魅力的实现、完整及社会的认可。现在，我才感悟到，成功是一个综合的概念。

男人与海

张毅◎著



作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

男人与海/张毅著. —北京: 作家出版社, 2006. 1

ISBN 7-5063-3480-1

I. 男… II. 张… III. 文学—作品综合集—中国—当代

IV. I217.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 124474 号

男人与海

作者: 张 毅

责任编辑: 那 耘

装帧设计: 翟跃飞

版式设计: 03 工舍

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100026

电话传真: 86-10-65930756 (出版发行部)

86-10-65004079 (总编室)

86-10-65389299 (邮购部)

E-mail: wrtspub@public.bta.net.cn

http://www.zuojia.net.cn

印刷: 北京京北制版厂

开本: 890×1240 1/32

字数: 310 千

印张: 12

插页: 6

版次: 2006 年 1 月第 1 版

印次: 2006 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7-5063-3480-1

定价: 28.00 元



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。
作家版图书, 印装错误可随时退换。

谨以此书——献给深爱的辽渔集团和我的妻子



作者近照



作者简介

张毅，一九四八年生于大连金州向应乡土门子村。而这个人杰地灵的依山小村，以其深厚的文化底蕴和富饶的青山绿水，给予了他大山的坚韧，赋予了他大海的灵性。也许命中注定与水有缘，几十年来，他以海为伴，因海成名，为海而痴。作为辽渔集团董事长、党委书记，他不仅是我国海洋渔业战线的著名企业家以及享受国务院特殊津贴的渔业专家，而且是创建亚洲一流水平的贝壳博物馆的贝壳收藏家。

他当过船员出过海，海上的生活使他有着切身的体验；他历任辽渔集团生产技术调度室副主任、第五渔轮大队大队长、生产技术调度室主任、副经理、经理、总经理等职，直至董事长、党委书记。丰富的阅历使他对改革开放有着特殊的感受。他八次被评为省市劳动模范、特等劳动模范，两次被为全国劳动模范，并荣幸当选第十届全国人大代表，这些足迹和荣誉表明他对国企有着不悔的信念。这样，情感的交融、生命的感动和纯美的追求，催生他强烈的创作冲动。于是，他现在又以极大的激情和非凡的毅力，涉足于国有企业改革和海洋渔业题材作品的创作。计划中近八十万字的长篇自传体小说《魂魄》，已经接近尾声，相信不久将与读者见面。而本书收集的就是其中在各种报刊杂志上公开发表的部分章节，以及相关文章。并附上《魂魄》中的一些随想和部分片段的节选，让有意解读大海和船员生活的朋友们，一睹这位国企老总的文采。

一位读过此书的作家说，感觉张毅的血管里奔涌的是海水，记忆中回荡的是涛声，整个的生命乃至整个的灵魂都浸透着大海那蓝色的畅想。

男人担当

——张毅和他的团队



张毅董事长（右）和许兆滨总经理

男人有梦

——张毅与大海的不解之缘

四十年后，知天命的张毅如是诠释他的梦：我看着船员们那兴高采烈的样子，不知为什么，一股酸溜溜的东西开始不断地在心里搅动。这时候，我才真正地理解我们的船员们：他们成年累月地被大海那延绵无际的墨绿色浸染着，在风浪的冲击中，干活吃饭、枯燥乏味，漂泊动荡、出生入死，周而复始过着那种与世隔绝囚徒般的生活。炼就了船员们那种粗犷、强悍、执着、坦荡、憨厚、朴实和生死与共、肝胆相照的大海性格，正是这种性格，使船员们的欲望和追求，变得简单得再也不能简单了。他们惟一的乐趣，只能以人性最原始的本能作为润滑剂，赤裸裸地释放、宣泄，不断放大它的乐趣！顽强抵御大海笼罩着那空旷、寂寞和恐怖的蹂躏，无奈而乐观地擎起搏击生活的支点。



张毅8岁时，母亲亲手为他缝制了一套小海军服，没想到他还真与大海结下了不解之缘

男人齐家

——张毅和他的夫人



鉴赏新发现棘皮动物的新种



研究古贝类化石—菊石，茶几上放的是一枚极为珍贵的彩斑菊石（已经灭绝的古生头足贝类）

男人修身

——张毅的自我淬炼

砥之風

出聲怨聲，皆美之詞，
都听好事，難子富囊事，
爭，都干，褒貶由我。

張毅設老主馬海

劉同楨 書於丁丑年

案上秋 建秋

身既死兮神以灵，魂魄毅兮为鬼雄
——题记





序

张毅，在我心中不仅仅是我可敬可佩的顶头上司，更是我传道授业的良师益友。自从一九八二年大学毕业分配到辽渔集团那天起，至今已有二十余年，可以说他对我人生道路的影响，超过其他任何人。记得两年前的一天，他颇为神秘地告诉我，他要写一部近百万字的长篇自传体小说《魂魄》，我并不以为然，以为他只是心血来潮，说说而已。可是，当我和他一起到日本洽谈业务，看他一有时间就躲在旅馆里，没白天没黑夜地守着手提电脑敲敲打打时，我才感觉他不是说着玩的。后来，我发现，在他的业余生活里，除了研究贝壳之外，没有比写作更能引起他的浓厚兴趣。再到后来，张毅的妻子田大姐对我们抱怨，说他每天写到深夜，而且躺下之后，哪怕是在睡梦里想到什么，也会一下子爬起来，笔耕不辍。田大姐生怕这种呕心沥血而又毫无规律的生活，影响他让人牵挂的健康，要大家劝劝他。应该说，我们都真心答应过田大姐，但说老实话，谁也没有真正劝阻过他，因为，大家深为他的敬业精神和非凡毅力所感动、所折服。

但最令我折服的，还是他的为人。作为一个知名的企业家，我感觉他身上独具一种“侠气”，真正达到了他所崇尚的“大成于德”的至高境界。这么多年的亲密交往，我对他的为人有四重发现：

第一重发现，对海洋迷恋终生，他像个好情人。他好像就是为大海而生，终生与大海结下不解之缘。他不畏艰险、不辞辛苦在海洋渔业战线奋斗拼搏了四十几年，历经船员、大副、技术员、大队长、调度室副主任、副总经理、总经理、总经理兼党委书记、董事长兼党委书记，把一生最好的年华和全部的精力都奉献给了海洋渔业事业。不仅如此，他还在业余时间进行贝壳收集，现已达到八千

多种，并在大连星海湾建成亚洲最大的贝壳博物馆，他把大海之子的无限情思都寄托在贝壳的美丽世界里。他说：“只有热爱生活的人，才能有创业的激情。”

第二重发现，为企业殚精竭虑，他是个好当家；他无怨无悔、兢兢业业地在辽渔集团担任老总，走过二十多年的风风雨雨、如履薄冰的历程；他锐意改革，开拓进取，甘冒风险，以其人格魅力和信念智慧，带领企业经受住市场经济风浪的砥砺，成为全国同行业的佼佼者。为了基业长青，为了人生梦想，他奉献了忠诚，奉献了健康，奉献了前程，只求辽渔能够事业兴旺、后继有人。

第三重发现，待职工重情重义，他像个好兄长。他诚信重诺、用人以德在辽渔海陆职工中享有极高威望，总是从多数人的根本利益出发，从整体利益的大局高度出发，从企业的工作实际出发来制定方针政策，从而赢得职工的爱戴和拥护。所以，每到企业改革的关键时刻，他总是振臂一呼，群起响应，体现了一个国企领导者亲民形象。

第四重发现，视亲情忠贞不渝，他是个大孝子、好丈夫。他以孝为本、宽容大度在家里竭尽儿子孝心、丈夫本分。他侍奉自己母亲、岳母几十年如一日，反哺之情，溢于言表。直到双亲离世，每每提起，不尽思念感人至深。古人云：“觅忠臣于孝子之门。”这句至理名言，在张毅身上得以验证。

也许是应了“言为心声”、“文如其人”的老话，本书作为他的第一读者，当我潜心阅读的时候，感受到无以复加的心灵震撼，相信读者也会有同样的感受。

再次向张毅董事长表示衷心的敬意和感谢，感谢他为企业和职工所做的一切，感谢他对我本人无微不至的关怀和帮助！

许兆滨

二〇〇五年五月于大连

前言

我根据自己心路历程而撰写的自传体小说《魂魄》已接近尾声。

我为什么要写书，理由很简单，我深深地爱着辽阔无垠的蓝色海洋！深深地爱着辽渔集团这样有六十年历史的国有企业！

我深深地爱着蓝色海洋，因为她是抚育我成长的摇篮，是成千上万的人们赖以生存的蓝色牧场。这里有过男人的骄傲、有过女人的梦想，有过成功的欢乐、有过事业的辉煌，这里充满着生命的绿色。当然，也有过风浪骤起的恐惧，有过生命顿失的海殇，有过肝肠寸断的眼泪，有过命运无常的茫然，有过拍案而起的愤怒。然而，只要我们还在充满陷阱和诱惑的大海上生存，就会在一次次绝望之后，又生发出一次次新的希望。对我来说，海水是苦涩的，而浸透了海水的生活却是波澜万千、诗意雄浑。我为她尝尽了人生百味，我为她奉献了似水年华。

我深深地爱着国有企业，因为她曾经是共和国的脊梁，并为她骄傲过。而今却举步维艰，成为令人们关注的话题。很久、很久以来，我就渴望她能摆脱传统的枷锁而获得新生，真正成为民族复兴的中流砥柱。在她涅槃重生的时候，她所展现的将是一种全新的、进步的、具有现代意义的中国企业。现在，尽管竞争性国有企业由于历史上遗留的诸多原因，在多种利益的冲突中面临艰难选择，但我仍然坚信，时间会让一切都在传统经济的必然王国中走向死亡，在市场经济的自由王国中获得生机。

“诗言志”，“书鉴德”。我写这本书是要让人们了解远洋捕捞船员自然生存条件的艰苦，精神文化生活的贫乏，以及他们那种尽染须眉的挺拔气概，我要让世人了解国企老总身心俱疲的无奈，忍辱负重的赤诚，以及他们那种备尝艰辛的打拼精神。通过男人们的风

骨砥砺，似乎即可平复一些女人的抱怨，又可展示男人雄健阳刚之气。

为国有企业的兴衰，“文死谏，武死战”，仅此而已。

追忆岁月，往事如云。竟然觉得有写不完的感怀和情结，抹不掉的遗憾和凄凉，还有改革春风所带来的期盼和等待。那些沉淀在记忆里的历史碎沫，成为国有企业风雨沧桑的见证，无须进行什么刻意的加工和雕琢便会带来很多的启迪。

我敬重那些默默无闻、任劳任怨、生死与共的远洋捕捞船员们。我敬重那些呕心沥血、冲锋陷阵、精忠报国的国企老总们。他们不为艰难所畏缩、不为压力所屈服、不为困苦所疑惑、不为迷茫所放弃。为了一种信仰，为了一腔真情，为了一个承诺，为了一份责任，而誓死去擎起中国国有企业的大旗。为此，我还敬重那些同情、理解和支持国有企业，并与之风雨同舟的人们。

“天生我才”的自信心，“舍我其谁”的使命感，让我感到自己有责任、有能力、有条件来完成撰写国有企业改革艰难历程的作品。

二十几年的国企老总生涯，酸、甜、苦、辣，感觉就像一锅“麻辣烫”；展、闪、腾、挪，感觉就像一部“武侠片”。既有历经沧桑的驾轻就熟；有惊心动魄的冷静机敏；有柔情似水的平淡温和；当然，还有败走麦城的东山再起。坦率地说，虽然“如履薄冰，如临深渊”，但我心疆依旧，无怨无悔。如果论宿命的话，大概就是我“忠诚与赌博”的性格决定了我“不甘寂寞”的命运。

作为一个强者，要在磨难人生的抗争中学会燃起激情。没有挑战的激情，他的人生色彩必定是灰色的。在这样一个风风雨雨的变革时代，作为国企老总理所当然地被推到改革的风口浪尖上。因为，国有企业不但承担着社会变革的巨大成本和潜在风险，而且几乎承担了这场变革时期所遭遇的一切矛盾。同时，还要搏击计划经济和传统思想文化的巨大惯性，到激烈竞争的市场经济中谋得一席之地。如果没有或缺少激情，就要在社会变革中被淘汰出局或在自甘寂寞中被时代抛弃。

有时，我也难免有一些疲惫和感伤，可又庆幸有这样丰富的人生留给自己回味。希望与困惑、拼搏与挫折、成功与失败、快乐与痛苦，还有自信、悲观、追求、逃避、理解、茫然、坚毅、退缩……其中滋味，我可以选择又不可以选择，可以规避又不可以规避。

如果把人生比作一场自导自演的交响乐，即使我有把握奏好每