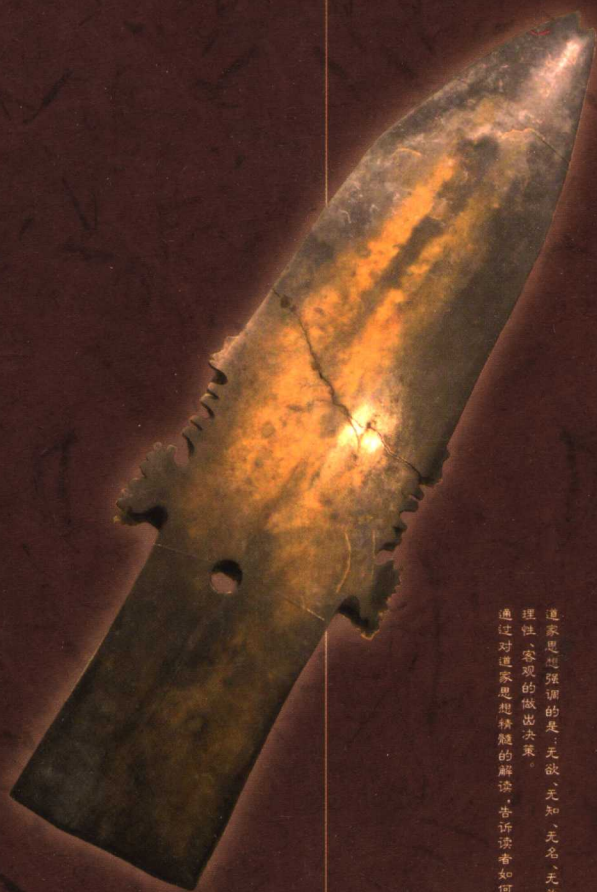


决策力心法

道家思想强调的是：无欲、无知、无名、无为及不抱持，这些都是决策者所应有的思想，能使决策者理性、客观的做出决策。
通过对道家思想精髓的解读，告诉读者如何去正确判断事物，如何在企业运营中重决策则胜于商战。



道说管理哲学

成蔚帆 / 编著

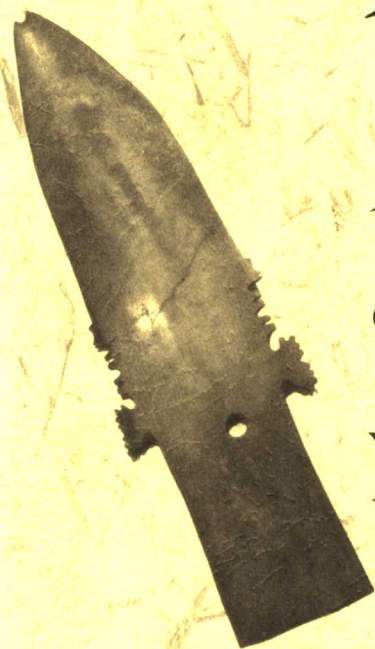


中国时代经济出版社

决策力心法

道说管理哲学

成蔚帆 / 编著



中国时代经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

决策力心法:道说管理哲学/成蔚帆编著. —北京:中国时代经济出版社,2006. 1
ISBN 7 - 80169 - 837 - 1

I. 决… II. 成… III. 道家-哲学思想-应用-企业管理-经营决策
IV. F272.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 143137 号

决
策
力
心
法

——道说管理哲学

成蔚帆
编著

出 版 者	中国时代经济出版社
地 址	北京东城区东四十条 24 号 青蓝大厦东办公区 11 层
邮政编码	100007
电 话	(010)68320825 68320498 (010)88361317(邮购)
传 真	(010)68320634
发 行	各地新华书店
印 刷	北京市优美印刷有限责任公司
开 本	787 × 1092 1/16
版 次	2006 年 1 月第 1 版
印 次	2006 年 1 月第 1 次印刷
印 张	12
字 数	228 千字
印 数	1 ~ 6000 册
定 价	27.00 元
书 号	ISBN 7 - 80169 - 837 - 1/C · 131

版权所有 侵权必究

主 编:陈季修

执行主编:鹏 程

本书由下以专家推荐

丁俊杰 中国传媒大学 教授

路盛章 中国传媒大学动画学院 教授

陈季修 首都经贸大学公共管理系 教授

黄升民 中国传媒大学 教授

刘立宾 《国际广告》杂志 社长

武 齐 FBS 营销顾问公司 客户总监

彼得·杨 香港福布斯企管公司 运营总监

(排名不分先后)

《中国式管理》课题组

总策划

鹏程 资深策划人

顾问

丁俊杰 (中国传媒大学 教授)

陈季修 (首都经贸大学 教授)

黄升民 (中国传媒大学 教授)

路盛章 (中国传媒大学 教授)

刘立宾 (《国际广告》杂志 社长)

武 齐 (资深传媒人)

(排名不分先后)

编委会成员

吴金燕 徐金贵 洪克连 王相秋 刘金玉 雷霞 成蔚帆

成荣春 冯爱玲 杨玉华 张成江 付运法 刘小露 梁岩

资料收集

刘燕 张超 万国权 杨再发 戴玲玲

版面统筹策划

鹏程 耿翠娥





序

【导读】居高位者正己修身，才能使民众上行下效，形成集体凝聚力。作为现代企业领导人，是否也可以做到呢？

老子姓李名耳，字聃，出生在春秋时楚国告县厉乡的曲仁里。当时的告县隶属陈国，楚国灭陈后便属于楚国了，在当今河南省的鹿邑县。

老子一生饱学，曾在周王室担任国家图书馆馆长一职，在职期间，更是常涉猎各种著作的好机会。老子在职于周都城，看到周室日益衰微，而且腐败、荒淫日甚，大权也旁落于诸侯手中，就辞去了馆长一职，西去大漠，出了函谷关，留下一部《道德经》，至今无人知其所终。

老子建立了以道为核心的哲学体系，目光从人间万象深入到宇宙空间，因此他的思考问题的角度总是极其深入而深刻的。老子哲学的特点就在于以“无为”的自然哲学面貌出现，实际上却是独辟蹊径地开拓了“有为”哲学的内涵。他的“无为”触及了宇宙本体论、人生论和政治论，既有时代的痕迹，又具有超时空的价值。

因此，老子那种不刻意、不留痕迹的“无为”思想正契合了当今管理学界的日益重视以人为为主的软性管理潮流。

第一，对企业正确价值观的影响。

老子说：“以其无私，故能成其私。”企业营利的前提是企业在社会上的立足，只要立足于社会，并和社会价值取得趋同，企业方能存在并且获利。



第二，对员工的重视。

老子说“治大国若烹小鲜”，就是不要随意扰民的意思。而企业的活力在于员工的工作创造性和积极性，管理者要调动起来这些因素，就不能随意扰乱员工的工作，而应为其创造良好的工作环境。

第三，对管理者看问题的思维影响。

老子的言论中充满了思辨的思维方式，能够从问题的正反面去论述。管理者处于复杂的市场环境中也要开拓思路，学会辩证地看待困难与成功。



第四，对管理者品德塑造的影响。

老子对在上位者的品德及对治国的认识是很深刻的，如“上德若谷”、“上善若水”，而管理者个人的修养品德正是企业品格的反映，对内部员工及外界社会的影响是很巨大的。因此管理者必须十分重视自己品德的修养与提高。



目 录



序	(1)
无为而治	(1)
无为而为	(3)
故事 用不治的方法来治理	(5)
无为,利;有为,弊	(6)
故事一 人力和天命的对话	(6)
故事二 杨朱和孟孙阳的对话	(7)
故事三 好啊,这个称呼对我挺合适	(9)
故事四 楚王好细腰	(11)
故事五 齐威王特别满意	(11)
故事六 拔苗助长	(11)
故事七 玉雕楮树叶	(12)
治国大忌:政令繁苛	(13)
故事一 宓子贱和巫马期治理单父	(13)
故事二 我只不过懂得种树罢了	(14)
故事三 L 经理和 F 经理	(15)





煎小鱼的道理	(17)
管理者的最高境界	(21)
故事一 黄帝曾在白天做过一个梦	(21)
故事二 有一个人很喜欢鸥鸟	(23)
“无为”和仁义的对立	(24)
故事一 不知道	(25)
故事二 做强盗也要讲求道义吗?	(26)
故事三 宋襄公和楚国士兵在泓水边作战	(26)

知和曰常 知常曰明

(29)

爱民者得民心	(31)
故事一 请教您一个问题	(31)
故事二 赵简子杀爱骡	(32)
故事三 穆公失骏马	(32)
故事四 夏桀之亡	(33)
故事五 商纣王的下场	(34)

体谅民生

(37)

故事一 楚昭王的衣食之惠	(39)
故事二 司城子罕的民生准则	(39)
故事三 刘邦占敖仓	(40)

要做到赏罚公正

(42)

故事一 父王替我杀掉那个廷理	(42)
故事二 这个人是怎么死的?	(43)
故事三 不知恭贺您什么呢?	(45)

名副其实

(46)

故事一 我是社稷之臣	(46)
故事二 国内少有的美人	(48)
故事三 宋人杀马	(49)
故事四 宓子贱派去单父做官	(49)

人尽其才

(51)

故事一 孟尝君学鸡叫	(51)
故事二 小偷智退敌	(52)



故事三 会高声喊叫的人	(53)
故事四 赵王被燕军俘获后	(54)
团结他人	(56)
故事一 你有做什么的本领啊?	(56)
故事二 管仲和鲍叔牙关系非常亲密	(58)
无微不入 无坚不破	(61)
小事不小	(63)
故事一 商纣王开始使用象牙筷子了	(63)
故事二 吴国的女孩弄伤了卑梁的女孩	(64)
故事三 羊肉宴会的缺席者	(65)
故事四 斗鸡引起的灭顶之灾	(65)
大事由小事做起	(67)
故事一 蔡桓公之死	(68)
故事二 不能治家,何以治国	(69)
故事三 一屋不扫,何以扫天下	(69)
坚持不懈	(71)
故事一 愚公移山	(71)
故事二 楚王打猎	(73)
故事三 卖油老翁	(73)
故事四 学射五年乃成	(74)
祸福相倚	(76)
故事一 宋人失明而得活	(77)
故事二 塞翁失马	(78)
故事三 庄周被责	(79)
无中生有	(81)
故事一 木匠选材	(81)
故事二 叔向贺贫	(82)
清静无为 正己化人	(85)
企业需要安定的环境	(87)
名声是虚伪的东西	(91)



故事一 人,不过就是这么回事	(92)
故事二 老子的故事	(93)
故事三 江上老丈的故事	(94)
虚名的危害	(96)
故事一 虚名误国	(97)
故事二 山鸡与凤凰	(97)
故事三 荆棘尖上的沐猴	(98)
故事四 不死之药	(99)
贪欲的危害	(101)
故事一 白日攫金——我只看到了金子	(102)
故事二 以后我再也不会说这种话了!	(102)
故事三 虞国的自取灭亡	(104)
故事四 从诸侯到农夫	(105)
以静致动	(107)
故事一 为什么要攻打越南呢?	(107)
故事二 一鸣惊人的楚庄王	(108)
故事三 里鳧须因祸得福	(109)
故事四 景公还是认为马跑得太慢	(110)

柔之胜刚 弱之胜强

以柔克刚	(113)
故事一 孙臆示弱胜强敌	(114)
故事二 宋就以德报怨	(115)
故事三 到底谁是顾客	(116)
故事四 大鱼是怎么钓到的	(117)
物极必反	(119)
故事一 赵襄子闻胜而忧	(121)
故事二 魏武侯问兴亡	(121)
辩证地看待问题	(123)
故事一 老师的牙齿没有了	(123)
故事二 一餐熟食保全家	(124)
故事三 田鸠见秦王	(125)



故事四 监子以弃求得	(125)
道法自然 人定胜天	(127)
物欲无穷的危害	(129)
故事一 石崇之死	(130)
故事二 负重的螭螈	(131)
故事三 庄王拒宴	(131)
以身作则	(133)
故事一 挂着牛头卖马肉	(134)
故事二 昂贵的帽带子	(134)
故事三 齐王的紫衣服	(134)
故事四 齐庄公避螳螂	(135)
故事五 田子方赎老马	(136)
培养通达的人	(137)
故事一 子发辞封	(138)
故事二 邹公子和白圭的对答	(138)
故事三 列子不受馈赠	(139)
故事四 腰缠千金	(140)
法出乎权 权出乎道	(141)
掌控好手中的权力	(143)
故事一 宋君的教训	(144)
故事二 韩昭侯的明察下情	(145)
明辨是非	(147)
故事一 韩昭侯洗澡	(147)
故事二 郑袖的陷阱	(148)
故事三 郗苑被冤杀	(149)
故事四 夷射被杀	(149)
轻敌必失	(151)
故事一 骄兵必败	(151)
故事二 淝水之战	(152)
出言要谨慎	(155)



故事一 这些话虽然鄙俗,但合乎事理	(155)
故事二 我拿这个封你	(156)
慎保权威的根本	(158)
故事一 正月初一放生	(158)
故事二 贪欲无度秦二世胡亥	(160)

无为无欲 礼贤纳士

(161)

如何善于择人	(163)
--------------	-------

故事一 我听说你善于培养人才	(163)
故事二 叔孙是这样断子绝孙的	(165)

选择有真才实学的人	(167)
-----------------	-------

故事一 虞庆的房子	(168)
故事二 蒲松龄的老乡	(168)
故事三 铜护裆做酒器	(169)
故事四 方九堙相马	(170)
故事五 三年画成的竹筒	(171)

重视言行一致	(172)
--------------	-------

故事一 谁为上卿	(173)
故事二 县令被烹	(173)
故事三 管宁割席	(174)
故事四 千里马和癞蛤蟆	(175)

不以名利而害身	(176)
---------------	-------

故事一 鲁丹劝说中山国国君	(176)
故事二 不以帝位妨害健康	(177)
故事三 舍弃王位的搜	(178)
故事四 天下与身体孰轻孰重	(178)
故事五 颜阖避官	(179)
故事六 大王童父	(179)



无为而治



稍作休息

此处与正文无关

轻松一刻

道家是产生于春秋战国时期的哲学流派，道教则是形成于东汉时期的一种宗教。虽然道教哲学以宗教化、方术化的方法对先秦道家哲学加以改造吸收，但两者是有联系更有区别的；老子更非道教创始人。

继续



更多精彩



无为而为



导读：道家最讲“无为”的思想，因此“无为”便成了《老子》一书中最重要的一个概念，同时也是老子学说的核心思想。



亮

点

- 无为而为。
- 无为而治。

老子最早提出了“无为”的说法，从字面意思来看就是“无所作为”，但从零星散见于《老子》章节中的意思来看，“不强有所为”当是最好的诠释。

《老子·三章》：

“按照无为的原则去办事，没有不成功的。”

《老子·三十七章》：

“道经常是无为的，然而没有任何事不是由它所为之。”





《老子·四十三章》：

“无为的益处，很少有人能赶上它。”

《老子·四十八章》：

“求学问，一天比一天增加；修道行，情欲一天比一天减少。

减少减少再减少，最后达到无为的境界。”

道家 VS 现代管理



决策者千万不要制定太长远的目标，因为万事都在变化之中，所以决策者应该在决策的时候考虑到各种可能的变数。



《老子·六十三章》：

“以无为的状态去作为，以无事的状态去做事。”

《老子·六十四章》：

“强为一定会把事情办坏，而固执就定会失去。因此有人说：无为，所以不会失败；不固执，所以不会失去。”

“无为”的思想在后来的《淮南子》中得到更为系统和完善的论述。

《淮南子·诠言训》：

“什么叫无为？聪明人不凭借自己的职位行事；勇敢的人不利用职务实施暴虐；仁惠的人不拿官位推行恩惠；这就是无为了。实施无为，就能得到道的真谛。道是万物的本质，它是通向无敌的根本道路。”

但无为并非无所作为，《淮南子·修务训》说：

“无为不是说引它不来，推它不去，对外界没有反应，凝滞不动，卷握在一起而散不开。而是不以个人意愿损害公道，不以个人嗜欲妨碍正术。按照事理行事，按照可资利用的条件去完成功业，顺应自然规律，不要保留个人的智巧。事情办成功了不骄傲自大，有功劳而不据为己有。可以看出，老子所讲的‘无为’是达到有为的手段。”

说到底，无为就是顺应自然和社会规律，《淮南子·说山训》具体阐述道：

“人们顺应规律，社会就能得到治理，违背规律就要受到损害。顺应规律治理国家，就能常行‘无为’。”

背离规律治理国家，就不能做到“无为”，也就不会有大的作为。人们顺应自然，不用言语，便可达到神化的效果；背离自然法则，妄发议论就会受到损害，而不用言语就能达到神化效果的，就是真正地实行了“无为而治”了。